





สถิตอยู่ในใจตราบนิรันดร์

ตัวของรักภักดียิ่งชีวิต ทุกดวงใจไทยอุทิศจิตถวาย
ขอน้ำตาไทยทั้งฟองนองหล่นราย แทนแฟนปรายทุกชีวิตพลีบูชา
ขอกุศลผลบุญไทยทั่วถ้วน มาประมวลส่งเสด็จทิพย์เเวหา
สู่พิภพสุขสวัสดิ์สวรรค์ แทนเชวาทแทนดวงใจไทยถ้วนเทอญ

❖ ❖ **บวงข้าพระพุทธเจ้า ขอน้อมเกล้าน้อมกระหม่อม** ❖ ❖
รำลึกในพระมหากรุณาธิคุณหาที่สุดมิได้

ข้าพระพุทธเจ้า

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

4
ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

10
สารจากประธานกรรมการ
และประธานกรรมการบริหาร

16
รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหาร
และผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท

31
นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

34
ความเป็นมาของกลุ่มบริษัทโดยสังเขป

39
ลักษณะการประกอบธุรกิจ

49
ปัจจัยความเสี่ยง

54
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

66
นโยบายการจ่ายเงินปันผล

67
ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

76
โครงสร้างการจัดการ

88
รายงานของคณะกรรมการบริษัท

90
รายงานของคณะกรรมการกำหนด
ค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ

91
การกำกับดูแลกิจการ

123
ความรับผิดชอบต่อสังคม

127
การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

128
ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

131
รายการระหว่างกัน

143
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
บริษัทต่อรายงานทางการเงิน

144
รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

147
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

157
งบการเงินประจำปี
และรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต



ปรัชญาองค์กร

เราปรารถนารอยยิ้มจากลูกค้า
ด้วยทีมงานที่มีความสุข



วิสัยทัศน์

เราให้บริการความสะอาดกับทุกชุมชน



พันธกิจ

มุ่งสร้างความผูกพันกับลูกค้า
ด้วยสินค้าและบริการ ที่เปี่ยมด้วยนวัตกรรม
พร้อมทั้งสร้างสัมพันธภาพที่ดีกับชุมชนและสังคม

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย	2557 (ปรับปรุงใหม่)	2558	2559
ข้อมูลจากงบการเงินรวม	(ล้านบาท)		
ยอดขายสุทธิและรายได้ค่าบริการ	357,766	391,817	434,712
รายได้รวม	371,301	405,893	451,939
กำไรสุทธิ	10,200	13,682	16,677
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	26,371	31,419	37,939
สินทรัพย์รวม	326,410	329,083	352,268
หนี้สินรวม	291,352	287,407	292,665
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	35,058	41,676	59,603
ข้อมูลผู้ถือหุ้น	(บาท)		
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	3.90	4.64	6.64
กำไรสุทธิต่อหุ้น	1.14	1.52	1.85
ปันผลต่อหุ้น	0.80	0.90	1.00
อัตราส่วนทางการเงิน	(ร้อยละ)		
อัตรากำไรขั้นต้น	21.3	21.8	21.9
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	5.7	6.3	6.3
อัตรากำไรสุทธิ	2.7	3.4	3.7
อัตรานี้สินสุทธิต่อ EBITDA (เท่า)	6.04	5.10	4.20
ผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม	3.2	4.2	4.9
ผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	30.0	35.7	32.9

/1 บริษัทได้มีการเข้าซื้อกิจการแม็คโครในระหว่างปี 2556 และรับรู้ผลการดำเนินงานธุรกิจแม็คโครในช่วงครึ่งหลังของปี



รายได้และผลการดำเนินงานจำแนกตามส่วนงานธุรกิจ

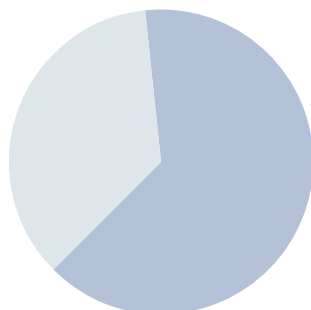
สัดส่วนรายได้

36%

ธุรกิจค้าส่งแบบซาร์ะมินสด
และบริการตนเอง

64%

ธุรกิจร้านสะดวกซื้อ
และธุรกิจอื่นๆ



สัดส่วนกำไร

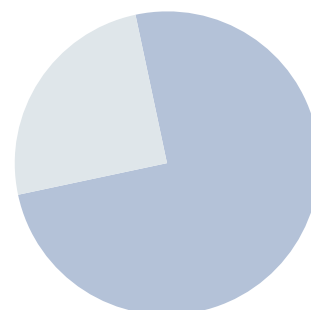
ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

25%

ธุรกิจค้าส่งแบบซาร์ะมินสด
และบริการตนเอง

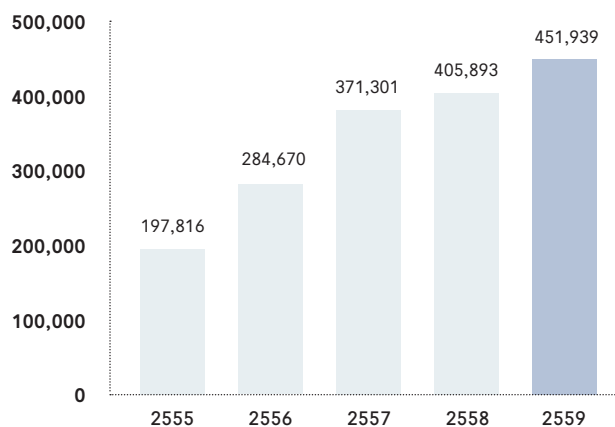
75%

ธุรกิจร้านสะดวกซื้อ
และธุรกิจอื่นๆ

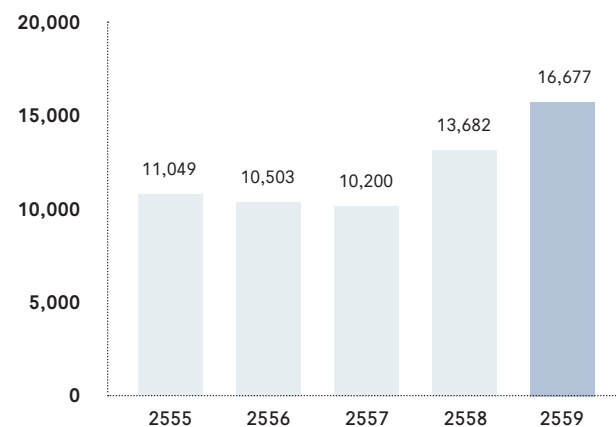


* ก่อนตัดรายการระหว่างกัน

รายได้รวม (ล้านบาท)



กำไรสุทธิ (ล้านบาท)





CP ALL

ขับเคลื่อนองค์กรด้วยการสร้าง “นวัตกรรม”

“นวัตกรรม” คือหัวใจหลักในการพัฒนาธุรกิจให้เติบโตอย่างก้าวกระโดด บริษัท มุ่งส่งเสริมให้บุคลากร มีวัฒนธรรมแห่งการเรียนรู้ และถ่ายทอดวิธีปฏิบัติที่เป็นเลิศ พร้อมผสานพลังกับผู้ประกอบการรายย่อย สร้างสร้างสินค้า บริการ ที่ตรงกับความต้องการของลูกค้า เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการดำเนินธุรกิจ และส่งมอบสิ่งดีๆ มีคุณค่า สู่สังคมไทย



CP ALL พัฒนาคนเก่ง ส่งเสริมคนดี ศรีสังคม

บริษัท มุ่งพัฒนาความสามารถ และส่งเสริมคน ให้มีคุณธรรม จริยธรรม ตามหลักธรรมาภิบาล
ผสมส่วนเหมือน ผสานส่วนต่าง สร้างความกลมเกลียว ดุจดนตรีวงเดียวกัน
เพื่อให้คนเก่งและคนดี อยู่คู่กับสังคมไทย และขับเคลื่อนองค์กรไปสู่อนาคต
พร้อมทั้งส่งมอบ สินค้าและบริการ สู้ลูกค้า ด้วยรอยยิ้ม จากใจของทีมงานทุกท่าน





CP ALL พร้อมเคียงคู่สังคมไทยอย่างยั่งยืน

บริษัท มุ่งมั่นสู่การเป็นองค์กรคุณภาพ ด้วยการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ
เอาใจใส่บุคลากรให้มีคุณธรรม ศีลธรรม พร้อมทั้งความสามารถในการทำงาน
สร้างความสมดุล ทั้งความเป็นเลิศในการทำงาน ควบคู่กับความรับผิดชอบต่อสังคม
เพื่อให้บริษัท เป็นองค์กรคุณภาพ ที่เติบโตคู่กับสังคมไทยอย่างยั่งยืน



CP ALL ร้านอิมสะดวกในดวงใจของคนไทย

บริษัท มุ่งมั่น เป็นร้านอิมสะดวก ที่อยู่ในดวงใจคนไทยตลอดไป
นำเสนอสินค้าคุณภาพ ที่หลากหลายครบครัน ทุกมือ ทุกเวลา ตลอด 24 ชั่วโมง
พร้อมส่งมอบบริการที่เปี่ยมด้วยนวัตกรรม สอดคล้องกับวิถีสมัยใหม่
เพื่อความสะดวก สบายยิ่งขึ้น เปรียบเสมือน “เพื่อนที่รู้ใจ ไกลๆ คุณ”



สารจากประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร

โดยภาพรวมแล้วปี 2559 ภาวะเศรษฐกิจไทยและธุรกิจค้าปลีกมีการปรับตัวดีขึ้นจากปีก่อน โดยบริษัทยังคงรักษาผลการดำเนินงานที่เติบโตได้อย่างต่อเนื่อง จากความมุ่งมั่นและทุ่มเทที่จะนำเสนอสินค้าและบริการให้ความสะดวกแก่ลูกค้าในทุกพื้นที่ทั่วประเทศไทย ควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจที่ยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล เพื่อสร้างผลตอบแทนแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มอย่างยั่งยืนในระยะยาว

ตลอดปีที่ผ่านมา บริษัทยังคงเดินหน้าลงทุนขยายธุรกิจร้านสะดวกซื้อ “ร้าน 7-Eleven” ด้วยเล็งเห็นถึงโอกาสและศักยภาพของตลาดค้าปลีกไทย ภายใต้วิสัยทัศน์ขององค์กรที่ว่า “เราให้บริการความสะดวกกับทุกชุมชน” ด้วยการเปิดสาขาใหม่ไปตามการขยายตัวของชุมชนและโครงสร้างพื้นฐานต่าง ๆ แหล่งท่องเที่ยว รวมถึงทำเลที่มีศักยภาพอื่น ๆ ตลอดไปจนถึงการปรับปรุงร้าน ขยายพื้นที่ขายเพื่อเพิ่มสินค้า รวมถึงบริการใหม่ให้มีความหลากหลายขึ้น ด้วยกลยุทธ์ “ร้านอ้อมสะดวก” ทั้งนี้เพื่อรองรับพฤติกรรมผู้บริโภคที่มีการเปลี่ยนแปลงและแตกต่างกันไปของลูกค้าร้าน 7-Eleven ซึ่งมีจำนวนกว่า 11.7 ล้านคนต่อวัน พร้อมกันนี้ บริษัทได้มีการลงทุนอย่างต่อเนื่องในหน่วยงานสนับสนุนต่าง ๆ อาทิ คลังสินค้า ระบบสารสนเทศ ครีวกลาง หรือระบบการซื้อขายสินค้าผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ เป็นต้น เพื่อให้แน่ใจว่าทุกภาคส่วนของกลุ่มธุรกิจร้านสะดวกซื้อ

มีศักยภาพเพียงพอสอดรับกับพฤติกรรมผู้บริโภค พร้อมกับรองรับการพัฒนาและเติบโตของตลาดค้าปลีกไทยในอนาคต ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2559 บริษัทมีร้าน 7-Eleven ให้บริการทั้งสิ้น 9,542 สาขาทั่วประเทศ ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 710 สาขา

สำหรับธุรกิจค้าส่งแบบชำระเงินสดและบริการตนเอง ภายใต้การบริหารงานของบริษัท สยามแม็คโคร จำกัด (มหาชน) นั้น ยังคงขับเคลื่อนไปอย่างมั่นคงด้วยการขยายสาขาอย่าง



นายธนินท์ เจียรวนนท์
ประธานกรรมการ

นายก่อศักดิ์ ไชยรัศมีศักดิ์
ประธานกรรมการบริหาร

ก้าวกระโดดต่อเนื่องจากปีก่อน โดยในปี 2559 มีศูนย์จำหน่ายสินค้าเพิ่มขึ้น 17 สาขา รวมเป็น 115 สาขาซึ่งกระจายอยู่ทั่วประเทศ ในขณะที่แผนการขยายธุรกิจไปในต่างประเทศมีความคืบหน้าและชัดเจนมากขึ้นเป็นลำดับ โดยในปี 2559 ได้มีการจัดตั้งบริษัทย่อยในประเทศกัมพูชา รวมถึงการเข้าทำสัญญาเพื่อเข้าซื้อผลประโยชน์ในสัดส่วนร้อยละ 80 ในแต่ละบริษัท ซึ่งประกอบธุรกิจการให้บริการด้านอาหาร คือ Indoguna (Singapore) Pte Ltd (บริษัทจดทะเบียนในสิงคโปร์) Indoguna Dubai LLC (บริษัทจดทะเบียนในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์) Lordly Company Limited (บริษัทจดทะเบียนในฮ่องกง) และ Just Meat Company Limited (บริษัทจดทะเบียนในฮ่องกง) อีกด้วย

ในด้านสถานะทางการเงิน ระหว่างปี 2559 บริษัทประสบความสำเร็จจากการออกหุ้นกู้ เพื่อนำมาชำระคืนเงินกู้ระยะสั้น และหุ้นกู้เดิมที่ครบกำหนดอายุ และทำให้อัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยของหุ้นกู้ลดลงจากปีก่อน รวมถึงบริษัทประสบความสำเร็จจากการออกหุ้นกู้ที่ไม่กำหนดวันไถ่ถอน (Perpetual Debentures) ซึ่งช่วยเสริมสร้างเสถียรภาพและความมั่นคงในการบริหารสัดส่วนหนี้สินต่อทุนของบริษัทในอนาคต

ความสำเร็จข้างต้นของบริษัท เป็นผลจากการดำเนินธุรกิจที่ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและการตอบแทนสังคม

อย่างยั่งยืน นับตั้งแต่การส่งเสริมการศึกษาและพัฒนาเยาวชน อย่างเป็นรูปธรรมมากกว่า 12 ปี ผ่านวิทยาลัยเทคโนโลยีปัญญาภิวัฒน์ ศูนย์การศึกษาปัญญาภิวัฒน์ รวมถึงสถาบันการจัดการปัญญาภิวัฒน์ โดยใช้ระบบการเรียนการสอนภาคทฤษฎีควบคู่กับการฝึกปฏิบัติงานจริงตลอดหลักสูตร และการสนับสนุนด้านทุนการศึกษาอย่างต่อเนื่อง พร้อมกันนี้ บริษัทได้ให้การสนับสนุนและส่งเสริมด้านคุณธรรม จริยธรรมผ่านโครงการดี ๆ ที่ได้ดำเนินงานมากกว่า 20 ปี อาทิ โครงการส่งเสริมการเรียนหมากล้อม โครงการยกวัดมาไว้ที่เซเว่น โครงการธรรมสัญจร และโครงการส่งเสริมการรักการอ่าน เป็นต้น ในขณะที่การดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมบริษัทได้ร่วมลงนามประกาศปฏิญญา “รักกรุงเทพ รักสิ่งแวดล้อม” ร่วมกับองค์กรภาครัฐและเอกชนชั้นนำอีก 57 หน่วยงานซึ่งจัดโดย สำนักงานสิ่งแวดล้อมกรุงเทพมหานครอีกด้วย

งานด้านการสร้างสรรค์นวัตกรรมที่ทรงคุณค่า ทั้งนวัตกรรมภายในองค์กร และนวัตกรรมภายนอกองค์กร บริษัทได้ร่วมมือกับพันธมิตรทั้งภาครัฐและเอกชนกว่า 11 องค์กร ตลอดจนทีมงานนักวิจัย และศูนย์บ่มเพาะนวัตกรรมของมหาวิทยาลัยต่างๆ ทั่วประเทศ เปิดโอกาสให้ คู่ค้าและผู้ประกอบการ SMEs ไทย มีโอกาสและมีช่องทางนำเสนอสินค้าที่แปลกใหม่และมีคุณภาพ ผ่านการประกวดรางวัล 7 Innovation Awards ในงาน

“Thailand Synergy เพื่อ SMEs ไทย” โดยเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างมูลค่าเพิ่มที่เป็นประโยชน์ต่อยอดให้กับเศรษฐกิจ สังคม และประเทศชาติ ต่อไป

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการดำเนินการเพื่อยกระดับและปรับปรุงระบบบริหารกิจการให้มีความมาตรฐานในระดับสากล เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย โดยมีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารกิจการ และมีการแต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ รวมถึงมีการว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญอิสระเพื่อประเมินกระบวนการด้านบริหารกิจการของบริษัทที่มีอยู่เปรียบเทียบกับกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับต่างๆ และแนวปฏิบัติสากล พร้อมจัดทำโครงการเพื่อยกระดับบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นมาตรฐานสากลต่อไป

นอกจากนี้ บริษัทได้ดำเนินการเพื่อเข้าสู่กระบวนการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC) โดยเมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2559 บริษัทได้ยื่นแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันเพื่อขอรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติ (CAC) ต่อสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในฐานะเลขานุการคณะกรรมการ CAC พร้อมกันนี้บริษัทได้สมัครเข้าเป็นสมาชิกของกฎบัตรสากลโลกแห่งสหประชาชาติ (United Nations

Global Compact - UNGC) ซึ่งเป็นการรวมตัวของบริษัทชั้นนำของโลก เพื่อร่วมกันขับเคลื่อนให้เกิดการทำธุรกิจอย่างยั่งยืนตามแนวทางสหประชาชาติ นอกจากนั้น ยังได้ร่วมเป็นสมาชิกก่อตั้งของเครือข่ายโกลบอลคอมแพ็กประเทศไทย อีกด้วย

ความสำเร็จจากการดำเนินงานในปี 2559 นั้น สามารถสะท้อนได้จากรางวัลอันทรงเกียรติที่บริษัทและผู้บริหารของบริษัทได้รับจากสถาบันภายนอกหลายรางวัล อาทิ การได้รับรางวัล “สุดยอดแบรนด์ที่ถูกเลือกซื้อสูงสุดของกลุ่มผู้ค้าปลีกในประเทศไทย” จากผลวิจัยและจัดอันดับโดย กันตาร์ เวิลด์พาแนล รวมถึงการได้รับรางวัล Thailand’s Most Admired Brand 2559 เป็นปีที่ 4 ติดต่อกัน จากผลวิจัยที่จัดทำโดยนิตยสาร BrandAge นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับโล่ตราสัญลักษณ์อาคารประหยัดพลังงานระดับที่ 1 กลุ่ม “อาคารโรงเรียนและร้านสะดวกซื้อ” จากการไฟฟ้านครหลวง ซึ่งร้าน 7-Eleven ผ่านเกณฑ์ถึง 14 สาขา และดำเนินการลดการใช้พลังงานไฟฟ้าอย่างเป็นรูปธรรม ในขณะที่บริษัทย่อย คือ บริษัท ซีพีแรม จำกัด ได้รับรางวัล Excellence in Consistent TPM Commitment 2015 ด้านการใช้ระบบควบคุมและจัดการ เพื่อเพิ่มผลผลิตองค์กรโดยรวม (Total Productive Maintenance; TPM) ที่ดำเนินการโดย Japan Institute of Plant Maintenance (JIPM) อีกด้วย

บริษัทขอขอบคุณลูกค้า คู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจ ผู้ถือหุ้น และผู้มีอุปการคุณทุกรายที่ได้ให้ความไว้วางใจ และร่วมสนับสนุนกิจการของบริษัทด้วยดีเสมอมา นอกจากนี้ บริษัทขอขอบคุณและขอแสดงความชื่นชมต่อคณะผู้บริหาร และพนักงานทุกคน สำหรับความมุ่งมั่นและทุ่มเทอย่างเต็มกำลังความสามารถในการบริหารและปฏิบัติงานอย่างมืออาชีพ ทำให้

บริษัทประสบความสำเร็จตามเป้าหมายที่วางไว้ร่วมกัน สุดท้ายนี้ บริษัทขอให้คำมั่นว่า บริษัทจะดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายและลูกค้าเป็นที่ตั้ง ควบคู่ไปกับการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม ชุมชน และประเทศชาติ เพื่อให้ ซีพี ออลล์ เป็นองค์กรคุณภาพที่เติบโตอย่างยั่งยืน เคียงคู่กับสังคมไทยตลอดไป



(นายธนินท์ เจียรวนนท์)
ประธานกรรมการ



(นายก่อศักดิ์ ไชยรัศมีศักดิ์)
ประธานกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัท



ศ.ดร. โทเมน ภัทรภิรมย์
ประธานกรรมการตรวจสอบ
และกรรมการอิสระ



นายปรดี บุญยง
กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ



นายณง เตชะศรีนทร์
กรรมการบริษัท
กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและ
สรรหากรรมการ กรรมการตรวจสอบ
และกรรมการอิสระ



ศ.(พิเศษ) ประสพสุข บุญเดช
ประธานกรรมการบริษัท
และกรรมการอิสระ



พล.ต.อ. พิชรวัท วงษ์สุวรรณ
กรรมการบริษัท
กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและ
สรรหากรรมการ และกรรมการอิสระ



นายธนิษฐ์ เจียรนวนนท์
ประธานกรรมการ และ
ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
และสรรหากรรมการ



นายก่อศักดิ์ ไชยรัศมีศักดิ์
รองประธานกรรมการ



นายอดิเรก ศรีประทักษ์
กรรมการ



นายอำรุง สรรพสิทธิ์วงศ์
กรรมการ
กรรมการบริษัท และ
กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและ
สรรหากรรมการ



นายสุกิต เจียรนวนนท์
กรรมการ



นายณรงค์ เจียรนวนนท์
กรรมการ



นายประเสริฐ จารุพนิช
กรรมการ



นายพิทยา เจียรวิสิฐกุล
กรรมการ



นายปิยะวัฒน์ จิตะสิทธิ์อรกุล
กรรมการ



นายธานินทร์ บูรณมานิต
กรรมการ









นายสุพจน์ ชิตเกษรพงศ์
เลขานุการบริษัท






นายกฤษดา เอื้อปิยะชาติ
หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริหาร

			
นายก่อศักดิ์ ไชยรัศมีศักดิ์ ประธานกรรมการบริหาร	นายพิทยา เจียรวรรณกุล รองประธานกรรมการบริหาร	นายปิยะวัฒน์ ชูตะสิทธาวรกุล รองประธานกรรมการบริหาร	นายอาร์ง สรรพสิทธิ์วงศ์ กรรมการบริหาร
			
นายธานินทร์ บูรณมานิต กรรมการบริหาร	นายวิเศษ วิศิษฎ์วิญญู กรรมการบริหาร		

15

คณะเจ้าหน้าที่บริหาร

				
นายธานินทร์ บูรณมานิต กรรมการผู้จัดการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	นายสุรพันธ์ ปุสเสด็จ ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาวุโส สายงานทรัพยากรบุคคล	นายทวีศักดิ์ แท้วรัตนพิทักษ์ รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส สายงานบัญชีและการเงิน	นายชวน นิมกิตติกุล รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส สายงานกระจายสินค้า	นายสุวิทย์ ทังแกว รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส สายงานพัฒนาความยั่งยืน
				
นายโกษา พงศ์สุวัฒน์ รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส สายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ	นายชัยโรจน์ กิวิตต์มันเจริญ รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส สายงานปฏิบัติการ	นายสกล เตชะสตาพร รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส สายงานจัดซื้อ	นายวิเชียร จิงวีโรจน์ รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส สายงาน Corporate Asset and Facilities Management	นายยุทธศักดิ์ ภูมิสุรกุล รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส สายงานการตลาดและ บริหารผลิตภัณฑ์

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท

ศ.ดร.โกเมน ภัทรภิรมย์

อายุ 84 ปี

ตำแหน่งปัจจุบัน :

ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ :

28 ธันวาคม 2548

การศึกษา

- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่น 28
- ปริญญาเอกสาขากฎหมาย มหาวิทยาลัยปารีส ประเทศฝรั่งเศส
- นิติศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- เนติบัณฑิต สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรมโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- 2550 Director Accreditation Program (DAP)
- 2550 Audit Committee Program (ACP)
- 2550 Accounting for Non-Accounting Audit Committee
- 2552 Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR)
- 2552 Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR)
- 2552 Monitoring the Internal Audit Function (MIA)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน -ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น ปัจจุบัน

- ประธานกรรมการพิจารณาร่างกฎหมาย กระทรวงแรงงาน
- ประธานอนุกรรมการพิจารณาและให้ความเห็นด้านกฎหมาย และด้านวินัยจรรยาบรรณตาม พ.ร.บ. ภาพยนตร์และวีดิทัศน์ พ.ศ. 2551
- ศาสตราจารย์พิเศษ คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประธานกรรมการตรวจสอบ สถาบันการจัดการปัญญาภิวัฒน์
- กรรมการพัฒนากฎหมาย กระทรวงวัฒนธรรม

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ / หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2541 - 2544 ตุลาการ ศาลรัฐธรรมนูญ
- 2536 - 2540 กรรมการวินิจฉัยอุทธรณ์ ตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
- 2535 - 2540 กรรมการร่างกฎหมาย สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา

2535 - 2539 ประธานคณะกรรมการสิทธิการปกครอง วุฒิสภา

2530 - 2536 อัยการสูงสุด

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)

(ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559) :

ของตนเอง -ไม่มี-

คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร -ไม่มี-

จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2559 : 7 ครั้งจากทั้งหมด 7 ครั้ง

นายปรีดี บุญยั

อายุ 78 ปี

ตำแหน่งปัจจุบัน :

กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ :

11 มีนาคม 2542

การศึกษา

- ปริญญาโทสายงานกฎหมาย มหาวิทยาลัยเยล สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรีนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรภาคีรัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 3 (ปรอ. 3)

ประวัติการอบรมโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

2548 Director Accreditation Program (DAP)

2553 Audit Committee Program (ACP)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น ปัจจุบัน

- กรรมการตรวจสอบ สถาบันการจัดการปัญญาภิวัฒน์

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ / หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2540 - 2541 อธิบดีกรมธนารักษ์
- 2539 - 2540 อธิบดีกรมศุลกากร
- 2536 - 2539 อธิบดีกรมบัญชีกลาง

**สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)
(ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559) :**

ของตนเอง 0.00759
 คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
 -ไม่มี-
จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2559 :
 6 ครั้งจากทั้งหมด 7 ครั้ง

นายผดุง เตชะศรีรินทร์

อายุ 76 ปี
ตำแหน่งปัจจุบัน :
 กรรมการบริษัทภิบาล กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา
 กรรมการ กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ :

11 มีนาคม 2542

การศึกษา

- ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

**ประวัติการอบรมโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ
บริษัทไทย (IOD)**

- 2544 The Role of Chairman
- 2546 Director Certification Program (DCP)
- 2548 Director Accreditation Program (DAP)
- 2551 Audit Committee Program (ACP)
- 2551 Monitoring the Internal Audit Function

**การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน
ปัจจุบัน**

- กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
บริษัท เท็กซ์ไทล์เพรสทีจ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
บริษัท ลานนา รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
บริษัท กุลธรรเพอร์บี จำกัด (มหาชน)

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น
ปัจจุบัน**

- กรรมการตรวจสอบ สถาบันการจัดการปัญญาภิวัฒน์
- ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ / หรือตำแหน่งที่สำคัญ**
- 2538 - 2541 กรรมการผู้อำนวยการ ธนาคารนครหลวงไทย
จำกัด (มหาชน)
 - 2537 - 2538 กรรมการรองผู้จัดการใหญ่
ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน)
รองผู้จัดการทั่วไป
บริษัทเงินทุนอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

**สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)
(ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559) :**

ของตนเอง 0.00011
 คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
 -ไม่มี-
จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2559 :
 6 ครั้งจากทั้งหมด 7 ครั้ง

ศ.(พิเศษ) ประสพสุข บุญเดช

อายุ 71 ปี
ตำแหน่งปัจจุบัน :

ประธานกรรมการบริษัทภิบาลและกรรมการอิสระ

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ :

21 เมษายน 2559

การศึกษา

- วิทยาลัยตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 10
- หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักรไทย วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 41
- เนติบัณฑิต สำนักกิลด์คอลัน อินน์
- เนติบัณฑิต สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

**ประวัติการอบรมโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ
บริษัทไทย (IOD)**

- 2559 Ethical Leadership Program (ELP)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนปัจจุบัน

- ที่ปรึกษากฎหมายและคดี ธนาคาร ธนชาติ จำกัด (มหาชน)
- รองประธานกรรมการ บริษัท นิวส์ เน็ตเวิร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น

ปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ C.P. Lotus Corporation

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ / หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2555 กรรมการกฤษฎีกา

2551 ประธานวุฒิสภา

2547 ประธานศาลอุทธรณ์

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)

(ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559) :

ของตนเอง -ไม่มี-

คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2559 :

5 ครั้งจากทั้งหมด 7 ครั้ง*

*หมายเหตุ

ศ. (พิเศษ) ประสพสุข บุญเดช เป็นกรรมการเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2559

และมีสิทธิ์เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งแรกในการประชุมครั้งที่ 3/2559

พล.ต.อ. พัชรวาท วงษ์สุวรรณ

อายุ 67 ปี

ตำแหน่งปัจจุบัน :

กรรมการบริหารที่ปรึกษา กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ และกรรมการอิสระ

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ :

19 กุมภาพันธ์ 2556

การศึกษา

- หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐ เอกชน และการเมือง (วปม.) รุ่น 2
- ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (พัฒนาลังคม) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- นักเรียนนายร้อยตำรวจ รุ่นที่ 25

ประวัติการอบรมโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ

บริษัทไทย (IOD)

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัท พลังงานบริสุทธิ์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น

ปัจจุบัน

- ที่ปรึกษา คณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ / หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2551 ผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ

2548 รองผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ

2545 ผู้ช่วยผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)

(ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559) :

ของตนเอง -ไม่มี-

คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2559 :

6 ครั้งจากทั้งหมด 7 ครั้ง

นายณินท์ เจียรนวนนท์

อายุ 77 ปี

ตำแหน่งปัจจุบัน :

ประธานกรรมการและประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ :

11 มีนาคม 2542

การศึกษา

- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- Shantou Secondary School สาธารณรัฐประชาชนจีน
- Commercial School ประเทศฮ่องกง

ประวัติการอบรมโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ

บริษัทไทย (IOD)

2548 Director Accreditation Program (DAP)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- ประธานกรรมการ บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น

ปัจจุบัน

- ประธานกรรมการและประธานคณะผู้บริหาร บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด และบริษัทในเครือ
- ประธานกรรมการกิตติมศักดิ์ บริษัท ทรู มูฟ จำกัด
- ประธานกรรมการ C.P. Pokphand Co., Ltd.
- ประธานกรรมการ Chia Tai (China) Investment Co., Ltd.
- กรรมการ บริษัท กรุงเทพอินเตอร์เทเลเทค จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ซี.พี. แลนด์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ซี.พี. อินเตอร์เทรด จำกัด

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีซ้อนแล้ว และ / หรือตำแหน่งที่สำคัญ -ไม่มี-

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)

(ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559)

ของตนเอง 0.01705

คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

เป็นบิดาของนายสุภกิต เจียรนนท์ และนายณรงค์ เจียรนนท์ จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2559 : 5 ครั้งจากทั้งหมด 7 ครั้ง

นายก่อศักดิ์ ไชยรัศมีศักดิ์

อายุ 64 ปี

ตำแหน่งปัจจุบัน :

รองประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ :

11 มีนาคม 2542

การศึกษา

- ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย
- ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต
- ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยนอร์ธ-เซียงไฮ้
- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการ มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรมโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ

บริษัทไทย (IOD)

2543 Director Certification Program (DCP)

2549 The Role of Chairman

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- รองประธานกรรมการที่ 1 และกรรมการบริหาร บริษัท สยามแม็คโคร จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น

ปัจจุบัน

- รองประธานกรรมการ บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด
- กรรมการสภาสถาบันผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันการจัดการปัญญาภิวัฒน์
- นายกสมาคมกีฬาหมากล้อมแห่งประเทศไทย
- ประธานสมาพันธ์หมากล้อมจีนโลก
- กรรมการสมาพันธ์หมากล้อมนานาชาติ (IGF)
- นายกสมาคมปัญญาภิวัฒน์
- นายกสมาคมมิตรภาพไทย-เกาหลี
- กรรมการมูลนิธิอุทยานธรรม
- กรรมการ บริษัท ศึกษาภิวัฒน์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไทยสมาร์ตการ์ด จำกัด
- กรรมการ บริษัท โอเอซี จำกัด
- กรรมการ บริษัท สยามแม็คโคร โฮลดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด
- กรรมการ Lotus Distribution Investment Ltd.

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีซ้อนแล้ว และ / หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2526 - 2530 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหาร (การค้าระหว่างประเทศ)

บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด (ประจำฮ่องกง)

2522 - 2526 กรรมการผู้จัดการ

บริษัท กรุงเทพโปรดิ๊วส์ จำกัด (มหาชน)

กรรมการผู้จัดการ บริษัท กรุงเทพการประมง จำกัด

กรรมการผู้จัดการ

บริษัท ซี.พี. เกษตรอุตสาหกรรม จำกัด

กรรมการผู้จัดการ บริษัท ซี.พี.อินเตอร์เทรด จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท* (ร้อยละ)

(ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559)

ของตนเอง 0.09747

คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2559 :

7 ครั้งจากทั้งหมด 7 ครั้ง

*หมายเหตุ

- รวมหุ้นสามัญจากการเข้าร่วมโครงการสะสมหุ้นสำหรับพนักงาน (EIP)

นายอภิเรศ ศรีประทีป

อายุ 71 ปี

ตำแหน่งปัจจุบัน :

กรรมการ

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ :

11 สิงหาคม 2548

การศึกษา

- ปริญญาตรีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิทยาศาสตร์การอาหาร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (การจัดการ) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ
- ปริญญาตรีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาเทคโนโลยีการอาหาร มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง
- ปริญญาตรีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยอุบลราชธานี
- ปริญญาตรีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้
- ปริญญาตรีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ปริญญาตรีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีอาหาร มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน

ประวัติการอบรมโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

2544 Director Certification Program (DCP)

2548 Director Accreditation Program (DAP)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนปัจจุบัน

- รองประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานคณะผู้บริหาร บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท สยามแม็คโคร จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น

ปัจจุบัน

- ประธานกรรมการ บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- รองประธานกรรมการ C.P. Pokphand Co., Ltd.
- กรรมการ บริษัท ซี.พี. เมอร์แซนด์ซิ่ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซีพีเอฟ เทรนนิงเซ็นเตอร์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซีพีเอฟ ไอทีเซ็นเตอร์ จำกัด
- กรรมการ Bright Excel Investments Ltd.
- กรรมการ CPF (India) Private Ltd.
- กรรมการ Charoen Pokphand (Taiwan) Investment Ltd.
- กรรมการ Charoen Pokphand Foods Kenya Co., Ltd.

- กรรมการ Chia Tai (China) Investment Co., Ltd.

- กรรมการ Coination Investments Ltd.

- กรรมการ CPF Investment Ltd.

- กรรมการ CPF Tanzania Ltd.

- กรรมการ C.P. Vietnam Corporation

- กรรมการ CPVN Ltd.

- กรรมการ CP Food Investment Ltd.

- กรรมการ C.P. Laos Co., Ltd.

- กรรมการ Forward Pass Ltd.

- กรรมการ New Splendid Holdings Ltd.

- กรรมการ CP Chozen Ltd. และบริษัทย่อย

- กรรมการ บริษัท ซีพี-เมจิ จำกัด

- นายกิตติมศักดิ์ สมาคมผู้ผลิตไก่เพื่อการส่งออกไทย

- รองประธานกรรมการ บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ / หรือตำแหน่งที่สำคัญ

-ไม่มี-

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)

(ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559)

ของตนเอง

-ไม่มี-

คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2559 :

6 ครั้งจากทั้งหมด 7 ครั้ง

นายอำรุง สรรพสิทธิ์วงศ์

อายุ 64 ปี

ตำแหน่งปัจจุบัน :

กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบรรษัทภิบาลและกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ :

11 มีนาคม 2542

การศึกษา

- ปริญญาโท สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรมโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

2544 Director Certification Program (DCP)

2546 Company Secretary

2549 Board Performance Evaluation

- 2549 DCP Refresher
- 2550 Role of the Compensation Committee
- 2559 Driving Company Success with IT Governance (ITG)
- 2559 Ethical Leadership Program (ELP)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท สยามแม็คโคร จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่นปัจจุบัน

- รองประธานสำนักการเงิน บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซีพีพีซี จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ C.P. Lotus Corporation
- กรรมการ บริษัท ไอคอนสยาม จำกัด
- กรรมการ บริษัท ดี ไอคอนสยาม เรสซิเดนซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- กรรมการ บริษัท ดี ไอคอนสยาม ซูเปอร์ลักซ์ เรสซิเดนซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- กรรมการ บริษัท ดี ไอคอนสยาม เจ้าพระยา ริเวอร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ทู ลีสซิ่ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไวร์เออ แอนด์ ไวร์เลส จำกัด
- กรรมการ บริษัท ทูไลฟ์สไตล์ รีเทล จำกัด
- กรรมการ บริษัท ทู พรอพเพอร์ตี้ส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ทู ดิจิตอล คอนเท้นท์ แอนด์ มีเดีย จำกัด
- กรรมการ บริษัท ทู ดิจิตอล พลัส จำกัด
- กรรมการ บริษัท เบคเฮาส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท แอสเซนส์ กรุ๊ป จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซีเคียววิชั่น จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไทยสมาร์ตคาร์ด จำกัด
- กรรมการ สถาบันการจัดการปัญญาภิวัฒน์
- กรรมการ บริษัท โอเอชที จำกัด
- กรรมการ บริษัท สยามแม็คโคร โฮลดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด
- กรรมการ Lotus Distribution Investment Ltd.

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ / หรือตำแหน่งที่สำคัญ

-ไม่มี-
สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)
(ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559)

- ของตนเอง -ไม่มี-
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
-ไม่มี-

จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2559 :
7 ครั้งจากทั้งหมด 7 ครั้ง

นายสุภกิต เจียรนวนนท์

อายุ 53 ปี
ตำแหน่งปัจจุบัน :

กรรมการ
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ :
15 สิงหาคม 2546

การศึกษา
• ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ New York University, USA
ประวัติการอบรมโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

-ไม่มี-
การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนปัจจุบัน

- กรรมการ บมจ. ทู คอร์ปอเรชั่น

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่นปัจจุบัน

- ประธานบริหาร บมจ. ยูทีวี เคเบิล เน็ตเวอร์ค
- รองประธานกรรมการบริหาร บจ. เครือเจริญโภคภัณฑ์
- รองประธานกรรมการบริหาร บจ. ทู วิชั่นส์ กรุ๊ป
- ประธานกรรมการบริษัท บมจ. ทู วิชั่นส์
- ประธานกรรมการบริษัท บมจ. ทู วิชั่นส์ เคเบิล
- ประธานกรรมการบริหาร บจ. เทเลคอมโฮลดิ้ง
- ประธานคณะกรรมการ บจ. ซีที ไบรท์ โฮลดิ้ง
- ประธานคณะกรรมการ บจ. เจียไต่ แลนด์ โฮลดิ้ง
- ประธานคณะกรรมการ บจ. เจียไต่ พร็อพเพอร์ตี้ เมเนจเม้นท์
- ประธานคณะกรรมการ บจ. เจียไต่ เรียล เอสเตทส์ กรุ๊ป
- ประธานคณะกรรมการ บจ. เจียไต่ โลจิสติกส์ (เชียงใหม่)
- ประธานคณะกรรมการ บจ. ฟอรัจัน ลิสซิ่ง
- ประธานคณะกรรมการ บจ. แมส เจียน อินเวสเม้นท์
- ประธานคณะกรรมการ บจ. ปักกิ่ง โลจิสติกส์ ซูเปอร์มาร์เก็ต เซนส์ สโตร์
- ประธานคณะกรรมการ บจ. เอสเอ็ม ทู
- ประธานกรรมการร่วม บจ. เซียงไฮ้ คิงฮิวล์ – ซูเปอร์แบรนด์มอลล์

- รองประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มธุรกิจการตลาด และการจัดจำหน่าย (จีน) บจ. เครือเจริญโภคภัณฑ์
- รองประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มธุรกิจ พัฒนาที่ดิน (จีน) บจ. เครือเจริญโภคภัณฑ์
- รองประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บจ. ซี.พี. โดตัส คอร์ปอเรชั่น
- รองประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บจ. เซียงไฮ้ โดตัส ซูเปอร์มาร์เก็ต เซนส์ สโตร์
- รองประธานกรรมการ กลุ่มธุรกิจการตลาด และการจัดจำหน่าย (ไทย) บจ. เครือเจริญโภคภัณฑ์
- รองประธานกรรมการ กลุ่มธุรกิจพัฒนาที่ดิน (ไทย) บจ. เครือเจริญโภคภัณฑ์
- รองประธานกรรมการ กลุ่มธุรกิจโทรคมนาคม บจ. เครือเจริญโภคภัณฑ์
- รองประธานกรรมการ กลุ่มธุรกิจยานยนต์และอุตสาหกรรม (จีน) บจ. เครือเจริญโภคภัณฑ์
- รองประธาน บจ. เจียไต๋ เทรคดิ่ง (ปักกิ่ง)
- รองประธาน บจ. เจียไต๋ วิชั่น
- รองประธาน บจ. เจียไต๋ อินเทอร์เน็ตเซ็นแนลไฟแนนซ์
- รองประธาน บจ. เซียงไฮ้ ฟอรัจัน เวิลด์ ดีเวลลอปเม้นท์
- กรรมการ บจ. เจียไต๋ ดีเวลลอปเม้นท์ อินเวสเม้นท์
- กรรมการ บจ. เจียไต๋ กรุ๊ป
- กรรมการ บจ. ซีพี โภคภัณฑ์
- กรรมการ บจ. ทู มูฟ
- กรรมการ บจ. ฟอรัจัน เซียงไฮ้
- กรรมการ บจ. โดตัส ซีพีเอฟ (จีน) อินเวสเม้นท์
- กรรมการ บริษัท ผิงอันประกันภัย จำกัด (กลุ่มในประเทศจีน)

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ / หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2556 – 2559 กรรมการ บจ. สยามแม็คโคร

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)

(ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559)

ของตนเอง 0.00248

คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

เป็นบุตรชายนายธนินท์ เจียรวนนท์ และเป็นพี่ชายนายณรงค์

เจียรวนนท์

จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2559 :

5 ครั้งจากทั้งหมด 7 ครั้ง

นายณรงค์ เจียรนนท์

อายุ 52 ปี

ตำแหน่งปัจจุบัน :

กรรมการ

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ :

11 มีนาคม 2542

การศึกษา

- Systematic Innovation of Products, Processes and Services, MIT Sloan Executive Education
- ปริญญาคุณวุฒิบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- Advance Management Program : Transforming Proven Leaders into Global Executives, Harvard Business School, Harvard University
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชา Business Administration, New York University, USA

ประวัติการอบรมโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ

บริษัทไทย (IOD)

2550 Director Accreditation Program (DAP)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัท สยามแม็คโคร จำกัด (มหาชน)
- กรรมการบริหาร บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น

ปัจจุบัน

กรรมการ :

- Shanghai Lotus Supermarket Chain Store Company Limited
- ธนาคาร Business Development
- Tai'an Lotus Supermarket Chain Store Company Limited
- Beijing Lotus Supermarket Chain Store Company Limited
- Xi'an Lotus Supermarket Chain Store Company Limited
- Shantou Lotus Supermarket Chain Store Company Limited
- Qingdao Lotus Supermarket Chain Store Company Limited
- บริษัท ซีพีพีซี จำกัด
- Beston Action Utility Wear (Lianyungang) Company Limited
- Jiangsu CP Lotus Supermarket Chain Store Company Limited
- Beijing CP Lotus Supermarket Chain Store Company Limited

- Zhejiang CP Trading Company Limited
 - บริษัท ซีนิเพิล็กซ์ จำกัด
 - บริษัท แซทเทลไลท์ เซอร์วิส จำกัด
 - Wuxi Ailian Supermarket Chain Store Company Limited
 - Wuxi Yilian Supermarket Company Limited
 - Taizhou Yilian Supermarket Company Limited
 - Hefei Ailian Supermarket Company Limited
 - Changsha Chulian Supermarket Company Limited
 - Wuhan Yichu Ailian Supermarket Company Limited
 - Guangzhou Lotus Supermarket Chain Store Company Limited
 - Shanghai Yilian Supermarket Company Limited
 - Shanghai Ailian Supermarket Company Limited
 - Shanghai Songlian Supermarket Company Limited
 - Wenzhou Yichu Ailian Supermarket Company Limited
 - Shanghai Cailian Supermarket Company Limited
 - Nantong Tonglian Supermarket Company Limited
 - Kunshan Tailian Supermarket Company Limited
 - C.P. Zonglian (Shanghai) Management Company Limited
 - Guangzhou Lotus Supermarket Chain Store Company Limited
 - Shanghai Changfa Shopping Center Company Limited
 - Nantong Tonglian Supermarket Company Limited
 - Zhengzhou Lotus Supermarket Chain Store Company Limited
 - Guangdong Huanantong Trading Development Company Limited
 - Foshan C.P. Lotus Management Consulting Company Limited
 - Zhejiang C.P. Lotus Supermarket Company Limited
 - Wuhan Lotus Supermarket Chain Store Company Limited
 - บริษัท โอเอชที จำกัด
 - บริษัท สยามแม็คโคร โฮลดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด
 - Lotus Distribution Investment Limited
 - Yangtze Supermarket Investment Company Limited
- รองประธานกรรมการอาวุโส :
- CP Lotus Corporation
 - Chia Tai (China) Investment Company Limited
- กรรมการ :
- บริษัท ทรู วิชั่นส์ กรุ๊ป จำกัด
 - Chia Tai Qingdao Holdings (Hong Kong) Company Limited

- Chia Tai Xiangyang Holdings (Hong Kong) Company Limited
 - Chia Tai Qingdao Holdings Company Limited
 - Chia Tai Xiangyang Holdings Company Limited
 - บริษัท ดี ไอคอนสยาม ซูเปอร์ลักซ์ เรสซิเดนซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด
 - บริษัท ดี ไอคอนสยาม เรสซิเดนซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด
 - บริษัท ไอคอนสยาม จำกัด
 - บริษัท ดี ไอคอนสยาม เจ้าพระยา ริเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด
- รองประธานกรรมการ :
- บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด
 - บริษัท แพนเทอร์ เอ็นเทอร์เทนเมนท์ จำกัด
 - กลุ่มธุรกิจการตลาดและการจัดจำหน่าย (ไทย)
 - กลุ่มธุรกิจการตลาดและการจัดจำหน่าย (จีน)
 - กลุ่มธุรกิจพัฒนาที่ดิน (จีน)
 - Shanghai Kinghill Company Limited
 - บริษัท เอส เอ็ม ทรู จำกัด

ผู้ช่วยอาวุโสประธานกรรมการเครือเจริญโภคภัณฑ์
“สรรหาบุคลากรของเครือ”

กรรมการผู้จัดการ Shanghai Litai Logistics Company Limited
คณะกรรมการกำกับดูแล สถาบันพัฒนาผู้นำ

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ / หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2538 – 2540	กรรมการผู้จัดการ Ek-Chor Distribution (Thailand) Company Limited
2540 – 2545	กรรมการผู้จัดการ Ek-Chor Trading (Shanghai) Company Limited
2550 – 2553	กรรมการบริหาร CP Pokphand Company Limited
2551 – 2553	กรรมการ บริษัท ทรู วิชั่นส์ จำกัด (มหาชน)

**สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)
(ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559)**

ของตนเอง 0.00339

คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
เป็นบุตรชายนายธนินท์ เจียรวนนท์และเป็นน้องชายนายสุภกิต เจียรวนนท์

จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2559 :
5 ครั้งจากทั้งหมด 7 ครั้ง

นายประเสริฐ จารุพนิช

อายุ 68 ปี

ตำแหน่งปัจจุบัน :

กรรมการ

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ :

11 มีนาคม 2542

การศึกษา

- Program for Management Development (PMD), Harvard Business School
- ปริญญาเอก Industrial Engineering and Management, Oklahoma State University
- ปริญญาโท Computer Science, University of Missouri at Rolla
- ปริญญาตรี Computer Science, University of Missouri at Rolla

ประวัติการอบรมโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ
บริษัทไทย (IOD)

2547 Director Certification Program (DCP)

2547 Finance for Non-finance Director

2551 Role of the Compensation Committee

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน
ปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัท สยามแม็คโคร จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น

ปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัท ฟรีวิลล์ โซลูชั่นส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท เซลเตอร์ฟูด จำกัด
- กรรมการ บริษัท เพอร์เฟค คอมพานีเยน กรุ๊ป จำกัด
- กรรมการ บริษัท โภคภัณฑ์ เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท สตาร์ แอนิมอล เฮลท์ จำกัด
- รองกรรมการผู้จัดการ กลุ่มธุรกิจการตลาดและการจัดจำหน่าย บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

-ไม่มี-

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)

(ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559)

ของตนเอง -ไม่มี-

คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2559 :

5 ครั้งจากทั้งหมด 7 ครั้ง

นายพิทยา เจียรวิสิษฐกุล

อายุ 61 ปี

ตำแหน่งปัจจุบัน :

กรรมการและรองประธานกรรมการบริหาร

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ :

11 มีนาคม 2542

การศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรมโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ
บริษัทไทย (IOD)

2543 Director Certification Program (DCP)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน
ปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัท สยามแม็คโคร จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น

ปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัท ซีพีแรม จำกัด
- กรรมการ บริษัท เคาน์เตอร์เซอร์วิส จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซีพี รีเทลลิงค์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท โกซอฟท์ (ประเทศไทย) จำกัด
- กรรมการ บริษัท เอ็ม เอ เอ็ม ฮาร์ท จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไดนามิก แมนเนจเม้นท์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ศึกษาภิวัฒน์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ปัญญาธรา จำกัด
- กรรมการ สถาบันการจัดการปัญญาภิวัฒน์
- กรรมการ บริษัท ออลล์ เทรนนิง จำกัด
- กรรมการ บริษัท ออลล์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- กรรมการ บริษัท โอเอชที จำกัด
- กรรมการ บริษัท สยามแม็คโคร โฮลดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด
- กรรมการ บริษัท ทเวนตีไฟฟ์ ซ้อปปี้ง จำกัด

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ / หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2536 - 2541 รองกรรมการผู้จัดการ กลุ่มธุรกิจการตลาดและ
การจัดจำหน่าย บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท* (ร้อยละ)

(ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559)

ของตนเอง 0.02030

คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
-ไม่มี-

จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2559 :
7 ครั้งจากทั้งหมด 7 ครั้ง

* หมายเหตุ

- รวมหุ้นสามัญจากการเข้าร่วมโครงการสะสมหุ้นสำหรับพนักงาน (EIP)

นายปิยะวัฒน์ วิฑูรย์ศิริกุล

อายุ 63 ปี

ตำแหน่งปัจจุบัน :

กรรมการและรองประธานกรรมการบริหาร

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ :

11 มีนาคม 2542

การศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการอบรมโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ
บริษัทไทย (IOD)

2544 Director Certification Program (DCP)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน
ปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัท สยามแม็คโคร จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น

ปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัท ไอคอนสยาม จำกัด
- กรรมการ บริษัท ดี ไอคอนสยาม เรสซิเดนซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- กรรมการ บริษัท ดี ไอคอนสยาม ซูเปอร์ลีกซ์ เรสซิเดนซ์
คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- กรรมการ บริษัท ดี ไอคอนสยาม เจ้าพระยา ริเวอร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซีพีแรม จำกัด
- กรรมการ บริษัท เคาน์เตอร์เซอร์วิส จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซีพี รีเทลลิงค์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท โกซอฟท์ (ประเทศไทย) จำกัด
- กรรมการ บริษัท เอ็ม เอ เอ็ม ฮาร์ท จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไดนามิค แมนเนจเม้นท์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ศึกษาวิวัฒน์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท วิทยาลัยเทคโนโลยีปัญญาภิวัฒน์
- กรรมการ บริษัท ออลล์ เทรนนิ่ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท ออลล์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด

- กรรมการ บริษัท โอเอชที จำกัด
- กรรมการ บริษัท สยามแม็คโคร โฮลดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด
- กรรมการ บริษัท ทเวนตีไฟร์ ซ้อปปี้ง จำกัด

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ / หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2539 – 2541 รองกรรมการผู้จัดการ สายงานปฏิบัติการ
บริษัท ซี.พี.เซเว่นอีเลฟเว่น จำกัด (มหาชน)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท* (ร้อยละ)

(ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559)

ของตนเอง 0.00150

คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ 0.00002

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
-ไม่มี-

จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2559 :
7 ครั้งจากทั้งหมด 7 ครั้ง

* หมายเหตุ

- รวมหุ้นสามัญจากการเข้าร่วมโครงการสะสมหุ้นสำหรับพนักงาน (EIP)

นายธานีกร บุรณมานิต

อายุ 53 ปี

ตำแหน่งปัจจุบัน :

กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการและประธาน
เจ้าหน้าที่บริหาร

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ :

28 เมษายน 2553

การศึกษา

- ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขาการตลาด
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรมโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ
บริษัทไทย (IOD)

2553 Director Certification Program (DCP)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน
-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น

ปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัท ออลล์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2555 รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานการตลาด
สายงานปฏิบัติการและสายงานทรัพยากรบุคคล
บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท* (ร้อยละ)

(ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559)

ของตนเอง 0.00417

คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2559 :

6 ครั้งจากทั้งหมด 7 ครั้ง

* หมายเหตุ

- รวมหุ้นสามัญจากการเข้าร่วมโครงการสะสมหุ้นสำหรับพนักงาน (EJIP)

นายสุพจน์ ชิตเกษรพงศ์

อายุ 63 ปี

ตำแหน่งปัจจุบัน :

เลขานุการบริษัท และรองกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง :

13 สิงหาคม 2551

การศึกษา

- ปริญญาโททางการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรีทางการบัญชี (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรมโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

2546 Company Secretary Program

2547 Director Certification Program (DCP)

2557 Anti-Corruption: The Practical Guide

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น

ปัจจุบัน

- อนุกรรมการภาชีสรรพากร สภาหอการค้าไทย
- กรรมการสายออกบัตรธนาคาร (กอบ.) สายออกบัตรธนาคาร (สอบ.) ธนาคารแห่งประเทศไทย
- กรรมการ บริษัท ซีพีแรม จำกัด
- กรรมการ บริษัท เคาน์เตอร์เซอร์วิส จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซีพี รีเทลลิงค์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท โกซอฟท์ (ประเทศไทย) จำกัด
- กรรมการ บริษัท เอ็ม เอ เอ็ม ฮาร์ท จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไดนามิค แมนเนจเม้นท์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ศึกษาภิวัฒน์ จำกัด

- กรรมการ บริษัท ปัญญาธรา จำกัด
- กรรมการ บริษัท ออลล์ เทรนนิ่ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท ออลล์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- กรรมการ บริษัท ทเวนตีไฟร์ ซ้อปิ้ง จำกัด
- กรรมการ Albuera International Ltd.
- กรรมการ บริษัท ซีพี ฟู๊ดแล็บ จำกัด

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ / หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2551 - 2554 อนุกรรมการด้านเทคนิคมาตรฐานการบัญชี

กรรมการคณะวางระบบบัญชี สภาวิชาชีพบัญชี

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท* (ร้อยละ)

(ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559)

ของตนเอง 0.00265

คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

* หมายเหตุ

- รวมหุ้นสามัญจากการเข้าร่วมโครงการสะสมหุ้นสำหรับพนักงาน (EJIP)

นายกฤษดา เอื้อปิยะชาติ

อายุ 64 ปี

ตำแหน่งปัจจุบัน :

เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ และรองกรรมการผู้จัดการ

สำนักตรวจสอบ

การศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ Southeastern University
- ประกาศนียบัตรชั้นสูง สาขาการสอบบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

ประวัติการอบรมโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

2552 Company Secretary Program

2553 Audit Committee Program

2557 Anti-Corruption: The Practical Guide

2558 Anti-Corruption in Thailand: Sustaining the Momentum

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ / หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2531 – 2543 รองผู้จัดการสำนักตรวจสอบ
บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท* (ร้อยละ)

(ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559)

ของตนเอง 0.00074

คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

* หมายเหตุ

- รวมหุ้นสามัญจากการเข้าร่วมโครงการสะสมหุ้นสำหรับพนักงาน (EJIP)

นายวิเศษ วิชาญวิญญู

อายุ 59 ปี

ตำแหน่งปัจจุบัน :

กรรมการบริหาร

การศึกษา

- วิทยาศาสตร์ดุสิตบัณฑิตศึกษาคณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร
- ปริญญาโทวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเท็กซัส วิทยาเขตอาร์ลิงตัน
- ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

ประวัติการอบรมโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

2559 Ethical Leadership Program (ELP)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น

ปัจจุบัน

- กรรมการผู้จัดการ บริษัท ซีพีแรม จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซีพี ฟู้ดแล็บ จำกัด

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ / หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2556 – 2557 รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส บริษัท ซีพีแรม จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท* (ร้อยละ)

(ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559)

ของตนเอง 0.00124

คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ 0.00089

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

* หมายเหตุ

- รวมหุ้นสามัญจากการเข้าร่วมโครงการสะสมหุ้นสำหรับพนักงาน (EJIP)

นายสุรพันธ์ ปุสเสถียร

อายุ 68 ปี

ตำแหน่งปัจจุบัน :

ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาวุโส สายงานทรัพยากรบุคคล

การศึกษา

- Certificate Management Development Program, Kellogg School of Management, Northwestern University, USA
- ปริญญาโทรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยแห่งดีทรอยต์ สหรัฐอเมริกา
- นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- เนติบัณฑิตไทย เนติบัณฑิตยสภา

ประวัติการอบรมโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น

ปัจจุบัน

- ประธานกรรมการ บริษัท กนิษฐาพาณิชย์ จำกัด
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สายแรงงานสัมพันธ์ สำนักงาน ก.พ.
- กรรมการบุคคล มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์
- กรรมการ บริษัท ปัญญาธรรมา จำกัด
- กรรมการ สถาบันการจัดการปัญญาภิวัฒน์
- กรรมการ บริษัท ออลล์ เทรนนิ่ง จำกัด

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ / หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2547 – 2548 รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ส.ขอนแก่น จำกัด (มหาชน)

2539 – 2547 ผู้อำนวยการสำนักการบุคคลและส่งเสริมคุณภาพงาน กลุ่มธุรกิจกระดาษและบรรจุภัณฑ์ เครือซิเมนต์ไทย

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท* (ร้อยละ)

(ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559)

ของตนเอง 0.00273

คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ 0.00111

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

* หมายเหตุ

- รวมหุ้นสามัญจากการเข้าร่วมโครงการสะสมหุ้นสำหรับพนักงาน (EJIP)

นายทวิศักดิ์ แก้วรัตนปัทมา

อายุ 60 ปี

ตำแหน่งปัจจุบัน :

รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส สายงานบัญชีและการเงิน

การศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรมโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ
บริษัทไทย (IOD)

2550 Director Certification Program (DCP)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น

ปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัท ซีพีแรม จำกัด
- กรรมการ บริษัท เคาน์เตอร์เซอร์วิส จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซีพี รีเทลลิงค์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท โกซอฟท์ (ประเทศไทย) จำกัด
- กรรมการ บริษัท เอ็ม เอ เอ็ม ฮาร์ท จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไดนามิค แมนเนจเม้นท์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ศึกษาวิวัฒน์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ปัญญาธรรมา จำกัด
- กรรมการ บริษัท ออลส์ เทรนนิ่ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท ออลส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- กรรมการ บริษัท โอเอชที จำกัด
- กรรมการ บริษัท สยามแม็คโคร โฮลดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด
- กรรมการ บริษัท ทเวนตีไฟฟ์ ซ้อปปี้ง จำกัด
- กรรมการ Albuera International Ltd.
- กรรมการ บริษัท ซีพี ฟู้ดแล็บ จำกัด

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ / หรือตำแหน่งที่สำคัญ

-ไม่มี-

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท* (ร้อยละ)

(ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559)

ของตนเอง 0.00220

คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ 0.00288

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

* หมายเหตุ

- รวมหุ้นสามัญจากการเข้าร่วมโครงการสะสมหุ้นสำหรับพนักงาน (EJIP)

นายชวน นิมภิตติกุล

อายุ 65 ปี

ตำแหน่งปัจจุบัน :

รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส สายงานกระจายสินค้า

การศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรมโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ
บริษัทไทย (IOD)

2549 Finance for Non-finance Director

2549 Director Certification Program (DCP)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น

ปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัท ไดนามิค แมนเนจเม้นท์ จำกัด

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

-ไม่มี-

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท* (ร้อยละ)

(ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559)

ของตนเอง 0.00806

คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

* หมายเหตุ

- รวมหุ้นสามัญจากการเข้าร่วมโครงการสะสมหุ้นสำหรับพนักงาน (EJIP)

นายสุวิทย์ กิ่งแก้ว

อายุ 67 ปี

ตำแหน่งปัจจุบัน :

รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส สายงานพัฒนาความยั่งยืน

การศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตรการบริหารงานยุติธรรมระดับสูง วิทยาลัยการยุติธรรม
สำนักงานศาลยุติธรรม

ประวัติการอบรมโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ
บริษัทไทย (IOD)

2548 Director Certification Program (DCP)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น

ปัจจุบัน

- กรรมการ สถาบันการจัดการปัญญาภิวัฒน์

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ / หรือตำแหน่งที่สำคัญ

-ไม่มี-

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท* (ร้อยละ)

(ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559)

ของตนเอง 0.00307

คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

* หมายเหตุ

- รวมหุ้นสามัญจากการเข้าร่วมโครงการสะสมหุ้นสำหรับพนักงาน (EJIP)

นายโกษา พงศ์สุพัฒน์

อายุ 65 ปี

ตำแหน่งปัจจุบัน :

รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส สายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ

การศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาสถิติ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการอบรมโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ

บริษัทไทย (IOD)

2559 Corporate Governance for Executives (CGE)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น

ปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัท โกซอฟท์ (ประเทศไทย) จำกัด

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ / หรือตำแหน่งที่สำคัญ

-ไม่มี-

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท* (ร้อยละ)

(ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559)

ของตนเอง 0.00341

คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

* หมายเหตุ

- รวมหุ้นสามัญจากการเข้าร่วมโครงการสะสมหุ้นสำหรับพนักงาน (EJIP)

นายชัยโรจน์ ทิวต์ถ่มเงินเจริญ

อายุ 62 ปี

ตำแหน่งปัจจุบัน :

รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส สายงานปฏิบัติการ

การศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ MBA มหาวิทยาลัยศรีปทุม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

ประวัติการอบรมโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ

บริษัทไทย (IOD)

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น

-ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ / หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2550 - 2556 รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด

(มหาชน)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท* (ร้อยละ)

(ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559)

ของตนเอง 0.00232

คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ 0.00303

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

* หมายเหตุ

- รวมหุ้นสามัญจากการเข้าร่วมโครงการสะสมหุ้นสำหรับพนักงาน (EJIP)

นายสกล เตชะสถาพร

อายุ 63 ปี

ตำแหน่งปัจจุบัน :

รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส สายงานจัดซื้อ

การศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรมโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ

บริษัทไทย (IOD)

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ / หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2550 - 2556 รองกรรมการผู้จัดการ
บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท* (ร้อยละ)

(ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559)

ของตนเอง 0.00130

คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ 0.00072

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

* หมายเหตุ

- รวมหุ้นสามัญจากการเข้าร่วมโครงการสะสมหุ้นสำหรับพนักงาน (EJIP)

นายวิเชียร ใจวิโรจน์

อายุ 61 ปี

ตำแหน่งปัจจุบัน :

รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส

สายงาน Corporate Asset and Facilities Management

การศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการตลาด สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)

ประวัติการอบรมโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

-ไม่มี-

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ / หรือตำแหน่งที่สำคัญ

-ไม่มี-

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท* (ร้อยละ)

(ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559)

ของตนเอง 0.00059

คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

* หมายเหตุ

- รวมหุ้นสามัญจากการเข้าร่วมโครงการสะสมหุ้นสำหรับพนักงาน (EJIP)

นายยุทธศักดิ์ ภูมิสุรกุล

อายุ 51 ปี

ตำแหน่งปัจจุบัน :

รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส

สายงานการตลาดและบริหารผลิตภัณฑ์

การศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- ปริญญาโท สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรมโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

-ไม่มี-

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น

ปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัท ซีพี ฟู้ดแล็บ จำกัด

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ / หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2554 - 2559 รองกรรมการผู้จัดการ

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท* (ร้อยละ)

(ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559)

ของตนเอง 0.00102

คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

* หมายเหตุ

- รวมหุ้นสามัญจากการเข้าร่วมโครงการสะสมหุ้นสำหรับพนักงาน (EJIP)

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นเมื่อปี 2531 โดยบริษัทในเครือเจริญโภคภัณฑ์ ประกอบธุรกิจหลัก คือ ธุรกิจค้าปลีกประเภทร้านค้าสะดวกซื้อภายใต้เครื่องหมายการค้า “7-Eleven” ในประเทศไทย โดยบริษัทได้รับสิทธิการใช้เครื่องหมายการค้าดังกล่าวจาก 7-Eleven, Inc. สหรัฐอเมริกา และได้เปิดร้านสาขาแรกที่ซอยพัฒนาพงษ์ เมื่อปี 2532 นอกจากนี้ยังประกอบธุรกิจต่างๆ ที่เป็นการสนับสนุนธุรกิจหลัก เช่น ธุรกิจเป็นตัวแทนรับชำระค่าสินค้าและบริการ (บริษัท เคาน์เตอร์เซอร์วิส จำกัด) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสำเร็จรูปและเบเกอรี่ (บริษัท ซีพีแรม จำกัด) ธุรกิจจำหน่ายและซ่อมแซมอุปกรณ์ค้าปลีก (บริษัท ซีพีริเทลลิงค์ จำกัด) ธุรกิจให้บริการชำระค่าสินค้าและบริการผ่านบัตรสมาร์ตการ์ด (บริษัท ไทยสมาร์ตการ์ด จำกัด) ธุรกิจให้บริการด้านระบบสารสนเทศ (บริษัท โกซอฟท์ (ประเทศไทย) จำกัด) ธุรกิจบริการขนส่งและกระจายสินค้า (บริษัท ไดนามิค แมนเนจเม้นท์ จำกัด) ธุรกิจให้บริการด้านการตลาด (บริษัท เอ็ม เอ เอ็ม ฮาร์ท จำกัด) ธุรกิจวิทยาลัยอาชีวศึกษาด้านค้าปลีก และสถาบันการศึกษาด้านการจัดการ (บริษัท ศึกษาวิวัฒน์ จำกัด) และธุรกิจการจัดฝึกอบรม การจัดการสัมมนาทางวิชาการทางธุรกิจ (บริษัท ปัญญาธารา จำกัด และบริษัท ออลล์ เทรนนิ่ง จำกัด) รวมถึงธุรกิจจำหน่ายสินค้าผ่านแคตตาล็อกและธุรกิจอีคอมเมิร์ซ (บริษัท ทเวนตีไฟร์ ซ้อปปี้ง จำกัด) เป็นต้น และในปี 2556 บริษัทได้เข้าซื้อกิจการของ บริษัท สยามแม็คโคร จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นธุรกิจศูนย์จำหน่ายสินค้าแบบชำระเงินสดและบริการตนเอง (Cash and Carry)

นโยบายและทิศทางองค์กร

บริษัทมีแผนกลยุทธ์ในการสร้างการเติบโตและผลกำไรอย่างยั่งยืน สร้างสรรค์สินค้าและบริการที่เพิ่มคุณค่าให้กับลูกค้า และสังคม ผ่านกระบวนการทำงานที่เน้นคุณภาพและความปลอดภัยให้กับองค์กร รวมทั้งสนับสนุนวัฒนธรรมการเรียนรู้และพัฒนาของพนักงาน ด้วยปรัชญาองค์กร วิสัยทัศน์ และพันธกิจ ดังนี้

ปรัชญาองค์กร (Philosophy)

เราปรารถนารอยยิ้มจากลูกค้าด้วยทีมงานที่มีความสุข

วิสัยทัศน์ (Vision)

เราให้บริการความสะอาดกับทุกชุมชน

พันธกิจ (Mission)

มุ่งสร้างความผูกพันกับลูกค้า ด้วยสินค้าและบริการที่เปี่ยมด้วยนวัตกรรม พร้อมทั้งสร้างสัมพันธภาพที่ดีกับชุมชนและสังคม

ด้านการเติบโตของเครือข่ายร้านสาขา 7-Eleven บริษัทมีแผนขยายสาขาเพิ่มขึ้นปีละประมาณ 700 สาขา เพื่อมุ่งสู่เป้าหมาย 10,000 สาขา ภายในปี 2560 และมุ่งเน้นกลยุทธ์การเป็นร้านอิมเมจสะดวกของคนไทย โดยให้ความสำคัญกับอาหารพร้อมทานที่สด สะอาด ปลอดภัย และการพัฒนาสินค้าใหม่ร่วมกับคู่ค้า เพื่อนำเสนอสินค้าใหม่ที่หลากหลาย มีจำหน่ายเฉพาะที่ร้าน 7-Eleven โดย ณ สิ้นปี 2559 บริษัทมีร้าน 7-Eleven ทั่วประเทศรวม 9,542 สาขา โดยเป็นร้านในกรุงเทพฯ และปริมณฑล 4,245 สาขา (คิดเป็นร้อยละ 44) เป็นร้านในต่างจังหวัด 5,297 สาขา (คิดเป็นร้อยละ 56) เมื่อแบ่งตามประเภทของร้านพบว่า มีร้านสาขาบริษัท 4,205 สาขา (คิดเป็นร้อยละ 44) ส่วนที่เหลือเป็นร้านแฟรนไชส์ 4,645 สาขา (คิดเป็นร้อยละ 49) และร้านค้าที่ได้รับความช่วยเหลือจากเขต 692 สาขา (คิดเป็นร้อยละ 7) ปัจจุบันมีลูกค้าเข้าร้าน 7-Eleven เฉลี่ยวันละ 11.7 ล้านคน

ทั้งนี้ในปี 2559 บริษัทได้ขยายสาขาร้าน 7-Eleven อย่างต่อเนื่องรวม 710 สาขา ทั้งในรูปแบบของร้านในทำเลปกติ และร้านในสถานบริการน้ำมันของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เพื่อให้ครอบคลุมพื้นที่ของลูกค้ายิ่งขึ้นเป้าหมายทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด โดย ณ สิ้นปี 2559 บริษัทมีร้านในทำเลปกติ 8,210 สาขา (คิดเป็นร้อยละ 86) และร้านในสถานบริการน้ำมัน ปตท. 1,332 สาขา (คิดเป็นร้อยละ 14)

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ในปี 2559 บริษัทได้มีการออกเสนอขายหุ้นกู้ จำนวน 3 ครั้ง เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน และชำระคืนหนี้หุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอน ในปี 2559 ประกอบด้วย

หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2559	จำนวน 7,000 ล้านบาท
หุ้นกู้ ครั้งที่ 2/2559	จำนวน 12,000 ล้านบาท โดยเป็นการออกทดแทนหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2556 อายุ 3 ปี ที่ครบกำหนดชำระ ในวันที่ 31 ตุลาคม 2559 ส่งผลทำให้ ณ สิ้นปี 2559 บริษัทมีหุ้นกู้ที่ยังไม่ครบกำหนดไถ่ถอนจำนวน 8 รุ่น 38 ชุด ซึ่งมีมูลค่าคงเหลือรวม 180,158.80 ล้านบาท
หุ้นกู้ ครั้งที่ 3/2559	บริษัทยังมีการออกจำหน่ายหุ้นกู้ด้วยสิทธิ ที่มีลักษณะคล้ายหุ้น เป็นครั้งแรก เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2559 จำนวน 10,000 ล้านบาท ซึ่งได้รับการตอบรับที่ดี จากนักลงทุนสถาบันและนักลงทุนทั่วไป

32

ในเดือนตุลาคม 2559 บริษัทมีการจัดตั้งบริษัทวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีด้านอาหาร (บริษัท ซีพี ฟู้ดแล็บ จำกัด) ด้วยทุนจดทะเบียนเบื้องต้น 5 ล้านบาท โดยบริษัท ออลล์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ CPALL เป็นผู้ลงทุนทั้งหมด พร้อมกันนี้ในเดือนพฤศจิกายน 2559 บริษัทได้มีการจัดตั้ง โรงเรียนสาธิตสถาบันการจัดการปัญญาภิวัฒน์ โดยจัดการศึกษาตั้งแต่ระดับชั้นมัธยมศึกษาชั้นปีที่ 1 ถึงมัธยมศึกษาชั้นปีที่ 6 เพื่อสนับสนุนการเรียนการสอนคณะศึกษาศาสตร์ของสถาบันการจัดการปัญญาภิวัฒน์ ด้วยเงินทุนเริ่มแรกที่ต้องระบุดำเนินการจัดตั้งเพื่อขออนุญาตประกอบกิจการสถานศึกษาจำนวน 50 ล้านบาท โดยบริษัท ศึกษาภิวัฒน์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ CPALL เป็นผู้ลงทุนทั้งหมด

ในปี 2559 บริษัท เคาน์เตอร์เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ CPALL มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 30 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียน 100 ล้านบาท โดย CPALL เป็นผู้ลงทุนทั้งหมด วัตถุประสงค์เพื่อให้มีคุณสมบัติตรงตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย ในการขออนุญาตประกอบธุรกิจเป็นตัวแทนโอนเงินระหว่างประเทศ เฉพาะด้าน Inbound Transfer และรับผิดชอบเงินบาทเท่านั้น

ตลอดระยะเวลา 1 ปีที่ผ่านมา บริษัทมีการดำเนินการเพื่อยกระดับและปรับปรุงระบบบริษัทภิบาลให้มีมาตรฐานในระดับสากล เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย โดยมีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทภิบาล คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ ที่ปรึกษาและคณะกรรมการบริษัทภิบาล

บริษัทมีการว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญอิสระด้านบริษัทภิบาล เพื่อประเมินกระบวนการด้านบริษัทภิบาล และจัดทำโครงการเพื่อยกระดับบริษัทภิบาลของบริษัทให้เป็นมาตรฐานสากล

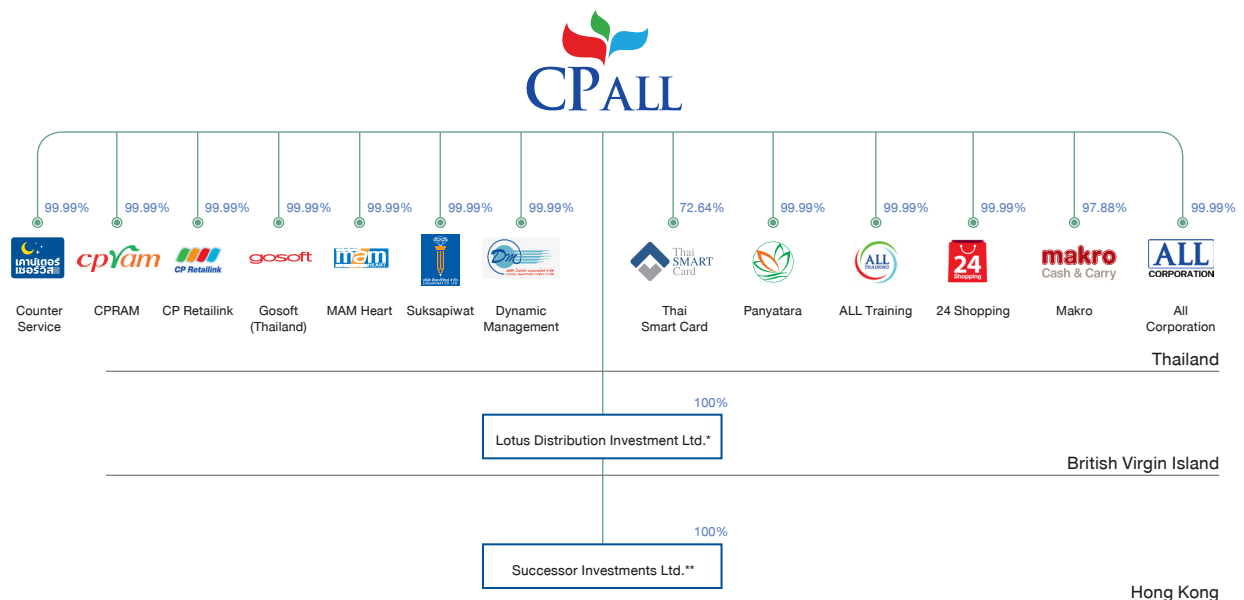
บริษัทมีการว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษาเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน เพื่อประเมินระบบบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต และมีการจัดทำนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันและแนวปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการทุจริต พร้อมทั้งจัดทำมีการสื่อสาร จัดอบรม และปลูกฝังจิตสำนึกเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริต รวมถึง จัดทำแบบประเมินตนเองต่อคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (“CAC”) เพื่อขอการรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติ CAC นอกจากนี้ บริษัทยังได้สมัครเข้าเป็นสมาชิกของกฎบัตรสากลโลกแห่งสหประชาชาติ (United Nations Global Compact - UNGC) อีกด้วย

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

บริษัทได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เลขทะเบียน 0107542000011 เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2542 โดย ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559 บริษัทมีกลุ่มบริษัทในเครือเจริญโภคภัณฑ์ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 37.99 ของทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีแผนภาพโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ดังนี้



* As of October 31, 2008, the restructuring of supercenter business in the PRC was completed.

** LDI has invested 100% in Successor Investments Limited ("SI") on September 9, 2010

ความเป็นมาของกลุ่มบริษัทโดยสังเขป

- 2531**

 - รับสิทธิการใช้เครื่องหมายการค้า “7-Eleven” มาจาก 7-Eleven, Inc. สหรัฐอเมริกา
 - เริ่มก่อตั้งบริษัทเพื่อประกอบธุรกิจร้านค้าสะดวกซื้อภายใต้ชื่อ “7-Eleven”
- 2533**

 - เปลี่ยนชื่อจาก “บริษัท ซี.พี. คอนวินเนียนสโตร์ จำกัด” เป็น “บริษัท ซี.พี. เซเว่นอีเลฟเว่น จำกัด” และได้เปิดร้านสาขาแรกที่ซอยพัฒนาพงษ์
- 2537**

 - จัดตั้งบริษัท เคาน์เตอร์เซอร์วิส จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจเป็นตัวแทนรับชำระเงินค่าสินค้าและบริการ
- 2539**

 - จัดตั้งบริษัท ซี.พี. ค้าปลีกและการตลาด จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารแช่แข็งและเบเกอรี่
- 2540**

 - เริ่มเปิดดำเนินการศูนย์กระจายสินค้าบางบัวทอง (DC4) อย่างเป็นทางการ
- 2541**

 - จัดตั้ง Lotus Distribution Investment Limited
 - จัดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด
 - เปิดร้าน 7-Eleven ครบ 1,000 สาขา
- 2542**

 - จัดตั้งบริษัท รีเทลลิงค์ (ไทยแลนด์) จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจจำหน่ายและซ่อมแซมอุปกรณ์สำหรับธุรกิจค้าปลีก
- 2543**

 - ร่วมกับ The China Retail Fund, LDC ซึ่งเป็นกองทุนภายใต้การบริหารของ American International Group จัดตั้ง Yangtze Supermarket Investment Co., Ltd. เพื่อลงทุนในธุรกิจซูเปอร์เซ็นเตอร์ในสาธารณรัฐประชาชนจีน
 - จัดตั้ง Shanghai Lotus Supermarket Chain Store Co., Ltd.
- 2544**

 - จัดตั้งบริษัท ไทยสมาร์ตคาร์ต จำกัด ร่วมกับพันธมิตร 8 แห่ง
- 2545**

 - เปิดร้าน 7-Eleven ครบ 2,000 สาขา
 - ร่วมมือกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ในการเปิดให้บริการร้านสะดวกซื้อ “7-Eleven” ในสถานีบริการน้ำมัน ปตท.

2546

- จัดตั้งบริษัท โกซอฟท์ (ประเทศไทย) จำกัด
- จัดตั้งบริษัท เอ็ม เอ เอ็ม ฮาร์ท จำกัด
- จัดตั้งบริษัท ไดนามิค แมนเนจเม้นท์ จำกัด
- กระจายหุ้นให้แก่ประชาชนทั่วไป และเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2547

- จัดตั้งบริษัท ศึกษาวิวัฒน์ จำกัด
- ได้รับรางวัลการบริหารสู่ความเป็นเลิศ (Thailand Quality Class: TQC) จากคณะกรรมการรางวัลคุณภาพแห่งชาติ

2548

- เปิดร้าน 7-Eleven ครบ 3,000 สาขา
- เปิดดำเนินการ โรงเรียนปัญญาวิวัฒน์เทคโนโลยี อย่างเป็นทางการ

2549

- เปิดดำเนินการศูนย์กระจายสินค้าสุวรรณภูมิ (DC5) อย่างเป็นทางการ
- เปิดตัวบัตร Smart Purse อย่างเป็นทางการและเป็นร้านสะดวกซื้อรายแรกของประเทศไทย ที่รับชำระสินค้าและบริการต่าง ๆ ด้วยบัตร Smart Purse ซึ่งเป็นบัตรเงินสดดิจิทัล
- จัดตั้งบริษัท ปัญญาธารา จำกัด

2550

- จัดตั้งสถาบันเทคโนโลยีปัญญาวิวัฒน์
- จำหน่ายสินทรัพย์และเงินลงทุนในธุรกิจซูเปอร์เซ็นเตอร์ประเทศจีน
- เปลี่ยนชื่อบริษัท เดิมชื่อ “บริษัท ซี.พี. เซเวนอีเลฟเว่น จำกัด (มหาชน)” เป็น “บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน)” และเปลี่ยนชื่อย่อหลักทรัพย์ในระบบการซื้อขาย จาก “CP7-11” เป็น “CPALL”

2551

- เพิ่มทุนจดทะเบียนในบริษัท ไทยสมาร์ตคาร์ด จำกัด เป็น 1,600 ล้านบาท ในวันที่ 28 มีนาคม 2551
- เสร็จสิ้นการปรับโครงสร้างธุรกิจซูเปอร์เซ็นเตอร์ในประเทศจีน ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2551
- ได้รับคะแนนโหวตรวมสูงสุดในประเทศไทย สำหรับ “Asia’s 200 Most-Admired Companies” จากผลการสำรวจโดย หนังสือพิมพ์ The Wall Street Journal Asia

2552

- เปิดร้าน 7-Eleven ครบ 5,000 สาขา พร้อมฉลองการดำเนินงานครบรอบ 20 ปี นับตั้งแต่การเปิด 7-Eleven สาขาแรกที่ซอยพัฒนาพงษ์ มุ่งสู่การเป็นคอนวีเนียนฟู๊ดสโตร์ หรือร้านอิมสะดวก
- เป็นบริษัทจดทะเบียนแห่งแรกของประเทศไทยในการจัดทำโครงการสะสมหุ้นสำหรับพนักงาน (Employee Joint Investment Program – EJIP)
- เปิดดำเนินการศูนย์กระจายสินค้าภูมิภาคสุราษฎร์ธานี

2553

- เปิดดำเนินการศูนย์กระจายสินค้าควบคุมอุณหภูมิ (CDC) แห่งที่ 2 ที่สุวรรณภูมิ
- คว้ารางวัลชนะเลิศอันดับ 1 ในกลุ่มผู้ดำเนินธุรกิจค้าปลีกของเมืองไทย จาก ยูโรมอนิเตอร์ อินเตอร์ เนชั่นแนล เคพีเอ็มจี และนิตยสาร รีเทล เอเชีย
- คว้ารางวัล “CEO ยอดเยี่ยม” และ “CFO ยอดเยี่ยม” ประเภทธุรกิจบริการ โครงการ “SAA Awards for Listed Companies” ซึ่งจัดโดยสมาคมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์
- เสร็จสิ้นการเข้าทำรายการเกี่ยวโยงกันจากการจำหน่ายเงินลงทุนในหุ้นบุริมสิทธิแปลงสภาพของ C.P. Lotus Corporation (C.P. Lotus) ให้แก่ C.P. Holding (BVI) Investment Company Limited (CPH) โดยได้รับชำระค่าหุ้นเป็นเงินสดรวม 966.5 ล้านบาทหรือเทียบเท่า 3,787.7 ล้านบาท ณ วันที่ 30 กันยายน 2553
- เปลี่ยนชื่อ “สถาบันเทคโนโลยีปัญญาภิวัฒน์” เป็น “สถาบันการจัดการปัญญาภิวัฒน์” โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 23 พฤศจิกายน 2553

2554

- เปิดดำเนินการศูนย์กระจายสินค้าภูมิภาคขอนแก่น
- ได้รับการคัดเลือกจากนิตยสารฟอร์บส์ เอเชีย ให้เป็น 1 ใน 50 บริษัทจดทะเบียนขนาดใหญ่ที่มีผลงานโดดเด่นที่สุดในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก (Asia’s Fab 50 Companies)

2555

- เปิดดำเนินการศูนย์กระจายสินค้าภูมิภาคลำพูน
- เปลี่ยนชื่อ “โรงเรียนปัญญาภิวัฒน์ เทคโนโลยีธุรกิจ” เป็น “วิทยาลัยเทคโนโลยีปัญญาภิวัฒน์” โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 4 มกราคม 2555

2556

- เปิดร้าน 7-Eleven ครบ 7,000 สาขา
- เข้าซื้อกิจการ บริษัท สยามแม็คโคร จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบธุรกิจศูนย์จำหน่ายสินค้าระบบสมาชิกแบบชำระเงินสดและบริการตนเอง
- ออกหุ้นกู้ครั้งแรกมูลค่า 50,000 ล้านบาท นับเป็นการออกหุ้นกู้ภาคเอกชนที่มีมูลค่าสูงที่สุดในประเทศไทย
- คว้ารางวัลผู้ดำเนินการธุรกิจค้าปลีกยอดเยี่ยมในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกประจำปี 2556 (Best-of-the-Best Retailers Award 2013, Asia Pacific) จากนิตยสาร รีเทล เอเชีย ร่วมกับ ยูโรมอนิเตอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล และ เคพีเอ็มจี
- คว้ารางวัล CEO ECONMASS AWARD 2013 จากสมาคมผู้สื่อข่าวเศรษฐกิจ

2557

- เปิดร้าน 7-Eleven ครบ 8,000 สาขา
- ออกหุ้นกู้ครั้งที่ 1, 2 และ 3/2557 จำนวนรวม 90,000 ล้านบาท
- จัดตั้งบริษัท ทเวนตีไฟร์ ซ็อบปี้ง จำกัด ดำเนินธุรกิจจำหน่ายสินค้าออนไลน์
- ได้รับการจัดอันดับจากนิตยสารฟอร์บส์ ให้เป็นองค์กรริเริ่มสร้างสรรค์นวัตกรรมโดดเด่นที่สุดในประเทศ
- เปิดอาคารเรียน CPALL Academy อาคาร 16 ชั้นในพื้นที่ธราพาร์ค ถนนแจ้งวัฒนะ

2558

- เปิดร้าน 7-Eleven ครบ 8,832 สาขา เพิ่มขึ้น 705 สาขา
- ออกหุ้นกู้ครั้งที่ 1 และ 2/2558 จำนวนรวม 33,000 ล้านบาท
- ได้รับ รางวัล Deming Prize 2015 จากสมาคมนักวิทยาศาสตร์และวิศวกรของประเทศญี่ปุ่น (Union of Japanese Scientists and Engineers : JUSE) โดยมอบให้แก่ บริษัท ซีพีแรม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มซีพี ออลล์ โดยนับเป็นธุรกิจอาหารพร้อมรับประทาน (Ready To Eat : RTE) รายแรกของไทยและของโลกที่ได้รับรางวัลนี้
- ได้รับการคัดเลือกจาก นิตยสาร ฟอร์บส์ เอเชีย ให้เป็น 1 ใน 50 บริษัทจดทะเบียนขนาดใหญ่ที่มีผลงานโดดเด่นที่สุดในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกประจำปี 2558 (Asia's Fab 50 Companies 2015) เป็นปีที่ 5 ติดต่อกัน
- ได้รับการคัดเลือกให้เป็นองค์กรริเริ่มสร้างสรรค์นวัตกรรมดีเด่นสูงสุดของประเทศไทย (The World's Most Innovative Companies 2015) เป็นปีที่ 2 ติดต่อกัน โดยเป็นอันดับ 3 ของทวีปเอเชียแปซิฟิก และเป็นอันดับ 17 ของโลก
- ได้รับประกาศนียบัตรรับรองอาคารประหยัดพลังงาน ระดับทองคำ จากมูลนิธิอาคารเขียวไทย
- เปิดศูนย์กระจายสินค้าภูมิภาคขนาดใหญ่ สำหรับสินค้าอุปโภคบริโภค และสินค้าควบคุมอุณหภูมิที่จังหวัดชลบุรี และเปิดศูนย์กระจายสินค้าแช่แข็งที่จังหวัดเชียงใหม่

2559

- เปิดร้าน 7-Eleven ครบ 9,542 สาขา เพิ่มขึ้น 710 สาขา
- ออกหุ้นกู้ครั้งที่ 1 และ 2/2559 จำนวนรวม 19,000 ล้านบาท เพื่อนำมาชำระคืนหุ้นกู้ที่ครบกำหนดอายุ
- ออกจำหน่ายหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้นเป็นครั้งแรก จำนวน 10,000 ล้านบาท ซึ่งได้รับการตอบรับที่ดี จากนักลงทุนสถาบันและนักลงทุนทั่วไป
- จัดตั้งบริษัทวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีด้านอาหาร (บริษัท ซีพี ฟู้ดแล็บ จำกัด) โดยบริษัท ออลล์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ CPALL เป็นผู้ลงทุนทั้งหมด
- จัดตั้งโรงเรียนสาธิตสถาบันการจัดการปัญญาภิวัฒน์ โดยจัดการศึกษาตั้งแต่ระดับชั้นมัธยมศึกษาชั้นปีที่ 1 ถึงมัธยมศึกษาชั้นปีที่ 6 เพื่อสนับสนุนการเรียนการสอนคณะศึกษาศาสตร์ของสถาบันการจัดการปัญญาภิวัฒน์ โดยบริษัท ศึกษาภิวัฒน์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ CPALL เป็นผู้ลงทุนทั้งหมด
- บริษัท เคาน์เตอร์เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ CPALL มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 30 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียน 100 ล้านบาท โดย CPALL เป็นผู้ลงทุนทั้งหมด วัตถุประสงค์เพื่อให้มีคุณสมบัติตรงตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย ในการขออนุญาตประกอบธุรกิจเป็นตัวแทนโอนเงินระหว่างประเทศ เฉพาะด้าน Inbound Transfer และรับผิดชอบเงินบาทเท่านั้น
- ได้รับรางวัล “สุดยอดแบรนด์ที่ถูกเลือกซื้อสูงสุดของกลุ่มผู้ค้าปลีกในประเทศไทย” จากผลวิจัยและจัดอันดับสุดยอดแบรนด์ที่ผู้บริโภคเลือกซื้อสูงสุดและร้านค้าปลีกที่มีอัตราการถูกซื้อสูงสุด ที่จัดทำโดยกันตาร์ เวิลด์พาแนล
- ได้รับรางวัล Thailand's Most Admired Brand 2016 เป็นปีที่ 4 ติดต่อกัน จากผลวิจัยที่จัดทำโดยนิตยสาร BrandAge โดยได้รับคัดเลือกให้เป็นผู้นำกลุ่มร้านค้าสะดวกซื้อ 24 ชั่วโมง
- ได้รับรางวัล Marketeer No.1 Brand Thailand 2015-2016 สาขาร้านสะดวกซื้อ และอาหารแช่แข็งภายใต้ชื่อ “อีซีโก” ซึ่งดำเนินการโดย นิตยสารมาร์เก็ตเธียร์ เพื่อมอบให้แก่บริษัทที่สามารถครองใจและเป็นแบรนด์ยอดนิยมอันดับ 1 ของผู้บริโภคในประเทศไทย
- ได้รับโล่ตราสัญลักษณ์อาคารประหยัดพลังงานระดับที่ 1 กลุ่ม “อาคารโรงเรียนและร้านสะดวกซื้อ” จากการไฟฟ้านครหลวง ในงาน MEA Energy Saving Building Award 2015 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดการใช้พลังงานอย่างเป็นรูปธรรม ซึ่งร้าน 7-Eleven ผ่านเกณฑ์ถึง 14 สาขา และดำเนินการลดการใช้พลังงานไฟฟ้าตามเงื่อนไขของการไฟฟ้านครหลวงตลอดปี 2559
- ได้รับรางวัล Excellence in Consistent TPM Commitment 2015 มอบให้แก่ บริษัท ซีพีแรม จำกัด เป็นบริษัทในกลุ่ม ซีพี ออลล์ ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายอาหารพร้อมรับประทาน ดำเนินการโดย Japan Institute of Plant Maintenance (JIPM) ซึ่งมอบรางวัลให้กับองค์กรทั่วโลกที่ประสบความสำเร็จ ด้านการใช้ระบบควบคุมและจัดการ เพื่อเพิ่มผลผลิตองค์กรโดยรวม (Total Productive Maintenance; TPM) นับเป็นธุรกิจอาหารพร้อมรับประทานรายแรกของประเทศไทยที่ได้รับรางวัลดังกล่าว
- ได้รับรางวัล Ishikawa - Kano Award (IKA) จาก Dr. Noriaki Kano โดยมอบให้แก่ บริษัท ซีพีแรม จำกัด เป็นบริษัทในกลุ่ม ซีพี ออลล์ ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายอาหารพร้อมรับประทาน ที่ได้รับคัดเลือกจากสมาชิก Asian Quality Network (ANQ) ทั้งสิ้น 17 ประเทศ ว่า CPRAM มีผู้บริหารที่ส่งเสริม สนับสนุนและผลักดันการบริหารงานคุณภาพทั่วทั้งองค์กร (Total Quality Management; TQM) อย่างเป็นรูปธรรม

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้

รายได้ส่วนใหญ่ของบริษัทมาจากรายได้จากการขายสุทธิและรายได้การให้บริการ ซึ่งสามารถแบ่งตามกลุ่มธุรกิจ (ตามข้อมูลก่อนหักรายการระหว่างกัน) ได้เป็น 3 กลุ่ม ดังต่อไปนี้ (โปรดดูรายละเอียดเพิ่มเติมในหัวข้อ 13 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ)

กลุ่มธุรกิจ	2557		2558		2559	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ร้านค้าสะดวกซื้อ (7-Eleven)	228,996	58	249,758	58	278,246	57
ศูนย์จำหน่ายสินค้าแบบชำระเงินสดและบริการตนเอง (Makro) ¹	142,537	36	155,914	36	172,792	36
ธุรกิจอื่น ๆ ²	24,593	6	28,288	6	32,701	7
รายได้รวม	396,126	100	433,960	100	483,739	100

¹ บริษัทได้เข้าซื้อกิจการแม็คโครในระหว่างปี 2556 ทำให้มีการบันทึกรายได้แม็คโครตั้งแต่เดือนกรกฎาคม ถึง ธันวาคม 2556 เท่านั้น

² ประกอบด้วยธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสำเร็จรูปและเบเกอรี่ของ CPRAM ธุรกิจเป็นตัวแทนรับชำระค่าสินค้าและบริการของ CS และธุรกิจจำหน่ายและซ่อมแซมอุปกรณ์ค้าปลีกของ CPR และรายได้จากบริษัทย่อยอื่น ๆ

ธุรกิจร้านสะดวกซื้อ

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทเป็นผู้ดำเนินธุรกิจค้าปลีกประเภทร้านสะดวกซื้อ 7-Eleven โดยได้รับสิทธิแต่เพียงผู้เดียว (Exclusive Right) จาก 7-Eleven, Inc. ให้ประกอบธุรกิจภายใต้เครื่องหมายการค้า “7-Eleven” ในประเทศไทย ภายใต้สัญญา Area License Agreement ที่ผ่านมา บริษัทบริหารจัดการร้านสะดวกซื้อในลักษณะที่มีเครือข่าย กระจายอยู่ในพื้นที่ต่าง ๆ ได้แก่ ที่พักอาศัย สำนักงาน สถานศึกษา แหล่งท่องเที่ยว และสถานบริการน้ำมัน ครอบคลุมพื้นที่ทุกจังหวัดทั่วประเทศ ทั้งนี้ ในปี 2559 มีจำนวนร้านสาขาเปิดให้บริการทั้งสิ้น 9,542 สาขา

ประเภทของร้าน 7-Eleven

ร้าน 7-Eleven แบ่งออกเป็น 3 ประเภทตามลักษณะความเป็นเจ้าของ ดังนี้

(หน่วย : ร้าน)	2556	2557	2558	2559	จำนวนสาขาที่เพิ่มขึ้นในปี 2559
ร้านสาขาบริษัท	3,248	3,570	3,908	4,205	297
ร้านแฟรนไชส์	3,593	3,916	4,257	4,645	388
ร้านค้าที่ได้รับสิทธิช่วงในอาณาเขต	588	641	667	692	25
รวม	7,429	8,127	8,832	9,542	710

1) ร้านสาขาบริษัท (Corporate Stores) เป็นร้านที่บริษัทเป็นเจ้าของและบริหารงานเองทั้งหมด บริษัทเป็นผู้ลงทุนในอุปกรณ์ค้าปลีกต่าง ๆ การตกแต่งร้าน และต้นทุนค่าสินค้า รวมทั้งเป็นผู้บริหารร้าน

2) ร้านค้าแฟรนไชส์ (Franchise Stores) เป็นการเปิดโอกาสให้ผู้ที่มีสนใจรวมทั้งพนักงานสามารถเข้ามาบริหารร้าน 7-Eleven ภายใต้ระบบอันทันสมัย โดยบริษัทจะให้ความช่วยเหลือในการดำเนินธุรกิจอย่างใกล้ชิด ให้ความรู้ ความเข้าใจในการบริหารงาน หลักการคัดเลือกสินค้า ระบบการเงิน มีแผนส่งเสริมการขายและแผนการโฆษณาทั่วประเทศอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งจัดส่งเจ้าหน้าที่ไปช่วยแนะนำเทคนิคการจัดการใหม่ ๆ โดยที่ผู้สนใจทำธุรกิจสามารถเลือกร้านสาขา 7-Eleven ที่เปิดดำเนินการแล้ว แต่ในกรณีที่ผู้สนใจทำธุรกิจมีทำเลเอง ทางบริษัทจะดำเนินการวิเคราะห์ทำเลโดยไม่ต้องเสียค่าใช้จ่ายใด ๆ ทั้งสิ้น โดยระยะเวลาอนุญาตให้ดำเนินการร้านและผลประโยชน์ตอบแทน จะขึ้นอยู่กับประเภทของแฟรนไชส์

3) ผู้ประกอบการรับสิทธิช่วงในอาณาเขต (Sub-Area License Stores) เป็นร้านที่บริษัททำสัญญาอนุญาตให้สิทธิช่วงแก่ผู้ประกอบการท้องถิ่นในการเปิดร้าน 7-Eleven เฉพาะในอาณาเขตที่กำหนด ปัจจุบันมี 4 ราย ได้แก่ ภูเก็ต ยะลา เชียงใหม่ และอุบลราชธานี โดยผู้รับสิทธิช่วงจะรับผิดชอบการเปิดสาขาและบริหารร้าน 7-Eleven ในขณะที่บริษัทจะให้ความช่วยเหลือและสนับสนุนด้านต่าง ๆ ตามเงื่อนไขที่ตกลงกัน

ส่วนผสมของสินค้าในร้าน 7-Eleven

บริษัทเรียนรู้ความต้องการและความคาดหวังที่เปลี่ยนแปลงไปของลูกค้าตลอดเวลา เพื่อใช้ในการวางแผนผลิตภัณฑ์และบริการ การตลาด การคิดค้นพัฒนา และการคัดเลือกสินค้าและบริการที่ดี มีคุณภาพ ตอบสนองความต้องการของลูกค้าในแต่ละกลุ่มเป้าหมายให้ทันต่อแนวโน้มและการเปลี่ยนแปลงของตลาด

สินค้าหลักของบริษัท แบ่งเป็น 2 ประเภทคือ จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคที่จำเป็นในชีวิตประจำวัน โดยแบ่งหมวดสินค้าออกเป็น อาหารและเครื่องดื่ม ร้อยละ 70 โดยสินค้าหลัก ๆ ได้แก่ เครื่องดื่ม อาหารและผักผลไม้พร้อมทาน ขนมปัง ขนมหวาน รวมไปถึงกาแฟ All Café เป็นต้น และสินค้าอุปโภคไม่รวมบัตรโทรศัพท์ ร้อยละ 30 โดยสินค้าหลัก ๆ ได้แก่ กลุ่มผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนตัว Personal Care และ ของใช้ในบ้าน Household products เป็นต้น

นอกจากนี้ ภายในร้านยังมีการนำเสนอบริการด้านอื่น ๆ เพื่ออำนวยความสะดวกและตอบสนองการดำเนินกิจกรรมในชีวิตประจำวันให้กับลูกค้า อาทิ บริการรับชำระเงิน (Bill Payment) ซึ่งบริษัทมีการขายกลุ่มพันธมิตรการบริการให้ครอบคลุมและครบวงจรมากขึ้น ทั้งส่วนของบริการรับชำระเงิน ที่มีจำนวนพันธมิตรรับชำระบริการถึงกว่า 500 ราย และมีจำนวนบริการที่รับชำระมากกว่า 1,300 บริการ รวมไปถึง บริการเติมเงินออนไลน์ หรือเติมเงินมือถืออัตโนมัติ ตู้ ATM บริเวณหน้าร้านสาขา นอกจากนี้ บริษัทยังเพิ่มทางเลือกและความสะดวกรวดเร็วในการชำระค่าสินค้าและบริการ ผ่าน Alipay UnionPay และ Credit Card ตลอดจนไปถึงบริการรับส่งสินค้าให้ลูกค้ามารับที่ร้านสาขา อีกด้วย

ลักษณะลูกค้า

บริษัทเป็นผู้ให้บริการความสะดวกแก่ลูกค้าผ่านเครือข่ายร้านสาขาที่กระจายอยู่ทุกชุมชน ดังนั้นกลุ่มลูกค้าของบริษัทจึงมีความหลากหลาย ครอบคลุมทุกเพศทุกวัย และหลากหลายอาชีพ ซึ่งอาศัยและดำเนินกิจกรรมในชีวิตประจำวันใกล้ ๆ ร้าน 7-Eleven โดยภาพรวมนั้น จำนวนลูกค้าที่เข้าร้านมาซื้อสินค้าและบริการในร้าน 7-Eleven ทั่วประเทศเฉลี่ยวันละ 11.7 ล้านคนในปี 2559 เพิ่มขึ้นจาก 10.9 ล้านคนในปี 2558

ลูกค้าที่เข้ามาใช้บริการร้าน 7-Eleven ในแต่ละช่วงอายุ แต่ละสาขา มีความต้องการสินค้าและบริการที่แตกต่างกันออกไป บริษัทจึงพยายามคัดเลือกสินค้าให้เหมาะกับกลุ่มลูกค้าในแต่ละทำเลที่ตั้ง พร้อมทั้งวางแผนจัดเตรียมสินค้าและบริการให้

เพียงพอกับความต้องการในแต่ละช่วงเวลาที่ถูกค้าเข้ามาใช้บริการ โดยในแต่ละทำเล จะมีช่วงเวลาขายดีที่แตกต่างกัน ทั้งกลางวัน กลางคืน วันทำงาน วันหยุด หรือแม้กระทั่งช่วงเทศกาล หรือเหตุการณ์สำคัญในแต่ละพื้นที่

จุดแข็งและการบริหารจัดการที่เป็นเลิศ

ร้าน 7-Eleven จัดอยู่ในกลุ่มร้านค้าปลีกขนาดเล็ก โดยตลอด 29 ปีที่ผ่านมา บริษัทมีการขยายเครือข่ายร้านสาขาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ครอบคลุมและเข้าถึงความต้องการของผู้บริโภคให้ได้มากที่สุด เป็นผลให้บริษัทมีแบ่งส่วนตลาดในร้านค้าปลีกประเภทร้านสะดวกซื้อ ลักษณะ Chain Store มากที่สุด โดยปี 2559 บริษัทขยายสาขาเพิ่มขึ้น 710 สาขา สัดส่วนร้านสาขาในกรุงเทพฯ และปริมณฑล คิดเป็นร้อยละ 44 ในขณะที่ร้านสาขาในต่างจังหวัด เท่ากับร้อยละ 56 โดยบริษัทตั้งเป้าขยายสาขาให้ครบ 10,000 สาขาภายในปี 2560 นี้ นอกเหนือจากการเพิ่มขึ้นของจำนวนสาขาใหม่ บริษัทยังคงพัฒนาและปรับปรุงสาขาเดิมให้มีความทันสมัย พร้อมทั้งรักษาคุณภาพการเติบโตไปพร้อมกับสาขาที่เปิดใหม่อีกด้วย

บริษัทมีการแบ่ง Market Segment ตามหลักภูมิศาสตร์ (Geographic) ออกเป็นพื้นที่กรุงเทพฯ และปริมณฑล และพื้นที่ต่างจังหวัด นอกจากนี้ บริษัทยังทำการขยายกลุ่มลูกค้าเป้าหมายให้ครอบคลุมมากขึ้น ไปยังผู้ใช้รถและคนเดินทางที่เข้าไปใช้บริการในสถานีบริการน้ำมัน ปตท. และได้มีการเตรียมความพร้อมรองรับลูกค้ากลุ่มใหม่ๆ ที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นในอนาคต อาทิ กลุ่มลูกค้าผู้สูงอายุ กลุ่มลูกค้านักท่องเที่ยว กลุ่มลูกค้าชาวต่างชาติที่เข้ามาทำงานในประเทศ และกลุ่มลูกค้าบริเวณการค้าชายแดนชายแดนซึ่งจะมีมากขึ้น หลังจากการเปิดประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน

จุดแข็งอีกประการหนึ่ง คือ ฐานจำนวนลูกค้าที่มาใช้บริการร้าน 7-Eleven กว่า 11.7 ล้านคนต่อวันนั้น บริษัทมุ่งให้ความสำคัญกับการศึกษาพฤติกรรมและทำความเข้าใจพฤติกรรมผู้บริโภคเชิงลึก (Customer Insight) เพื่อนำมาวางแผนและปรับเปลี่ยนกลยุทธ์การตลาดและพัฒนาลินค้าและบริการที่มีศักยภาพ เหมาะสม สามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงได้อย่างทันสถานการณ์ สอดคล้องกับพฤติกรรมของลูกค้าในแต่ละกลุ่ม แต่ละพื้นที่

ยิ่งไปกว่านั้น เครือข่ายพันธมิตรทางธุรกิจ ทั้งภายในเครือเจริญโภคภัณฑ์ที่ครอบคลุมในหลากหลายธุรกิจ และหลากหลายประเทศ รวมถึงเครือข่ายร้าน 7-Eleven จากทั่วโลก ที่ช่วยเสริมความสามารถและประสิทธิภาพการจัดการผ่านการแลกเปลี่ยนความรู้และวิธีการปฏิบัติที่เป็นเลิศ (Best Practice) ระหว่างกัน เพื่อนำมาต่อยอดทางธุรกิจ โดยมีความต้องการของลูกค้าเป็นที่ตั้ง เพื่อให้ได้สินค้าและบริการที่ดี มีคุณภาพ ราคาสมเหตุสมผล สร้างความแตกต่างและเพิ่มโอกาสในการขาย ต่อไป

นอกจากนี้ บริษัทมีศูนย์กระจายสินค้าขนาดใหญ่ที่ครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศ และมีระบบการบริหารจัดการที่ทันสมัย และมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่า ร้านสาขาจะได้รับสินค้าครบถ้วน ตรงเวลา ไม่เสียโอกาสการขาย และบริษัทสามารถรักษาคุณภาพสินค้าจนถึงมือลูกค้าได้ ทั้งนี้ บริษัทถือได้ว่าเป็นผู้ค้าปลีกที่มีพื้นที่ศูนย์กระจายสินค้ามากที่สุดในประเทศ อีกด้วย

ในขณะที่ คู่แข่งทางตรงของบริษัทนั้น คือ ร้านค้าปลีกสมัยใหม่ขนาดเล็ก ทั้งที่เป็นร้านค้าปลีกแบบดั้งเดิม และร้านค้าปลีกสมัยใหม่ ลักษณะ Chain Store ส่วนคู่แข่งทางอ้อม คือ ร้านอาหารฟาสต์ฟู้ด ร้านกาแฟ หรือร้านค้าที่จำหน่ายสินค้าในลักษณะใกล้เคียงกัน ซึ่งถือเป็นทางเลือกของลูกค้า

การตลาดและภาวะการแข่งขันของธุรกิจร้านสะดวกซื้อ

ในปี 2559 นั้น เป็นอีกปีแห่งความท้าทายของภาคธุรกิจ จากปัจจัยที่เข้ามากระทบต่อกำลังซื้อและความเชื่อมั่นในการจับจ่ายใช้สอยของผู้บริโภคที่ชะลอตัวต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2558 ทั้งส่วนของภาระค่าใช้จ่ายครัวเรือนและหนี้สินผูกพันต่อเนื่อง ปัญหารายได้ที่ส่งผลต่อรายได้ภาคเกษตรในส่วนของภาคการท่องเที่ยวยังขยายตัวอย่างต่อเนื่อง หากแต่ส่วนหนึ่งได้รับผลกระทบจากการจัดระเบียบทัวร์ศูนย์เหรียญ ส่งผลต่อการหดตัวของนักท่องเที่ยวชาวจีน อย่างไรก็ตาม ด้านส่งออกนั้นก็เริ่มฟื้นตัวขึ้น ในขณะที่

ช่วงไตรมาสสุดท้ายของปี จากเหตุการณ์ความโศกเศร้าที่เกิดขึ้นในประเทศ ส่งผลต่อบรรยากาศการจับจ่ายใช้สอย ทำให้รัฐบาลต้องมีมาตรการกระตุ้นการใช้จ่ายและการท่องเที่ยวภายในประเทศ ผ่านนโยบายลดหย่อนภาษี เพื่อให้มีเม็ดเงินเข้าสู่ระบบเศรษฐกิจมากขึ้น

แม้ว่าปี 2559 จะมีหลากหลายปัจจัยเข้ามากระทบ แต่จากการที่ผู้ค้าปลีกต่างปรับตัวอยู่ตลอดเวลา เพื่อหากลยุทธ์ในการตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว และเหมาะสมกับสภาพเศรษฐกิจที่ชะลอตัวลง ทางสมาคมผู้ค้าปลีกไทย ประเมินว่าภาพรวมธุรกิจค้าปลีกไทย ปี 2559 มีการขยายตัว ร้อยละ 2 - 3 ไกล่เคียงกับการขยายตัวทางเศรษฐกิจ

ในปี 2559 จำนวนร้านค้าปลีกประเภทร้านสะดวกซื้อ ลักษณะกลุ่มร้านย่อยภายใต้บริษัทเดียวกัน (Chain Store) มีทั้งสิ้น 14,847 สาขา เพิ่มขึ้น 832 สาขา (จากการรวบรวมข้อมูลของ บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน)) โดยส่วนใหญ่มาจากการขยายสาขาของร้าน 7-Eleven ขณะที่รายอื่น ๆ ส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงร้านสาขาเดิม เป็นผลให้ส่วนแบ่งการตลาดตามจำนวนสาขาของร้านสะดวกซื้อ รูปแบบ Chain Store นั้น บริษัทมีส่วนแบ่งการตลาด ประมาณร้อยละ 64 รองลงมา ได้แก่ เทสโก้ โลตัส เอ็กซ์เพรส และแฟมิลีมาร์ท ทั้งนี้ ตลาดค้าปลีกรวมของไทย มีมูลค่ารวมอยู่ที่ประมาณ 3.3 - 3.4 ล้านล้านบาท (ที่มา : สมาคมค้าปลีกไทย)

จำนวนสาขาของร้านสะดวกซื้อ ก้าวในชุมชนและสถานีบริการน้ำมัน

(หน่วย : ร้าน)	2556	2557	2558	2559*
ร้านค้าสะดวกซื้อนอกสถานีบริการน้ำมัน	10,404	11,153	11,727	12,410
• ร้าน 7-Eleven	6,373	6,986	7,597	8,210
• ร้านอื่น ๆ	4,031	4,167	4,130	4,210
ร้านค้าในสถานีบริการน้ำมันทั้งหมด	2,062	2,159	2,300	2,437
• ร้าน 7-Eleven	1,056	1,141	1,235	1,332
• ร้านอื่น ๆ	1,006	1,018	1,065	1,105
รวมจำนวนร้านสะดวกซื้อ	12,466	13,312	14,027	14,847

หมายเหตุ: ร้านสะดวกซื้อรายใหญ่ในลักษณะกลุ่มร้านย่อยที่อยู่ภายใต้บริษัทเดียวกัน (Chain Store)

ที่มา: จากการรวบรวมและประมาณการของ บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปี 2560 เศรษฐกิจมีแนวโน้มที่จะขยายตัวดีขึ้น ตามแนวโน้มการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก การขยายตัวอย่างต่อเนื่องของการลงทุนภาครัฐ โดยเฉพาะการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน โครงการรถไฟรางคู่และโครงการรถไฟฟ้าในเขตเมือง ซึ่งจะช่วยสร้างความเชื่อมั่นให้ภาคธุรกิจและกระตุ้นให้เกิดการลงทุนภาคเอกชนที่เกี่ยวข้อง ธุรกิจการค้าบริเวณชายแดนและการท่องเที่ยวจะเป็นปัจจัยกระตุ้นเศรษฐกิจภายในประเทศให้เติบโต และกระตุ้นกำลังซื้อให้ฟื้นตัวขึ้นในปี 2560

ความท้าทายที่สำคัญของธุรกิจค้าปลีกในปี 2560 นั้น ส่วนหนึ่งขึ้นอยู่กับความสามารถในการตอบสนองกับการเปลี่ยนแปลงทั้งจากปัจจัยภายนอก การแข่งขัน และความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว โดยเฉพาะอย่างยิ่งในยุคที่เข้าสู่การแข่งขันและขับเคลื่อนธุรกิจด้วย “นวัตกรรม” มากขึ้น หลังจากที่รัฐบาลประกาศยุทธศาสตร์ “Thailand 4.0” ส่งผลต่อรูปแบบการซื้อขายสินค้าที่จะเปลี่ยนแปลงไป มีการนำเทคโนโลยีเข้ามาใช้ เป็นผลให้ตลาดพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ และตลาดออนไลน์เริ่มเข้ามามีบทบาทมากขึ้น และมีการผสมผสานกับร้านค้าที่มีหน้าร้านรูปแบบเดิม เป็นช่องทางเพิ่มความสะดวกรวดเร็วในการซื้อขายและชำระเงิน เพื่อส่งมอบประสบการณ์ที่ดีและประทับใจให้กับลูกค้า

ยิ่งไปกว่านั้น สังคมไทยปัจจุบันเริ่มมีการพัฒนาเป็นสังคมเมืองอย่างต่อเนื่อง ขนาดครัวเรือน รูปแบบการใช้ชีวิต ที่อยู่อาศัย และปัญหาการจราจร สิ่งต่าง ๆ เหล่านี้ สะท้อนมาสู่พฤติกรรมการใช้ชีวิต ความต้องการของผู้บริโภค และรูปแบบการจับจ่ายใช้สอย ที่หันมาให้ความสำคัญกับความสะดวกสบายและความรวดเร็ว ตามลำดับ ดังนั้น ร้านค้าปลีกขนาดเล็กใกล้บ้าน จึงยังคงเป็นทางเลือกที่สำคัญที่สอดคล้องกับแนวโน้มพฤติกรรมของผู้บริโภค

กลยุทธ์และทิศทางการดำเนินงาน

ด้วยความไม่แน่นอนของปัจจัยทางเศรษฐกิจ ผู้บริโภคมีรายจ่ายเพิ่มขึ้น รายได้และกำลังซื้อชะลอตัวลง ส่งผลให้มีการคิด และไตร่ตรอง เปรียบเทียบราคาและคุณภาพก่อนตัดสินใจซื้อมากขึ้น โดยเน้นความคุ้มค่า คุ้มราคา รวมทั้งมีความคาดหวังสูงขึ้น ในขณะที่เดียวกันการแข่งขันก็ยิ่งทวีความรุนแรงมากยิ่งขึ้นนั้น บริษัทตระหนักเป็นอย่างยิ่งว่า จะต้องเร่งหากลยุทธ์ที่สามารถตอบสนองให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงของผู้บริโภค ในขณะเดียวกันก็ต้องพัฒนาและยกระดับการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง ทั้งการบริหารต้นทุน และปรับปรุงกระบวนการทำงานให้รวดเร็วและมีคุณภาพ โดยคำนึงถึงลูกค้าเป็นศูนย์กลาง และดำเนินธุรกิจโดยให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม เพื่อที่จะเติบโตไปสู่นาคตอย่างยั่งยืน

ความท้าทายและกลยุทธ์ในการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของผู้บริโภค

1. กลยุทธ์การบริหารจัดการร้านสาขาให้สอดคล้องกับโครงสร้างและวิถีการดำเนินชีวิตของประชากรในแต่ละพื้นที่

บริษัทมีเป้าหมายการเปิดร้านสาขาใหม่ 700 สาขาต่อปี โดยมุ่งเน้นการขยายเครือข่ายร้านสาขาไปตามการขยายตัวของชุมชน โครงสร้างพื้นฐานต่าง ๆ แหล่งท่องเที่ยว รวมถึงทำเลที่มีศักยภาพอื่น ๆ เพื่ออำนวยความสะดวกและเข้าถึงความต้องการของลูกค้าให้ได้มากที่สุด ตลอดจนจนถึงการเปิดร้านสาขาขนาดใหญ่ ลักษณะ Stand Alone มีพื้นที่จอดรถบริการ พร้อมทั้งเพิ่มขนาดพื้นที่ขายในร้าน เพื่อเพิ่มความหลากหลายของสินค้า รวมถึงบริการต่าง ๆ เพื่อเป็นการตอบสนองพฤติกรรมผู้บริโภคที่ใช้รถส่วนตัวและเป็นการขยายรัศมีการให้บริการลูกค้าให้มากขึ้น นอกจากนี้ บริษัทยังเพิ่มโอกาสทางธุรกิจ โดยการขยายสาขาในรูปแบบการร่วมเป็นพันธมิตรกับกลุ่มธุรกิจ อาทิ บริษัทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โรงพยาบาล และสถานศึกษา เป็นต้น เพื่อเปิดร้านสาขาไปยังคอนโดมิเนียม อาคารสำนักงาน มหาวิทยาลัย และทำเลที่ลูกค้ามีรายได้สูง อีกด้วย

นอกจากนี้ บริษัทยังคงให้ความสำคัญกับการลงทุนเพื่อพัฒนาปรับปรุงสาขาเดิม ให้มีความทันสมัยอยู่เสมอ พร้อมทั้งปรับเปลี่ยนรูปแบบร้านสาขา รวมถึงพัฒนาสินค้าและบริการให้สอดคล้องกับพฤติกรรมของผู้บริโภคแต่ละกลุ่ม บริเวณรอบรัศมีของร้านสาขานั้น ๆ เพื่อให้ร้านสาขาเดิมยังคงตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างเต็มที่

2. กลยุทธ์การสรรหาและพัฒนาสินค้าและบริการ เพื่อตอบสนองต่อรูปแบบการใช้ชีวิตของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป

บริษัทยังคงให้ความสำคัญกับการศึกษาและทำความเข้าใจพฤติกรรมผู้บริโภคเชิงลึก (Customer Insight) รวมถึงการเปลี่ยนแปลงด้านประชากรศาสตร์และสังคมของลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย ตลอดจนการเรียนรู้รูปแบบการใช้ชีวิตของผู้บริโภคแต่ละกลุ่มอย่างสม่ำเสมอ เพื่อนำข้อมูลที่ได้มาวางแผนกลยุทธ์ด้านการสรรหาและพัฒนาสินค้าและบริการที่มีศักยภาพ สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสังคม รวมถึงพฤติกรรมของลูกค้าในแต่ละกลุ่ม แต่ละพื้นที่ เพื่อมุ่งไปสู่การเป็นร้านอิมเมจสะดวก 24 ชั่วโมงอย่างเต็มรูปแบบ บริษัทมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ พร้อมทั้งเพิ่มสัดส่วนสินค้ากลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม โดยเฉพาะอย่างยิ่ง อาหารพร้อมรับประทาน ซึ่งในปี 2559 นี้บริษัทมีการขยายจำนวนร้าน 7-Eleven ที่วางจำหน่ายข้าวกล่องสำเร็จรูปแช่เย็นให้ครอบคลุมความต้องการของลูกค้ามากขึ้น เป็น 6,000 สาขา เพื่อตอบสนองพฤติกรรมของลูกค้าที่บริโภคได้ถึง 7 มื้อต่อวัน พร้อมทั้งสรรหาเมนูอาหารที่เป็นมือ ทั้งจานหลัก ของว่าง ของหวาน และผลไม้พร้อมทาน

เพื่อให้มีความหลากหลายและเพิ่มทางเลือกให้แก่ลูกค้า นอกจากนี้ ส่วนของกาแฟและเบเกอรี่อบสดนั้น บริษัทมีการเพิ่มจำนวนมุมกาแฟคั่วสด “ออลล์ คาเฟ่” และร้าน “คัตสรร” ไปตามร้านสาขา รวมกว่า 3,500 สาขา ทั่วประเทศ ตลอดจนมีการทดลองการจำหน่ายอาหารประกอบสด (Food Place) ในเขตพื้นที่กรุงเทพมหานครและต่างจังหวัด

นอกจากการให้ความสำคัญกับสินค้ากลุ่มอาหารและเครื่องดื่มแล้วนั้น เพื่อสอดคล้องกับพฤติกรรมของลูกค้าที่หันมาใส่ใจสุขภาพและความงาม ก่อปรกักับกลุ่มผู้สูงอายุที่เริ่มมีสัดส่วนเพิ่มขึ้นในสังคมไทย บริษัทจึงมุ่งเน้นการสรรหาผลิตภัณฑ์ด้านสุขภาพและความงามที่มีความหลากหลาย พร้อมทั้งขยายมุมสินค้าและความงามภายในร้านสาขา ตลอดไปจนถึงมุมจำหน่ายยาสามัญประจำบ้านและผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพ “eXta” ภายในร้าน 7-Eleven อีกด้วย

ด้านบริการนั้น บริษัทยังคงให้ความสำคัญกับการพัฒนารูปแบบและหลากหลายของบริการเสริมต่าง ๆ ที่ครบวงจร (One-Stop Services) เพื่อเพิ่มความสะดวกรวดเร็วให้กับลูกค้ามากยิ่งขึ้น ไม่ว่าจะเป็นส่วนของการรับชำระค่าสินค้าและบริการผ่านเคาน์เตอร์เซอร์วิส ที่มีการขยายช่องทางการรับชำระให้มีความหลากหลาย เพื่อให้ลูกค้ามีความสะดวกสบายและสอดคล้องกับรูปแบบการดำเนินชีวิตมากขึ้น โดยในปี 2559 บริษัทมีจำนวนพันธมิตรที่รับชำระค่าบริการกว่า 500 ราย และมีจำนวนบริการที่รับชำระมากกว่า 1,300 บริการ พร้อมกันนี้บริษัทยังขยายความร่วมมือการรับชำระไปยังสถาบันการศึกษา เพื่ออำนวยความสะดวกในการชำระค่าธรรมเนียมการศึกษา รวมถึงการชำระภาษีกรมสรรพสามิต ค่าธรรมเนียมใบอนุญาตทำงานของแรงงานต่างด้าว การชำระเงินกองทุนประกันสังคม อีกด้วย นอกจากนี้ บริษัทได้เริ่มทดลองให้บริการรับส่งพัสดุขนาดเล็ก รวมไปถึงสินค้าจากการสั่งซื้อทางออนไลน์จากเว็บไซต์ชั้นนำ ผ่านร้านสาขาทั่วประเทศ โดยลูกค้าสามารถรับสินค้าได้ตลอด 24 ชั่วโมง ภายใต้ชื่อว่า “At All” ที่ดำเนินการโดยบริษัท ไดนามิค แมเนจเม้นท์ จำกัด อีกด้วย

3. กลยุทธ์การเพิ่มประสิทธิภาพระบบการจัดการโดยบูรณาการตลอดทั้งกระบวนการ

การดำเนินธุรกิจร้านสะดวกซื้อนั้น ทุกหน่วยงานถือเป็นส่วนสำคัญในระบบห่วงโซ่อุปทานที่ต้องทำงานประสานกันอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขัน ตลอดไปจนถึงเพิ่มโอกาสในการทำธุรกิจ ภายใต้การบริหารต้นทุนที่มีประสิทธิภาพ ดังนั้น บริษัทจึงเล็งเห็นถึงความสำคัญของการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการทำงานผ่านการบูรณาการระบบงานทั่วทั้งองค์กร เพื่อเพิ่มความคล่องตัว และยกระดับกระบวนการทำงานให้เป็นระบบยิ่งขึ้น ไม่ว่าจะเป็นกระบวนการทำงานที่ร้านสาขาซึ่งจับคู่สัมพันธ์โดยตรงกับลูกค้า จึงมีความจำเป็นอย่างยิ่ง ที่ต้องมีการพัฒนารูปแบบมาตรฐานการปฏิบัติงานร้านสาขา เพื่อลดเวลาและกระบวนการทำงานที่ซ้ำซ้อน ซึ่งจะทำให้พนักงานร้านสาขาเกิดความสะดวก คล่องตัว และให้บริการลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว พร้อมกันนี้ บริษัทยังมุ่งเน้นที่จะบูรณาการกระบวนการทำงานในส่วนของการกระจายสินค้าและหน่วยงานสนับสนุนอื่น ๆ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการทำงานและสนับสนุนการทำงานของร้านสาขา รวมถึงรองรับจำนวนสาขาใหม่ที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนการเตรียมความพร้อมต่อโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ ที่จะเข้ามาอีกด้วย

4. กลยุทธ์การเตรียมความพร้อมด้านดิจิทัล เพื่อเพิ่มความสะดวกสบายให้แก่ลูกค้าในการเข้าถึงสินค้าและบริการของบริษัทได้มากขึ้น

ในปัจจุบันที่เทคโนโลยีเข้ามามีบทบาทในชีวิตประจำวันและการตัดสินใจมากขึ้น ทำให้ธุรกิจจำเป็นต้องปรับตัวไปสู่สังคมดิจิทัล ที่เป็นมากกว่าการซื้อขายสินค้าผ่านหน้าร้านเพียงอย่างเดียว โดยพัฒนากระบวนการและระบบ เพื่อบริหารจัดการช่องทางที่หลากหลาย (Omni Channel) ประสานเป็นหนึ่งเดียวกัน เพื่อช่วยให้ลูกค้าสามารถเข้าถึงสินค้าและบริการของบริษัทได้อย่างง่ายดาย ทุกที่ ทุกเวลา เป็นการผสมผสานช่องทางร้านค้าลักษณะออฟไลน์และออนไลน์เข้าไว้ด้วยกัน บริษัทมีการพัฒนาช่องทางใหม่ๆ เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ลูกค้าในการเข้าถึงสินค้าและบริการเพิ่มขึ้น ทั้งรูปแบบการ

ซื้อสินค้าผ่านช่องทางพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งดำเนินการโดยบริษัท ทเวนตีไฟร์ ซ้อปปี้ง จำกัด รวมไปถึงการทำกิจกรรมการตลาดผ่านช่องทางออนไลน์ (Digital Marketing) และกิจกรรมส่งเสริมการขายผ่านทางแอปพลิเคชันบนโทรศัพท์มือถือ เพื่อสร้างความผูกพันของลูกค้า ตลอดจนการสื่อสารข้อมูลข่าวสารและรับความคิดเห็นจากผู้บริโภค ผ่านทางเฟซบุ๊ก “7-Eleven Thailand” และแอปพลิเคชัน “Line” อีกด้วย นอกจากนี้ การเพิ่มช่องทางการชำระค่าสินค้าและบริการก็เป็นอีกปัจจัยที่บริษัทให้ความสำคัญมาโดยตลอด ในปีที่ผ่านมา บริษัทมีการพัฒนารูปแบบการชำระเงินค่าสินค้า ภายในร้าน 7-Eleven โดยใช้บาร์โค้ดผ่าน Mobile Payment ของ Alipay Wallet และ TrueMoney Wallet อีกด้วย พร้อมกันนี้ บริษัทมีการเพิ่มช่องทางการชำระเงินผ่านบัตรเครดิต เพื่ออำนวยความสะดวกและกระตุ้นยอดการใช้จ่ายของลูกค้าที่มี ยอดการใช้จ่ายต่อบิลสูง รวมไปถึงนักท่องเที่ยวชาวจีน

5. กลยุทธ์การสร้างพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อความร่วมมือและต่อยอดทางธุรกิจ

การเป็นองค์กรคุณภาพที่เติบโตอย่างยั่งยืนได้นั้น จะต้องดำเนินธุรกิจเคียงคู่ไปพร้อม ๆ กับเครือข่ายพันธมิตร ตลอดทั้งห่วงโซ่อุปทาน ตั้งแต่กระบวนการผลิตไปจนถึงมือลูกค้า ไม่ว่าจะเป็น ผู้ผลิต ผู้ประกอบการแฟรนไชส์ คู่ค้า ผู้ขนส่ง ตลอดจนไปถึงผู้ประกอบการรายย่อยจำนวนมาก เพื่อเป็นการเสริมสร้างความแข็งแกร่งของธุรกิจและเจริญเติบโตไปพร้อม ๆ กัน ดังนั้น บริษัทจึงให้ความสำคัญในการสร้างเครือข่ายพันธมิตรและความร่วมมือในหลากหลายระดับ ทั้งพันธมิตรภายในเครือเจริญโภคภัณฑ์ซึ่งมีประเภทธุรกิจที่หลากหลาย รวมถึงเครือข่าย 7-Eleven จากทั่วโลก เพื่อแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ (Know-how) และวิธีการปฏิบัติที่เป็นเลิศ (Best Practices) นำไปสู่การเพิ่มขีดความสามารถในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า การสรรหาและพัฒนาสินค้ารวมถึงบริการที่แตกต่าง หลากหลาย บริษัทยังมุ่งพัฒนาศักยภาพของคู่ค้า อาทิ ผู้ผลิต ผู้ประกอบการแฟรนไชส์ ผู้ขนส่ง และผู้ประกอบการรายย่อย โดยการแบ่งปันองค์ความรู้ให้คำปรึกษา รวมถึงการฝึกอบรม เพื่อเพิ่มศักยภาพในการขับเคลื่อนธุรกิจไปพร้อม ๆ กับการเติบโตของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทมุ่งส่งเสริมความคิดสร้างสรรค์ใหม่ ๆ เพื่อสรรสร้างเป็นนวัตกรรมที่ทรงคุณค่า จนเกิดเป็นความร่วมมือของ ซีพี ออลล์ กับพันธมิตรทั้งภาครัฐและเอกชน กว่า 11 องค์กร รวมถึง ทีมงานนักวิจัย และศูนย์บ่มเพาะนวัตกรรมของมหาวิทยาลัยต่าง ๆ ทั่วประเทศ เพื่อเปิดโอกาสให้ คู่ค้าและผู้ประกอบการ SMEs ไทย มีโอกาสและช่องทางแสดงสินค้าที่แปลกใหม่ และมีคุณภาพ ผ่านการประกวดรางวัล 7 Innovation Awards ในงาน “Thailand Synergy เพื่อ SMEs ไทย” โดยเป็นส่วนหนึ่งในการแปลงความรู้ที่มีอยู่ของแต่ละองค์กร มาสร้างคุณค่าหรือมูลค่าเพิ่มที่เป็นประโยชน์ต่อยอดให้กับเศรษฐกิจ สังคม และประเทศชาติ ต่อไป

45

นอกจากกลยุทธ์หลัก ๆ ตามที่กล่าวมาข้างต้นแล้ว บริษัทยังคงให้ความสำคัญกับการวางรากฐานและพัฒนาปัจจัยสนับสนุนไปพร้อม ๆ กัน เพื่อสร้างการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนของธุรกิจ อันได้แก่

1. การเตรียมความพร้อมด้านบุคลากรที่มีศักยภาพ มีความผูกพันกับองค์กร ให้เพียงพอต่อการขยายธุรกิจ

บริษัทตระหนักอยู่เสมอว่า บุคลากรเป็นหัวใจสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจและการเติบโตอย่างยั่งยืน บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการพัฒนาคน ภายใต้การดำเนินธุรกิจผ่านปรัชญาองค์กร ที่ว่า “เราปรารถนารอยยิ้มจากลูกค้า ด้วยทีมงานที่มีความสุข” บริษัทจึงมุ่งมั่นพัฒนาศักยภาพของพนักงานภายในองค์กรให้เป็นบุคลากรที่ดี มีความสามารถ พร้อมทั้งการสร้างบรรยากาศในการทำงานร่วมกันเป็นทีม บริษัทมุ่งเน้นที่จะเรียนรู้และเข้าใจความต้องการที่แตกต่างหลากหลายของบุคลากร ในแต่ละช่วงอายุ (Generation) เพื่อให้พนักงานทุกระดับทำงานร่วมกันได้อย่างสามัคคี ภายใต้วัฒนธรรมแห่ง Harmony ที่ว่า “ผสมส่วนเหมือน ผสานส่วนต่าง สร้างความกลมเกลียวจุดคนตรึงเดียวกัน” ตลอดจนการรับฟังความคิดเห็นและคำแนะนำของพนักงานผ่านการสำรวจ Employee Engagement เป็นประจำทุกปี เพื่อนำผลการสำรวจดังกล่าว

มาพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการทำงาน พร้อมทั้งสวัสดิการต่างๆ รวมไปถึงการวางแผนความก้าวหน้าในอาชีพของพนักงานแต่ละระดับ เพื่อให้พนักงานมีความรัก ความผูกพัน และภาคภูมิใจในองค์กรอย่างยั่งยืน ซึ่งจะสะท้อนไปถึงการส่งมอบคุณค่าและบริการด้วยความสุขไปยังลูกค้าต่อไป

จากจำนวนลูกค้าที่มาใช้บริการร้าน 7-Eleven กว่า 11.7 ล้านคนต่อวัน ด้วยจำนวนร้านสาขาที่ครอบคลุมทั่วประเทศกว่า 9,542 สาขานั้น พนักงานร้านสาขาจึงเป็นส่วนสำคัญอย่างยิ่ง บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการพัฒนาและยกระดับการให้บริการที่ใส่ใจและเป็นเอกลักษณ์ (Signature Service) โดยการปลูกฝังและส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมด้านการบริการแก่พนักงานทุกระดับ ไม่ว่าจะเป็น มาตรฐานการให้บริการ มาตรฐานบุคลิกภาพ รวมถึงการค้นหาต้นแบบการให้บริการภายใต้แนวคิดที่ว่า จุดเริ่มต้นของการให้บริการที่เป็นเลิศนั้น จะต้องมาจากพนักงานที่มีความสุขและสนุกในการทำงาน มีทัศนคติเชิงบวกด้านการให้บริการ (Service Mindset) เพื่อนำไปสู่การส่งมอบประสบการณ์ที่ดี น่าประทับใจ รวมไปถึงการสร้างความแตกต่างและความผูกพันในระยะยาวให้กับลูกค้าด้วยบริการที่อบอุ่นและเป็นมิตรของพนักงานทุกคน

นอกจากนี้ เพื่อเป็นการสร้างและพัฒนาบุคลากรให้มีศักยภาพและสามารถตอบสนองต่อการขยายตัวของธุรกิจค้าปลีกของประเทศนั้น บริษัทได้ริเริ่มและส่งเสริมการศึกษาและพัฒนาบุคลากรที่มีคุณภาพมาอย่างต่อเนื่อง ผ่านระบบการศึกษาทวิภาคีหรือระบบการเรียนควบคู่ไปกับการฝึกภาคปฏิบัติ ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการอาชีวศึกษา ผ่านวิทยาลัยเทคโนโลยีปัญญาภิวัฒน์ ที่เปิดสอนในระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพ (ปวช.) และสถาบันการจัดการปัญญาภิวัฒน์ ที่เปิดสอนในระดับปริญญาตรี ปริญญาโท และปริญญาเอก ทั้งหลักสูตรภาษาไทยและหลักสูตรนานาชาติ อีกด้วย ทั้งนี้ อาจกล่าวได้ว่า บริษัทมีส่วนสำคัญในการพัฒนาระบบการศึกษาของประเทศ โดยเฉพาะหลักสูตรการจัดการธุรกิจค้าปลีกให้มีความทันสมัยสอดคล้องต่อการเปลี่ยนแปลงของผู้บริโภคและภาคธุรกิจสมัยใหม่ ต่อไป

2. การเตรียมความพร้อมด้านโครงสร้างพื้นฐานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจ

ปัจจุบันที่ประเทศไทยกำลังก้าวไปสู่ยุคของ “Thailand 4.0” ที่เทคโนโลยีสารสนเทศจะเข้ามามีบทบาทในการใช้ชีวิตมากขึ้น ทั้งรูปแบบการซื้อขายสินค้า การติดต่อสื่อสาร กระบวนการทำงาน และการทำธุรกรรมต่าง ๆ ตลอดไปจนถึงการเป็นเครื่องมือสำคัญตัวหนึ่งในการสร้างโอกาสทางธุรกิจ ไม่ว่าจะเป็น การลดต้นทุน เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการ การต่อยอดรูปแบบธุรกิจใหม่ ๆ รวมไปถึงการนำข้อมูลไปใช้ในการตัดสินใจทางธุรกิจ

บริษัทจึงให้ความสำคัญและมีการเตรียมความพร้อมด้านโครงสร้างพื้นฐานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อรองรับกับสถานการณ์โลกธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ทั้งในส่วนของความพร้อมด้านระบบและบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญ เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการทำงานเป็นไปอย่างราบรื่น รวดเร็ว ถูกต้อง และมีประสิทธิภาพ ตลอดจนสามารถพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการทำงาน เพื่อรองรับการขยายธุรกิจในอนาคตได้อีกด้วย นอกจากนี้ บริษัทยังคงมุ่งเน้นที่จะพัฒนาขีดความสามารถด้านระบบปฏิบัติการร้านสาขาและส่วนสนับสนุน เพื่อเพิ่มศักยภาพและยกระดับประสิทธิภาพการทำงานทั้งกระบวนการ ตลอดจนการนำข้อมูลสารสนเทศที่ได้จากระบบ มาวิเคราะห์ข้อมูลพฤติกรรมผู้บริโภคเชิงลึก (Customer Insight) โดยเริ่มพัฒนา Big Data Analysis เพื่อแปลงเป็นผลลัพธ์ทางธุรกิจ อีกด้วย

ท่ามกลางความเจริญก้าวหน้าของโลกธุรกิจปัจจุบันนั้น นโยบายการกำกับดูแลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นสิ่งสำคัญที่จะต้องดำเนินไปควบคู่กับการดำเนินธุรกิจ ทั้งนี้ บริษัทกำลังดำเนินการจัดทำนโยบายดังกล่าว เพื่อควบคุมตรวจสอบ และกำกับดูแลกระบวนการทำงานด้วยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้มั่นใจว่าทุกขั้นตอนของการทำงานนั้นมีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบย้อนกลับได้

3. พัฒนาความเป็นเลิศด้านนวัตกรรม เพื่อการเป็นองค์กรคุณภาพที่เติบโตอย่างยั่งยืน

ท่ามกลางสภาวะการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจในปัจจุบัน นวัตกรรมจึงเป็นหัวใจหลักของการดำเนินธุรกิจ เพื่อสร้างความแตกต่างและเป็นการต่อยอดธุรกิจให้มีการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน บริษัทจึงมุ่งส่งเสริม และผลักดัน “วัฒนธรรมแห่งนวัตกรรม” ให้เกิดขึ้นภายในองค์กร บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการเรียนรู้ พัฒนาความคิดสร้างสรรค์ใหม่ๆ อย่างไม่หยุดนิ่ง เพื่อสร้างเป็นนวัตกรรมที่ทรงคุณค่า ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุดในการดำเนินธุรกิจ บริษัทมุ่งเน้นที่จะพัฒนา ทั้งนวัตกรรมภายในองค์กร โดยส่งเสริมให้พนักงานทั้งองค์กร มีส่วนร่วมสร้างสรรค์ผลงานนวัตกรรมด้านกระบวนการ สินค้า และแนวคิดธุรกิจใหม่ พร้อมทั้งเผยแพร่องค์ความรู้ดังกล่าว ผ่านการประกวดในงาน Innovation Days และ Process Excellence Award ซึ่งจัดขึ้นเป็นประจำทุกปี รวมไปถึง นวัตกรรมภายนอกองค์กร ซึ่งเกิดจากความร่วมมือของ ซีพี ออลล์ กับพันธมิตรทั้งภาครัฐและเอกชนกว่า 11 องค์กร ตลอดจนทีมงานนักวิจัย และศูนย์บ่มเพาะนวัตกรรมของมหาวิทยาลัยต่างๆ ทั่วประเทศ เพื่อเปิดโอกาสให้คู่ค้าและผู้ประกอบการ SMEs ไทย มีโอกาสและช่องทางแสดงสินค้าที่แปลกใหม่และมีคุณภาพ ผ่านการประกวดรางวัล 7 Innovation Awards ในงาน “Thailand Synergy เพื่อ SMEs ไทย” โดยเป็นส่วนหนึ่งในการแปลงความรู้ที่มีอยู่ของแต่ละองค์กร มาสร้างคุณค่าหรือมูลค่าเพิ่มที่เป็นประโยชน์ต่อยอดให้กับเศรษฐกิจ สังคม และประเทศชาติ ต่อไป

การส่งมอบผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทมีความพยายามอย่างไม่หยุดนิ่งในการพัฒนาห่วงโซ่คุณค่า เพื่อส่งมอบสิ่งที่ดีที่สุดให้แก่ลูกค้า ด้านการพัฒนาระบบลอจิสติกส์นั้น ในปี 2559 บริษัทมีศูนย์กระจายสินค้าขนาดใหญ่ สำหรับสินค้าอุปโภคบริโภคทั้งสิ้น 7 แห่ง สำหรับสินค้าควบคุมอุณหภูมิ 9 แห่ง ครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศไทย ซึ่งถือเป็นผู้ค้าปลีกที่มีพื้นที่ศูนย์กระจายสินค้ามากที่สุดในประเทศ และบริษัทยังคงให้ความสำคัญต่อการเพิ่มจำนวนศูนย์กระจายสินค้าให้รองรับการขยายตัวของร้านสาขา โดยมีการบริหารจัดการต้นทุน และพัฒนาระบบการส่งมอบสินค้า โดยนำเทคโนโลยีระบบอัตโนมัติเข้ามาช่วยในการจัดส่งสินค้าไปตามสายการขนส่งอย่างถูกต้องและแม่นยำ เพื่อรักษาคุณภาพของสินค้าจากผู้ผลิตไปจนถึงมือลูกค้าต่อไป

ธุรกิจค้าส่งแบบชำระเงินสดและบริการตนเอง

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัท สยามแม็คโคร จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจศูนย์จำหน่ายสินค้าแบบชำระเงินสดและบริการตนเองภายใต้ชื่อ “แม็คโคร” จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคให้แก่ลูกค้าที่เป็นสมาชิกบัตรของแม็คโครและลูกค้าทั่วไป ซึ่งมีสาขากระจายอยู่ทั่วประเทศ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินงานเพื่อเป็นคู่ค้าอันดับหนึ่งของลูกค้าผู้ประกอบการ ซึ่งประกอบด้วย กลุ่มร้านค้าปลีกรายย่อย กลุ่มไฮเร็ก้า กลุ่มสถาบันต่างๆ รวมถึงผู้ประกอบการธุรกิจบริการ เป็นต้น และเพื่อเพิ่มความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าหลักทุกกลุ่ม โดยผ่านโครงการ หรือกิจกรรมต่างๆ ในการพัฒนาลูกค้า ส่งผลให้ปัจจุบัน แม็คโครมีฐานลูกค้ามากกว่า 3.0 ล้านราย นอกจากนี้ บริษัทยังมีการพัฒนาสินค้าและบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ประกอบการค้าปลีกรายย่อย และผู้ประกอบการมืออาชีพทางด้านอาหาร รวมถึงโครงการส่งเสริมธุรกิจของลูกค้าผู้ประกอบการค้าปลีกรายย่อยให้มีความเจริญเติบโต มีศักยภาพในการแข่งขันมากขึ้น อาทิ โครงการ “แม็คโครมิตรแท้โซ่ช่วย” ตลอดจนการจัดงาน “วันนัดพบผู้ประกอบการร้านค้าปลีก” “ตลาดนัดโซ่ช่วย” และ “มหกรรมครบเครื่องเรื่องอาหารและอุปกรณ์” เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังดำเนินโครงการพัฒนาต่างๆ เพื่อเสริมความแข็งแกร่งให้แก่องค์กรเติบโตอย่างยั่งยืน

ศูนย์จำหน่ายสินค้าแม็คโคร

แม็คโครมีศูนย์จำหน่ายสินค้า ณ สิ้นปี 2559 ทั้งสิ้น 107 สาขา เพิ่มขึ้น 16 สาขา โดยแม็คโครทุกสาขาถูกออกแบบมาเพื่อให้บริการลูกค้าผู้ประกอบการ โดยมีพื้นที่ขายเฉลี่ยตั้งแต่ 1,000 – 12,000 ตารางเมตรต่อสาขา ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับศักยภาพเชิงธุรกิจและกลุ่มลูกค้าหลักของแต่ละสาขา โดยพื้นที่ขายส่วนใหญ่ถูกจัดสรรสำหรับสินค้าประเภทอาหารซึ่งมีความหลากหลายและจัดวางอย่างเหมาะสมกับความต้องการของกลุ่มลูกค้าหลัก นอกจากนี้ แม็คโครยังมีร้านจำหน่ายอาหารแช่แข็งขนาดเล็ก “สยามโพรเซส” อีกจำนวน 8 สาขา

ลักษณะลูกค้า

กลุ่มลูกค้าหลักของแม็คโครปัจจุบัน ประกอบด้วย

ผู้ค้าปลีกรายย่อย : ผู้ประกอบการค้าปลีกรายย่อยที่จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค ซึ่งกระจายอยู่ทั่วประเทศ ประกอบด้วยร้านขายของชำ ร้านโชห่วย ร้านมินิมาร์ท ร้านขายเครื่องเขียน เป็นต้น

โฮเรก้า : ผู้ประกอบการธุรกิจโรงแรม ร้านอาหาร และจัดเลี้ยง รวมถึงร้านอาหารขนาดเล็ก ร้านขายอาหารริมทาง รถเข็นขายอาหาร โดยลูกค้าส่วนใหญ่จะเป็นผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดเล็กที่จำหน่ายอาหารหลากหลายประเภท

ธุรกิจบริการ : ครอบคลุมหน่วยงานภาครัฐ และธุรกิจในสาขาอาชีพต่าง ๆ ได้แก่ บริษัท สำนักงานบริการต่าง ๆ ส่วนราชการต่าง ๆ โรงเรียน ร้านเสริมสวย โรงพิมพ์ ร้านซักรีด และผู้ประกอบการธุรกิจบริการทั่วไป

แผนการดำเนินงานในอนาคต

บริษัท ได้วางแผนกลยุทธ์ระยะยาวและแผนปฏิบัติการระยะสั้นแบบปีต่อปีที่สอดคล้องกัน โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อเสริมศักยภาพในการดำเนินธุรกิจในประเทศให้มีการเจริญเติบโตอย่างมั่นคง มั่งคั่งและยั่งยืน ควบคู่ไปกับการศึกษาโอกาสทางธุรกิจในประเทศแถบภูมิภาคอาเซียน เพื่อเตรียมพร้อมที่จะลงทุนขยายธุรกิจเมื่อเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน โดยมุ่งเป็นหนึ่งในอาเซียนเรื่องการจัดหาสินค้าเพื่อธุรกิจอาหารแบบครบวงจรสำหรับผู้ประกอบการมีอาชีพ เพื่อให้บริษัท บรรลุเป้าหมายในการเติบโตและขยายธุรกิจภายใต้การแข่งขันที่เพิ่มสูงขึ้นและสถานะเศรษฐกิจที่มีความผันผวน บริษัท จึงดำเนินธุรกิจโดยเน้นกลยุทธ์มุ่งเน้นความต้องการของลูกค้าเป็นศูนย์กลาง (Customer Centric) โดยมุ่งพัฒนารูปแบบทางธุรกิจที่สามารถตอบสนองความต้องการที่แตกต่างของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ซึ่งประกอบด้วยกลุ่มผู้ค้าปลีกรายย่อยและกลุ่มโฮเรก้า ทั้งในด้านการพัฒนารูปแบบสาขาใหม่ การพัฒนาสินค้าและบริการ ตลอดจนสานต่อโครงการพัฒนาต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงการนำระบบปฏิบัติการใหม่ที่ขยายการใช้ไปสู่ศูนย์จำหน่ายสินค้าแม็คโครต่อไป การพัฒนาระบบเพื่อรองรับธุรกิจพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ในอนาคต และเตรียมการที่จะขยายธุรกิจไปต่างประเทศ ทั้งนี้ เพื่อสนับสนุนธุรกิจหลัก ควบคู่ไปกับการวางรากฐานที่แข็งแกร่งให้แก่องค์กร นอกจากนี้ บริษัท เป็นบริษัทย่อยของซีพี ออลล์ ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มเครือเจริญโภคภัณฑ์ จึงนับเป็นโอกาสที่ดีของบริษัท ที่จะสามารถนำความรู้ความชำนาญและประสบการณ์ของกลุ่มเครือเจริญโภคภัณฑ์ ซึ่งเป็นผู้นำธุรกิจทางด้านอาหารอย่างครบวงจรและด้านการขยายตลาดต่างประเทศ มาช่วยเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้ธุรกิจของบริษัท สามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืนในอนาคต

(โปรดดูรายละเอียดเพิ่มเติมในแบบ 56-1 ของบริษัท สยามแม็คโคร จำกัด (มหาชน) หัวข้อ 2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ)

ปัจจัยความเสี่ยง

ความเสี่ยงจากการถูกยกเลิกเครื่องหมายการค้า 7-Eleven

บริษัทดำเนินธุรกิจร้านค้าสะดวกซื้อในประเทศไทยภายใต้สัญญาให้ใช้สิทธิที่บริษัททำกับ 7-Eleven, Inc. แห่งประเทศสหรัฐอเมริกา ตั้งแต่วันที่ 7 พฤศจิกายน 2531 ตามข้อกำหนดของสัญญาดังกล่าว บริษัทมีสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า “7-Eleven” และเครื่องหมายการค้าที่เกี่ยวข้องในประเทศไทย ตลอดจนได้รับความช่วยเหลือทางด้านการฝึกอบรมและด้านเทคนิคความรู้เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจร้านค้าสะดวกซื้อจาก 7-Eleven, Inc. ต่อมาในวันที่ 20 สิงหาคม 2546 7-Eleven, Inc. ได้เข้าทำสัญญาให้ความยินยอม ซึ่งเป็นสัญญาที่ทำขึ้นระหว่างบริษัทและบริษัทเครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด (“CPG”) กับ 7-Eleven, Inc. โดย 7-Eleven, Inc. ได้ตกลงให้ความยินยอมต่อการเสนอขายหุ้นต่อประชาชน รวมถึงการนำหุ้นเข้าจดทะเบียนซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยสัญญาให้ใช้สิทธิเป็นสัญญาที่ไม่มีกำหนดอายุ โดยคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายมีสิทธิที่จะเลิกสัญญาหากเกิดเหตุการณ์ตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา ในกรณีที่หากเกิดเหตุยกเลิกสัญญาให้ความยินยอมขึ้นจะมีผลให้การให้สิทธิเครื่องหมายการค้า “7-Eleven” และเครื่องหมายการค้าที่เกี่ยวข้องในประเทศไทยถูกยกเลิก ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ และบริษัทอาจต้องชำระค่าเสียหายต่าง ๆ ให้แก่ 7-Eleven, Inc. นอกจากนี้หากความสัมพันธ์ระหว่างบริษัท หรือ CPG กับ 7-Eleven, Inc. เปลี่ยนแปลงไปในทางลบ บริษัทอาจไม่ได้รับความช่วยเหลือจาก 7-Eleven, Inc. เท่าที่ควร

การบริหารความเสี่ยงของบริษัท

จากความสัมพันธ์ในอดีตตลอดระยะเวลา 29 ปีที่ผ่านมา บริษัทยังไม่เคยมีกรณีพิพาทใด ๆ ที่สำคัญกับ 7-Eleven, Inc. รวมทั้งได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดต่าง ๆ ในสัญญาดังกล่าวอย่างเคร่งครัดมาโดยตลอด อาทิ การดำรงจำนวนร้านขั้นต่ำตามเงื่อนไขในสัญญา โดย ณ สิ้นปี 2559 บริษัทมีร้าน 7-Eleven ทั่วประเทศจำนวน 9,542 สาขา ซึ่งสูงกว่าจำนวนร้านขั้นต่ำที่ต้องดำรงไว้ตามสัญญา การจ่ายชำระค่าสิทธิตรงตามระยะเวลาที่กำหนดในสัญญา การรักษาชื่อเสียงทางเครื่องหมายการค้าให้ได้อย่างต่อเนื่อง ทำให้เชื่อว่า บริษัทและ CPG ยังมีความสัมพันธ์ที่ดีกับ 7-Eleven, Inc. นอกจากนี้ บริษัทยังเชื่อว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทภายใต้เครื่องหมายการค้า “7-Eleven” เป็นผลประโยชน์ทางธุรกิจร่วมกัน ซึ่งที่ผ่านมาความสัมพันธ์ทางธุรกิจและการให้ความช่วยเหลือต่าง ๆ ก็เป็นไปด้วยดี ทำให้โอกาสที่ความสัมพันธ์จะเปลี่ยนแปลงไปในทางลบมีน้อย และในขณะนี้ไม่มีสัญญาณแจ้งเหตุใด ๆ อันควรเชื่อได้ว่าจะมีเหตุการณ์ที่จะส่งผลกระทบต่อความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทและ CPG กับ 7-Eleven, Inc.

ความเสี่ยงจากความผิดพลาดหรือขัดข้องของศูนย์กระจายสินค้าและเส้นทางขนส่ง

สินค้าส่วนใหญ่ที่จำหน่ายในร้าน 7-Eleven ทั่วประเทศจำนวนกว่า 9,542 สาขา จะถูกส่งผ่านมาจากศูนย์กระจายสินค้าของบริษัท โดยมีผู้ผลิตและจัดส่งจำนวนกว่าสองพันรายนำสินค้ามาส่งสินค้าให้ตรงเวลาที่กำหนดไว้ ดังนั้น การดำเนินงานของศูนย์กระจายสินค้าจึงเป็นหัวใจสำคัญต่อธุรกิจของ 7-Eleven ในการกระจายสินค้าให้กับร้านสาขาทั่วประเทศอย่างถูกต้อง ครบถ้วนและทันเวลาที่กำหนด หากมีความผิดพลาดหรือขัดข้องของศูนย์กระจายสินค้าและเส้นทางขนส่งถูกตัดขาดอย่างรุนแรงเกิดขึ้น เช่น น้ำท่วม ไฟไหม้ ระบบติดต่อสื่อสารและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศล่ม อุบัติเหตุร้ายแรง หรือเหตุสุดวิสัยอื่น ๆ จากระบบซัพพลายเชนจากผู้ผลิตถึงศูนย์กระจายสินค้ารวมถึงการขนส่งไปยังร้านสาขา ย่อมมีผลเสียหายต่อยอดขายสินค้าร้าน 7-Eleven ทุกสาขา และโอกาสทางธุรกิจตามกลยุทธ์จนส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทได้

การบริหารความเสี่ยงของบริษัท

บริษัทได้ทบทวนแผนกลยุทธ์องค์กรประจำปีอย่างสม่ำเสมอ เพื่อรองรับการเติบโตจากการขยายสาขาใหม่ไปยังพื้นที่ที่มีศักยภาพทั่วประเทศ และการเพิ่มยอดขายร้านสาขาเดิม ทั้งนี้บริษัทได้ทบทวนและจัดเตรียมศูนย์กระจายสินค้าให้มีขนาดเพียงพอสอดคล้องกับยอดขายและจำนวนร้านสาขาใหม่ที่เพิ่มขึ้น รวมทั้งรองรับเหตุวิกฤติกรณีศูนย์กระจายสินค้าสถานที่ใดที่หนึ่งหยุดชะงัก ในกรณีมีความจำเป็นต้องเพิ่มศูนย์กระจายสินค้าแห่งใหม่ บริษัทจะมีการพิจารณาคัดเลือกทำเลที่ตั้งให้อยู่ในพื้นที่ปลอดภัยและเกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการส่งสินค้าไปยังร้านสาขา รวมทั้งกำหนดให้มีการกระจายตัวอยู่ตามพื้นที่ปริมาณผลและต่างจังหวัดทั่วประเทศ เพื่อกระจายความเสี่ยงและรองรับการเติบโตของร้านในอนาคต

บริษัทได้จัดเตรียมแผนเผชิญเหตุองค์กรและดำเนินการฝึกซ้อมเป็นประจำตามแผนที่กำหนด เพื่อเตรียมพร้อมรับมือเหตุการณ์วิกฤติในกรณีต่างๆ ตลอดเวลา 24 ชั่วโมง เช่น กรณีน้ำท่วม จราจร ไฟไหม้ ไฟฟ้าดับ ฯลฯ รวมทั้งได้จัดตั้งทีมงาน Crisis Assessment Team (CAT) ทำหน้าที่เตือนภัยเหตุวิกฤติต่างๆ ไปยังหน่วยงานที่อยู่ในพื้นที่เสี่ยงภัย ให้มีการเตรียมการรับมือสถานการณ์ได้อย่างเหมาะสม ทันเวลา สอดคล้องตามแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ Business Continuity Management (BCM) อาทิ การใช้ศูนย์กระจายสินค้าใกล้เคียงจัดส่งสินค้าทดแทน การขนส่งด้วยรถขนส่งขนาดใหญ่ การใช้เส้นทางขนส่งสำรอง การหาสินค้าทดแทน รวมถึงการจัดตั้งศูนย์กระจายสินค้าชั่วคราว เป็นต้น

บริษัทได้จัดทำแผน Business Continuity Plan (BCP) ร่วมมือกับผู้ผลิตรายสำคัญ เพื่อให้มั่นใจว่ามีสินค้าพร้อมจัดส่งหากเกิดภาวะวิกฤติขึ้น เพื่อลดผลกระทบเชิงลบต่อยอดขายของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดทำประกันภัยเพื่อชดเชยความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น ทั้งในส่วนของศูนย์กระจายสินค้า ร้านสาขา และบริษัทย่อย เพื่อบรรเทาภาระค่าใช้จ่ายที่อาจเกิดขึ้นต่อบริษัทในอนาคต

จากกลยุทธ์ดังกล่าว บริษัทเชื่อมั่นว่าศูนย์กระจายสินค้าทั้งหมดของบริษัทมีความเพียงพอที่จะรองรับแผนการขยายร้านสาขาในอนาคต และสามารถทำงานเป็นระบบเครือข่ายกระจายสินค้าสำรองซึ่งกันและกันทั่วประเทศ ในกรณีที่หากสถานที่ใดที่หนึ่งเกิดการหยุดชะงักหรือเส้นทางขนส่งสำคัญไม่สามารถสัญจรได้ ระบบเครือข่ายฯ ดังกล่าวจะสามารถส่งสินค้าทดแทนกันได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

ความเสี่ยงจากคามผิดพลาดหรือขัดข้องของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทเปรียบเสมือนสมองของการทำธุรกิจร้านสะดวกซื้อ เพื่อให้การสื่อสาร และสั่งการของทุกส่วนงานในระบบห่วงโซ่อุปทานทำงานประสานกันอย่างมีประสิทธิภาพ ได้แก่ ผู้ผลิต หน่วยงานด้านการตลาดและจัดซื้อ ศูนย์กระจายสินค้าและร้านสาขา เกิดการส่งมอบบริการที่ดีให้กับลูกค้าทั่วประเทศกว่า 11.7 ล้านคนของทุกวัน เพื่อสร้างรอยยิ้มความประทับใจให้กับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ดังนั้น หากเกิดเหตุขัดข้องใด ๆ กับระบบสารสนเทศที่สำคัญ เช่น ระบบการขายสินค้าและบริการ ระบบจัดการปัญหาให้ร้าน (Call Center) ระบบการสั่งและส่งสินค้า เป็นต้น ย่อมส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ และการให้บริการลูกค้าที่ร้าน 7-Eleven ซึ่งอาจเกิดผลกระทบต่อผลประโยชน์ของบริษัทไม่เป็นไปตามเป้าหมายได้

การบริหารความเสี่ยงของบริษัท

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศทั้งระดับร้านและสำนักงาน รวมทั้งเครือข่ายระบบห่วงโซ่อุปทานต่างๆ ให้ดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดความต่อเนื่องทางธุรกิจ โดยมีการร่วมกันทบทวนควบคู่กับการจัดทำแผนกลยุทธ์องค์กรประจำปีเพื่อดำเนินการบริหารจัดการด้านซอฟต์แวร์ให้สอดคล้องกับความต้องการของธุรกิจตามกระบวนการ

วิศวกรรมซอฟต์แวร์โดยอ้างอิงมาตรฐานสากล ที่มุ่งพัฒนากระบวนการและสินทรัพย์ด้านเทคโนโลยี เพื่อปรับปรุงเพิ่มประสิทธิภาพทางธุรกิจในระยะยาวที่กำหนดไว้ นอกจากนี้ยังจัดให้มีหน่วยการพัฒนาธุรกิจทำงานร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจของบริษัททั่วโลก เพื่อให้ระบบสารสนเทศเทคโนโลยีมีความทันสมัยรองรับการเปลี่ยนแปลงตามแนวโน้มของตลาด

บริษัทดำเนินการบริหารจัดการด้านฮาร์ดแวร์โดยการสร้างศูนย์สารสนเทศ 2 แห่งให้มีการกระจายความเสี่ยงในพื้นที่ต่างกัน ได้แก่ ศูนย์สารสนเทศสีลม กรุงเทพมหานคร และศูนย์สารสนเทศแจ้งวัฒนะ จังหวัดนนทบุรี โดยให้ศูนย์สารสนเทศทั้ง 2 แห่งสามารถทำงานทดแทนกันได้ทันที หากสถานที่ใดที่หนึ่งเกิดเหตุขัดข้องขึ้น โดยธุรกิจสำคัญต่าง ๆ ยังคงให้บริการลูกค้าได้อย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้บริษัทยังได้ดูแลความปลอดภัยศูนย์สารสนเทศทั้ง 2 แห่งดังกล่าวอย่างเต็มรูปแบบ ตั้งแต่การออกแบบเพื่อความปลอดภัย ในทุก ๆ ส่วนให้มีสภาพแวดล้อมที่เหมาะสม มีเครื่องกำเนิดไฟฟ้าสำรอง ระบบ UPS ระบบตรวจหาควันไฟและอัคคีภัย ระบบยับยั้ง ระบบตรวจจับการเคลื่อนไหว การสำรองเครื่องปรับอากาศ และระบบป้องกันไฟคู่แต่ละเครื่อง รวมทั้งการบำรุงรักษาระบบ พร้อมทั้งจัดให้มีทีมงานผู้เชี่ยวชาญด้านเสถียรภาพและความปลอดภัยด้านระบบ ตลอด 7 วัน 24 ชั่วโมง เพื่อให้ระบบสารสนเทศที่สำคัญของธุรกิจ พร้อมใช้งานตลอดเวลา รวมทั้งจัดให้มีการอบรมฝึกซ้อมทีมงาน BCM Team ที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอโดยกำหนดสถานการณ์จำลองที่อาจเกิดเหตุวิกฤตต่อศูนย์สารสนเทศด้วยรูปแบบต่าง ๆ ที่หลากหลาย เพื่อให้มั่นใจว่าทีมงานที่กำหนดขึ้นทั้งหมดสามารถปฏิบัติตามแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจด้านสารสนเทศ (Business Continuity Management; BCM) ได้อย่างมีประสิทธิภาพถูกต้องทันเวลาที่กำหนดไว้ นอกจากนี้บริษัทยังจัดให้มีหน่วยงานภายนอกมาตรวจสอบมาตรฐานของระบบต่าง ๆ เป็นประจำทุกปี นอกเหนือจากการตรวจสอบปกติจากหน่วยงานภายใน เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทจะทำงานได้อย่างต่อเนื่องในทุกสถานการณ์

51

ความเสี่ยงจากอิทธิพลการควบคุมของเครือเจริญโภคภัณฑ์

เครือเจริญโภคภัณฑ์มีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงและทางอ้อมในบริษัท และในสัญญาให้ความยินยอม เครือเจริญโภคภัณฑ์ตกลงจะดำรงสัดส่วนการถือหุ้นขั้นต่ำในบริษัท ตลอดจนอำนาจในการแต่งตั้งและอำนาจควบคุมจำนวนกรรมการข้างมากของบริษัท โดย ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559 บริษัทในเครือเจริญโภคภัณฑ์ยังคงมีสัดส่วนการถือหุ้นรวมกันเท่ากับร้อยละ 37.99 ดังนั้นเครือเจริญโภคภัณฑ์จึงสามารถแต่งตั้งกรรมการบริษัทส่วนใหญ่และมีอิทธิพลในการบริหารจัดการบริษัท รวมถึงพิจารณาหรือผลักดันเรื่องต่าง ๆ ที่ต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นของบริษัท

ปัจจุบันนี้ ไม่มีข้อจำกัดทางสัญญาใด ๆ ระหว่างบริษัทและบริษัทในเครือเจริญโภคภัณฑ์ที่ห้ามบริษัทในเครือเจริญโภคภัณฑ์ขยายธุรกิจหรือลงทุนในธุรกิจค้าปลีกอื่น ๆ จึงอาจมีความเสี่ยงว่าเครือเจริญโภคภัณฑ์จะไม่พิจารณาจัดสรรโอกาสและทรัพยากรไปในทางที่เป็นประโยชน์สูงสุดกับบริษัทและผู้ถือหุ้นของบริษัท

การบริหารความเสี่ยงของบริษัท

นอกเหนือจากการระบุรายละเอียดของการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันไว้ในข้อบังคับของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว บริษัทได้จัดให้มีกรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ช่วยดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายของบริษัท โดยมีการกำหนดนโยบายและมาตรฐานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อยึดถือเป็นแนวทางการปฏิบัติ และกำหนดนโยบายการบริหารงานโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทที่มีต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน

นอกจากนี้บริษัทยังจัดให้มีคณะกรรมการบริษัทภิบาล และคณะอนุกรรมการบริษัทภิบาลทำหน้าที่ช่วยดูแลผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียให้สอดคล้องกับนโยบายกำกับดูแลกิจการบริษัทฯ ซึ่งได้มีการทบทวนจัดทำโดยบริษัทที่ปรึกษาที่มีความเชี่ยวชาญ โดยเฉพาะ เพื่อให้มั่นใจว่านโยบายดังกล่าวมีความสอดคล้องกับหลักการด้านธรรมาภิบาลที่ดีเป็นมาตรฐานสากลมากยิ่งขึ้น

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงกฎหมายและนโยบายภาครัฐ

บริษัทได้บริหารธุรกิจร้านค้าสะดวกซื้อ รวมทั้งธุรกิจสนับสนุนต่างๆ ภายใต้กลุ่มธุรกิจซีพีออลล์ ในประเทศไทย โดยยึดหลักการดำเนินธุรกิจโปร่งใส ภายใต้กฎหมาย และนโยบายจากภาครัฐอย่างเคร่งครัด มาโดยตลอด อาทิ พ.ร.บ.คุ้มครองผู้บริโภค พ.ร.บ. ควบคุมราคา พ.ร.บ. อาหารและยา กฎหมายแรงงาน รวมถึง ข้อกำหนดต่างๆ ของเทศบัญญัติ ตามที่แต่ละท้องถิ่นกำหนดขึ้น ทั้งนี้ หากรัฐบาล หรือหน่วยงานของรัฐ มีการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับใหม่ เพื่อเอื้อประโยชน์ให้กับคู่แข่ง หรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเพิ่มขึ้น อาจส่งผลกระทบต่อกลยุทธ์ เป้าหมาย แผนการดำเนินการของธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ ทำให้ผลประกอบการอาจไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

การบริหารความเสี่ยงของบริษัท

บริษัทได้ดำเนินการทางธุรกิจโดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ซึ่งมีคณะกรรมการพัฒนาความยั่งยืนองค์กร และคณะอนุกรรมการบริษัทภิบาล ทำหน้าที่กำกับดูแลให้บริษัทมีการดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้อง โปร่งใส ตามหลักธรรมาภิบาลกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ทำให้มั่นใจได้ว่าหากมีการเปลี่ยนแปลงด้านกฎหมายใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจบริษัทจะสามารถปรับตัวได้ทันต่อสถานการณ์ รวมทั้งควบคุมผลกระทบให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงองค์กร

นอกจากนี้บริษัทยังได้แต่งตั้งหน่วยงาน Legal and Compliance เพื่อกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับของบริษัทและคณะทำงาน รวมทั้งหน่วยงานที่ดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่างๆ กำหนดขึ้นโดยเฉพาะ เช่น คณะทำงาน Product Liability Committee เพื่อดูแลผลประโยชน์ให้ผู้บริโภคและลูกค้า หน่วยงานสร้างความผูกพันที่ดีกับเจ้าของร้านแฟรนไชส์ โดยมีคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (คปอ.) เพื่อดูแลสภาพแวดล้อมที่อาจเกิดผลกระทบต่อสังคม ชุมชนที่อยู่รอบร้านและบริษัท รวมทั้งจัดให้มีหน่วยงาน Call Center เพื่อให้ลูกค้าและคู่ค้า ติดต่อหรือให้คำแนะนำช่วยเหลือ เกี่ยวกับกิจกรรมบริษัทได้อย่างเป็นระบบและทันทั่วที่ตลอด 24 ชั่วโมง ด้วย

ความเสี่ยงทางด้านการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีหุ้นกู้ที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ จำนวน 180,159 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 95 ของหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยทั้งหมด และมีอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 2.60 เท่า ซึ่งปรับตัวลดลงจากปีก่อน ในขณะที่อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นนิยามตามข้อกำหนดสิทธิหุ้นกู้ เท่ากับ 2.08 เท่า ซึ่งไม่เกินกว่าระดับที่ระบุไว้ในข้อกำหนดสิทธิหุ้นกู้สำหรับปี 2559

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศซึ่งเกิดจากการดำเนินธุรกิจปกติ สำหรับการซื้อสินค้าและการขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งมีจำนวนน้อย โดยบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งรายการดังกล่าวจะมีอายุไม่เกินหนึ่งปี เพื่อป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 งบการเงินรวมของบริษัท แสดงเงินกู้ยืมสกุลต่างประเทศเท่ากับ 695 ล้านบาท

การบริหารความเสี่ยงของบริษัท

การจัดการความเสี่ยงเป็นสิ่งสำคัญของธุรกิจของบริษัท บริษัทมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสียหายและต้นทุนในการจัดการความเสี่ยง ผู้บริหารได้มีการควบคุมกระบวนการจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

สำหรับความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ปัจจุบันการทำธุรกรรมดังกล่าวของบริษัทมีจำนวนน้อย ทำให้ความเสี่ยงในเรื่องนี้ไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ (สามารถอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้ตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 38 เครื่องมือทางการเงิน)

อนึ่ง หุ้นกู้ที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ จำนวน 180,159 ล้านบาท บริษัทมีแผนในการลดภาระหนี้สินจากกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน โดยบริษัทมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง พร้อมกันนี้บริษัทมีความมุ่งมั่นในการปฏิบัติตามข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ในการดำรงอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดสิทธิ ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกิน	5	:	1
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกิน	3.5	:	1
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกิน	2.5	:	1
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เป็นต้นไป อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกิน	2	:	1

ความเสี่ยงจากการรับรู้ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อกิจการของบริษัทย่อยรับรู้ในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ซึ่งการรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมได้มีการอธิบายในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และภายหลังจากการรับรู้เริ่มแรก ค่าความนิยมจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีการราคาทุนสุทธิจากผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ ที่กลุ่มบริษัทซื้อเข้ามาและมีอายุการใช้งานจำกัด อาทิ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ฐานข้อมูลลูกค้าและอื่น ๆ มีอายุการใช้งาน 2 - 10 ปี จะแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าการตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม โดยค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ ซึ่งประเมินตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ ในขณะที่สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ ที่กลุ่มบริษัทได้มาและมีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน อาทิ ทรัพย์สินทางปัญญาและใบอนุญาตประกอบธุรกิจ จะแสดงในราคาทุนสุทธิจากผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

การบริหารความเสี่ยงของบริษัท

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทจะถูกพิจารณาว่า มีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ทุกวันที่รายงาน ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้ บริษัทจะทำการประเมินมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมใช้งาน จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

การรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าจะกระทำทุกครั้งที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลทั่วไป

(1) ข้อมูลทั่วไปของบริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) :

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ประกอบธุรกิจหลักประเภทร้านค้าสะดวกซื้อ ภายใต้เครื่องหมายการค้า “7-Eleven” ใช้ชื่อย่อในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่า “CPALL” ได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดเมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2542 ทะเบียนเลขที่ 0107542000011

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 8,986,296,048 บาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 8,986,296,048 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยมีทุนที่เรียกชำระแล้วจำนวน 8,983,101,348 บาท

สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่

เลขที่ 283 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร

โทรศัพท์ : 0-2677-9000

โทรสาร : 0-2679-0050

Homepage : www.cpall.co.th

(2) ข้อมูลนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

1. บริษัท เคาน์เตอร์เซอร์วิส จำกัด

ประเภทธุรกิจ : ตัวแทนรับชำระค่าสินค้าและบริการ และเป็นนายหน้าประกันชีวิตและประกันวินาศภัย

เลขทะเบียนบริษัท : 0105537086432

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 119 ชั้น 4-6 ซอยสาทร 5 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร

Homepage : www.counterservice.co.th

สัดส่วนการถือหุ้น : ร้อยละ 99.99

ทุนเรียกชำระแล้ว : 100 ล้านบาท

มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ : 10 บาทต่อหุ้น

2. บริษัท ซีพีแรม จำกัด

ประเภทธุรกิจ : ผลิตและจำหน่ายอาหารสำเร็จรูปและเบเกอรี่

เลขทะเบียนบริษัท : 0105531097556

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 177 หมู่ที่ 4 ถนนปทุมธานี-ลาดหลุมแก้ว ตำบลระแหง อำเภอลาดหลุมแก้ว ปทุมธานี

Homepage : www.cpram.co.th

สัดส่วนการถือหุ้น : ร้อยละ 99.99

ทุนเรียกชำระแล้ว : 600 ล้านบาท

มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ : 10 บาทต่อหุ้น

3. บริษัท ซีพี รีเทลลิงค์ จำกัด

ประเภทธุรกิจ	: จำหน่ายและซ่อมแซมอุปกรณ์ค้าปลีก
เลขทะเบียนบริษัท	: 0105538139521
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 159/30 หมู่ที่ 3 ถนนวิภาวดีรังสิต ตลาดบางเขน เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร
Homepage	: www.cpretailink.co.th
สัดส่วนการถือหุ้น	: ร้อยละ 99.99
ทุนเรียกชำระแล้ว	: 20 ล้านบาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	: 10 บาทต่อหุ้น

4. บริษัท โกซอฟท์ (ประเทศไทย) จำกัด

ประเภทธุรกิจ	: บริการด้านระบบสารสนเทศ
เลขทะเบียนบริษัท	: 0105546003978
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 1 อาคารลิเวดล ชั้น 7 ถนนคอนแวนต์ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร
Homepage	: www.gosoft.co.th
สัดส่วนการถือหุ้น	: ร้อยละ 99.99
ทุนเรียกชำระแล้ว	: 20 ล้านบาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	: 10 บาทต่อหุ้น

5. บริษัท เอ็ม เอ เอ็ม ฮาร์ท จำกัด

ประเภทธุรกิจ	: บริการด้านกิจกรรมการตลาด การออกแบบโฆษณา
เลขทะเบียนบริษัท	: 0105546015593
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 313 อาคารซี.พี.ทาวเวอร์ ชั้น 26 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร
Homepage	: ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้น	: ร้อยละ 99.99
ทุนเรียกชำระแล้ว	: 1 ล้านบาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	: 10 บาทต่อหุ้น

6. บริษัท ไดนามิค แมนเนจเม้นท์ จำกัด

ประเภทธุรกิจ	: บริการด้านโลจิสติกส์ และซื้อขายสินค้าทั่วไป
เลขทะเบียนบริษัท	: 0105546069812
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 119 ชั้น 8 อาคารธาราสาทร ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร
Homepage	: ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้น	: ร้อยละ 99.99
ทุนเรียกชำระแล้ว	: 2 ล้านบาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	: 10 บาทต่อหุ้น

7. บริษัท ศึกษาวิวัฒน์ จำกัด

ประเภทธุรกิจ	:	ธุรกิจลงทุนด้านการศึกษา
เลขทะเบียนบริษัท	:	0105547012156
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	20/29 หมู่ที่ 2 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมืองนนทบุรี นนทบุรี
Homepage	:	ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้น	:	ร้อยละ 99.99
ทุนเรียกชำระแล้ว	:	810 ล้านบาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	:	10 บาทต่อหุ้น

8. บริษัท ปัญญธารา จำกัด

ประเภทธุรกิจ	:	ฝึกอบรม
เลขทะเบียนบริษัท	:	0125549008181
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	58/5 หมู่ที่ 2 ถนนแจ้งวัฒนะ ตำบลบางตลาด อำเภอปากเกร็ด นนทบุรี
Homepage	:	www.panyatara.co.th
สัดส่วนการถือหุ้น	:	ร้อยละ 99.99
ทุนเรียกชำระแล้ว	:	1 ล้านบาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	:	10 บาทต่อหุ้น

9. บริษัท ไทยสมาร์ตการ์ด จำกัด

ประเภทธุรกิจ	:	บริการจัดหาเครื่องรับบัตร ให้บริการบันทึกข้อมูลการใช้จ่ายผ่านบัตรเงินสด
เลขทะเบียนบริษัท	:	0105544095999
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	191 อาคารสีลมคอมเพล็กซ์ ชั้น 27 ห้องเลขที่ 2 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร
Homepage	:	www.thaismartcard.co.th
สัดส่วนการถือหุ้น	:	ร้อยละ 72.64
ทุนเรียกชำระแล้ว	:	1,600 ล้านบาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	:	10 บาทต่อหุ้น

10. สถาบันการจัดการปัญญาวิวัฒน์

ประเภทธุรกิจ	:	สถานศึกษา
เลขที่ใบอนุญาต	:	4/2550
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	85/1 หมู่ที่ 2 ถนนแจ้งวัฒนะ ตำบลบางตลาด อำเภอปากเกร็ด นนทบุรี
Homepage	:	www.pim.ac.th
สัดส่วนการถือหุ้น	:	ร้อยละ 99.99
ทุนจากผู้รับใบอนุญาต	:	500 ล้านบาท

11. วิทยาลัยเทคโนโลยีปัญญาภิวัฒน์

ประเภทธุรกิจ	: สถานศึกษา
เลขที่ใบอนุญาต	: 326
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 20/29 หมู่ที่ 2 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมืองนนทบุรี นนทบุรี
Homepage	: www.panyapiwat.ac.th
สัดส่วนการถือหุ้น	: ร้อยละ 99.99
ทุนประเดิม	: 273 ล้านบาท

12. บริษัท ทูจีเอส จำกัด

ประเภทธุรกิจ	: จำหน่ายสินค้าผ่านสื่อต่างๆ
เลขทะเบียนบริษัท	: 0105554069842
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 18 อาคารทู ทาวเวอร์ ถนนรัชดาภิเษก ห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร
Homepage	: ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้น	: ร้อยละ 10
ทุนเรียกชำระแล้ว	: 340 ล้านบาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	: 100 บาทต่อหุ้น

13. บริษัท ออลล์ เทรนนิง จำกัด

ประเภทธุรกิจ	: ฝึกอบรมให้กับนิติบุคคลในเครือเดียวกัน
เลขทะเบียนบริษัท	: 0125555006666
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 58/5 หมู่ที่ 2 ถนนแจ้งวัฒนะ ตำบลบางตลาด อำเภอปากเกร็ด นนทบุรี
Homepage	: ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้น	: ร้อยละ 99.99
ทุนเรียกชำระแล้ว	: 1 ล้านบาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	: 10 บาทต่อหุ้น

14. บริษัท ออลล์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด

ประเภทธุรกิจ	: ธุรกิจลงทุน
เลขทะเบียนบริษัท	: 0105556063400
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 119 อาคารธาราสาทร ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร
Homepage	: ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้น	: ร้อยละ 99.99
ทุนเรียกชำระแล้ว	: 12.5 ล้านบาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	: 10 บาทต่อหุ้น

15. บริษัท โอเอชที จำกัด

ประเภทธุรกิจ	:	ธุรกิจลงทุน
เลขทะเบียนบริษัท	:	0105542017311
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	119 อาคารธาราสาทร ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร
Homepage	:	ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้น	:	ร้อยละ 99.99
ทุนเรียกชำระแล้ว	:	12.5 ล้านบาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	:	100 บาทต่อหุ้น

16 บริษัท สยามแม็คโคร โฮลดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด

ประเภทธุรกิจ	:	ธุรกิจลงทุน
เลขทะเบียนบริษัท	:	0105544077206
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	119 อาคารธาราสาทร ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร
Homepage	:	ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้น	:	ร้อยละ 99.99
ทุนเรียกชำระแล้ว	:	1,066 ล้านบาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	:	100 บาทต่อหุ้น

17. บริษัท สยามแม็คโคร จำกัด (มหาชน)

ประเภทธุรกิจ	:	ธุรกิจศูนย์จำหน่ายสินค้าแบบชำระเงินสดและบริการตนเอง
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107537000521
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	1468 ถนนพัฒนาการ แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250
Homepage	:	www.siammakro.co.th
สัดส่วนการถือหุ้น	:	ร้อยละ 97.88
ทุนเรียกชำระแล้ว	:	2,400 ล้านบาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	:	0.50 บาทต่อหุ้น

18. Lotus Distribution Investment Limited

ประเภทธุรกิจ	:	ธุรกิจลงทุน
เลขทะเบียนบริษัท	:	297897
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	P.O. Box 957, Offshore Incorporations Centre, Road Town, Tortola, British Virgin Islands
Homepage	:	ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้น	:	ร้อยละ 100
ทุนเรียกชำระแล้ว	:	206.2 ล้านดอลลาร์

19. Successor Investments Limited

ประเภทธุรกิจ	:	ธุรกิจลงทุน
เลขทะเบียนบริษัท	:	1452125
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	21/F, Far East Finance Centre, 16 Harcourt Road, Hong Kong
Homepage	:	ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้น	:	ร้อยละ 100
ทุนเรียกชำระแล้ว	:	1 เหรียญฮ่องกง

20. Nanjing Zheng Yi Xin Trading Co., Ltd.

ประเภทธุรกิจ	:	ธุรกิจการค้า
เลขทะเบียนบริษัท	:	320100400049729
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	44 Shui Zuo Gang, Gulou District, Nanjing City, PRC
Homepage	:	ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้น	:	ร้อยละ 100
ทุนเรียกชำระแล้ว	:	10 ล้านเหรียญสหรัฐ

21. Successor (China) Investments Limited

ประเภทธุรกิจ	:	ธุรกิจลงทุน
เลขทะเบียนบริษัท	:	320100400051263
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	Movie & TV City, Shiqiu Town, Lishui County, Nanjing City, PRC
Homepage	:	ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้น	:	ร้อยละ 100
ทุนเรียกชำระแล้ว	:	195 ล้านเหรียญสหรัฐ

22. Albuera International Limited

ประเภทธุรกิจ	:	ธุรกิจลงทุน
เลขทะเบียนบริษัท	:	1719885
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	P.O. Box 957, Offshore Incorporations Centre, Road Town, Tortola, British Virgin Islands
Homepage	:	ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้น	:	ร้อยละ 100
ทุนเรียกชำระแล้ว	:	1 เหรียญสหรัฐ

23. บริษัท สยามฟู้ด เซอร์วิส จำกัด

ประเภทธุรกิจ	:	ธุรกิจนำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าพร้อมบริการจัดส่งประเภทอาหารสดและอาหารแช่แข็งคุณภาพชั้นดี
เลขทะเบียนบริษัท	:	0105527032739
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	2439 ถนนริมทางรถไฟเก่าสายปากน้ำ แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร
Homepage	:	www.siamfoodservices.com
สัดส่วนการถือหุ้น	:	ร้อยละ 97.88
ทุนเรียกชำระแล้ว	:	45 ล้านบาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	:	100 บาทต่อหุ้น

24. บริษัท วินาสยามฟู้ด จำกัด

ประเภทธุรกิจ	:	ธุรกิจนำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าพร้อมบริการจัดส่งประเภทอาหารสดและอาหารแช่แข็งคุณภาพชั้นดี
เลขทะเบียนบริษัท	:	411043002045
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	44 บี ถนนพาน ซิค ลอง วาร์ด 3 ดิสทริก พูนวน โฮจิมินห์ซิตี ประเทศเวียดนาม
Homepage	:	www.vinasiamfood.com.vn
สัดส่วนการถือหุ้น	:	ร้อยละ 97.88
ทุนเรียกชำระแล้ว	:	2.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

25. บริษัท ทเวนตี้โฟร์ ช้อปปิง จำกัด

ประเภทธุรกิจ	:	จำหน่ายสินค้าผ่านแคตตาล็อกและธุรกิจอีคอมเมิร์ซ
เลขทะเบียนบริษัท	:	0105557000380
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	119 อาคารธาราสาทร ชั้น 9-10 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร
Homepage	:	http://24shopping.co.th
สัดส่วนการถือหุ้น	:	ร้อยละ 99.99
ทุนเรียกชำระแล้ว	:	30 ล้านบาท

26. Nanjing Tianqu Investment Management Co., Ltd.

ประเภทธุรกิจ	:	ธุรกิจการลงทุน
เลขทะเบียนบริษัท	:	310115001767940
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	Movie & TV City, Shiqiu Town, Lishui County, Nanjing City, the People's Republic of China
Homepage	:	ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้น	:	ร้อยละ 100
ทุนเรียกชำระแล้ว	:	1,150 ล้านเรนนินบี

27. Nanjing Tech University Pujiang Institute

ประเภทธุรกิจ	: สถาบันอุดมศึกษาเอกชน
เลขทะเบียนบริษัท	: Su Min Zheng Zi No. 010192
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: No. 96 Tangfeng Road, Shangfeng Town, Jiangning District, Nanjing City, The People's Republic of China
Homepage	: http://en.njpji.cn
สัดส่วนการถือหุ้น	: ร้อยละ 100
ทุนเรียกชำระแล้ว	: 400 ล้านเรมินบิ

28. บริษัท แม็คโคร อาร์โอเอส จำกัด

ประเภทธุรกิจ	: ลงทุนในต่างประเทศ รวมทั้งให้บริการด้านการบริหารด้านเทคนิค และ/หรือการให้บริการสนับสนุนแก่บริษัทในเครือ
เลขทะเบียนบริษัท	: 0105557153364
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 1468 ถนนพัฒนาการ แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250
Homepage	: ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้น	: ร้อยละ 97.88
ทุนเรียกชำระแล้ว	: 466.25 ล้านบาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	: 25 บาทต่อหุ้น

29. บริษัท โปรมาร์ท จำกัด

ประเภทธุรกิจ	: จำหน่ายสินค้าอุปโภค
เลขทะเบียนบริษัท	: 0105558034130
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 1468 ถนนพัฒนาการ แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250
Homepage	: ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้น	: ร้อยละ 97.88
ทุนเรียกชำระแล้ว	: 2.5 ล้านบาท จำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 25 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	: 25 บาทต่อหุ้น

30. ARO Company Limited

ประเภทธุรกิจ	: ให้บริการด้านการตลาด และให้คำปรึกษาในประเทศเมียนมาร์
เลขทะเบียนบริษัท	: 889 FC/2014-2015
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: Room No. 202 Condo A, Shwe Hinthar Condominium, Pyay Road, Hlaing Township, Yangon, Myanmar
Homepage	: ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้น	: ร้อยละ 97.88
ทุนเรียกชำระแล้ว	: 0.165 ล้านเหรียญสหรัฐ
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	: 10 เหรียญสหรัฐต่อหุ้น

31. Makro (Cambodia) Company Limited

ประเภทธุรกิจ	:	ดำเนินธุรกิจค้าปลีกค้าส่งและกิจการที่เกี่ยวข้อง
เลขทะเบียนบริษัท	:	00019245
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	344, Mao TseToung Blvd., SangkatToul, Svay Prey 1, Khan Chamkarmon, Phnom Penh
Homepage	:	ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้น	:	ร้อยละ 68.52
ทุนเรียกชำระแล้ว	:	2 ล้านดอลลาร์สหรัฐ
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	:	10 ดอลลาร์สหรัฐต่อหุ้น

32. Nanjing Tech University Pujiang Institute Educational Development Fund

ประเภทธุรกิจ	:	สถาบันอุดมศึกษาเอกชน
เลขทะเบียนบริษัท	:	53320000MJ553502XL
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	Room 711 no. 199 Guangzhou Road, Nanjing City, The People's Republic of China
Homepage	:	ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้น	:	ร้อยละ 100
ทุนเรียกชำระแล้ว	:	50 ล้านเรณมินบี

33. บริษัท ซีพี ฟู๊ดแล็บ จำกัด

ประเภทธุรกิจ	:	วิจัยและพัฒนา
เลขทะเบียนบริษัท	:	0135559021180
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	141 หมู่ที่ 9 ชั้น 6 อาคารกลุ่มนวัตกรรม 2 ทาวเวอร์ดี อุทยานวิทยาศาสตร์ประเทศไทย ถนนพหลโยธิน ต.คลองหนึ่ง อ.คลองหลวง จ.ปทุมธานี
Homepage	:	ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้น	:	ร้อยละ 99.99
ทุนเรียกชำระแล้ว	:	5 ล้านบาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	:	10 บาทต่อหุ้น

34. โรงเรียนสาธิตสถาบันการจัดการปัญญาภิวัฒน์

ประเภทธุรกิจ	:	สถานศึกษา
เลขทะเบียนบริษัท	:	02/2559
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	45/23 หมู่ 2 ตำบลบางตลาด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี
Homepage	:	ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้น	:	ร้อยละ 99.99
ทุนเรียกชำระแล้ว	:	50 ล้านบาท

(3) ข้อมูลบุคคลอ้างอิงอื่นๆ

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก

เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์ : 0-2009-9999 (Call Center)

เว็บไซต์ : www.set.or.th/tsd

ผู้สอบบัญชีของบริษัท

นายเจริญ ผู้สัมฤทธิ์เลิศ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4068

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด

เลขที่ 195 อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 50-51

ถนนสาทร เขตสาทร กรุงเทพมหานคร

โทรศัพท์ : 0-2677-2060

นายทะเบียนหุ้นกู้ และผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2556

นายทะเบียนหุ้นกู้ : ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 977/3 อาคารเอส.เอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 4
ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ : 0-2298-0821 ต่อ 108

ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ : ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
อาคาร จีแลน พระราม 9 ชั้น 17
เลขที่ 9 ถนนพระราม 9
แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310
โทรศัพท์ : 0-2128-2316

หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2557, ครั้งที่ 2/2557, ครั้งที่ 3/2557 และหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน ครั้งที่ 1/2559

นายทะเบียนหุ้นกู้ : ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
และผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ : เลขที่ 977/3 อาคารเอส.เอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 4
ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ : 0-2298-0821 ต่อ 108

หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2558, ครั้งที่ 2/2558, ครั้งที่ 1/2559, ครั้งที่ 2/2559

นายทะเบียนหุ้นกู้ : ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 977/3 อาคารเอส.เอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 4
ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ : 0-2298-0821 ต่อ 108

ข้อมูลที่สำคัญอื่น

สรุปข้อมูลเกี่ยวกับโครงการสะสมหุ้นสำหรับพนักงาน (Employee Joint Investment Program – EJIP) ครั้งที่ 2

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มีนโยบายให้พนักงานได้มีส่วนร่วมในความเป็นเจ้าของบริษัท เพื่อสร้างแรงจูงใจให้พนักงานมีความจงรักภักดีต่อองค์กร และมุ่งมั่นที่จะทำงานเพื่อเติบโตไปพร้อมกับองค์กร จึงได้จัดตั้งโครงการสะสมหุ้นสำหรับพนักงาน Employee Joint Investment Program (EJIP) ครั้งที่ 2 โดยมีหลักเกณฑ์ดังนี้

1. ลักษณะโครงการ

เป็นโครงการสำหรับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อสนับสนุนให้พนักงานมีการลงทุนแบบสะสมหุ้นของบริษัทที่ตนทำงานอยู่เป็นรายงวด (เช่น รายเดือน หรือรายไตรมาส) ตามความสมัครใจด้วยหลักการเฉลี่ยต้นทุน (Dollar Cost Average)

2. รูปแบบโครงการ



หลักทรัพย์ที่ทำการซื้อ	หุ้นสามัญ CPALL ที่ทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ความถี่ในการลงทุน	เป็นรายเดือนระบุวันที่แน่นอน
จำนวนเงินที่ลงทุนต่อครั้ง (ต่อพนักงาน 1 คน)	พนักงาน: ร้อยละ 5 หรือ 7 ของเงินเดือนพนักงาน (ตามแต่พนักงานจะเลือก) บริษัท: สมทบเพิ่มร้อยละ 80 ของเงินที่พนักงานสะสมแต่ละเดือน
ระยะเวลาโครงการ	1 กรกฎาคม 2555 - 30 มิถุนายน 2560 (รวม 5 ปี)
วิธีการชำระราคา	ซื้อ - หักจากเงินเดือนพนักงานและเงินสมทบของบริษัท ขาย - โอนเงินเข้าบัญชีธนาคารของพนักงาน
การสั่งซื้อหลักทรัพย์	สั่งซื้อหลักทรัพย์จากบริษัทหลักทรัพย์คู่สัญญาเป็นไปโดยอัตโนมัติตามสัญญาที่พนักงานทำไว้กับบริษัทหลักทรัพย์นั้น ๆ
การส่งมอบหลักทรัพย์	บริษัทหลักทรัพย์จะเปิดบัญชีซื้อขายหลักทรัพย์ในชื่อของพนักงานแต่ละบุคคล หลังจากการซื้อหลักทรัพย์เสร็จสมบูรณ์แล้วหลักทรัพย์จะถูกโอนเข้าบัญชีของพนักงานนั้น ๆ
ผลประโยชน์ในหลักทรัพย์	เงินปันผล (Dividend Gain) จะตกกับพนักงานในฐานะเจ้าของหลักทรัพย์โดยตรง ผลประโยชน์ในด้านราคา (Capital Gain) จะตกแก่พนักงานเมื่อพนักงานมีสิทธิในการขายหลักทรัพย์ พนักงานสามารถใช้สิทธิอื่น ๆ ในหุ้นที่พนักงานถือครอง อาทิ สิทธิในการจองหุ้นเพิ่มทุน (Rights Issue) ใบสำคัญแสดงสิทธิ (Warrant) การเข้าประชุมผู้ถือหุ้น (Shareholders' Meeting)
การขายหลักทรัพย์	พนักงานสามารถขายได้ตามระยะเวลาที่ทำสัญญาไว้กับบริษัท
ภาษีที่เกี่ยวข้อง	พนักงานต้องเสียภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาสำหรับจำนวนที่บริษัทสมทบให้ บริษัทสามารถหักลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลจากจำนวนเงินที่สมทบให้กับพนักงานได้ เพราะถือเป็นการจ่ายค่าตอบแทนให้กับพนักงาน

3. คุณสมบัติของพนักงานที่เข้าร่วมโครงการ

เป็นพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยในประเทศไทย ตั้งแต่ระดับผู้ช่วยผู้จัดการแผนกหรือเทียบเท่าขึ้นไป (ไม่รวมกรรมการบริษัทและที่ปรึกษา) ที่มีอายุการทำงานนับจนถึงวันเริ่มจ่ายเงินสะสมไม่น้อยกว่า 3 ปี

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

ในการพิจารณาจ่ายเงินปันผล บริษัทจะคำนึงถึงผลประกอบการและผลตอบแทนของผู้ถือหุ้นในระยะยาว โดยการจ่ายเงินปันผลจะเป็นไปตามข้อบังคับบริษัทข้อ 36 และข้อ 37 เงินปันผลให้แบ่งตามจำนวนหุ้น หุ้นละเท่า ๆ กัน โดยการจ่ายเงินปันผลต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการอาจจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นครั้งคราวได้ เมื่อเห็นว่าบริษัทมีผลกำไรสมควรพอที่จะทำเช่นนั้น และรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นเป็นจำนวนประมาณร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิจากการดำเนินงานจากงบการเงินเฉพาะกิจการหลังหักภาษีเงินได้ และสำรองตามกฎหมายในแต่ละปีโดยพิจารณาประกอบกับงบการเงินรวม

ทั้งนี้นโยบายการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ หากคณะกรรมการบริษัทพิจารณาฐานะการเงิน ภาวะเศรษฐกิจ ผลการดำเนินงานของบริษัท ความสามารถในการชำระเงินต้น ดอกเบี้ย และการปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาเงินกู้ระยะยาว รวมทั้งโครงการในอนาคตแล้วเห็นว่าควรเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นประการอื่น

นอกจากนี้บริษัทมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขในข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ประเภทต่าง ๆ กล่าวคือ ในกรณีที่บริษัทมีมติไม่ชำระดอกเบี้ย หรือผิดนัดไม่ชำระเงินใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับหุ้นกู้ หรือเลื่อนการชำระดอกเบี้ยหุ้นกู้ (แล้วแต่กรณี) บริษัทจะไม่จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

คณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อยมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลตามผลประกอบการของแต่ละบริษัท โดยมีได้กำหนดอัตราการจ่ายเงินปันผลที่แน่นอนแต่ขึ้นอยู่กับฐานะการเงินและแผนการลงทุนในอนาคตของบริษัทย่อย

สถิติการจ่ายเงินปันผล

รายละเอียดการจ่ายเงินปันผล	2554*	2555	2556	2557	2558
1. กำไรต่อหุ้น - ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท : หุ้น)	1.62	1.11	1.14	0.97	1.27
2. ปันผลประจำปี					
• รวมปันผลเป็นเงิน (บาท : หุ้น)	1.25	0.90	0.90	0.80	0.90
• ปันผลเป็นหุ้นสามัญ (บาท : หุ้น)	1.00	-	-	-	-
3. %ปันผลต่อกำไรสุทธิ - งบการเงินเฉพาะกิจการ	139%	81%	79%	83%	71%

หมายเหตุ : ปี 2554 มีการเพิ่มทุนเพื่อจ่ายหุ้นปันผลในอัตรา 1 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล

ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีทุนจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์ 8,986,296,048 บาท เป็นทุนเรียกชำระแล้ว 8,983,101,348 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 8,983,101,348 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน 1 หุ้น ต่อ 1 เสียง

รายชื่อผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นใหญ่	ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559	
	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. บริษัท ซี.พี.เมอร์แซนไดซิ่ง จำกัด*	2,934,773,700	32.670
2. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	598,165,816	6.659
3. Chase Nominees Limited	409,413,320	4.558
4. Littledown Nominees Limited	391,113,200	4.354
5. State Street Bank Europe Limited	309,674,555	3.447
6. Norbax, Inc.	295,207,191	3.286
7. บริษัท ยู เอ็น เอส อโกรเคมีคัล จำกัด	180,000,000	2.004
8. C.P. Foods Holding Ltd*	177,850,000	1.980
9. The Bank of New York Mellon	162,716,464	1.811
10. บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด*	147,767,400	1.645
11. State Street Bank and Trust Company	124,068,695	1.381
12. Orient Success International*	60,470,000	0.673
13. บริษัท กรุงเทพโปรดิวส์ จำกัด (มหาชน)*	45,557,800	0.507
14. Worth Access Trading Limited*	23,374,000	0.260
15. Creative Light Investment Limited*	23,000,000	0.256
16. อื่นๆ	3,099,949,207	34.509
รวม	8,983,101,348	100.00

* เป็นบริษัทในเครือเจริญโภคภัณฑ์ ซึ่งมีผู้ถือหุ้นลำดับสุดท้ายเป็นกลุ่มเจียรวนนท์ โดยถือหุ้นรวมกันร้อยละ 37.99 ของทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้ว

การออกหลักทรัพ์อื่น

บริษัทได้รับอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2556 ในวันที่ 19 กันยายน 2556 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2557 ในวันที่ 24 เมษายน 2557 และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2559 ในวันที่ 21 เมษายน 2559 ให้ออกและเสนอขาย หุ้นกู้ วงเงินรวมไม่เกิน 195,000 ล้านบาท เพื่อใช้สำหรับชำระคืนหนี้เงินกู้ และ/หรือ ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ

ณ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีหุ้นกู้ที่ยังมีได้ไถ่ถอน จำนวน 9 รุ่น 39 ชุด ซึ่งมีมูลค่าคงเหลือ 190,158.8 ล้านบาท ดังมีรายละเอียดดังนี้

1. หุ้นกู้บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2556 ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ มีหลักประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

การเสนอขาย	ผู้ลงทุนทั่วไป ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่
มูลค่าคงเหลือหุ้นกู้	38,158.8 ล้านบาท
วันที่ออกหุ้นกู้	31 ตุลาคม 2556
วันชำระดอกเบี้ย	ปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 30 เมษายน และ 31 ตุลาคม ของทุกปี ตลอดอายุหุ้นกู้ โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 30 เมษายน 2557
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	“A (tha)” โดยบริษัท ฟิทช์ เรตติ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด

ชุดที่	มูลค่าหุ้นกู้ (บาท)	อัตราดอกเบี้ย	วันครบกำหนดไถ่ถอน
อายุ 5 ปี	12,247,000,000	4.70%	31 ตุลาคม 2561
อายุ 7 ปี	10,789,800,000	5.10%	31 ตุลาคม 2563
อายุ 10 ปี	15,122,000,000	5.35%	31 ตุลาคม 2566

2. หุ้นกู้บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2557 ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ มีหลักประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

การเสนอขาย	ผู้ลงทุนทั่วไป ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่
มูลค่าคงเหลือหุ้นกู้	40,000 ล้านบาท
วันที่ออกหุ้นกู้	27 มีนาคม 2557
วันชำระดอกเบี้ย	ปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 27 กันยายน และ 27 มีนาคม ของทุกปี ตลอดอายุหุ้นกู้ โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 27 กันยายน 2557
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	“A (tha)” โดยบริษัท ฟิทช์ เรตติ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด

ชุดที่	มูลค่าหุ้นกู้ (บาท)	อัตราดอกเบี้ย	วันครบกำหนดไถ่ถอน
อายุ 3 ปี	3,736,100,000	3.70%	27 มีนาคม 2560
อายุ 5 ปี	11,066,100,000	4.30%	27 มีนาคม 2562
อายุ 7 ปี	9,884,100,000	4.85%	27 มีนาคม 2564
อายุ 10 ปี	15,313,700,000	5.14%	27 มีนาคม 2567

3. หุ้นกู้บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2557 ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ มีหลักประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

การเสนอขาย	ผู้ลงทุนทั่วไป ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่
มูลค่าคงเหลือหุ้นกู้	40,000 ล้านบาท
วันที่ออกหุ้นกู้	22 สิงหาคม 2557
วันชำระดอกเบี้ย	ปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 22 กุมภาพันธ์ และ 22 สิงหาคม ของทุกปี ตลอดอายุหุ้นกู้ โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2558
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	“A (tha)” โดยบริษัท ฟิทช์ เรตติ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด

ชุดที่	มูลค่าหุ้นกู้ (บาท)	อัตราดอกเบี้ย	วันครบกำหนดไถ่ถอน
อายุ 3 ปี	1,772,900,000	3.71%	22 สิงหาคม 2560*
อายุ 3 ปี	4,578,000,000	3.71%	22 สิงหาคม 2560
อายุ 5 ปี	3,451,200,000	4.25%	22 สิงหาคม 2562*
อายุ 5 ปี	6,027,200,000	4.25%	22 สิงหาคม 2562
อายุ 7 ปี	4,283,600,000	4.75%	22 สิงหาคม 2564*
อายุ 7 ปี	3,236,000,000	4.75%	22 สิงหาคม 2564
อายุ 10 ปี	6,212,100,000	5.05%	22 สิงหาคม 2567*
อายุ 10 ปี	10,439,000,000	5.05%	22 สิงหาคม 2567

*ผู้ออกหุ้นกุ่มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอนได้ ตั้งแต่วันที่ 22 สิงหาคม 2558

4. หุ้นกู้บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 3/2557 ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ มีหลักประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

การเสนอขาย	ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่
มูลค่าคงเหลือหุ้นกู้	10,000 ล้านบาท
วันที่ออกหุ้นกู้	26 ธันวาคม 2557
วันชำระดอกเบี้ย	ปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 26 มิถุนายน และ 26 ธันวาคม ของทุกปี ตลอดอายุหุ้นกู้ โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 26 มิถุนายน 2558
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	“A (tha)” โดยบริษัท ฟิทช์ เรตติ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด

ชุดที่	มูลค่าหุ้นกู้ (บาท)	อัตราดอกเบี้ย	วันครบกำหนดไถ่ถอน
อายุ 3 ปี	6,000,000,000	3.45%	26 ธันวาคม 2560
อายุ 12 ปี	4,000,000,000	4.80%	26 ธันวาคม 2569*

*ผู้ออกหุ้นกุ่มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอนได้ ตั้งแต่วันที่ 26 ธันวาคม 2564

5. หุ้บหุ้บบริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) ครึ่งที่ 1/2558 ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน
- การเสนอขาย ผู้ลงทุนทั่วไป
- มูลค่าคงเหลือหุ้บหุ้บ 20,000 ล้านบาท
- วันที่ออกหุ้บหุ้บ 20 มีนาคม 2558
- วันชำระดอกเบี้ย ปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 20 กันยายน และ 20 มีนาคม ของทุกปี ตลอดอายุหุ้บหุ้บ โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 20 กันยายน 2558
- การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ “A- (tha)” โดยบริษัท ฟิทช์ เรตติ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด

ชุดที่	มูลค่าหุ้บหุ้บ (บาท)	อัตราดอกเบี้ย	วันครบกำหนดไถ่ถอน
อายุ 2 ปี	9,850,000,000	3.55%	20 มีนาคม 2560
อายุ 5 ปี	10,150,000,000	4.10%	20 มีนาคม 2563*

*ผู้ออกหุ้บหุ้บมีสิทธิไถ่ถอนหุ้บหุ้บก่อนครบกำหนดไถ่ถอนได้ ตั้งแต่วันที่ 20 มีนาคม 2559

70

6. หุ้บหุ้บบริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) ครึ่งที่ 2/2558 ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน
- การเสนอขาย ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่
- มูลค่าคงเหลือหุ้บหุ้บ 13,000 ล้านบาท
- วันที่ออกหุ้บหุ้บ 30 มิถุนายน 2558
- วันชำระดอกเบี้ย ปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 30 ธันวาคม และ 30 มิถุนายน ของทุกปี ตลอดอายุหุ้บหุ้บ โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 30 ธันวาคม 2558
- การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ “A- (tha)” โดยบริษัท ฟิทช์ เรตติ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด

ชุดที่	มูลค่าหุ้บหุ้บ (บาท)	อัตราดอกเบี้ย	วันครบกำหนดไถ่ถอน
อายุ 3 ปี	2,500,000,000	2.98%	30 มิถุนายน 2561
อายุ 5 ปี	1,500,000,000	3.65%	30 มิถุนายน 2563
อายุ 7 ปี	3,000,000,000	4.10%	30 มิถุนายน 2565
อายุ 10 ปี	6,000,000,000	4.45%	30 มิถุนายน 2568*

*ผู้ออกหุ้บหุ้บมีสิทธิไถ่ถอนหุ้บหุ้บก่อนครบกำหนดไถ่ถอนได้ ตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2565

7. หุ้นกู้บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2559 ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน
- การเสนอขาย ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่
- มูลค่าคงเหลือหุ้นกู้ 7,000 ล้านบาท
- วันที่ออกหุ้นกู้ 18 มีนาคม 2559
- วันชำระดอกเบี้ย ปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 18 กันยายน และ 18 มีนาคม ของทุกปี ตลอดอายุหุ้นกู้ โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 18 กันยายน 2559
- การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ “A- (tha)” โดยบริษัท ฟิทช์ เรตติ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด

ชุดที่	มูลค่าหุ้นกู้ (บาท)	อัตราดอกเบี้ย	วันครบกำหนดไถ่ถอน
อายุ 5 ปี	1,382,000,000	2.95%	18 มีนาคม 2564
อายุ 7 ปี	937,000,000	3.40%	18 มีนาคม 2566
อายุ 10 ปี	2,074,000,000	4.00%	18 มีนาคม 2569*
อายุ 12 ปี	2,607,000,000	4.15%	18 มีนาคม 2571**

*ผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอนได้ ตั้งแต่วันที่ 18 มีนาคม 2564

**ผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอนได้ ตั้งแต่วันที่ 18 มีนาคม 2566

8. หุ้นกู้บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2559 ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน
- การเสนอขาย ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่
- มูลค่าคงเหลือหุ้นกู้ 12,000 ล้านบาท
- วันที่ออกหุ้นกู้ 26 สิงหาคม 2559
- วันชำระดอกเบี้ย ปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 26 กุมภาพันธ์ และ 26 สิงหาคม ของทุกปี ตลอดอายุหุ้นกู้ โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2560
- การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ “A- (tha)” โดยบริษัท ฟิทช์ เรตติ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด

ชุดที่	มูลค่าหุ้นกู้ (บาท)	อัตราดอกเบี้ย	วันครบกำหนดไถ่ถอน
อายุ 3 ปี	5,901,000,000	2.49%	26 สิงหาคม 2562
อายุ 7 ปี	500,000,000	3.25%	26 สิงหาคม 2566
อายุ 10 ปี	748,000,000	3.68%	26 สิงหาคม 2569
อายุ 12 ปี	4,851,000,000	4.00%	26 สิงหาคม 2571

9. หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น ครั้งที่ 1/2559 ได้ถอนเมื่อเลิกบริษัท ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิได้ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนด และมีสิทธิเลื่อนชำระดอกเบี้ยโดยไม่มีเงื่อนไข ขอบบริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน)

การเสนอขาย	ผู้ลงทุนทั่วไป และ/หรือผู้ลงทุนสถาบัน
มูลค่าคงเหลือหุ้นกู้	10,000 ล้านบาท
วันที่ออกหุ้นกู้	30 พฤศจิกายน 2559
อัตราดอกเบี้ย	ปีที่ 1-5 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.0 ต่อปี
	ปีที่ 6-10 อัตราดอกเบี้ยเท่ากับผลรวมของ (ก) อัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลอายุ 5 ปี* (ข) Initial Credit Spread ร้อยละ 3.13 ต่อปี (ค) อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.5 ต่อปี
	ปีที่ 11-50 อัตราดอกเบี้ยเท่ากับผลรวมของ (ก) อัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลอายุ 5 ปี* (ข) Initial Credit Spread ร้อยละ 3.13 ต่อปี (ค) อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.0 ต่อปี
	ตั้งแต่ปีที่ 51 อัตราดอกเบี้ยเท่ากับผลรวมของ (ก) อัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลอายุ 5 ปี* (ข) Initial Credit Spread ร้อยละ 3.13 ต่อปี (ค) อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.0 ต่อปี

*อัตราดอกเบี้ยจะปรับทุก ๆ 5 ปีโดยอ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลอายุ 5 ปี ณ สิ้นสุดวันทำการของสองวันทำการก่อนวันปรับอัตราดอกเบี้ย

72

วันชำระดอกเบี้ย	ปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 30 พฤษภาคม และ 30 พฤศจิกายน ของทุกปี ตลอดอายุหุ้นกู้ โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 30 มิถุนายน 2560
สิทธิได้ถอน	ผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิได้ถอนหุ้นกู้ได้ในกรณีต่อไปนี้ 1. ผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิได้ถอนหุ้นกู้ทั้งหมดในวันครบกำหนด 5 ปี นับจากวันออกหุ้นกู้ คือ วันที่ 30 พ.ย. 2564 (วันแรกที่สามารถใช้สิทธิได้ถอนหุ้นกู้) หรือวันชำระดอกเบี้ยหุ้นกู้แต่ละครั้ง ภายหลังจากวันแรกที่สามารถใช้สิทธิได้ถอนหุ้นกู้ 2. ผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิได้ถอนหุ้นกู้ทั้งหมดในกรณีที่กรมสรรพากรหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้เปลี่ยนแปลงกฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง จนทำให้ผู้ออกหุ้นกู้ไม่สามารถนำดอกเบี้ยจ่ายที่ชำระให้แก่ผู้ถือหุ้นกู่มาทักเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษีได้ 3. ผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิได้ถอนหุ้นกู้ทั้งหมด ในกรณีที่สถาบันการจัดอันดับความน่าเชื่อถือ ได้เปลี่ยนแปลงในวิธีการจัดอันดับของหุ้นกู้ จนทำให้ผู้ออกหุ้นกู้สามารถนับหุ้นกู้ที่ออกเป็นเครดิตตราสารทุน (Equity Credit) ได้น้อยลง 4. ผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิได้ถอนหุ้นกู้ทั้งหมด ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการวิธีการบันทึกบัญชี จนทำให้ผู้ออกหุ้นกู้สามารถนับหุ้นกู้ที่ออกนี้เป็นส่วนของผู้ออกหุ้นกู้น้อยลง
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	“BBB (tha)” โดยบริษัท ฟิทช์ เรตติ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด

รายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) โดยกรรมการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

ชื่อผู้ถือหลักทรัพย์/ตำแหน่ง	2559		2558		เพิ่มขึ้น/ลดลง จากปีที่ผ่านมา
	จำนวน หุ้นสามัญ (หุ้น)	% ต่อทุน ชำระแล้ว 8,983,101,348	จำนวน หุ้นสามัญ (หุ้น)	% ต่อทุน ชำระแล้ว 8,983,101,348	
ศ.ดร.โกเมน ภัทรภิรมย์ ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	-	0.00000%	-	0.00000%	-
นายปรีดี บุญยัง กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	681,478	0.00759%	681,478	0.00759%	0.0000%
นายผดุง เตชะศรีรินทร์ กรรมการบริษัทภิบาล กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	9,824	0.00011%	9,824	0.00011%	0.0000%
ศ.(พิเศษ) ประสพสุข บุญเดช ประธานกรรมการบริษัทภิบาลและกรรมการอิสระ	-	0.00000%	-	0.00000%	-
ศ.ศุภชัย พิเศษสุวรรณิช* กรรมการอิสระ	-	0.00000%	-	0.00000%	-
พล.ต.อ.พัชรวาท วงษ์สุวรรณ กรรมการบริษัทภิบาล กรรมการกำหนดค่าตอบแทน และสรรหากรรมการ และกรรมการอิสระ	-	0.00000%	-	0.00000%	-
นายฉันทน์ เจียรนวนนท์ ประธานกรรมการและประธานกรรมการ กำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ	1,531,476	0.01705%	1,531,476	0.01705%	0.0000%
นายก่อศักดิ์ ไชยรัศมีศักดิ์ รองประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร	8,755,617	0.09747%	8,624,550	0.09601%	1.5197%
นายอดิเรก ศรีประทักษ์ กรรมการ	-	0.00000%	-	0.00000%	-
นายอำรุง สรรพสิทธิ์วงศ์ กรรมการ กรรมการบริษัทภิบาล กรรมการกำหนด ค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ และกรรมการบริหาร	-	0.00000%	-	0.00000%	-
นายสุภกิต เจียรนวนนท์ กรรมการ	222,396	0.00248%	222,396	0.00248%	0.0000%
นายณรงค์ เจียรนวนนท์ กรรมการ	304,802	0.00339%	304,802	0.00339%	0.0000%

ชื่อผู้ถือหลักทรัพย์/ตำแหน่ง	2559		2558		เพิ่มขึ้น/ลดลง จากปีที่ผ่านมา
	จำนวน หุ้นสามัญ (หุ้น)	% ต่อหุ้น ชำระแล้ว	จำนวน หุ้นสามัญ (หุ้น)	% ต่อหุ้น ชำระแล้ว	
นายประเสริฐ จารุพนิช กรรมการ	-	0.00000%	-	0.00000%	-
นายพิทยา เจียรวิสิฐกุล กรรมการและรองประธานกรรมการบริหาร	1,823,301	0.02030%	1,763,262	0.01963%	3.4050%
นายปิยะวัฒน์ ลีตะสัทธวารกุล กรรมการและรองประธานกรรมการบริหาร	136,738	0.00152%	192,326	0.00214%	-28.9030%
นายธานินทร์ บุรณมานิต กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	374,646	0.00417%	326,045	0.00363%	14.9062%
รวมกรรมการ	13,840,278	0.15407%	13,656,159	0.15202%	1.348%

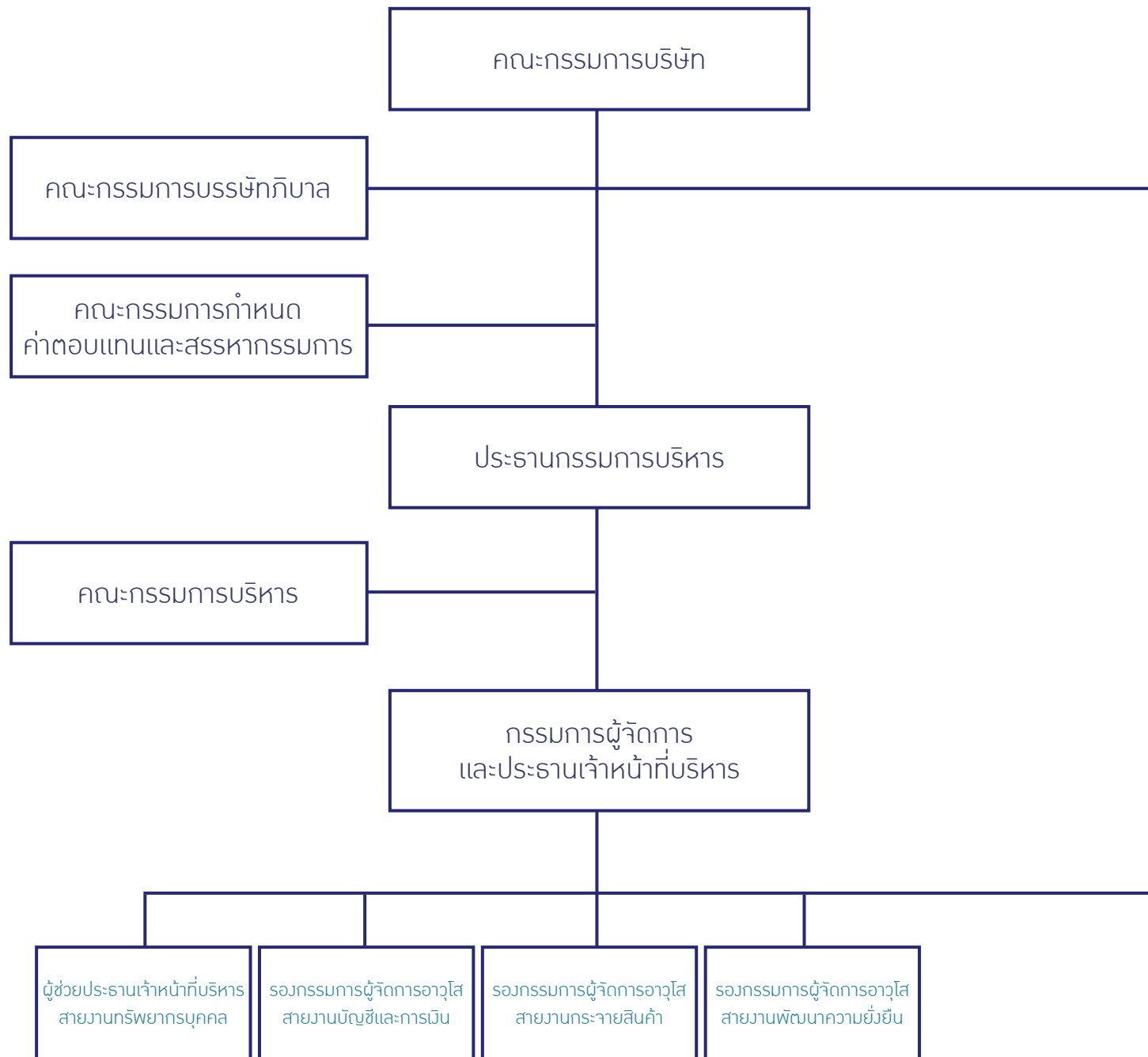
รายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) โดยผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

ชื่อผู้ถือหลักทรัพย์/ตำแหน่ง	2559		2558		เพิ่มขึ้น/ลดลง จากปีที่ผ่านมา
	จำนวน หุ้นสามัญ (หุ้น)	% ต่อหุ้น ชำระแล้ว	จำนวน หุ้นสามัญ (หุ้น)	% ต่อหุ้น ชำระแล้ว	
นายวิเศษ วิเศษวิญญู กรรมการบริหาร	191,904	0.00214%	96,982	0.00108%	97.8759%
นายสุรพันธ์ ปุสเสด็จ ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาวุโส สายงานทรัพยากรบุคคล	344,914	0.00384%	357,078	0.00397%	-3.4065%
นายชวน นิมกิตติกุล รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส สายงานกระจายสินค้า	723,972	0.00806%	704,886	0.00785%	2.7077%
นายสุวิทย์ กิ่งแก้ว รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส สายงานพัฒนาความยั่งยืน	276,152	0.00307%	610,650	0.00680%	-54.7774%

ชื่อผู้ถือหลักทรัพย์/ตำแหน่ง	2559		2558		เพิ่มขึ้น/ลดลง จากปีที่ผ่านมา
	จำนวน หุ้นสามัญ (หุ้น)	% ต่อหุ้น ชำระแล้ว 8,983,101,348	จำนวน หุ้นสามัญ (หุ้น)	% ต่อหุ้น ชำระแล้ว 8,983,101,348	
นายทวีศักดิ์ แก้วรัตนปัทมา รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส สายงานบัญชีและการเงิน	456,134	0.00508%	402,745	0.00448%	13.2563%
นายโกษา พงศ์สุพัฒน์ รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส สายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ	306,666	0.00341%	287,580	0.00320%	6.6368%
นายสกล เตชะสถาพร รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส สายงานจัดซื้อ	181,631	0.00202%	166,289	0.00185%	9.2261%
นายชัยโรจน์ ทิวัดถ่มันเจริญ รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส สายงานปฏิบัติการ	480,107	0.00534%	455,260	0.00507%	5.4578%
นายวิเชียร จิงวิโรจน์ รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส สายงาน Corporate Asset and Facilities Management	52,811	0.00059%	47,726	0.00053%	10.6546%
นายยุทธศักดิ์ ภูมิสุรกุล รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส สายงานการตลาดและบริหารผลิตภัณฑ์	91,199	0.00102%	69,960	0.00078%	30.3588%
นายสุพจน์ ชิตเกษรพงศ์ เลขานุการบริษัท	237,637	0.00265%	216,382	0.00241%	9.8395%
นายกฤษดา เอื้อปิยะชาติ เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ	66,370	0.00074%	53,233	0.00059%	24.6783%
รวมผู้บริหาร	3,409,533	0.03795%	3,468,771	0.03861%	-1.708%
รวมกรรมการและผู้บริหาร	17,249,811	0.19203%	17,124,930	0.19063%	0.729%

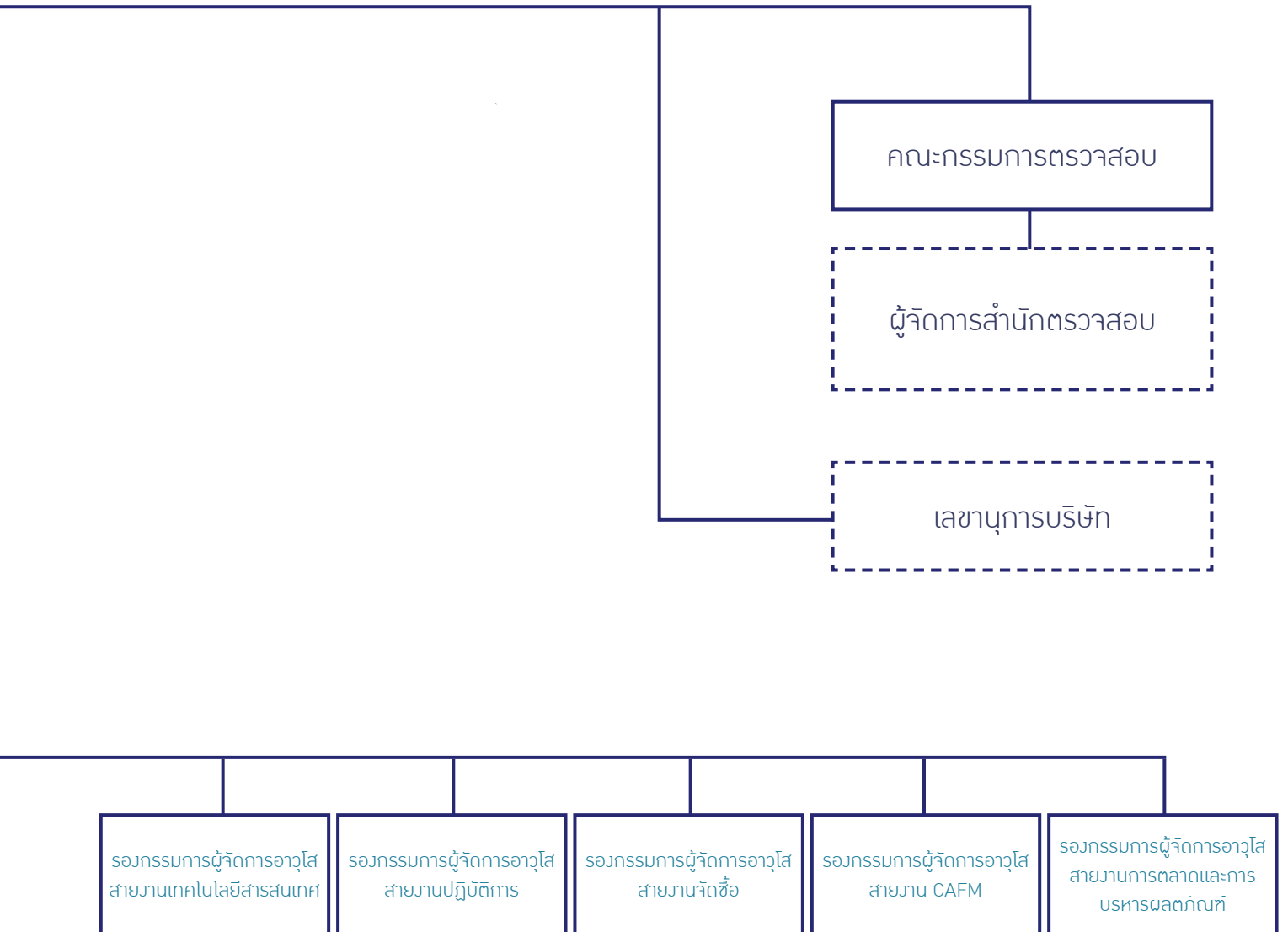
โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559



76

ผู้บริหารตามนิยามที่ประกาศกำหนดและต้องเปิดเผยค่าตอบแทน



1. คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการของบริษัทมีจำนวนทั้งสิ้น 15 คน ประกอบด้วย

1. กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 5 คน
2. กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 10 คน ประกอบด้วย
 - กรรมการอิสระจำนวน 5 คน (คิดเป็นสัดส่วน 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ)
 - กรรมการที่ไม่ได้มีส่วนร่วมในการบริหารงาน จำนวน 5 คน

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท

1.	ศ.ดร.โกเมน	ภัทรภริมย์	กรรมการอิสระ
2.	นายปรีดี	บุญยัง	กรรมการอิสระ
3.	นายผดุง	เดชศรีรินทร์	กรรมการอิสระ
4.	ศ.(พิเศษ) ประสพสุข	บุญเดช*	กรรมการอิสระ
5.	พล.ต.อ.พัชรวาท	วงศ์สุวรรณ	กรรมการอิสระ
6.	นายธนิษฐ์	เจียรนวนนท์	ประธานกรรมการ
7.	นายก่อศักดิ์	ไชยรัศมีศักดิ์ ¹	รองประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร
8.	นายอดิเรก	ศรีประทักษ์ ²	กรรมการ
9.	นายอำรุง	สรรพสิทธิ์วงศ์ ²	กรรมการและกรรมการบริหาร
10.	นายสุภกิต	เจียรนวนนท์ ²	กรรมการ
11.	นายณรงค์	เจียรนวนนท์ ²	กรรมการ
12.	นายประเสริฐ	จารุพนิช ²	กรรมการ
13.	นายพิทยา	เจียรวิไลสุกุล ¹	กรรมการและรองประธานกรรมการบริหาร
14.	นายปิยะวัฒน์	ฐิตะสิทธิ์วารกุล ¹	กรรมการและรองประธานกรรมการบริหาร
15.	นายธานินทร์	บูรณมานิต ¹	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

*เข้ารับตำแหน่งเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2559

*กรรมการลำดับที่ 7-15 เป็นกรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท หมายถึง

ตัวแทนกรรมการจากกลุ่ม¹ ลงนามร่วมกับตัวแทนกรรมการจากกลุ่ม² ยกเว้นประธานกรรมการ รวมเป็นสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท โดยยกเว้นกรรมการอิสระเพื่อดำรงความเป็นอิสระตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คำนิยาม

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร หมายถึง

กรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารและมีส่วนเกี่ยวข้องในการบริหารงานประจำของบริษัท

กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร หมายถึง

กรรมการที่ได้ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารและไม่มีส่วนเกี่ยวข้องในการบริหารงานประจำของบริษัท อาจจะเป็นหรือไม่เป็นกรรมการอิสระก็ได้

กรรมการอิสระ หมายถึง

กรรมการอิสระหรือกรรมการจากภายนอก (Outside Director) และไม่ได้มีส่วนเกี่ยวข้องกับการบริหารงานประจำและไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัท นอกจากนี้ยังต้องมีความเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือกลุ่มของผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ

การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อย

รายชื่อคณะกรรมการ	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ
1. ศ.ดร.โกเมน ภัทรภิรมย์*	ประธาน	-	-
2. นายปรีดี บุญยั้ง*	กรรมการ	-	-
3. นายผดุง เตชะศรีจันทร์*	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ
4. ศ.(พิเศษ) ประสพสุข บุญเดช*	-	ประธาน	-
5. พล.ต.อ.พัชรวาท วงษ์สุวรรณ*	-	กรรมการ	กรรมการ
6. นายธนนท์ เจียรนนท์	-	-	ประธาน
7. นายก่อศักดิ์ ไชยรัศมีศักดิ์	-	-	-
8. นายอดิเรก ศรีประทักษ์	-	-	-
9. นายอรุณ สรรพสิทธิ์วงศ์	-	กรรมการ	กรรมการ
10. นายสุภกิต เจียรนนท์	-	-	-
11. นายณรงค์ เจียรนนท์	-	-	-
12. นายประเสริฐ จารุพนิช	-	-	-
13. นายพิทยา เจียรวิลิสุกุล	-	-	-
14. นายปิยะวัฒน์ ลีตะสิทธิ์วารกุล	-	-	-
15. นายธานินทร์ บุรณมานิต	-	-	-

หมายเหตุ * กรรมการลำดับที่ 1, 2, 3, 4 และ 5 เป็นกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระตามข้อกำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัท

การประชุมคณะกรรมการ

- บริษัทมีการประชุมคณะกรรมการในวาระปกติไตรมาสละ 1 ครั้ง และได้กำหนดวันประชุมคณะกรรมการอย่างเป็นทางการล่วงหน้าเป็นเวลา 1 ปีเพื่อให้กรรมการสามารถจัดสรรเวลาในการเข้าประชุมได้อย่างไรก็ตามอาจมีการเรียกประชุมเพิ่มเติมได้หากมีวาระพิเศษต้องขออนุมัติจากกรรมการ

2. ในปี 2559 บริษัทมีการประชุมคณะกรรมการจำนวน 7 ครั้ง ซึ่งเหมาะสมกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการและการดำเนินธุรกิจของบริษัทในปีที่ผ่านมา
3. บริษัทจัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมโดยมีรายละเอียดครบถ้วนในแต่ละวาระให้กรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ อันจะเป็นประโยชน์ต่อการพิจารณาตัดสินใจ นอกจากนี้ในการพิจารณาเรื่องหนึ่งเรื่องใดกรรมการมีสิทธิขอดูหรือตรวจเอกสารที่เกี่ยวข้อง ขอให้ฝ่ายบริหารชี้แจงข้อมูลรายละเอียดเพิ่มเติม ตลอดจนจัดหาที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญภายนอกมาให้ความเห็นโดยบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่าย
4. ในการประชุมแต่ละครั้ง ที่ประชุมได้มีการซักถามฝ่ายจัดการและมีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ เป็นไปอย่างอิสระและโปร่งใส โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอย่างเป็นธรรม และกรรมการผู้มีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณาโดยนัยสำคัญต้องออกจากห้องประชุมในระหว่างการพิจารณาเรื่องดังกล่าว นอกจากนี้ประธานกรรมการยังได้จัดสรรเวลาให้กับที่ประชุมอย่างเพียงพอเพื่อให้กรรมการได้ร่วมกันอภิปรายปัญหาและแนวทางแก้ไข และยังได้มีการเชิญผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมในวาระที่นำเสนอ เพื่อให้รายละเอียดเพิ่มเติมหากมีประเด็นซักถาม
5. หลังการประชุมคณะกรรมการมีการจัดบันทึกรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรและจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองแล้วจากคณะกรรมการไว้ที่หน่วยงานเลขานุการบริษัท เพื่อให้กรรมการหรือผู้เกี่ยวข้องสามารถเรียกดูข้อมูลหรือตรวจสอบได้

80

รายชื่อคณะกรรมการบริษัทและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการในปี 2559 (ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2559)

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนการประชุม (7 ครั้ง)	ผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี (1 ครั้ง)
1. ศ.ดร.โกเมน ภัทรภิรมย์	กรรมการอิสระ	7/7	1/1
2. นายปรีดี บุญยัง	กรรมการอิสระ	6/7	1/1
3. นายผดุง เตชะศรีรินทร์	กรรมการอิสระ	6/7	1/1
4. ศ.(พิเศษ) ประสพสุข บุญเดช*	กรรมการอิสระ	5/7	0/1
5. พล.ต.อ.พัชรวาท วงษ์สุวรรณ	กรรมการอิสระ	6/7	1/1
6. นายธนิษฐ์ เจียรนวนนท์	ประธานกรรมการ	5/7	0/1
7. นายก่อศักดิ์ ไชยรัศมีศักดิ์	รองประธานกรรมการ	7/7	1/1
8. นายอดิเรก ศรีประทักษ์	กรรมการ	6/7	1/1
9. นายอาร์ุง สรรพสิทธิ์วงศ์	กรรมการ	7/7	1/1
10. นายสุภกิต เจียรนวนนท์	กรรมการ	5/7	0/1
11. นายณรงค์ เจียรนวนนท์	กรรมการ	5/7	0/1
12. นายประเสริฐ จารุพนิช	กรรมการ	5/7	0/1
13. นายพิทยา เจียรวิสิฐกุล	กรรมการ	7/7	1/1
14. นายปิยะวัฒน์ ลีตะสัทธาวรกุล	กรรมการ	7/7	1/1
15. นายธานินทร์ บุรณมานิต	กรรมการ	6/7	1/1

*ศ.(พิเศษ) ประสพสุข บุญเดช ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทในวันประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2559 และได้เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งแรกในการประชุมครั้งที่ 3/2559 เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2559

2. ผู้บริหารระดับสูง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีผู้บริหารระดับสูงจำนวนทั้งสิ้น 15 คน ประกอบด้วย

- คณะกรรมการบริหาร จำนวน 6 คน
- คณะเจ้าหน้าที่บริหาร จำนวน 10 คน (ในจำนวนนี้เป็นกรรมการบริหาร 1 คน)

2.1 คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยบุคคลซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 คน และ/หรือผู้บริหารของบริษัทตามที่ประธานกรรมการบริหารพิจารณาเห็นสมควร ในการประชุมแต่ละครั้งคณะกรรมการบริหารอาจเชิญบุคคลอื่น เช่น ตัวแทนผู้บริหาร และ/หรือที่ปรึกษาจากภายนอกเข้าร่วมประชุมตามความจำเป็น

คณะกรรมการบริหารของบริษัท มีรายนามดังต่อไปนี้

1. นายก่อศักดิ์	ไชยรัศมีศักดิ์	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายพิทยา	เจียรวิไลสุกุล	รองประธานกรรมการบริหาร
3. นายปิยะวัฒน์	ฐิตะสิทธิ์วารกุล	รองประธานกรรมการบริหาร
4. นายอำรุง	สรรพสิทธิ์วงศ์	กรรมการบริหาร
5. นายธานินทร์	บุรณมานิต	กรรมการบริหาร
6. นายวิเศษ	วิศิษฎ์วิญญู	กรรมการบริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. พิจารณากลับกรองเป้าหมาย แผนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงงบประมาณและโครงการลงทุนของบริษัท และในกรณีที่สถานการณ์เปลี่ยนแปลงไป คณะกรรมการบริหารจะมีการพิจารณาทบทวนการใช้งบประมาณ และโครงการลงทุนที่ได้รับอนุมัติแล้วให้เหมาะสมกับสถานการณ์นั้น ๆ
2. ติดตามผลการดำเนินงานและความก้าวหน้าของโครงการลงทุน และรายงานผลรวมทั้งปัญหา หรืออุปสรรคที่เกิดขึ้น และแนวทางในการปรับปรุงแก้ไข
3. ติดตามผลการจัดการและบริหารความเสี่ยงของบริษัท
4. ติดตามผลการพัฒนาบุคลากร การแต่งตั้งโยกย้ายผู้บริหารตามแผนงานด้านกำลังคนและการกำหนดหลักเกณฑ์การจ่ายผลตอบแทน และหลักเกณฑ์การประเมินผลงานของผู้บริหารระดับสูง
5. พิจารณาทางเลือกในการระดมทุน เมื่อมีความจำเป็นต้องจัดหาแหล่งเงินทุนสำหรับใช้ในโครงการลงทุนต่าง ๆ
6. ติดตามผลการใช้เงินทุน การบริหารเงินทุนและฐานะการเงินของบริษัท
7. เรื่องอื่น ๆ ตามที่ประธานกรรมการบริหารพิจารณาเห็นสมควรและมอบหมายให้ดำเนินการ

การแต่งตั้งและถอดถอนคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งและถอดถอนกรรมการบริหาร ตามข้อเสนอของประธานกรรมการบริหารด้วยคะแนนเสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

ประธานกรรมการบริหาร

ประธานกรรมการบริหารของบริษัทคือ นายก่อศักดิ์ ไชยรัศมีศักดิ์ ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2556 โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ในการบริหารงานเกี่ยวกับงานระดับนโยบาย แผนกลยุทธ์ แผนการดำเนินงาน งบประมาณและโครงการลงทุนของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท และต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ นอกจากนี้เพื่อช่วยในการบริหารงานของบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ยังมีอำนาจในการขอเสนอ แต่งตั้ง และถอดถอนบุคคลซึ่งดำรงตำแหน่งดังต่อไปนี้

1. เสนอบุคคลซึ่งดำรงตำแหน่งคณะกรรมการบริหารให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ
2. เสนอบุคคลซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ
3. อนุมัติแต่งตั้งบุคคลซึ่งดำรงตำแหน่งเจ้าหน้าที่บริหารตามข้อเสนอของกรรมการผู้จัดการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

โดยเรื่องสำคัญที่ประธานกรรมการบริหารต้องนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาขอความเห็นชอบและอนุมัติมีดังนี้

1. การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
2. การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่น หรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท
3. การทำ แก๊ซ หรือยกเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
4. การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับของบริษัท
5. การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การควบหรือเลิกบริษัท
6. การอนุมัติงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุนประจำปี
7. การจัดสรรเงินกำไรและการจ่ายเงินปันผล
8. การอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการ
9. การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทน
10. การกู้ยืมหรือค้ำประกันหรือการก่อภาระหนี้ผูกพันต่อบริษัทกับสถาบันการเงินหรือบริษัทอื่นเป็นจำนวนเงินมากกว่า 500 ล้านบาทต่อครั้ง
11. การให้กู้ยืมแก่บริษัทอื่นเป็นจำนวนเงินมากกว่า 500 ล้านบาทต่อครั้ง
12. การลงทุน การร่วมทุน การเพิ่มทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมหรือบริษัทอื่น เป็นจำนวนเงินมากกว่า 500 ล้านบาทต่อครั้ง
13. การใช้จ่ายลงทุนในโครงการขนาดใหญ่หรือได้มาซึ่งทรัพย์สินของบริษัท มูลค่าต้นทุนต่อโครงการหรือมูลค่าทรัพย์สินต่อครั้งมากกว่า 500 ล้านบาท
14. การขายหรือจำหน่ายทรัพย์สินถาวรของบริษัท ราคาขายหรือจำหน่ายมากกว่า 500 ล้านบาทต่อครั้ง
15. แผนการดำเนินงานและงบประมาณประจำปีของบริษัท

ประธานกรรมการบริหารอาจมอบอำนาจช่วงให้กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้บริหาร และ/หรือเจ้าหน้าที่พนักงานของบริษัท มีอำนาจอนุมัติให้ดำเนินการในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือหลายเรื่อง ตามที่ประธานกรรมการบริหารพิจารณาเห็นสมควรภายในขอบเขตอำนาจของตนได้ และการอนุมัติรายการดังกล่าวข้างต้นจะต้องไม่มีลักษณะเป็นการอนุมัติรายการที่ทำให้ประธานกรรมการบริหารหรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้

การแต่งตั้งและถอดถอนประธานกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งและถอดถอนประธานกรรมการบริหาร ด้วยคะแนนเสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

2.2 คณะเจ้าหน้าที่บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทประกอบด้วย

1. นายธานินทร์ บุรณมานิต	กรรมการผู้จัดการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายสุรพันธ์ ปุสสเด็จ	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาวุโส สายงานทรัพยากรบุคคล
3. นายทวีศักดิ์ แก้วรัตน์ปัทมา	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส สายงานบัญชีและการเงิน
4. นายชวัน นิ่มกิตติกุล	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส สายงานกระจายสินค้า
5. นายสุวิทย์ กิ่งแก้ว	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส สายงานพัฒนาความยั่งยืน
6. นายโกษา พงศ์สุพัฒน์	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส สายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ
7. นายชัยโรจน์ ทิวัดถัมภ์เจริญ	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส สายงานปฏิบัติการ
8. นายสกล เตชะสถาพร	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส สายงานจัดซื้อ
9. นายวิเชียร จีงวิโรจน์	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส สายงาน Corporate Asset and Facilities Management – CAFM
10. นายยุทธศักดิ์ ภูมิสุรกุล*	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส สายงานการตลาดและการบริหารผลิตภัณฑ์

* นายยุทธศักดิ์ ภูมิสุรกุล ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2559

กรรมการบริหารและเจ้าหน้าที่บริหารตามรายนามข้างต้นทั้งหมดเป็นผู้บริหารตามนิยามที่ประกาศกำหนดโดยคณะกรรมการกำกับตลาดทุนภายใต้ พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

กรรมการผู้จัดการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

กรรมการผู้จัดการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท คือ นายธานินทร์ บุรณมานิต ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2556 โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ในการบริหารกิจการเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุรกิจของบริษัทให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายตามที่คณะกรรมการบริษัทและประธานกรรมการบริหารได้กำหนดไว้ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดโดยประธานกรรมการบริหาร

นอกจากนี้เพื่อช่วยในการบริหารกิจการของบริษัทให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายตามที่กำหนด ให้มีอำนาจในการเสนอบุคคลซึ่งดำรงตำแหน่งคณะกรรมการเจ้าหน้าที่บริหารต่อประธานคณะกรรมการบริหารเพื่อพิจารณาและอนุมัติ

การแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการผู้จัดการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งและถอดถอนกรรมการผู้จัดการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตามข้อเสนอของประธานกรรมการบริหาร ด้วยคะแนนเสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

3. เลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัทคือ นายสุพจน์ ชิตเกษรพงศ์

มีหน้าที่รับผิดชอบและดำเนินการในนามของบริษัทหรือคณะกรรมการดังต่อไปนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
 - ก. ทะเบียนกรรมการ
 - ข. หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
 - ค. หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
3. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

ในกรณีที่เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้คณะกรรมการแต่งตั้งเลขานุการบริษัทคนใหม่ภายในเก้าสิบวันนับแต่วันที่เลขานุการบริษัทคนเดิมพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ และให้คณะกรรมการมีอำนาจมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่งปฏิบัติหน้าที่แทนในช่วงเวลาดังกล่าว

4. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมและสอดคล้องกับภาวะความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ดังนี้

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

(ก) ค่าตอบแทนกรรมการ

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2559 ได้อนุมัติค่าตอบแทนประจำรายเดือนของกรรมการในอัตราใหม่โดยมีผลตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2559 เป็นต้นไป ดังนี้

	บาท/คน
1. กรรมการอิสระที่เป็นประธานกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย	120,000
2. กรรมการอิสระที่เป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย	100,000
3. กรรมการอิสระที่ไม่ได้เป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย	80,000
4. ประธานกรรมการ	120,000
5. รองประธานกรรมการ	100,000
6. กรรมการ	60,000

โดยกรรมการอิสระที่ทำหน้าที่เป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยหลายคณะ จะได้รับค่าตอบแทนที่อัตราสูงสุดเพียงคณะเดียว

นอกจากนี้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นยังได้อนุมัติเงินโบนัสให้กรรมการในอัตราร้อยละ 0.50 ของเงินปันผลที่มีการจ่ายให้ผู้ถือหุ้น โดยประธานกรรมการจะเป็นผู้พิจารณากำหนดจำนวนเงินที่เหมาะสมเพื่อจัดสรรให้กรรมการแต่ละคน

ค่าตอบแทนกรรมการตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2559

(ล้านบาท)

ชื่อและชื่อสกุล	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน	เงินโบนัส	รวม
1. ศ.ดร.โกเมน ภัทรภิรมย์	ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	1.360	4.442	5.802
2. นายปรีดี บุญยัง	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	1.160	3.998	5.158
3. นายผดุง เตชะศรีรินทร์	กรรมการบริษัท กรรมการกำหนดค่าตอบแทน และสรรหากรรมการ กรรมการ ตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	1.160	3.998	5.158
4. ศ.(พิเศษ) ประสพสุข บุญเดช*	ประธานกรรมการบริษัท และกรรมการอิสระ	0.960	-	0.960
ศ.ศุภชัย พิเศษวานิช**	กรรมการอิสระ	0.036	2.665	2.701
5. พล.ต.อ.พัชรวาท วงษ์สุวรรณ	กรรมการบริษัท กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและ สรรหากรรมการและกรรมการอิสระ	1.040	3.998	5.038
6. นายอินันท์ เจียรนนท์	ประธานกรรมการ และประธานกรรมการกำหนด ค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ	1.360	4.442	5.802
7. นายก่อศักดิ์ ไชยรัศมีศักดิ์***	รองประธานกรรมการ	0.660	3.998	4.658
8. นายอดิเรก ศรีประทักษ์	กรรมการ	0.640	1.610	2.250
9. นายอำรุง สรรพสิทธิ์วงศ์	กรรมการ กรรมการบริษัท กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและ สรรหากรรมการ	0.640	1.610	2.250
10. นายสุภกิต เจียรนนท์	กรรมการ	0.640	1.610	2.250
11. นายณรงค์ เจียรนนท์	กรรมการ	0.640	1.610	2.250
12. นายประเสริฐ จารุพนิช	กรรมการ	0.640	1.610	2.250
13. นายพิทยา เจียรวิสิฐกุล***	กรรมการ	0.340	1.610	1.950
14. นายปิยะวัฒน์ ลีตะสิทธิ์วารกุล***	กรรมการ	0.340	1.610	1.950
15. นายธานินทร์ บุรณมานิต	กรรมการ	0.640	1.610	2.250
รวม		12.256	40.421	52.677

* ศ.(พิเศษ) ประสพสุข บุญเดช ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2559

** ศ.ศุภชัย พิเศษวานิช พ้นจากตำแหน่งกรรมการเนื่องจากเสียชีวิต เมื่อวันที่ 19 มกราคม 2559

*** นายก่อศักดิ์ ไชยรัศมีศักดิ์ นายพิทยา เจียรวิสิฐกุล และนายปิยะวัฒน์ ลีตะสิทธิ์วารกุล ประสงค์ขอรับค่าตอบแทนกรรมการบริษัทประจำปีเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป

นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัททั้งคณะ ยังได้รับค่าตอบแทนจากบริษัทย่อย (คือ สถาบันการจัดการปัญญาภิวัฒน์) ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ในปี 2559 รวม 32,000 บาท

(ข) ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

ในปี 2559 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนประกอบด้วยเงินเดือนและโบนัส ให้กับผู้บริหารระดับสูง (คณะกรรมการบริหารและคณะเจ้าหน้าที่บริหาร) จำนวน 13 คน เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 361.996 ล้านบาท

(2) ค่าตอบแทนอื่น

(ก) ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการ

- ไม่มี-

(ข) ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหารระดับสูง

1. เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพโดยบริษัทได้สมทบในอัตราส่วนร้อยละ 2 ของเงินเดือน โดยในปี 2559 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับผู้บริหารระดับสูง 13 คน จำนวน 4.109 ล้านบาท

2. โครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง (EJIP)

บริษัทได้จัดให้มีโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง (EJIP) เพื่อเป็นแรงจูงใจในการปฏิบัติงานและร่วมทำงานกับบริษัทในระยะยาว โดยครั้งนี้เป็นครั้งที่ 2 มีระยะเวลาของโครงการ 5 ปี ผู้บริหารที่สามารถเข้าร่วมโครงการ EJIP ได้จะต้องมีอายุงานไม่น้อยกว่า 3 ปี โดยบริษัทจะหักเงินเดือนผู้บริหารร้อยละ 5 หรือร้อยละ 7 แล้วแต่จะเลือก และบริษัทได้จ่ายเงินสมทบอีกในอัตราร้อยละ 80 ของยอดที่หักจากเงินเดือนผู้บริหารเช่นกัน ในปี 2559 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบให้กับผู้บริหารระดับสูงที่เข้าร่วมโครงการจำนวน 13 คนเป็นเงินรวม 10.821 ล้านบาท

5. บุคลากร

(1) จำนวนพนักงานและค่าตอบแทนที่ให้กับพนักงาน

ปี 2559	ธุรกิจร้านค้าสะดวกซื้อ
พนักงานฝ่ายปฏิบัติการร้าน (คน)*	37,651
พนักงานในสำนักงานใหญ่ (คน)*	11,573
รวม (คน)	49,224
ค่าตอบแทนพนักงาน (ล้านบาท)	18,975
* ประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส โครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง - EJIP และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและสวัสดิการอื่น	

* เฉพาะพนักงานประจำของบริษัท

(2) การเตรียมความพร้อมด้านทรัพยากรบุคคลของบริษัท

บริษัทได้จัดเตรียมความพร้อมด้านทรัพยากรบุคคลของบริษัท โดยวางรากฐานด้านการศึกษาเพื่อสร้างบุคลากรให้พร้อมต่อการขยายตัวของธุรกิจ โดยนำการเรียนแบบ Work base learning ที่เป็นการเรียนควบคู่ไปกับการปฏิบัติงานจริงมาใช้กับนักเรียน นักศึกษา ในระดับปวช. ปวส. และปริญญาตรี ในสถาบันการศึกษาที่บริษัทได้จัดตั้งขึ้น ซึ่งนักเรียน นักศึกษาจะได้รับการอบรมก่อนเข้าฝึกงานที่ร้านสาขาและในสำนักงานของบริษัท

นอกจากนี้บริษัทยังได้มีแนวความคิดในเรื่องการบริหารความหลากหลายเพื่อรองรับคนรุ่นใหม่ที่จะกลายมาเป็นกำลังสำคัญของบริษัทต่อไป

(3) นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

บริษัทมุ่งมั่นพัฒนาพนักงานเพื่อตอบสนองกลยุทธ์และทิศทางของธุรกิจ เพื่อสร้างรายได้เปรียบในการแข่งขันทางธุรกิจ โดยยกระดับความสามารถพนักงานเพื่อรองรับการเติบโตของร้านสาขาและศูนย์กระจายสินค้าที่เพิ่มขึ้น ตลอดจนพัฒนาพนักงานด้วยวิธีการที่หลากหลาย เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้ากลุ่มต่าง ๆ ทั้งในด้านมาตรฐานคุณภาพของสินค้า เช่น หลักสูตรระบบการจัดการและควบคุมอาหารให้ปลอดภัย การบริหารจัดการสินค้าประเภทเบเกอรี่และแช่เย็น เป็นต้น ในด้านการพัฒนาคุณภาพการบริการ มีการฝึกอบรมให้พนักงานมีความรู้ ทักษะ และทัศนคติที่ดีต่อการบริการลูกค้า และยกระดับมาตรฐานการบริการของพนักงานในร้านสาขา รวมถึงสนับสนุนให้จัดทำโครงการรณรงค์ส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมการบริการที่ดีของพนักงานอย่างต่อเนื่อง

บริษัทยังมุ่งเน้นการสร้างพนักงานให้เป็นคนดี ทำงานเก่ง เป็นทีมที่มีความสุขและสนุกกับการทำงาน เพื่อให้เกิดความผูกพันในองค์กร และพัฒนาพนักงานทุกคนทุกระดับอย่างเพียงพอและต่อเนื่อง โดยมีหลักสูตรมาตรฐานในแต่ละระดับเพื่อรองรับการเติบโตก้าวหน้าตามระดับตำแหน่งในองค์กร โดยใช้แนวทาง Competency Based รวมถึงพัฒนาพนักงานให้มีสมรรถนะที่จำเป็นตามกลุ่มวิชาชีพ เช่น กลุ่มวิเคราะห์และสรรหาทำเล กลุ่มบริหารงานก่อสร้างร้านสาขา กลุ่มบริหารผลิตภัณฑ์ กลุ่มพัฒนาและประกันคุณภาพผลิตภัณฑ์ เป็นต้น และยังมีการจัดทำโครงการพัฒนาผู้นำทุกระดับ เพื่อสร้างผู้นำในการขับเคลื่อนองค์กร โดยมุ่งเน้นเสริมความรู้สู่การปฏิบัติด้วยรูปแบบ Action Learning ตลอดจนปลูกฝังคุณธรรม จริยธรรม และธรรมาภิบาลในการปฏิบัติงาน รวมถึงเสริมคุณค่าทางปัญญา ด้วยการฝึกปฏิบัติและพัฒนาจิตใจในหลักสูตรกลุ่มพัฒนาจิตทุกระดับ

นอกจากนี้บริษัทยังมุ่งส่งเสริมบรรยากาศในการทำงานให้เกิดการเพิ่มผลผลิต และลดต้นทุนในการบริหารจัดการ โดยปลูกฝังแนวคิด ทัศนคติ และเสริมความรู้ เทคนิคต่าง ๆ ในการปรับปรุงงานให้มีคุณภาพแก่พนักงาน ตลอดจนการจัดกิจกรรมประกวดโครงการเพิ่มผลผลิต (Productivity Improvement Project) เพื่อส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีส่วนร่วมในการคิดปรับปรุงงานอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อสร้างนวัตกรรมที่มีคุณค่าและมูลค่าให้แก่องค์กร

รายงานของคณะกรรมการบรรษัทภิบาล

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลโดยการแต่งตั้งของคณะกรรมการบริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 คน ได้แก่ ศ.(พิเศษ) ประสพสุข บุญเดช ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล พล.ต.อ.พัชรวาท วงษ์สุวรรณ นายผดุง เตชะศรีรินทร์ และนายอำรุง สรรพสิทธิ์วงศ์ กรรมการบรรษัทภิบาล โดยมีนายสุพจน์ ชิตเกษรพงศ์ เลขานุการบริษัทเป็นเลขานุการคณะกรรมการบรรษัทภิบาล

ในปี 2559 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลได้มีการประชุม รวม 4 ครั้ง เรื่องสำคัญที่คณะกรรมการบรรษัทภิบาลได้ดำเนินการไปในระหว่างปี 2559 ภายใต้อาณัติหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท สรุปได้ดังนี้

1. อนุมัติคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและกฏบัตรคณะกรรมการบรรษัทภิบาล

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลได้จัดทำกฏบัตรคณะกรรมการบรรษัทภิบาลเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติกฏบัตรดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2559 นอกจากนี้คณะกรรมการบรรษัทภิบาลได้อนุมัติกฏบัตรคณะกรรมการบรรษัทภิบาลเมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2559 ด้วย

2. นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลได้พิจารณาทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงานของบริษัทให้มีการปรับปรุงแก้ไขโดยอ้างอิงกับแนวปฏิบัติสากล กฎหมายและระเบียบข้อบังคับของหน่วยงานกำกับดูแลและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการปรับปรุงแก้ไขนโยบายฯ และจริยธรรมธุรกิจฯ ดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2559

3. คณะอนุกรรมการบรรษัทภิบาล

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลได้แต่งตั้งที่ปรึกษาและคณะอนุกรรมการบรรษัทภิบาลเมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2559 โดยมีนายสุรพันธ์ ปุสสเด็จ ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาวุโส สายงานทรัพยากรบุคคลเป็นประธานอนุกรรมการบรรษัทภิบาล เพื่อช่วยในการกำกับดูแลธรรมาภิบาลด้านต่าง ๆ

4. แนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลได้อนุมัติแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการสำหรับผู้บริหารและพนักงานและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการสำหรับหน่วยงานสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการ และมีผลใช้บังคับแล้วเมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2559

5. การดำเนินงานโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลได้อนุมัติแนวปฏิบัติต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริต และมีผลใช้บังคับแล้วเมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2559 ดังนี้

1. แนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริต
2. แนวปฏิบัติในการบริจาคเพื่อการกุศล
3. แนวปฏิบัติในการให้เงินสนับสนุน
4. แนวปฏิบัติในการให้/รับของขวัญ ของชำร่วย และการรับรอง

6. โครงการยกระดับธรรมาภิบาล

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณารายงานของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความคืบหน้าโครงการยกระดับธรรมาภิบาลของบริษัทและเห็นชอบการรวมโครงการที่เกี่ยวข้องในด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเข้าด้วยกัน ทำให้เหลือ 16 โครงการจากเดิม 20 โครงการ โครงการยกระดับธรรมาภิบาลได้ดำเนินการแล้วเสร็จในปี 2559 จำนวน 14 โครงการ ส่วนที่เหลือ 2 โครงการจะแล้วเสร็จในปี 2560 ได้แก่ โครงการจัดทำและปรับปรุงนโยบายการจัดการข้อมูลสำคัญ (Information Classification Policy) รวมถึงนโยบายในการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และโครงการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการ (IT Governance)

7. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2559

จากคะแนนผลการประเมินตนเองในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทสรุปได้ว่า คณะกรรมการบริษัทสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างครบถ้วน เป็นไปตามภาระหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายและขอบเขตที่กำหนดไว้ในกฎบัตร

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการให้บริษัทมีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจและ ข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และแนวปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด และมุ่งมั่นส่งเสริมพัฒนาให้บริษัทเป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพ โดยยึดมั่นการดำเนินงานด้วยความโปร่งใส มีคุณธรรม และมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ในนามของคณะกรรมการบริษัท



(ศ.(พิเศษ) ประสพสุข บุญเดช)
ประธานคณะกรรมการบริษัท
วันที่ 20 มกราคม 2560

รายงานของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการโดยการแต่งตั้งของคณะกรรมการบริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 คน ได้แก่ นายธนินท์ เจียรวนนท์ ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ พล.ต.อ.พัชรวาท วงษ์สุวรรณ นายผดุง เตชะศรีรินทร์ และนายอรรัง สรรพสิทธิ์วงศ์ กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ โดยมีนายสุรพันธ์ ปุสสเด็จ ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาวุโส สายงานทรัพยากรบุคคล เป็นเลขานุการคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ

ในปี 2559 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการได้มีการประชุม 1 ครั้ง เรื่องสำคัญที่คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการได้ดำเนินการไปในระหว่างปี 2559 ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท สรุปได้ดังนี้

กฎบัตรคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการได้จัดทำกฎบัตรคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา และคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติกฎบัตรดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2559

การกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการได้พิจารณาแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ทั้งค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน กำหนดวิธีการและหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนที่เป็นธรรม ประเมินค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงให้สอดคล้องกับผลการปฏิบัติงาน โดยได้ว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญอิสระจากภายนอกมาเป็นที่ปรึกษาในการหาข้อมูล และให้คำปรึกษาข้อแนะนำเพื่อประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ

การสรรหาบุคคลเพื่อคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัท

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการได้พิจารณาหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท นอกจากนี้ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ และให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงสิทธิและวิธีการเสนอชื่อบุคคลตั้งแต่การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เป็นต้นไป โดยจัดทำเป็นแบบฟอร์มการเสนอชื่อบุคคลเพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้น และให้ประกาศเชิญชวนผ่านหน้าเว็บไซต์ของบริษัท และผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นการล่วงหน้า 90 วันก่อนวันสิ้นสุดรอบปี

ประเมินผลปฏิบัติงานของกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ ประจำปี 2559

จากคะแนนผลการประเมินตนเองของการทำงานในรอบปี 2559 โดยได้เปรียบเทียบกับกฎบัตร สรุปได้ว่า คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามขอบเขตหน้าที่ที่กำหนดไว้ในกฎบัตร

ในนามของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ



(นายธนินท์ เจียรวนนท์)

ประธานคณะกรรมการ
กำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ

วันที่ 20 มกราคม 2560

การกำกับดูแลกิจการ

1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) มีเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีความมุ่งมั่นส่งเสริมพัฒนาให้บริษัทเป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพ โดยยึดมั่นการดำเนินงานด้วยความโปร่งใส มีคุณธรรม มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง เช่น ลูกค้า พนักงาน รัฐบาล สังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง และผู้ถือหุ้น

บริษัทจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy) แนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการสำหรับคณะกรรมการบริษัท สำหรับผู้บริหารและพนักงาน สำหรับหน่วยงานสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการและสำหรับสำนักตรวจสอบและในปี 2559 บริษัทมีการทบทวนปรับปรุงแก้ไขให้มีความทันสมัยต่อเหตุการณ์ สอดคล้องกับกฎหมายและระเบียบข้อบังคับของหน่วยงานภาครัฐและองค์กรที่ทำหน้าที่กำกับดูแลบริษัท และแนวปฏิบัติสากล ได้มาตรฐานเป็นที่ยอมรับอย่างสม่ำเสมอ โดยมีเนื้อหาที่ครอบคลุมทั้ง 5 หมวดหลัก ได้แก่ สิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

นอกจากนี้บริษัทยังได้จัดทำคู่มือจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน (Business Ethics and Code of Conduct) และในปี 2559 มีการปรับปรุงแก้ไขให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการฉบับปรับปรุงแก้ไข และทำการเผยแพร่สื่อสารไปยังกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัททุกคน พร้อมจัดอบรมเพื่อให้ความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับแนวปฏิบัติในการทำงานที่ถูกต้อง มีผลทำให้การดำเนินการใด ๆ ของบริษัทเป็นไปอย่างมีคุณภาพ คุณธรรม โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ โดยในคู่มือดังกล่าวมีหลักการปฏิบัติในเรื่องของจรรยาบรรณและจริยธรรมเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทปฏิบัติตามด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ยึดหลักนิติธรรม มีความโปร่งใส ตั้งมั่นในความยุติธรรมและมีความมีคุณธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคม ไม่เกี่ยวข้องกับการเมือง คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มรวมถึงสิทธิของบุคคลตามที่กฎหมายกำหนด รวมถึงการไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน การต่อต้านทุจริต ไม่รับสิ่งตอบแทนที่เกินปกติวิสัย ไม่ข้องเกี่ยวกับการเรียกรับหรือจ่ายสินบน ไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการล่องละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ของผู้อื่น

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับสิทธิพื้นฐานต่าง ๆ ทั้งในฐานะนักลงทุนและฐานะเจ้าของบริษัท ด้วยวิธีการและมาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับและเชื่อถือได้ อาทิ สิทธิในการซื้อ ขาย โอน หลักทรัพย์ที่ผู้ถือหุ้นมีอยู่อย่างเป็นอิสระ การได้รับส่วนแบ่งในผลกำไรหรือเงินปันผลจากบริษัทอย่างเท่าเทียมกัน การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นหรือมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน การร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท เช่น การเลือกตั้งกรรมการ การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้ผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิออกเสียงตามจำนวนที่หุ้นที่ตนถืออยู่ โดยแต่ละหุ้นมีสิทธิออกเสียงหนึ่งเสียงและไม่มีหุ้นใดมีสิทธิพิเศษเหนือผู้ถือหุ้นรายอื่น

นอกจากสิทธิขั้นพื้นฐานต่าง ๆ ดังกล่าว บริษัทยังได้ดำเนินการเพื่อส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิของตนในการประชุมผู้ถือหุ้น ดังนี้

การดำเนินการก่อนการประชุม

บริษัทได้เชิญชวนให้ผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายที่ถือหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท เสนอวาระการประชุมเป็นการล่วงหน้าสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2559 โดยจัดทำเป็น

แบบฟอร์มการเสนอวาระเพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้น และแจ้งผ่านเว็บไซต์ของบริษัทและผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2558 ซึ่งเป็นการดำเนินการล่วงหน้า 90 วันก่อนวันสิ้นสุดรอบปี เพื่อให้หน่วยงานเลขานุการบริษัทเป็นผู้กลั่นกรองก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณา โดยการพิจารณาบรรจวาระที่เสนอโดยผู้ถือหุ้นมีกฎเกณฑ์ในการดำเนินการที่ชัดเจนและสมเหตุสมผล นอกจากนี้คณะกรรมการมีนโยบายที่จะไม่เพิ่มวาระการประชุมที่มีได้แจ้งล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น ทั้งนี้ในช่วงเวลาดังกล่าวไม่มีผู้ถือหุ้นส่งเรื่องเสนอวาระการประชุมเป็นการล่วงหน้าแต่อย่างใด

การประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีของบริษัทได้จัดขึ้น เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2559 ณ ห้องประชุมชั้น 3 อาคารคอนเวนชันฮอลล์ สถาบันการจัดการปัญญาภิวัฒน์ ถนนแจ้งวัฒนะ อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี โดยได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบแก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้ามากกว่า 14 วันทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และเปิดเผยหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบบนเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.cpall.co.th เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2559 ซึ่งเป็นการดำเนินการล่วงหน้ามากกว่า 30 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาเพียงพอในการศึกษาข้อมูลประกอบการประชุม และในปี 2559 บริษัทไม่มีการเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด

หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทมีข้อมูลที่ถูกต้อง เพียงพอ โดยกำหนดวาระการประชุมไว้เป็นเรื่องๆ อย่างชัดเจนดังมีรายละเอียดดังนี้

1. มีแบบฟอร์มลงทะเบียนที่มีหมายเลขบาร์โค้ดแนบไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม เพื่อเพิ่มความรวดเร็วในการลงทะเบียนให้กับผู้ถือหุ้น
2. แนบหนังสือมอบฉันทะทั้ง 3 แบบคือ แบบ ก. ข. และ ค. เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกใช้ตามแบบที่เหมาะสม
3. สำเนารายงานการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งก่อน
4. วาระการเลือกตั้งกรรมการ ได้ระบุรายละเอียดของกรรมการที่เสนอ ได้แก่ ชื่อ-นามสกุล อายุ ประวัติการศึกษา ประวัติการทำงาน ประวัติการอบรมจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการโดยแยกเป็นหัวข้อบริษัทจดทะเบียนและบริษัททั่วไป ประเภทของกรรมการที่เสนอ ข้อมูลการเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา วันเริ่มต้นดำรงตำแหน่งในบริษัทและวาระการดำรงตำแหน่งตั้งแต่ได้รับการแต่งตั้ง
5. ข้อกำหนดของบริษัทเกี่ยวกับคุณสมบัติของกรรมการอิสระ เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาในการเลือกตั้งกรรมการอิสระ
6. วาระแต่งตั้งผู้สอบบัญชี ได้ระบุชื่อผู้สอบบัญชี บริษัทที่สังกัด การศึกษา ประสบการณ์และความสามารถของผู้สอบบัญชี ความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี และค่าบริการสอบบัญชีเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้พิจารณาความสามารถและความเหมาะสมของผู้สอบบัญชีได้
7. วาระอนุมัติจ่ายเงินปันผล ระบุนโยบายการจ่ายเงินปันผล จำนวนเงินปันผลที่เสนอจ่าย และสถิติการจ่ายเงินปันผล
8. คำชี้แจงวิธีการมอบฉันทะ การลงทะเบียน และหลักฐานที่ต้องนำมาแสดงในวันประชุม
9. ข้อมูลของกรรมการผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น ซึ่งมี 3 ท่านและหนึ่งในนั้นเป็นกรรมการอิสระเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถพิจารณามอบฉันทะให้เข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน
10. ข้อบังคับของบริษัทในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้น
11. แผนที่แสดงสถานที่สำหรับประชุมสำหรับการเดินทางโดยรถยนต์ส่วนบุคคล หรือรถประจำทาง
12. แต่ละวาระระบุอย่างชัดเจนว่าเป็นเรื่องที่เสนอเพื่อทราบหรือเพื่อพิจารณา รวมทั้งข้อเท็จจริงและเหตุผล ความเห็นของคณะกรรมการ ตลอดจนหลักเกณฑ์และวิธีการในการลงมติในแต่ละวาระตามข้อบังคับของบริษัทรวมทั้งจำนวนคะแนนเสียงในการผ่านมติอนุมัติ

13. เพื่อให้ได้รับประโยชน์สูงสุดจากการประชุมและเป็นประโยชน์ต่อคณะกรรมการและผู้บริหารในการเตรียมชี้แจงในวันประชุม ผู้ถือหุ้นได้รับการเชิญชวนให้ส่งคำถามล่วงหน้ามายังบริษัทก่อนวันประชุม
14. เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้รับมอบฉันทะซึ่งมีเอกสารเป็นจำนวนมาก โดยเฉพาะสถาบันการเงิน หรือกองทุนรวม หรือผู้รักษาหลักทรัพย์ให้แก่กองลงทุน บริษัทได้ประสานงานในการขอความร่วมมือ เพื่อให้บริษัทได้ตรวจสอบเอกสารและหลักฐานก่อนเป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

ในวันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีที่สถาบันการจัดการปัญญาภิวัฒน์ ถนนแจ้งวัฒนะ ซึ่งมีห้องประชุมที่มีขนาดเหมาะสมสามารถรองรับผู้เข้าร่วมประชุมได้อย่างเพียงพอ และเปิดรับลงทะเบียนก่อนเริ่มประชุมล่วงหน้าเป็นเวลา 2 ชั่วโมงเพื่อให้เจ้าหน้าที่รับลงทะเบียนมีเวลาพอเพียงต่อการตรวจสอบเอกสารของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมด้วยตนเองและผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นที่มีเป็นจำนวนมาก เพื่อให้การลงทะเบียนเป็นไปอย่างถูกต้องและรวดเร็ว บริษัทได้จัดเจ้าหน้าที่และโต๊ะลงทะเบียนในจำนวนที่เหมาะสมและลงทะเบียนด้วยระบบบาร์โค้ด และเมื่อลงทะเบียนเสร็จแล้วผู้ถือหุ้นจะได้รับบัตรลงคะแนนในแต่ละวาระเพื่อใช้ลงคะแนนในห้องประชุม

ก่อนเริ่มการประชุม เลขานุการที่ประชุมได้ขอความร่วมมือจากผู้เข้าร่วมประชุมทุกคนให้ปิดโทรศัพท์มือถือเพื่อไม่ให้เป็นการรบกวนสมาธิของที่ประชุม และชี้แจงวิธีการออกเสียงลงคะแนนตามข้อบังคับของบริษัท โดยผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทได้รับสิทธิในการลงคะแนนหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง ซึ่งการลงคะแนนและนับคะแนนเป็นไปอย่างเปิดเผยโดยบริษัทได้นำระบบบาร์โค้ดมาใช้ในการนับคะแนนเสียงเช่นเดียวกับปีที่ผ่านมาซึ่งช่วยให้ขั้นตอนการประมวลผลคะแนนเป็นไปอย่างรวดเร็วและแม่นยำ นอกจากนี้ยังมีที่ปรึกษากฎหมายอิสระทำหน้าที่ดูแลการประชุมผู้ถือหุ้นให้ถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท และเป็นผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียง และเมื่อทราบผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ บริษัทได้แสดงผลดังกล่าวขึ้นหน้าจอภาพให้ผู้ถือหุ้นทราบโดยแบ่งเป็นคะแนนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง รวมถึงกรณีที่เป็นการที่กรรมการมีส่วนได้เสียหรือวาระการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันจะแสดงคะแนนเสียงที่ไม่มีสิทธิออกเสียงด้วย

ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร รองประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมถึงคณะผู้บริหารระดับสูงของบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นอย่างมากโดยเข้าร่วมประชุมทุกครั้ง และบริษัทยังได้เชิญผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย และที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัทเข้าร่วมประชุมด้วยเพื่อให้ข้อมูลหรือตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นในประเด็นที่เกี่ยวข้องอย่างเต็มที่ นอกจากนี้บริษัทยังได้เชิญตัวแทนจากหน่วยงานกำกับดูแลจากภายนอกเข้าสังเกตการณ์การดำเนินการประชุม เช่น จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลท.”) เป็นต้น และยังมีตัวแทนจากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยเข้าร่วมซักถามข้อมูลต่าง ๆ ในที่ประชุม

สำหรับผู้ถือหุ้นที่มาเข้าร่วมประชุมหลังจากที่บริษัทได้เริ่มดำเนินการประชุมไปแล้วนั้น ยังสามารถเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนได้ในระเบียบวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติ

บริษัทได้กำหนดวาระการประชุมผู้ถือหุ้นไว้เป็นเรื่อง ๆ อย่างชัดเจน ดังนี้

- วาระอนุมัติการจ่ายเงินปันผล บริษัทได้เปิดเผยนโยบายการจ่ายเงินปันผลที่กำหนดไว้ มีรายละเอียดของจำนวนเงินปันผลที่เสนอจ่าย วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิรับเงินปันผล (Record Date) การขอเครดิตภาษีเงินปันผลคืนจากกรมสรรพากร และสถิติการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง 3 ปี โดยระบุข้อมูลดังกล่าวไว้ในหนังสือเชิญประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาพิจารณารายละเอียดล่วงหน้าก่อนการเข้าร่วมประชุม

- วาระการเลือกตั้งกรรมการ บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิลงคะแนนเสียงเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล โดยผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียงและแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่คนใดคนหนึ่งไม่ได้ ซึ่งรายละเอียดของบุคคลที่เสนอเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการรวมถึงวิธีการลงมติได้ระบุไว้อย่างละเอียดในหนังสือเชิญประชุม
- วาระค่าตอบแทนกรรมการ บริษัทได้มีการกำหนดเป็นวาระเพื่อพิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัทต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี แม้ว่าค่าตอบแทนกรรมการที่ขออนุมัติจะไม่มีการเปลี่ยนแปลงไปจากมติของที่ประชุมครั้งก่อนก็ตาม ประธานที่ประชุมได้จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอและดำเนินการประชุมอย่างเหมาะสมและโปร่งใส รวมถึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามในทุกวาระ และเลขานุการที่ประชุมได้บันทึกประเด็นคำถามและคำตอบไว้อย่างชัดเจนครบถ้วน นอกจากนี้ในแต่ละวาระได้ระบุมติที่ประชุมและผลการลงคะแนนเสียง โดยแบ่งเป็นจำนวนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย ยักออกเสียง หรือไม่มีสิทธิออกเสียง นอกจากนี้ยังได้บันทึกผลการประชุมและนำขึ้นเว็บไซต์ของบริษัทหลังจากวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่มีได้มาเข้าร่วมประชุมหรือผู้สนใจทั่วไปได้รับชม

การประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทดำเนินไปตามวาระที่กำหนดไว้ตามลำดับและไม่มีการพิจารณาวาระอื่นใดนอกเหนือจากที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม

การดำเนินการภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทได้เปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมผลการลงคะแนนภายในวันเดียวกันผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นและจัดส่งรายงานการประชุมให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วันตามที่กำหนด และนำขึ้นบนเว็บไซต์ของบริษัทภายใน 1 เดือนนับจากวันประชุม โดยบริษัทได้บันทึกรายชื่อพร้อมตำแหน่งของกรรมการที่เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นหรือลาประชุมไว้ในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นด้วย

จากผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 ที่จัดทำโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (Thai Investors Association) บริษัทได้รับคะแนนเท่ากับร้อยละ 89.50 ต่ำกว่าคะแนนเฉลี่ยของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งเท่ากับ 91.62 คะแนน เนื่องมาจากมีการปรับเกณฑ์การให้คะแนนและการที่บริษัทไม่ได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงสิทธิและวิธีการเสนอชื่อบุคคล ซึ่งบริษัทจะได้นำไปดำเนินการปรับปรุงแก้ไขต่อไป

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

ถึงแม้ผู้ถือหุ้นแต่ละรายจะมีสิทธิออกเสียงไม่เท่ากันอันเนื่องมาจากจำนวนการถือหุ้นที่ต่างกัน แต่ก็มิได้หมายความว่าสิทธิพื้นฐานในฐานะผู้ถือหุ้นจะต้องแตกต่างกันตามไปด้วย บริษัทให้ความสำคัญและตระหนักในสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือรายย่อย ผู้ถือหุ้นสถาบันหรือบุคคลธรรมดา หรือแม้แต่ผู้ถือหุ้นที่เป็นชาวต่างชาติ จึงไม่กระทำการใด ๆ ที่ถือเป็นการเลือกปฏิบัติหรือก่อให้เกิดความไม่เป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นภายใต้ข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยในปี 2559 บริษัทได้ดำเนินการดังนี้

1. การประชุมผู้ถือหุ้น

- บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นสำหรับปี 2559 ล่วงหน้า โดยได้ประกาศเชิญชวนผ่านหน้าเว็บไซต์ของบริษัทและผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ก่อนวันสิ้นสุดรอบปีบัญชี ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาเพียงพอในการดำเนินการและเพื่อให้หน่วยงานเลขานุการบริษัทสามารถนำเสนอวาระดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติเป็นวาระการประชุมผู้ถือหุ้น

- ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้ามาเข้าร่วมการประชุมได้ บริษัทได้เสนอชื่อกรรมการจำนวน 3 คนและหนึ่งในนั้นคือนายผดุง เตชะศรีรินทร์ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบของบริษัทเพื่อเป็นทางเลือกให้กับผู้ถือหุ้นในการพิจารณาขอมติให้กรรมการคนใดคนหนึ่งเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน
- บริษัทได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะทั้งสามแบบให้กับผู้ถือหุ้นทุกคน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกใช้ในรูปแบบที่ตรงกับความต้องการมากที่สุด แต่อย่างไรก็ตามบริษัทได้ระบุข้อความแนะนำให้ผู้ถือหุ้นใช้แบบที่สองซึ่งมีรายละเอียดมากกว่า
- ในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น ได้ระบุเอกสาร/หลักฐานที่ต้องนำไปในวันประชุมไว้อย่างชัดเจน โดยแยกเป็นกรณี ๆ นอกจากนี้เอกสารหลักฐานที่ขอให้นำมาใช้ในการประชุมก็เป็นไปตามมาตรฐานการปฏิบัติโดยสากล
- บริษัทส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมเป็นภาษาอังกฤษให้กับผู้ถือหุ้นที่เป็นชาวต่างชาติ
- ในวาระการเลือกตั้งกรรมการ บริษัทจะใช้วิธีเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล
- ใช้บัตรคะแนนในการลงคะแนนเสียง
- บันทึกรายงานการประชุมอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา

2. การดำเนินการเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทกำหนดแนวทางในการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในอย่างเคร่งครัดโดยกำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยดำเนินการดังนี้

- กำหนดเป็นนโยบายเพื่อป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในและออกประกาศแจ้งเตือนให้กรรมการและผู้บริหารงดซื้อหรือขายหุ้นของบริษัทในช่วงก่อนเผยแพร่งบการเงินเป็นเวลา 1 เดือนและอีก 1 วันหลังเปิดเผยงบการเงิน
- ในการประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง หากเป็นการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน กรรมการหรือผู้บริหารที่เกี่ยวข้องจะไม่ได้รับอนุญาตให้อยู่ร่วมการประชุมและออกเสียงลงคะแนนในวาระนั้น ๆ นอกจากนี้หากเป็นรายการที่เข้าข่ายต้องเปิดเผยข้อมูลหรือขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทก็ได้มีการเปิดเผยรายละเอียดและเหตุผลในการเข้าทำรายการ ความสัมพันธ์ของบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน และการคำนวณมูลค่าในการทำรายการ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นรับทราบข้อมูลของรายการอย่างละเอียด
- กรรมการและผู้บริหารรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและผู้เกี่ยวข้องให้แก่เลขานุการบริษัทเป็นประจำทุกปี และทุกครั้งที่มีรายการเปลี่ยนแปลง เพื่อจัดทำสำเนาให้แก่ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ
- กรรมการและผู้บริหารแจ้งการถือหลักทรัพย์ของบริษัทที่ตนและผู้เกี่ยวข้องถืออยู่และรายงานสรุปต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกสิ้นปี
- กำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน
- รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นในรอบปี 2559 เป็นรายการที่เป็นไปอย่างโปร่งใส ยุติธรรม และเป็นไปตามธุรกิจปกติการค้า
- บริษัทไม่มีโครงสร้างกลุ่มธุรกิจที่มีการทำรายการระหว่างกันในลักษณะที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

หมวดที่ 3 การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มโดยคำนึงถึงสิทธิที่มีตามกฎหมาย ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายในหรือภายนอก ทั้งนี้เพื่อก่อให้เกิดผลประโยชน์ร่วมกันอย่างยั่งยืนและเพื่อส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างความมั่นคงให้บริษัท

บริษัทให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมซึ่งครอบคลุมไปถึงการประกอบกิจการด้วยความ เป็นธรรม การเคารพสิทธิมนุษยชน การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม และการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

ในปี 2559 บริษัทได้ปรับปรุงคู่มือจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน (Business Ethics and Code of Conduct) ซึ่งเป็นนโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเป็นลายลักษณ์อักษรและได้จัดพิมพ์แจกจ่ายให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนรับทราบและยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้เพื่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มได้รับการคุ้มครอง

นโยบายในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทสามารถกล่าวโดยสรุปได้ดังนี้

ผู้ถือหุ้น : บริษัทมุ่งมั่นดำเนินงานทางธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพด้วยความโปร่งใส รอบคอบ มีผลการดำเนินงานที่ดี มีการ เจริญเติบโตอย่างมั่นคง เพื่อเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว และให้ความสำคัญกับผู้ถือหุ้นโดยยึดหลักความเท่าเทียมกัน ของผู้ถือหุ้น และรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นโดยจัดให้มีมาตรการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตนของ กรรมการหรือผู้บริหาร

ลูกค้า : บริษัทให้ความสำคัญและเอาใจใส่กับลูกค้าด้วยความรับผิดชอบสูงสุด โดยมุ่งมั่นที่จะให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจ สูงสุดทั้งด้านคุณภาพและความคุ้มค่าราคา โดยการเปิดเผยข้อมูลต่อลูกค้าอย่างโปร่งใสและเป็นธรรมและมีการควบคุมดูแล สินค้าและบริการให้มีคุณภาพ โดยเฉพาะอย่างยิ่งสินค้าประเภทอาหาร ต้องมีความอร่อย สด สะอาด ปลอดภัย และมีคุณค่าอยู่ เสมอ นอกจากนี้ยังมุ่งพัฒนาสินค้าและบริการ รวมถึงรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับลูกค้า โดยได้กำหนดเป็นนโยบายเกี่ยวกับการปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อลูกค้าไว้อย่างชัดเจนในคู่มือจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงานของบริษัท ซึ่ง มีการเผยแพร่เป็นที่ทราบกันโดยทั่วไป

นอกจากนี้ บริษัทยังมีกลไกหลักที่ลูกค้าติดต่อเพื่อใช้ในการหาข้อมูล ติดต่อธุรกิจ และแจ้งข้อร้องเรียนไว้หลายช่องทาง เช่น ผ่านร้านสาขา ผ่านทางไปรษณีย์ เว็บไซต์ของบริษัท และหน่วยงาน Call Center เป็นต้น

พนักงาน : พนักงานของบริษัทถือเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าอย่างยิ่งและเป็นหัวใจสำคัญที่เกื้อกูลให้การดำเนินธุรกิจประสบ ผลสำเร็จตามเป้าหมาย บริษัทจัดให้มีการฝึกอบรมรายตำแหน่งทั้งการจัดอบรมภายในบริษัท และส่งไปเข้ารับการอบรมภายนอก บริษัท เพื่อพัฒนาและเสริมสร้างความรู้ความสามารถของพนักงานอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ นอกจากนี้บริษัทยังได้จัดทำ โครงสร้างตำแหน่งงานให้มีเส้นทางความก้าวหน้าในหน้าที่การงานที่ชัดเจนเพื่อให้พนักงานมีโอกาสเติบโตตามความสามารถ มีการริเริ่มโครงการต่าง ๆ เพื่อสร้างสรรค์บรรยากาศของการเรียนรู้อย่างไร้ขีดจำกัดเพื่อมุ่งมั่นสู่การเป็นองค์กรนวัตกรรม เช่น โครงการปลาผู้ยิ่งใหญ่ โครงการ President Award โครงการ Chairman Award เป็นต้น

บริษัทมีระบบการจ่ายค่าจ้าง ค่าตอบแทนและผลประโยชน์พนักงานอย่างเหมาะสม และเป็นธรรม สามารถเทียบเคียงได้ กับบริษัทชั้นนำในประเภทธุรกิจเดียวกัน มีความก้าวหน้าในอาชีพการงาน ไม่มีการใช้แรงงานที่ผิดกฎหมายในทุกพื้นที่ที่บริษัท เข้าไปดำเนินธุรกิจ มีการพิจารณาผลการดำเนินงานของพนักงานที่เป็นธรรม และไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคคลใดบุคคลหนึ่งโดยใช้ความ สัมพันธ์ส่วนตัว นอกจากนี้ยังมีการให้สิทธิด้านต่าง ๆ เกี่ยวกับการจ้างงาน อาทิ การอนุญาตให้ลางาน การโอนย้าย และจัดให้ มีช่องทางการสื่อสารระหว่างพนักงานกับผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้เข้าใจถึงปัญหาและรับฟังความคิดเห็นต่าง ๆ จากพนักงาน โดยตรง และทำให้พนักงานมีหลักประกันที่ดี มีความเชื่อมั่นต่อองค์กรและพร้อมที่จะอุทิศตนให้กับการสร้างสรรค์ผลงานที่ดีตาม หน้าที่และความรับผิดชอบ

ในด้านสวัสดิการ บริษัทมีนโยบายที่มุ่งเน้นในเรื่องคุณภาพชีวิตในการทำงานของพนักงานและปฏิบัติกับพนักงานอย่างเท่า เทียมกัน จึงจัดให้มีการประเมินความพึงพอใจพนักงานเป็นประจำทุกปี โดยว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญด้านวิจัยทำการสำรวจและนำข้อมูล ที่ได้มากำหนดสวัสดิการที่ตอบสนองความต้องการของพนักงาน อาทิ ค่ารักษาพยาบาลพนักงานและครอบครัว การประกันชีวิต

และประกันสุขภาพพนักงาน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โครงการสะสมหุ้นสำหรับพนักงาน (Employee Joint Investment Program - EJIP) ที่บริษัทดำเนินการอย่างต่อเนื่องมาเป็นครั้งที่ 2 เป็นระยะเวลา 5 ปี (1 กรกฎาคม 2555 – 30 มิถุนายน 2560) การให้ทุนการศึกษาแก่พนักงานและบุตรพนักงาน สวัสดิการยืมเงินกรณีผู้ป่วยใน โครงการเงินกู้เพื่อที่อยู่อาศัย โครงการสวัสดิการช่วยเหลือพนักงานและครอบครัวเมื่อประสบปัญหาต่าง ๆ จากเหตุการณ์ที่ไม่คาดฝัน เป็นต้น นอกจากนี้ยังให้ความสำคัญในการดูแลรักษาสุขภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน โดยจัดให้มีคณะกรรมการด้านความปลอดภัย เพื่อดูแลและฝึกอบรมพนักงานจากเหตุการณ์ต่างๆ การจัดให้มีระบบป้องกันภัย กิจกรรมงานความปลอดภัย และ 7 ส

ภาครัฐ : บริษัทได้ดำเนินการภายใต้ข้อกำหนดของกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับ หรือระเบียบต่างๆ อย่างเคร่งครัด และถูกต้อง ให้การสนับสนุนการดำเนินธุรกิจที่ก่อให้เกิดประโยชน์ในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม นอกจากนี้ยังดำรงไว้ซึ่งสัมพันธภาพที่ดีกับหน่วยงานภาครัฐในขอบเขตที่เหมาะสมและสามารถทำได้โดยติดต่อประสานงานอย่างเปิดเผย ให้การสนับสนุนความร่วมมือและความช่วยเหลือในโครงการต่างๆ ของหน่วยงานราชการอย่างสม่ำเสมอ

ด้านทรัพย์สินทางปัญญา : บริษัทให้ความสำคัญอย่างเต็มที่เกี่ยวกับการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ โดยระบุนในคู่มือจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงานของบริษัทเกี่ยวกับการเคารพในสิทธิของเจ้าของทรัพย์สินทางปัญญา

สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม : บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความตระหนักเสมอมาว่าเป็น “เพื่อนที่รู้ใจ ใกล้ ๆ คุณ” ซึ่งหมายถึงการเป็นส่วนหนึ่งของสังคมและชุมชน และทุกๆ คนมีความรู้สึกเสมือนว่าร้านเซเว่นอีเลฟเว่นคือเพื่อนบ้านที่ดี และเมื่อเกิดเหตุการณ์ใด ๆ มักจะนึกถึงร้านเซเว่นอีเลฟเว่นเป็นแห่งแรกเสมอ เหตุนี้จึงถือเป็นภารกิจสำคัญยิ่งของบริษัทในการดำเนินธุรกิจด้วยสำนึกของความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และประเทศชาติ โดยยึดหลักธรรมาภิบาล คือการทำธุรกิจอย่างมีจริยธรรม มีคุณธรรม เป็นธรรมต่อทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นรูปธรรม บริษัทมุ่งสนับสนุนกิจกรรมเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชนและสังคมใกล้เคียงเพื่อเสริมสร้างประโยชน์สุขของทุกชุมชนให้ยั่งยืนตลอดไป

ในส่วนของการรักษาสิ่งแวดล้อมนั้น เพื่อลดปริมาณขยะจากถุงพลาสติกที่ใช้แล้ว บริษัทได้รณรงค์การลดใช้ถุงจากการซื้อของในร้านเซเว่นอีเลฟเว่น และมีโครงการติดตั้งหลอดประหยัดไฟฟ้าในทุก ๆ สาขาของร้าน รวมถึงการมีระบบบำบัดน้ำเสียจากทางร้านสาขาก่อนที่จะส่งออกไปยังท่อน้ำทิ้งรวมของชุมชน เป็นต้น

คู่ค้า : บริษัทปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเหมาะสม สุจริต โปร่งใส เป็นธรรม และเสมอภาค ไม่ใช้วิจารณ์ญาณหรือความสัมพันธ์ส่วนตัวเข้ามาตัดสิน โดยกำหนดให้มั่นนโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการคัดเลือกสินค้าและคู่ค้า เพื่อให้มั่นใจว่าคู่ค้าทุกรายของบริษัทได้รับความเป็นธรรมอย่างเท่าเทียมกัน นอกจากนี้บริษัทยังจัดให้มีการประมูลการทำธุรกรรมผ่านอินเทอร์เน็ต หรือ E-Auction อีกด้วย

เจ้าหนี้ : บริษัทปฏิบัติตามพันธะสัญญาและให้ความเป็นธรรมแก่เจ้าหนี้ตามลำดับชั้นของหนี้ตามสัญญาที่ได้กระทำไว้ โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

- รักษาและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด
- ควบคุมให้การชำระคืนเงินกู้และดอกเบี้ยให้กับเจ้าหนี้เงินกู้ยืมทุกประเภท ครบถ้วนตามกำหนดเวลา และปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินตามข้อตกลง โดยไม่ใช้เงินกู้ยืมไปในทางที่ขัดต่อวัตถุประสงค์ในการกู้ยืมเงิน
- มีการบริหารงานเพื่อให้เจ้าหนี้นั้นมั่นใจในฐานะทางการเงิน และความสามารถในการชำระหนี้ที่ดีของบริษัท
- มีการรายงานข้อมูลที่ต้องการและครบถ้วนแก่เจ้าหนี้

คู่แข่ง : บริษัทดำเนินธุรกิจตามกรอบกติกาที่เป็นธรรมอย่างมีอาชีพ โดยไม่มีการกระทำในทางทุจริตอันเป็นผลร้ายต่อกัน และไม่แสวงหาความลับทางการค้าของคู่แข่งหรือข้อมูลจำเพาะของคู่แข่ง โดยวิธีการอันมิชอบด้วยกฎหมายหรือการละเมิดข้อตกลงที่จะไม่เปิดเผยข้อมูลของคู่แข่งไม่ว่าจะได้จากลูกค้าหรือบุคคลอื่น

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังให้มีการรายงานข้อมูลเกี่ยวกับการปฏิบัติงานของบริษัท ที่ผู้มีส่วนได้เสียและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องควรรู้ทั้งการรายงานข้อมูลในแบบ 56-1 รายงานประจำปี เว็บไซต์ ฯลฯ รวมทั้งจัดให้มีช่องทางการสื่อสารแบบสองทางเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องได้มีโอกาสแสดงความคิดเห็นและร้องเรียนในกรณีที่ไม่ได้รับความเป็นธรรมจากการกระทำของบริษัท

ช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสต่อคณะกรรมการบริษัท

ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถทำการร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริต การประพฤติมิชอบ หรือการกระทำผิดจรรยาบรรณธุรกิจ ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท ภิบาล หรือคณะกรรมการบริษัท ซึ่งข้อมูลที่ได้รับจะเก็บรักษาไว้เป็นความลับ ได้ตามที่อยู่ดังนี้

1. จุดหมายอิเล็กทรอนิกส์ สามารถส่งถึงคณะใดคณะหนึ่งดังนี้

- คณะกรรมการตรวจสอบ E-mail AuditCommittee@cpall.co.th
- คณะกรรมการบริษัท ภิบาล E-mail CGcommittee@cpall.co.th
- คณะกรรมการบริษัท E-mail BOD@cpall.co.th

2. จุดหมายส่งทางไปรษณีย์: โดยระบุหน้าซองถึง

สำนักตรวจสอบภายใน บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 119 ชั้น 16 อาคารธาราสาทร ซอยสาทร 5 ถนนสาทรใต้

แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120

3. ผ่านศูนย์แจ้งข้อมูล

โทรศัพท์ 0-2711-7744 และ 0-2648-2770

โทรสาร 0-2679-0187

หลังจากได้รับแจ้งเบาะแส สำนักตรวจสอบจะดำเนินการตรวจสอบเบื้องต้น หากมีมูลจะตั้งคณะกรรมการสอบสวนหาข้อเท็จจริงเพื่อดำเนินการและเสนอทางเลือกในการลงโทษ โดยคณะกรรมการสอบสวนหาข้อเท็จจริงต้องสรุปผลการทุจริตต่อคณะกรรมการบริษัท ภิบาลเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ภิบาลเป็นประจำทุกไตรมาส

บริษัทมีกระบวนการป้องกันผู้แจ้งเบาะแสและคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสไม่ให้ถูกทำร้ายหรือข่มขู่ในภายหลัง ตลอดจนกำหนดมาตรการชดเชยความเสียหายที่ผู้ร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสอาจได้รับ ซึ่งช่วยส่งเสริมให้บุคลากรของบริษัทมีความมั่นใจและรู้สึกปลอดภัยในการแจ้งเหตุหรือเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริต อย่างไรก็ตามบริษัทจะลงโทษผู้ที่จงใจแจ้งเหตุหรือเบาะแสที่ไม่เป็นความจริง

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

การเปิดเผยสารสนเทศเป็นหนึ่งในหัวใจหลักของการดำเนินตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่บริษัทยึดถือมาตลอด เนื่องจากเป็นช่องทางสำคัญที่จะช่วยให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้มีส่วนร่วมในการบริหารงานของบริษัท สามารถติดตามการดำเนินงานของผู้บริหารได้ บริษัทให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วน เพียงพอ ทันเวลา สม่ำเสมอ และเท่าเทียมกันสำหรับผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม นอกเหนือจากการเผยแพร่ข้อมูลตามเกณฑ์ที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่ต้องรายงานตามรอบระยะเวลาบัญชีได้แก่ งบการเงิน แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปีและการรายงานตามเหตุการณ์แล้ว หน่วยงานลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ของบริษัทซึ่งทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่อนักลงทุน ยังได้จัดทำทวีตกระหือโดยย่อ (Investor Information Release) เผยแพร่ให้กับนักลงทุนไว้บนหน้าเว็บไซต์

ของบริษัทพร้อมข้อมูลงบการเงินและผลการดำเนินงานในรูปแบบ Powerpoint Presentation ซึ่งแสดงถึงสถานะภาพและผลประกอบการของบริษัท และยังมีการประชุมแถลงข่าวแก่นักวิเคราะห์ นักลงทุน สื่อมวลชนและผู้สนใจทั่วไปเป็นรายไตรมาสอีกด้วย โดยในปี 2559 บริษัทได้จัดบรรยายสรุปผลการดำเนินงานแก่นักวิเคราะห์ (Analysts Meeting) จำนวน 4 ครั้ง โดยมีหน่วยงานลงทุนสัมพันธ์และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทชี้แจงข้อมูลและผลประกอบการบริษัทพร้อมทั้งตอบข้อซักถาม นอกจากนี้บริษัทโดยหน่วยงานลงทุนสัมพันธ์พร้อมผู้บริหารระดับสูงของบริษัท มีการเข้าร่วมกิจกรรมโรดโชว์จำนวน 7 ครั้ง ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อพบปะนักลงทุนสถาบันอย่างสม่ำเสมอ และมีการจัดกิจกรรมทางการตลาดโดยให้นักวิเคราะห์ นักลงทุนเข้าเยี่ยมชมพื้นที่ดำเนินงานของบริษัท จำนวน 5 ครั้ง เช่น ที่ศูนย์กระจายสินค้าลาดกระบัง และร้านต้นแบบ 7-Eleven

นักลงทุนสามารถติดต่อนัดหมายเพื่อสอบถามข้อมูลของบริษัทผ่านทางโทรศัพท์ อีเมล และการประชุมร่วมกัน นอกจากนี้ นักลงทุนยังสามารถศึกษาข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์

<http://www.cpall.co.th/Investor-Relations>

หรือติดต่อขอข้อมูลจากหน่วยงานลงทุนสัมพันธ์ตามที่อยู่ด้านล่างนี้

ทางโทรศัพท์ : 0-2648-2501

ทางโทรสาร : 0-2679-0050

ทางอีเมล : investor@cpall.co.th

ทางจดหมาย : หน่วยงานลงทุนสัมพันธ์

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 119 ชั้น 12 อาคารธาราสาทร ซอยสาทร 5

ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120

ในปี 2559 บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลทั้งในรูปแบบที่ต้องรายงานตามรอบระยะเวลาบัญชีและสารสนเทศสำคัญตามเหตุการณ์อันได้แก่

ข้อมูลทางการเงิน

รายงานงบการเงินของบริษัทเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีที่เป็นอิสระ โดยได้ผ่านการสอบทานและเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท นอกจากนี้บริษัทยังไม่เคยมีประวัติถูกสั่งให้แก้งบการเงิน โดยรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและรายปีของบริษัทเป็นการนำส่งก่อนเวลาที่กฎหมายกำหนดทั้งสิ้น

ข้อมูลที่มีใช้รายงานทางการเงิน

1. บริษัทเปิดเผยข้อมูลที่มีใช้งบการเงินตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้องทุกครั้งอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและบนหน้าเว็บไซต์ของบริษัท ซึ่งข้อมูลดังกล่าวมีการปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอ
2. ในหน้าเว็บไซต์ของบริษัทได้เปิดเผยนโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และคู่มือจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงานที่คณะกรรมการได้ให้ความเห็นชอบ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นหรือผู้ที่สนใจเข้าไปศึกษาข้อมูลได้ตลอดเวลา

3. โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทที่มีความชัดเจน โปร่งใส และไม่ซับซ้อน ไม่มีการถือหุ้นแบบไขว้หรือแบบปิรามิด โดย แจกแจงโครงสร้างที่แสดงถึงผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และสัดส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย การถือหุ้นของคณะกรรมการและผู้บริหารมีหุ้นรวมกันเพียงร้อยละ 0.19 ต่อหุ้นชำระแล้ว
4. รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารรวมถึงบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง
5. รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารรวมถึงบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง
6. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงินควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชี
7. ข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนแก่ผู้สอบบัญชี โดยแยกเป็นค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีและค่าบริการอื่น
8. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารในรายงานประจำปี เปิดเผยในหัวข้อ “การจัดการ” ซึ่งค่าตอบแทนดังกล่าวเป็นอัตราที่เหมาะสมกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารแต่ละท่านโดยศึกษาเทียบเคียงกับธุรกิจประเภทเดียวกัน
9. จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการ และจำนวนครั้งที่กรรมการเข้าประชุมในปี 2559

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบไปด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ทักษะและประสบการณ์จากหลายสาขาอาชีพเป็นที่ยอมรับในระดับประเทศและมีความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ที่ต้องรับผิดชอบเป็นอย่างดี อีกทั้งยังเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายของบริษัท โดยร่วมกับคณะกรรมการบริหารและคณะเจ้าหน้าที่บริหารระดับสูงในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดประสงค์ธุรกิจ นโยบายการเงิน การบริหารความเสี่ยง การวางแผนเชิงกลยุทธ์เพื่อกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

นอกจากนี้บริษัทยังได้ส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการทุกคนเข้ารับการฝึกอบรมพัฒนาความรู้กับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association/ IOD) และสถาบันอื่นๆ ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับกรรมการอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการของบริษัท อันจะเป็นการสร้างเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปว่า กรรมการมีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยหน่วยงานเลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงานให้กรรมการพิจารณาเข้ารับการอบรม

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ

- 1.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการของบริษัทมีจำนวน 15 คน ประกอบด้วย
 - ก. กรรมการอิสระ 5 คน (1 ใน 3 ของจำนวนคณะกรรมการทั้งคณะ)
 - ข. กรรมการที่เป็นผู้บริหาร (Executive Director) 5 คน
 - ค. กรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหาร (Non-Executive Director) 5 คน
- 1.2 วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการคือ คราวละ 3 ปี ซึ่งเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทและได้ระบุไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ
- 1.3 กรรมการอิสระของบริษัทมีคุณสมบัติเป็นไปตามข้อกำหนดของบริษัทเกี่ยวกับคุณสมบัติของกรรมการอิสระซึ่งได้กำหนดไว้อย่างละเอียดและเข้มงวดรัดกุมกว่าข้อกำหนดขั้นต่ำของ สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่องการถือหุ้นของบริษัท

1.4 ประธานกรรมการของบริษัทมิได้เป็นผู้บริหารและมีใช่เป็นบุคคลเดียวกับประธานกรรมการบริหาร โดยในการบริหารงานได้มีการแบ่งแยกบทบาทอำนาจหน้าที่อย่างชัดเจนระหว่างกรรมการกับฝ่ายจัดการ นอกจากนี้ประธานกรรมการยังได้ส่งเสริมให้กรรมการทุกคนได้มีโอกาสร่วมอภิปรายและแสดงความคิดเห็นอย่างเต็มที่ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยให้เวลาอย่างเพียงพอและเหมาะสม

ในส่วนของอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้ถูกกำหนดไว้โดยคณะกรรมการบริษัท โดยเฉพาะเรื่องที่สำคัญจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาขอความเห็นชอบและอนุมัติ

1.5 คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัท โดยเปิดเผยข้อมูลและรายละเอียดของเลขานุการบริษัทไว้ในหัวข้อ “คณะกรรมการบริษัท” เลขานุการบริษัทมีหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบ รวมถึงหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ และประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการอย่างเคร่งครัด และมีหน่วยงานเลขานุการบริษัทเป็นหน่วยงานสนับสนุน หน้าที่และความรับผิดชอบหลักของเลขานุการบริษัทเปิดเผยรายละเอียดไว้ในหัวข้อ “การจัดการ”

2. บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัทแล้วแต่เข้าใจในบทบาทหน้าที่ของตนรวมถึงลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี โดยหน่วยงานเลขานุการบริษัทได้จัดทำคู่มือกรรมการเพื่อมอบให้กับกรรมการเข้าใหม่ ซึ่งในคู่มือดังกล่าวประกอบด้วยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการดำรงตำแหน่งในฐานะกรรมการของบริษัท อาทิ ธุรกิจของบริษัท รายงานประจำปี ข้อบังคับ วัตถุประสงค์ คู่มือจริยธรรมธุรกิจ การกำกับดูแลกิจการของบริษัท รวมถึงอำนาจหน้าที่กรรมการ เป็นต้น นอกจากนี้กรรมการเข้าใหม่จะเข้ารับการอบรมหลักสูตรเกี่ยวกับการเป็นกรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายทั้งหมด

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทมีดังนี้

- พิจารณาและให้ความเห็นชอบในเรื่องที่สำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท เช่น วิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมายทางการเงิน ความเสี่ยง แผนงานและงบประมาณ เป็นต้น
- ติดตามและดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบายและแผนที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- อนุมัติผลงานและผลประกอบการประจำปีไตรมาสและประจำปีของบริษัทเทียบกับแผนและงบประมาณ
- อนุมัติการทำธุรกรรมหรือการกระทำใด ๆ อันมีผลกระทบต่อฐานะทางการเงิน ภาระหนี้สิน การทำธุรกิจและชื่อเสียงของบริษัท
- อนุมัติการเปลี่ยนนโยบายและวิธีปฏิบัติที่มีนัยสำคัญเกี่ยวกับการบัญชี การเก็บรักษาเงินและระบบควบคุมทางการเงิน
- กำหนดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน ของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร และปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว รวมทั้งทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- กำหนดให้จัดทำจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงานที่เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนเข้าใจถึงมาตรฐานด้านจริยธรรมที่บริษัทใช้ในการดำเนินธุรกิจ และติดตามให้มีการปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจดังกล่าว
- พิจารณาเรื่องความขัดแย้งของผลประโยชน์อย่างรอบคอบ โดยกำหนดแนวทางที่ชัดเจนและเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ และห้ามกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท รวมทั้งกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับขั้นตอนการดำเนินการและการเปิดเผยของข้อมูลของรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ให้ถูกต้องครบถ้วน

- กำกับดูแลให้มีการสื่อสารนโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน จริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน แนวทางและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งบทลงโทษกรณีมีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามให้กรรมการผู้บริหารและพนักงานทั่วทั้งองค์กรรับทราบ นอกจากนี้ กำหนดให้มีกระบวนการที่ทำให้สามารถตรวจพบการฝ่าฝืนได้ภายในเวลาที่เหมาะสม
- กำหนดให้มีระบบการควบคุมภายในด้านการดำเนินงาน ด้านรายงานทางการเงินและด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และนโยบาย และจัดให้มีบุคคลหรือหน่วยงานที่มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้รับผิดชอบในการตรวจสอบระบบการควบคุมดังกล่าวและทบทวนระบบที่สำคัญอย่างน้อยปีละ 1 ครั้งและเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี
- กำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร โดยให้ฝ่ายจัดการเป็นผู้ปฏิบัติตามนโยบายและรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำ และทบทวนระบบหรือประเมินประสิทธิผลของการจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้งและให้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี
- กำหนดแนวทางการดำเนินการที่ชัดเจนกับผู้ที่เกี่ยวข้องจะแจ้งเบาะแส หรือผู้มีส่วนได้เสียผ่านทางช่องทางที่ได้กำหนดไว้ รวมถึงช่องทางที่ถึงคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และกำกับดูแลให้มีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส
- กำกับดูแลบริษัทย่อยโดยพิจารณาความเหมาะสมของบุคคลที่จะส่งไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อย เพื่อควบคุมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทและทำรายการต่าง ๆ ให้ถูกต้องตามกฎหมาย
- กำหนดให้มีการติดตามและกำหนดแนวทางแก้ไขประเด็นที่ได้รับจากหน่วยงานภายนอกที่ทำการประเมินคุณภาพหรือระดับการกำกับดูแลกิจการของบริษัท
- กำกับดูแลให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รายงานถึงแผนพัฒนาผู้บริหารและแผนสืบทอดงานเป็นประจำ เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการพัฒนาผู้บริหารให้มีความพร้อมตามแผนสืบทอดงาน

3. การแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการ

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์คือ ผู้ถือหุ้นหนึ่งคนมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง และผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงใดไม่ได้ และในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการแต่งตั้งกรรมการใหม่ โดยมีมติด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่เหลืออยู่

กรรมการของบริษัทจะถูกถอดถอนโดยมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง โดยมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

4. บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ

ประธานกรรมการมีหน้าที่ ดังต่อไปนี้

1. เป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัท และทำหน้าที่เป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท การประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
2. ร่วมกับประธานคณะกรรมการบริหารและเลขานุการบริษัทกำหนดวาระการประชุมของคณะกรรมการบริษัท และดูแลให้กรรมการบริษัทได้รับข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ชัดเจนและทันเวลาก่อนการประชุม เพื่อให้กรรมการบริษัทสามารถตัดสินใจได้อย่างเหมาะสม

3. ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอและสนับสนุนให้กรรมการได้อภิปราย แลกเปลี่ยนความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่ เป็นอิสระ และใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบ โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างครบถ้วน มีการสรุปมติที่ประชุมและทำให้มั่นใจว่าการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทได้มีการนำไปดำเนินการ
4. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของประธานคณะกรรมการบริหารตามนโยบายของบริษัท
5. สนับสนุนและเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลและจรรยาบรรณธุรกิจ ของบริษัท
6. กำกับดูแลให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม คณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ และกรรมการบริษัทแต่ละคนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม กรรมการบริษัทรายบุคคล และคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ

5. อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติเรื่องต่าง ๆ ของบริษัทตามขอบเขตหน้าที่ที่กำหนดโดยกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท กฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึงการกำหนดและทบทวนวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ เป้าหมายทางการเงิน ความเสี่ยง แผนงานและงบประมาณ อนุมัติงบแสดงฐานะการเงินและผลประกอบการของบริษัท และอนุมัติการทำธุรกรรมหรือการกระทำใด ๆ อันมีผลกระทบต่อฐานะทางการเงิน ภาระหนี้สิน การทำธุรกิจและชื่อเสียงของบริษัท

6. การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ

บริษัทได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการบริษัทไว้อย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการของบริษัทในระดับนโยบาย ขณะที่ฝ่ายจัดการของบริษัททำหน้าที่บริหารงานในด้านต่าง ๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการกำหนดและอนุมัติ

ประธานกรรมการบริษัทไม่ใช่ผู้บริหารและมีไม่ใช่เป็นบุคคลเดียวกับประธานกรรมการบริหาร ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานของบริษัท ตลอดจนไม่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ทั้งนี้เพื่อให้การแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างการกำกับดูแลเชิงนโยบายในภาพรวมของบริษัทกับการบริหารงานเป็นไปอย่างชัดเจน

สำหรับฝ่ายจัดการของบริษัทได้รับมอบอำนาจหน้าที่ให้ดำเนินงานตามเป้าหมาย แผนงานและงบประมาณประจำปีทีคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติไว้ ประธานกรรมการบริหารได้รับมอบอำนาจภายใต้ขอบเขตที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ กรรมการผู้จัดการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้รับมอบอำนาจภายใต้ขอบเขตที่กำหนดโดยประธานกรรมการบริหาร และผู้บริหารของบริษัทได้รับมอบอำนาจหน้าที่ภายใต้ขอบเขตที่กำหนดไว้ในคู่มือการแจกแจงอำนาจดำเนินการของบริษัท

7. วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท

- จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งในแต่ละวาระ
กรรมการของบริษัทมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี เว้นแต่บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนดำรงตำแหน่งแทน อย่างไรก็ตาม กรรมการบริษัทที่ออกไปนั้นอาจได้รับเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งอีกก็ได้
- จำนวนวาระการดำรงตำแหน่งติดต่อกันของกรรมการอิสระ
กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการไม่เกิน 3 วาระติดต่อกัน โดยเริ่มนับวาระแรกตั้งแต่วันที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และครบกำหนดการดำรงตำแหน่งในแต่ละวาระในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทีตนครบกำหนดออกตามวาระ ทั้งนี้ คณะกรรมการอาจเสนอชื่อกรรมการดังกล่าวให้

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้งกลับเข้ามาเป็นกรรมการต่อไปได้ตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร แต่ให้คุณสมบัติความเป็นอิสระของกรรมการนั้นสิ้นสุดลง

8. การประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการบริษัทเป็นรายคณะซึ่งเป็นการดำเนินการอย่างต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2557 และเริ่มจัดให้มีการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคลในปี 2559 เพื่อช่วยให้กรรมการของบริษัทได้มีการพิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรคต่างๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา อันจะช่วยให้การทำงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพมากขึ้น เพราะทราบถึงข้อบกพร่องของตนได้ชัดเจน และยังเป็นการช่วยปรับปรุงความสัมพันธ์ระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการอีกด้วย

แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะประกอบด้วย

- โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการที่มีผลทำให้การทำงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพ ได้แก่ จำนวนกรรมการว่ามีความเหมาะสมกับลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท ความรู้และประสบการณ์ของคณะกรรมการ นิยามกรรมการอิสระ จำนวนคณะกรรมการอิสระ คุณสมบัติและแต่งตั้งเลขานุการบริษัท เป็นต้น
- การดำเนินการในเรื่องที่ทำให้คณะกรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมได้อย่างมีประสิทธิภาพ ได้แก่ ความเหมาะสมของเวลาที่ใช้ในการประชุมคณะกรรมการ การได้รับเอกสารประกอบการประชุม และมีเวลาได้ศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ บรรยากาศในห้องประชุมเอื้ออำนวยให้เกิดการแสดงความคิดเห็นอย่างสร้างสรรค์และไม่ถูกครอบงำโดยบุคคลใดบุคคลหนึ่ง เป็นต้น
- บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการในการให้ความสำคัญใช้เวลาในการพิจารณา ทบทวน และปฏิบัติในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญของบริษัทอย่างเพียงพอ ได้แก่ การกำกับดูแลกิจการของบริษัท ทิศทาง กลยุทธ์ และแผนงานการดำเนินธุรกิจของบริษัท รายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายการเกี่ยวโยง ระบบควบคุมภายใน การจัดการความเสี่ยง นโยบายการแจ้งเบาะแส การจัดทำงบการเงินเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน เป็นต้น
- เรื่องอื่นๆ ได้แก่ การพัฒนาตนเองของกรรมการและผู้บริหาร ความสัมพันธ์ระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ เป็นต้น

แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทรายบุคคลประกอบด้วย

- โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการที่มีผลทำให้การทำงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพ ได้แก่ คุณสมบัติ ความรู้ และประสบการณ์ที่เหมาะสมกับธุรกิจ และความรู้ความเข้าใจในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นต้น
- การดำเนินการในเรื่องที่ทำให้คณะกรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมได้อย่างมีประสิทธิภาพ ได้แก่ ได้ศึกษาเอกสารและข้อมูลก่อนการประชุม ได้ให้ความเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อที่ประชุมอย่างเหมาะสม ได้งดเว้นการเข้าร่วมประชุมและงดออกเสียงในรายการที่ตนเองมีส่วนได้เสีย เป็นต้น
- บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ได้แก่ ได้ปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตามที่กฎหมาย กฎเกณฑ์ และกฎบัตรได้กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ การทุ่มเทในการปฏิบัติหน้าที่ให้บริษัท ไม่แทรกแซงการทำงานของฝ่ายจัดการ การควบคุมและติดตามการดำเนินงานของฝ่ายจัดการอย่างเหมาะสม เป็นต้น

แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทรายคณะและรายบุคคลมีช่องแสดงความเห็นแบ่งเป็น 5 ระดับคือ

- 0 = ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่งหรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น
- 1 = ไม่เห็นด้วยหรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย
- 2 = เห็นด้วยหรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร
- 3 = เห็นด้วยค่อนข้างมากหรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี
- 4 = เห็นด้วยอย่างมากหรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดีเยี่ยม

นอกจากนี้ยังมีช่องว่างให้กรรมการได้แสดงความคิดเห็นเพิ่มเติม

สรุปคะแนนผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทรายคณะ

อยู่ในเกณฑ์เห็นด้วยอย่างมากหรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดีเยี่ยม โดยได้คะแนนรวมเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 86 และอยู่ในเกณฑ์เห็นด้วยค่อนข้างมากหรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดีโดยได้คะแนนรวมเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 14

สรุปคะแนนผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทรายบุคคล

อยู่ในเกณฑ์เห็นด้วยอย่างมากหรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดีเยี่ยม โดยได้คะแนนรวมเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 86 และอยู่ในเกณฑ์เห็นด้วยค่อนข้างมากหรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดีโดยได้คะแนนรวมเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 14

9. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

1. บริษัทส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เช่น กรรมการ กรรมการบริหาร ทรัสต์กิบาล กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร ผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน เลขาธิการบริษัท ได้เข้ารับการอบรมหรือสัมมนาในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง อย่างสม่ำเสมอ โดยเฉพาะการอบรมที่จัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ทั้งนี้เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายของบริษัทมีความรู้ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่อย่างแท้จริง และมีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง
2. บริษัทได้จัดให้มีเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ กรณีมีกรรมการหรือผู้บริหารเข้ามาใหม่ รวมถึงการจัดให้มีการแนะนำธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจ
3. คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการและคณะกรรมการนโยบายทรัพยากรบุคคล เป็นผู้รับผิดชอบเรื่องความต่อเนื่องในการบริหารที่เหมาะสมและพิจารณาแผนพัฒนาเพื่อสืบทอดตำแหน่งงาน (Succession Plan) โดยเฉพาะในตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงระดับสำนักขึ้นไป เพื่อสร้างความมั่นใจว่าบริษัทมีการวางแผน สรรหา คัดเลือก และเตรียมความพร้อมของบุคลากรเพื่อทดแทนในตำแหน่งงานหลักที่มีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เมื่อผู้ดำรงตำแหน่งนั้นๆ ได้รับการแต่งตั้ง โยกย้าย เกษียณอายุ ลาออก และส่งผลให้ตำแหน่งนั้นๆว่างลง ทั้งนี้การคัดเลือกผู้สืบทอดตำแหน่งจะพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน ผลการประเมินศักยภาพและความพร้อมของพนักงาน (Performance & Potential Grid) และความสนใจในอาชีพของพนักงาน (Career Interest) เป็นสำคัญ
4. ในช่วงปีที่ผ่านมา บริษัทยังคงเล็งเห็นความสำคัญของการพัฒนาผู้นำเพื่อสร้างความมั่นใจให้ผู้มีส่วนได้เสีย โดยคำนึงถึงงานแต่ละปีและความต่อเนื่องในระยะยาว บริษัทมีความเชื่อว่าการพัฒนาผู้นำภายในองค์กรต้องสอดคล้องกับวัฒนธรรมการทำงานแบบ Harmony ดังนั้นจึงให้ความสำคัญต่อการพัฒนาผู้นำผ่านรูปแบบ Action Learning Project-ALP (เป็นการรวมพนักงาน/ผู้บริหารในแต่ละฟังก์ชันมาร่วมกันทำงานเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมายของโครงการ/งานนั้นๆ) นอกจากนี้บริษัทยังส่งเสริมทักษะการโค้ชให้กับผู้นำในแต่ละระดับ เพื่อนำทักษะการโค้ชไปใช้กับทีมงาน เพื่อช่วยกระตุ้นให้ทีมงานได้คิดหาวิธีการในการทำงานให้สำเร็จ ขณะเดียวกันบริษัทยังตระหนักถึงความเปลี่ยนแปลง ความไม่แน่นอน ความซับซ้อนในสภาพแวดล้อมในการทำธุรกิจ จึงได้จัดให้มีการเสริมสร้างความรู้ประสบการณ์ใหม่ๆ เพื่อให้ผู้นำของเราได้ก้าวทันความรู้ที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจทั้งในปัจจุบันและอนาคตผ่านการสัมมนาและฝึกอบรมด้วย กล่าวโดยสรุปการพัฒนาผู้นำทุกระดับของบริษัทมุ่งเน้นที่การเรียนรู้โดยการทำงานจริง (70%) การโค้ช การทำงานร่วมกับผู้อื่น (20%) และการเสริมความรู้ผ่านการฝึกอบรม/สัมมนา (10%) ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่าผู้นำของบริษัทจะสามารถที่จะปฏิบัติงานในบทบาท และความรับผิดชอบของตนเอง เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสีย ก่อให้เกิดความพึงพอใจและพร้อมที่จะสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทตลอดไป

การเข้าร่วมอบรมหลักสูตรของกรรมการที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

Training Course and years of training		Director Accreditation Program (DAP)	Audit Committee Program (ACP)	Accounting for Non-Accounting Audit Committee	Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR)	Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR)	Monitoring the Internal Audit Function (MIA)	The Role of Chairman	Director Certification Program (DCP)	Ethical Leadership Program (ELP)	Company Secretary	Board Performance Evaluation	DCP Refresher	Role of the Compensation Committee	Driving Company Success with IT Governance (ITG)	Finance for non-finance Director
1. ศ.ดร.โกเมน ภัทรภิรมย์	ภัทรภิรมย์	2550	2550	2550	2552	2552										
2. นายปรีดี บุญยัง	บุญยัง	2548	2553													
3. นายผดุง เตชะศรีรินทร์	เตชะศรีรินทร์	2548	2551			2551	2544	2546								
4. ศ.(พิเศษ) ประสพสุข บุญเดช *	บุญเดช *								2559							
5. พล.ต.อ.พัชรวาท วงษ์สุวรรณ	วงษ์สุวรรณ															
6. นายธนนท์ เจียรนนท์	เจียรนนท์	2548														
7. นายก่อศักดิ์ ไชยรัศมีศักดิ์	ไชยรัศมีศักดิ์						2549	2543								
8. นายอดิเรก ศรีประทักษ์	ศรีประทักษ์	2548						2544								
9. นายอำรุง สรรพสิทธิ์วงศ์ *	สรรพสิทธิ์วงศ์ *							2544	2559	2546	2549	2549	2550	2559		
10. นายสุภกิต เจียรนนท์	เจียรนนท์															
11. นายณรงค์ เจียรนนท์	เจียรนนท์	2550														
12. นายประเสริฐ จารุพนิช	จารุพนิช							2547						2551		2547
13. นายพิทยา เจียรวิสิฐกุล	เจียรวิสิฐกุล							2543								
14. นายปิยะวัฒน์ ลูต๊ะสิทธิ์วารกุล	ลูต๊ะสิทธิ์วารกุล							2544								
15. นายธานินทร์ บุรณมานิต	บุรณมานิต							2553								

* ในปี 2559 มีกรรมการเข้าอบรมหลักสูตรของกรรมการที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รวม 2 คน

2. คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อยภายใต้คณะกรรมการบริษัทมี 3 คณะคือ

1. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทเป็นกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารและเป็นกรรมการที่เป็นอิสระจำนวน 3 คนดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนการเข้าร่วมประชุม คณะกรรมการตรวจสอบในปี 2559 (13 ครั้ง)
1. ศ.ดร.โกเมน ภัทรภิรมย์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	13/13
2. นายปรีดี บุญยัง	กรรมการตรวจสอบ	13/13
3. นายผดุง เตชะศรีรินทร์*	กรรมการตรวจสอบ	13/13

* นายผดุง เตชะศรีรินทร์ เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน นอกจากทำหน้าที่สอบทานงบการเงินแล้วยังสอบทานการดำเนินงานให้ถูกต้องตามนโยบายและระเบียบข้อบังคับ กฎหมาย ระเบียบปฏิบัติและข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล รวมทั้งสอบทานให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี ระบบตรวจสอบภายในและระบบบริหารความเสี่ยงที่รัดกุมมีการหารือร่วมกับผู้สอบบัญชีซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบภายนอกที่เป็นอิสระเพื่อขอทราบความเห็นเกี่ยวกับงบการเงินและการควบคุมภายใน และรายงานสรุปผลการปฏิบัติงานและข้อเสนอแนะต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส ดังมีรายละเอียดในหัวข้อ “รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ” บริษัทได้นำข้อเสนอแนะทั้งจากกรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชีภายนอกไปปรับปรุงในทันทีและรายงานผลการปรับปรุงต่อคณะกรรมการในการประชุมครั้งถัดไป

ผู้จัดการสำนักตรวจสอบของบริษัทคือ นายกฤษฎา เอื้อปิยะชาติ รองกรรมการผู้จัดการ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีหน่วยงานสนับสนุน คือ สำนักตรวจสอบที่เป็นหน่วยงานอิสระจากฝ่ายจัดการ มีหน้าที่ประเมินความเพียงพอและความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน ทำการตรวจสอบ และประเมินการบริหารความเสี่ยงต่างๆ แล้วรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นรายเดือน หลังจากนั้นจึงรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส ซึ่งรายละเอียดเกี่ยวกับผู้จัดการสำนักตรวจสอบและหน่วยงานตรวจสอบเปิดเผยไว้ในหัวข้อ “การจัดการ”

คุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบของบริษัท

- ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
- ทุกคนต้องเป็นกรรมการอิสระซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตรงตามข้อกำหนดเกี่ยวกับคุณสมบัติของกรรมการอิสระของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและของบริษัท
- ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานและตัดสินใจในการดำเนินงานและไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อยและบริษัทย่อยลำดับเดียวกันที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
- กรรมการอิสระของบริษัทอย่างน้อย 1 คนต้องมีความรู้ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปีพร้อมกับวาระการเป็นกรรมการอิสระของบริษัท เว้นแต่บุคคลซึ่งคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งให้เป็นกรรมการตรวจสอบแทนตำแหน่งที่ว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการตรวจสอบได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนดำรงตำแหน่งแทน

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัทดังต่อไปนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบ หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

1. ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
2. ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
3. ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
5. ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
6. จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
7. ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (Charter)
8. รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการของบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก

นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบยังมีการประชุมอย่างสม่ำเสมอทุกเดือน และมีการรายงานผลการตรวจสอบและสอบทานรายการต่าง ๆ ให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นรายไตรมาส รวมทั้งมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอกและฝ่ายบัญชีเพื่อสอบทานงบการเงิน

2. คณะกรรมการบริษัท

ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2559 และครั้งที่ 3/2559 วันที่ 11 พฤษภาคม 2559 ประกอบด้วยกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 คน โดยเป็นกรรมการอิสระไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง และมีเลขานุการบริษัททำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัทโดยตำแหน่ง ดังมีรายนาม ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุมในปี 2559 (4 ครั้ง)
1. ศ.(พิเศษ) ประสพสุข บุญเดช*	ประธานกรรมการบริษัท	2/4
2. พล.ต.อ.พัชรวาท วงษ์สุวรรณ	กรรมการบริษัท	4/4
3. นายผดุง เตชะศรีรินทร์	กรรมการบริษัท	4/4
4. นายอำรุง สรรพสิทธิ์วงศ์	กรรมการบริษัท	4/4

*ศ.(พิเศษ) ประสพสุข บุญเดช ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2559 และเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นครั้งแรกในครั้งที่ 3/2559 เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2559

โดยมีนายสุพจน์ ชิตเกษรพงศ์ เลขานุการบริษัททำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

นอกจากนี้บริษัทยังได้แต่งตั้งผู้เชี่ยวชาญอิสระจากภายนอกเป็นที่ปรึกษาแก่คณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะในการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการกำกับดูแลกิจการเพื่อยกระดับบริษัทของธุรกิจในเรื่องต่าง ๆ ให้เป็นมาตรฐานสากล ได้แก่ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นโยบายเรื่องการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล จริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน นโยบายการบริหารความเสี่ยง นโยบายการกำกับดูแลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ นโยบายการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน การเปิดเผยสารสนเทศตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท

กรรมการบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งตามรอบระยะเวลาการเป็นกรรมการบริษัท โดยกรรมการบริษัทซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่อีกได้ตามความจำเป็นและเหมาะสม

นอกจากพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้วกรรมการบริษัทจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

1. ตาย
2. ลาออก
3. พ้นจากตำแหน่งกรรมการหรือกรรมการอิสระของบริษัท
4. คณะกรรมการบริษัทมีมติให้ออกหรือถูกถอดถอน

ในกรณีที่กรรมการบริษัทประสงค์จะลาออกก่อนครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทให้แจ้งบริษัทพร้อมระบุเหตุผลเพื่อที่คณะกรรมการบริษัทจะได้พิจารณาแต่งตั้งกรรมการอื่นที่มีคุณสมบัติครบถ้วนทดแทนกรรมการที่ลาออก

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการบริษัทแทนภายใน 3 เดือนนับตั้งแต่วันที่ตำแหน่งว่างลง โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการบริษัทแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เท่ากับวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการบริษัทซึ่งตนดำรงตำแหน่งแทน

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาบุคลากร

1. จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน จริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
2. เสนอแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ แนวปฏิบัติต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริต ต่อคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทในเรื่องเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการและแนวปฏิบัติต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริต
3. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมทั้งสอบทานและประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการโดยร่วมกับกรรมการและฝ่ายจัดการ และให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบายดังกล่าว
4. ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องให้เป็นปัจจุบันอย่างต่อเนื่องอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยเทียบเคียงกับแนวปฏิบัติของสากล กฎหมาย และระเบียบ ข้อบังคับของหน่วยงานภาครัฐและองค์กรที่ทำหน้าที่กำกับดูแลบริษัท และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้พิจารณาอนุมัติการปรับปรุง
5. รายงานผลการปฏิบัติงาน ผลการประเมินการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน ต่อคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง
6. ส่งเสริมให้บริษัทมีการสื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับตระหนักและเข้าใจถึงนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง อย่างเพียงพอและต่อเนื่อง
7. ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริต
8. เรื่องอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควรและมอบหมายให้ดำเนินการ

3. คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ

ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2559 เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2559 ประกอบด้วยกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 คน โดยเป็นกรรมการอิสระอย่างน้อยกึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด และมีผู้บริหารสูงสุดของสายงานทรัพยากรบุคคลของบริษัท ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการโดยตำแหน่ง ดังมีรายนามดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุมในปี 2559 (1 ครั้ง)
1. นายธนินท์ เจียรวนนท์	ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ	0/1
2. พล.ต.อ.พัชรวาท วงษ์สุวรรณ	กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ	1/1
3. นายผดุง เตชะศรีรินทร์	กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ	1/1
4. นายอำรุง สรรพสิทธิ์วงศ์	กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ	1/1

โดยมีนายสุรพันธ์ ปุสเสด็จ ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาวุโส สายงานทรัพยากรบุคคล ทำหน้าที่เป็นเลขานุการ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ

คุณสมบัติของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ

1. เป็นกรรมการบริษัท
2. มีความรู้ความเข้าใจในเรื่องบริษัทเป็นอย่างดี
3. มีวิสัยทัศน์กว้างไกล ติดตามการเปลี่ยนแปลงเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการในระดับสากลอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำมาปรับปรุงนโยบายด้านการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการของบริษัท
4. สามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความคิดเห็น รวมทั้งรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายได้โดยอิสระและสามารถอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเพียงพอ
5. มีความเป็นอิสระในการสรรหาและคัดเลือกบุคคลผู้สมควรได้รับการเสนอชื่อให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัททดแทนกรรมการบริษัทที่ครบวาระ หรือกรณีอื่นๆ รวมทั้งจัดเตรียมข้อมูลของบุคคลดังกล่าวอย่างเพียงพอเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ

กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่งตามรอบระยะเวลาการเป็นกรรมการบริษัท โดยกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระ อาจจะได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้ตามความจำเป็นและเหมาะสม

นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวข้างต้น กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

1. ลาออก
2. ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการตามกฎหมายของกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ
3. คณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ทำเป็นหนังสือยื่นต่อประธานกรรมการบริษัท ทั้งนี้ การลาออกนั้นจะมีผลนับแต่วันที่หนังสือลาออกไปถึงประธานกรรมการบริษัท

ในกรณีที่กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะ ให้คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการที่พ้นจากตำแหน่งต้องอยู่รักษาการในตำแหน่งเพื่อดำเนินงานต่อไปพลางก่อนจนกว่าคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการชุดใหม่จะเข้ารับหน้าที่

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนขึ้นเป็นกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการแทนภายใน 3 เดือนนับตั้งแต่วันที่ตำแหน่งว่างลง เพื่อให้กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการมีจำนวนครบตามที่กำหนด โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการซึ่งตนดำรงตำแหน่งแทน

หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ

1. พิจารณาหลักเกณฑ์ในการจ่ายและรูปแบบค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงเพื่อเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง ส่วนค่าตอบแทนของกรรมการ คณะกรรมการบริษัทจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นผู้อนุมัติ
2. พิจารณาหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ รวมทั้งคัดเลือกบุคคลตามกระบวนการสรรหาที่ได้กำหนดไว้ และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท
3. ประเมินค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงให้สอดคล้องกับผลการปฏิบัติงาน
4. เรื่องอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควรและมอบหมายให้ดำเนินการ

การประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย

ในปี 2559 บริษัทจัดให้มีการประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท ภิบาล และคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ เพื่อช่วยให้กรรมการชุดย่อยของบริษัทได้มีการพิจารณาบททวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรคต่าง ๆ ในช่วงปีที่ผ่านมา เพื่อช่วยให้การทำงานของคณะกรรมการชุดย่อยมีประสิทธิภาพมากขึ้น

112

แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยรายคณะ ประกอบด้วย

- โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการชุดย่อยมีความเหมาะสม ทำให้การทำงานของคณะกรรมการชุดย่อยมีประสิทธิภาพ ได้แก่ จำนวนกรรมการชุดย่อยมีความเหมาะสม มีความรู้ ประสบการณ์ และเหมาะสมกับการปฏิบัติหน้าที่ กรรมการอิสระในคณะกรรมการชุดย่อยมีจำนวนที่เหมาะสม กระบวนการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมมาเป็นกรรมการชุดย่อยมีความโปร่งใส ยุติธรรม ไม่อยู่ภายใต้อิทธิพลของบุคคลใดบุคคลหนึ่ง เป็นต้น
- การประชุมคณะกรรมการชุดย่อยได้ดำเนินการเพื่อให้คณะกรรมการชุดย่อยปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมได้อย่างมีประสิทธิภาพ ได้แก่ ได้รับความกำหนดการประชุมคณะกรรมการในแต่ละปีล่วงหน้า จำนวนครั้งของการประชุมมีความเหมาะสม การประชุมแต่ละวาระมีระยะเวลาเพียงพอเหมาะสม ได้รับเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้า มีเวลาศึกษาข้อมูล บรรยายการในการประชุมเอื้ออำนวยให้เกิดการแสดงความคิดเห็นอย่างสร้างสรรค์ กรรมการผู้มีส่วนได้เสียไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจการทำรายการ เป็นต้น
- บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ได้ให้ความสำคัญใช้เวลาในการพิจารณา ทบทวน และปฏิบัติตามอย่างเพียงพอ ได้แก่

คณะกรรมการตรวจสอบ

- สอบทานให้บริษัทมีงบการเงินที่ถูกต้องและน่าเชื่อถือ สอบทานให้บริษัทดำเนินการตามกฎหมายและกฎระเบียบให้ถูกต้อง สอบทานให้มีระบบตรวจสอบภายในที่ดี พิจารณารายการเกี่ยวโยงและรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ให้เห็นในการแต่งตั้ง ถอดถอนหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง ถอดถอน และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี ดำเนินการให้ฝ่ายจัดการจัดให้มีกระบวนการดำเนินการรับเรื่องร้องเรียนได้อย่างเหมาะสม เป็นต้น

คณะกรรมการบริษัท

- นำเสนอแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท และให้คำแนะนำต่อคณะกรรมการบริษัท ดูแลให้กรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทบทวนแนวทางดังกล่าว และเปรียบเทียบแนวทางของต่างประเทศเพื่อพัฒนาแนวทางให้ได้มาตรฐานสากล กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility: CSR) รวมทั้งติดตามให้มีการดำเนินการอย่างเหมาะสม วางกรอบแนวทางและการดำเนินการในการต่อต้านการทุจริต เป็นต้น

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ

- กำหนดคุณสมบัติกรรมการที่ต้องการสรรหาสอดคล้องกับกฎระเบียบและลักษณะธุรกิจ ดำเนินการพิจารณาและสรุปรายชื่อเพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการพิจารณาอย่างเหมาะสม จัดให้มีโครงการสำหรับพัฒนาและสืบทอดงานของกรรมการและผู้บริหาร (Succession Plan) วางแผนการอบรมและพัฒนากรรมการอย่างต่อเนื่อง พิจารณาแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ทั้งค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน กำหนดวิธีการและหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนที่เป็นธรรม เช่น การเปรียบเทียบค่าตอบแทนของธุรกิจในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน เป็นต้น

แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยรายคณะมีช่องแสดงความเห็นแบ่งเป็น 5 ระดับคือ

- 0 = ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่งหรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น
- 1 = ไม่เห็นด้วยหรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย
- 2 = เห็นด้วยหรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร
- 3 = เห็นด้วยค่อนข้างมากหรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี
- 4 = เห็นด้วยอย่างมากหรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดีเยี่ยม

นอกจากนี้ยังช่องว่างให้กรรมการชุดย่อยได้แสดงความคิดเห็นเพิ่มเติม

สรุปคะแนนผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ แบบรายคณะมีดังนี้

คณะกรรมการตรวจสอบ

อยู่ในเกณฑ์เห็นด้วยอย่างมากหรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดีเยี่ยม โดยได้คะแนนรวมเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 100

คณะกรรมการบริษัท

อยู่ในเกณฑ์เห็นด้วยอย่างมากหรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดีเยี่ยม โดยได้คะแนนรวมเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 90 และอยู่ในเกณฑ์เห็นด้วยค่อนข้างมากหรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดีโดยได้คะแนนรวมเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 10

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ

อยู่ในเกณฑ์เห็นด้วยอย่างมากหรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดีเยี่ยม โดยได้คะแนนรวมเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 84 และอยู่ในเกณฑ์เห็นด้วยค่อนข้างมากหรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดีโดยได้คะแนนรวมเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 16

3. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

- **กรรมการอิสระ**

บริษัทมีกรรมการอิสระจำนวน 5 คน คิดเป็นสัดส่วน 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ ได้แก่ ศ.ดร.โกเมน ภัทรภิรมย์ นายปรีดี บุญยัง นายผดุง เตชะศรีรินทร์ พล.ต.อ.พัชรวาท วงษ์สุวรรณ และ ศ.(พิเศษ) ประสพสุข บุญเดช

- **คุณสมบัติของกรรมการอิสระ**

คุณสมบัติของกรรมการอิสระของบริษัท นอกจากประกอบด้วยคุณสมบัติทั่วไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องแล้ว ยังต้องมีคุณสมบัติเฉพาะตามประกาศ คณะกรรมการกำกับตลาดทุนอีกด้วย

นอกจากนี้บริษัทยังได้กำหนดให้สัดส่วนที่กรรมการอิสระจะสามารถถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทในข้อ 1 และข้อ 8 มีความเข้มงวดกว่าข้อกำหนดขั้นต่ำตามประกาศดังกล่าว โดยกรรมการอิสระของบริษัทจะมีคุณสมบัติเฉพาะดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกิน 0.5% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการหรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทเว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่ เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงานลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกิน 0.5% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

กรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามข้อ 1 ถึงข้อ 9 อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

ในกรณีที่บุคคลที่บริษัทแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระเป็นบุคคลที่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการวิชาชีพเกินมูลค่าที่กำหนดตามข้อ 4 หรือข้อ 6 คณะกรรมการบริษัทอาจผ่อนผันให้ได้ หากเห็นว่าการแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ และบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลต่อไปในหนังสือแนบประชุมผู้ถือหุ้นในวาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระดังกล่าวแล้ว

1. ลักษณะความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพ ที่ทำให้บุคคลดังกล่าวมีคุณสมบัติไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
2. เหตุผลและความจำเป็นที่ยังคงหรือแต่งตั้งให้บุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ
3. ความเห็นของคณะกรรมการของบริษัทในการเสนอให้มีการแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ

• **แนวทางการสรรหากรรมการ**

บริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการเพื่อทำหน้าที่ในการสรรหากรรมการที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการ รวมทั้งคัดเลือกบุคคลตามกระบวนการสรรหาที่ได้กำหนดไว้ โดยพิจารณาจากความรู้ความสามารถ และประสบการณ์การทำงานในอดีตที่สามารถตอบสนองความต้องการของตำแหน่งที่ว่างลงได้ และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง

• **การสรรหาผู้บริหารระดับสูงและแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงของบริษัท**

การวางแผนสืบทอดตำแหน่งถือเป็นการพัฒนาบุคลากรในระยะยาวและเป็นความรับผิดชอบของผู้บริหาร หากมีตำแหน่งในระดับบริหารว่างลงหรือเป็นตำแหน่งใหม่ บริษัทจะพัฒนาบุคลากรภายในที่อยู่ในเกณฑ์เป็นอันดับแรกก่อน โดยบริษัทกำหนดให้ผู้บังคับบัญชาสายงานสรรหาคัดเลือกพนักงานในความรับผิดชอบจำนวนไม่เกิน 3 คน เพื่อพัฒนาและวางแผนให้เป็นผู้สืบทอดตำแหน่ง การวางแผนสืบทอดตำแหน่งในตำแหน่งระดับผู้บริหารสำนักขึ้นไปให้ผู้บริหารเสนอชื่อต่อคณะกรรมการนโยบายทรัพยากรบุคคลเพื่อขอรับรองก่อนการจัดทำแผนพัฒนาต่อไป ทั้งนี้การคัดเลือกผู้สืบทอดตำแหน่งจะพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน ผลการประเมินศักยภาพและความพร้อมของพนักงาน (Performance & Potential Grid) และความสนใจในอาชีพของพนักงาน (Career Interest) เป็นสำคัญ

นอกจากนี้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทต้องไม่มีลักษณะขาดความน่าไว้วางใจตามที่กำหนดโดยประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ดังต่อไปนี้

1. มีความบกพร่องในด้านความสามารถตามกฎหมายหรืออยู่ระหว่างถูกดำเนินการตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลตลาดทุน ได้แก่
 1. เป็นบุคคลล้มละลาย หรือ
 2. เป็นคนไร้ความสามารถหรือเสมือนไร้ความสามารถ หรือ
 3. อยู่ระหว่างถูกกล่าวโทษโดยสำนักงาน ก.ล.ต. หรืออยู่ระหว่างถูกดำเนินคดีเนื่องจากกรณีที่สำนักงาน ก.ล.ต.กล่าวโทษหรือเคยต้องคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุก ไม่ว่าจะศาลจะมีคำพิพากษาให้รอการลงโทษหรือไม่ และพ้นโทษจำคุกหรือพ้นจากการรอลงโทษมาแล้วไม่ถึงสามปี ทั้งนี้เฉพาะในความผิดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายว่าด้วยสัญญาซื้อขายล่วงหน้า
2. มีประวัติการบริหารงานที่มีลักษณะหลอกลวง ฉ้อโกง หรือทุจริตเกี่ยวกับทรัพย์สิน ได้แก่
 1. อยู่ระหว่างถูกกล่าวโทษโดยหน่วยงานที่กำกับดูแลสถาบันการเงินไม่ว่าในประเทศหรือต่างประเทศ หรืออยู่ระหว่างถูกดำเนินคดีอันเนื่องมากรณีที่หน่วยงานดังกล่าวกล่าวโทษ หรืออยู่ระหว่างถูกหน่วยงานดังกล่าวห้ามเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของสถาบันการเงิน หรือเคยต้องคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุก ไม่ว่าจะศาลจะมีคำพิพากษาให้รอการลงโทษหรือไม่ และพ้นโทษจำคุกหรือพ้นจากการรอลงโทษมาแล้วไม่ถึงสามปี ทั้งนี้ เฉพาะในมูลเหตุเนื่องจากการบริหารงานที่มีลักษณะหลอกลวง ฉ้อโกง หรือทุจริตเกี่ยวกับทรัพย์สิน และทำให้เกิดความเสียหายไม่ว่าจะต่อสถาบันการเงินที่บุคคลนั้นเป็นกรรมการหรือผู้บริหาร หรือต่อลูกค้า หรือ
 2. เคยต้องคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุก ไม่ว่าจะศาลจะมีคำพิพากษาให้รอการลงโทษหรือไม่ และพ้นโทษจำคุกหรือพ้นจากการรอลงโทษมาแล้วไม่ถึงสามปี ทั้งนี้ ในความผิดอาญาแผ่นดินเกี่ยวกับการบริหารงานที่มีลักษณะหลอกลวง ฉ้อโกง หรือทุจริตเกี่ยวกับทรัพย์สิน หรือ
 3. เป็นผู้ที่ศาลมีคำสั่งให้ทรัพย์สินตกเป็นของแผ่นดินตามกฎหมายเกี่ยวกับการป้องกันและปราบปรามการทุจริต กฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน หรือกฎหมายอื่นในลักษณะเดียวกัน และยังไม่พ้นสามปีนับแต่วันที่ศาลมีคำสั่งให้ทรัพย์สินตกเป็นของแผ่นดิน
3. มีเหตุอันควรเชื่อว่ามีพฤติกรรมในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น บริษัท หรือตลาดทุนโดยรวม ในเรื่องที่มีนัยสำคัญ ได้แก่
 1. มีพฤติกรรมกระทำการ หรือละเว้นกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรงในการทำธุรกรรมของบริษัทหรือบริษัทย่อย และเป็นเหตุให้บริษัทหรือผู้ถือหุ้นได้รับความเสียหาย หรือเป็นเหตุให้ตนหรือบุคคลอื่นได้รับประโยชน์โดยมิชอบ หรือ
 2. มีพฤติกรรมในการเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความเกี่ยวกับบริษัท หรือบริษัทย่อยอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือโดยปกปิดข้อเท็จจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง ไม่ว่าจะโดยการสั่งการ การมีส่วนรับผิดชอบ หรือมีส่วนร่วมในการจัดทำ เปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูลหรือข้อความนั้น หรือโดยการกระทำหรือละเว้นการกระทำอื่นใด ทั้งนี้ เว้นแต่พิสูจน์ได้ว่าโดยตำแหน่ง สุภาพ หรือหน้าที่ของตน ไม่อาจล่วงรู้ถึงความเป็นเท็จของข้อมูลหรือข้อความดังกล่าว หรือการขาดข้อเท็จจริงที่ควรต้องแจ้งนั้น หรือ
 3. มีพฤติกรรมที่เป็นการกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำดังกล่าว

4. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลที่ทำให้สามารถควบคุมการดูแล การจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท โดย

1. มีการส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร
2. มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารที่เป็นตัวแทนของบริษัทตามคู่มือแจกแจงอำนาจดำเนินการของแต่ละบริษัทย่อยดังกล่าว
3. มีกลไกในการกำกับดูแลที่มีผลให้การเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างบริษัทดังกล่าวกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าวให้ครบถ้วนถูกต้องและใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการในลักษณะดังกล่าวข้างต้นในทำนองเดียวกันกับหลักเกณฑ์ของบริษัท ผ่านทางหน่วยงานส่วนกลางโดยสายงานบัญชีและการเงินกลุ่มหน่วยงานกฎหมายกลาง และหน่วยงานเลขานุการบริษัท นอกจากนี้ข้อบังคับของบริษัทย่อยยังมีข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายหลักทรัพย์อีกด้วย
4. มีการกำหนดระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและรัดกุม เพียงพอ ในบริษัทย่อยด้วยคู่มือแจกแจงอำนาจดำเนินการและผ่านการทดสอบระบบควบคุมภายในและตรวจสอบโดยสำนักตรวจสอบของกลุ่ม

117

5. การป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์และการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

1. การป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่ชัดเจนเรื่องการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ว่าต้องเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม จึงมีการพิจารณาการทำรายการอย่างรอบคอบ และต้องผ่านการพิจารณาลั่นกรองโดยคณะกรรมการตรวจสอบก่อนนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียมิได้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ หลังการอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันมีการแจ้งมติที่ประชุมต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อเผยแพร่ให้กับผู้ถือหุ้นภายในวันที่กรรมการมีมติหรืออย่างช้าภายในเวลา 9.00 น. ของวันทำการถัดไป เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบข้อมูลที่ถูกต้อง รวดเร็วทันเหตุการณ์

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทถือเป็นหน้าที่สำคัญที่จะป้องกันไม่ให้เกิดการกระทำที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ครอบครัว และผู้อยู่ภายใต้ชายคาเดียวกันต้องไม่ทำธุรกรรมใด ๆ ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะกระทำด้วยตนเอง หรือร่วมกับสมาชิกในครอบครัว หรือบุคคลใกล้ชิด เพื่อหลีกเลี่ยงความไม่เหมาะสมที่อาจเกิดขึ้นดังกล่าวจึงได้ดำเนินการดังนี้

- กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย จัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียทุกปี และปรับปรุงแก้ไขรายงานทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง และเก็บรักษารายงานไว้ที่เลขานุการบริษัท นอกจากนี้ให้ส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้แก่ประธานกรรมการและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารเป็นการเปิดเผยความสัมพันธ์ของสมาชิกในครอบครัวหรือบุคคลอื่นใดที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ แต่หากกรณีมีความจำเป็นต้องทำรายการดังกล่าว จะต้องกระทำไปด้วยความ

โปร่งใส เที่ยงธรรม เสมือนเป็นการทำกับบุคคลภายนอกและเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และในการพิจารณาอนุมัติการทำรายการ กรรมการหรือผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติ

- อนุมัติหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปให้ฝ่ายจัดการสามารถทำธุรกรรมระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องได้ หากธุรกรรมเหล่านั้นมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกันด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง นอกจากนี้ยังให้บริษัทจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าวเป็นรายไตรมาส และรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยให้ผ่านการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2559 บริษัทไม่มีการทำธุรกรรมเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันแต่อย่างใด มีเพียงการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยกับบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกันโดยมีข้อตกลงทางการค้าและมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปให้ฝ่ายจัดการสามารถดำเนินการได้ภายใต้หลักการที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้

2. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทให้ความสำคัญเรื่องการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทเพื่อประโยชน์ส่วนตัว โดยได้กำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ และข้อพึงปฏิบัติในการทำงานของบริษัท มีให้มีการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท หรือส่งข้อมูลดังกล่าวให้แก่ผู้อื่นเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท โดยได้กำหนดเป็นนโยบายและใช้เป็นมาตรการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) ของบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งหมายถึง กรรมการของบริษัท ผู้บริหารของบริษัท และพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล รวมถึงคู่สมรสและบุตรหรือบุตรบุญธรรมที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ดังนี้

- ห้ามมิให้บุคคลที่เกี่ยวข้องซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือนก่อนเผยแพร่งบการเงินออกสู่บุคคลภายนอก และ 1 วันหลังจากการเผยแพร่งบการเงินโดยหน่วยงานเลขานุการบริษัทจะส่งข้อความไปรษณีย์ทางอิเล็กทรอนิกส์ (E-mail) แจ้งเตือนแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องดังกล่าวให้งดซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทล่วงหน้าเป็นเวลา 1 สัปดาห์ก่อนถึงเวลาห้ามซื้อขายทุกครั้ง และทุกครั้งเมื่อมีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท กรรมการและผู้บริหารต้องจัดทำแบบรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ (แบบ 59-2) และแจ้งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) ภายใน 3 วันทำการเพื่อให้สำนักงาน ก.ล.ต. เปิดเผยแพร่การถือครองหลักทรัพย์ดังกล่าวให้ประชาชนทั่วไปทราบผ่านทางเว็บไซต์ของสำนักงาน ก.ล.ต.
- ห้ามมิให้มีการใช้ข้อมูลภายในที่ยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชนหรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อหาผลประโยชน์ให้กับตนเองหรือผู้เกี่ยวข้องในทางมิชอบซึ่งเป็นการเอาเปรียบผู้ถือหุ้นรายอื่น
- กำหนดให้มีการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทโดยกรรมการและผู้บริหารของบริษัท คู่สมรส และของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการและผู้บริหารต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกสิ้นปี

เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2559 ในที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2559 ของบริษัท ได้มีการอ่านจดหมายเปิดผนึกถึงผู้ถือหุ้นของนายธนินท์ เจียรวนนท์ ประธานกรรมการ เพื่อขอโอกาสชี้แจงเหตุการณ์ที่ผู้บริหารของบริษัท 3 คนถูกคำสั่งเปรียบเทียบปรับจากสำนักงาน ก.ล.ต. เมื่อเดือนธันวาคม 2558 กรณีอาศัยข้อมูลภายในซื้อหุ้นบริษัท สยามแม็คโคร จำกัด (มหาชน) นั้น ประธานกรรมการและคณะกรรมการบริษัทเชื่อว่าผู้บริหารทั้ง 3 คนได้กระทำผิดพลาดไปโดยไม่เจตนา เนื่องจากไม่เข้าใจในกฎเกณฑ์อย่างชัดเจน ผู้บริหารทั้ง 3 คนรู้สึกเสียใจอย่างยิ่งต่อเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น ได้เรียนรู้จากความผิดพลาดและจะไม่กระทำผิดซ้ำอีก

จากบทเรียนในครั้ง นี้ ระบบบริษัทภิบาลของบริษัทต้องมีการพัฒนาเพื่อตอบสนองต่อความคาดหวังของตลาดทุนไทยทั้งในและต่างประเทศ ตลอดจนความคาดหวังของสังคมที่มีต่อบริษัท ต้องมีการปรับเปลี่ยนไปตามกติกาสากล ควบคู่ไปกับการรักษารากฐานวัฒนธรรมองค์กรที่ดีและมีอยู่ในฐานะประธานกรรมการจึงมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินการในทุกวิถีทางเพื่อปรับสร้างบริษัทให้มีวัฒนธรรมองค์กรที่ได้มาตรฐานบริษัทภิบาลในระดับสากล โดยจะปลูกฝังและฝึกอบรมเพื่อให้เกิดความตระหนักรู้แก่กรรมการและผู้บริหาร ให้มีความรู้ ความเข้าใจในหลักบริษัทภิบาลอย่างถ่องแท้ เป็นการป้องกันไม่ให้เกิดเหตุการณ์เช่นนี้อีก โดยจะลงโทษอย่างเคร่งครัด และไม่ให้อภัยต่อความผิดพลาดในลักษณะนี้ อาทิ การซื้อขายหลักทรัพย์ด้วยข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ และการไม่ปฏิบัติตามต่อกฎว่าด้วยการเปิดเผยข้อมูล เป็นต้น

ต่อมาที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2559 เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2559 ได้พิจารณารับทราบการที่ผู้บริหารทั้ง 3 คนดังกล่าวแจ้งต่อที่ประชุมคณะกรรมการว่า จากเหตุการณ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. ได้ลงโทษเปรียบเทียบปรับนั้น ผู้บริหารทั้ง 3 คนรู้สึกเสียใจ อย่างไรก็ตามเพื่อสร้างความเชื่อมั่นจากผู้ถือหุ้นและนักลงทุนที่มีต่อบริษัทว่า ผู้บริหารทั้ง 3 คนตั้งใจปฏิบัติหน้าที่ภายใต้หลักธรรมาภิบาล จึงแสดงความประสงค์ขอรับค่าตอบแทนกรรมการบริษัทประจำรายเดือนเป็นเวลา 1 ปีเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2559 เป็นต้นไป

ทั้งนี้ในปี 2559 ไม่ปรากฏการกระทำความผิดในเรื่องการใช้ข้อมูลภายในของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่เกี่ยวข้องแต่อย่างใด

6. ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

(1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

ในปี 2559 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี ให้แก่ผู้สอบบัญชีของบริษัท ได้แก่ นายเจริญ ผู้สัมฤทธิ์เลิศ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4068 แห่งบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด จำนวน 5.063 ล้านบาท นอกจากนี้บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด ยังเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อยในประเทศไทยรวม 20 แห่ง และบริษัทย่อยในต่างประเทศ 3 แห่ง คือ Lotus Distribution Investment Limited, Albuera International Limited และบริษัท วินาสยามฟู้ด จำกัด

ส่วนบริษัทย่อยอื่นในต่างประเทศ ได้แก่ Successor Investments Limited, Successor (China) Investments Limited และ Nanjing Zheng Yi Xin Trading Co., Ltd. จ่ายให้กับเคพีเอ็มจีต่างประเทศ

(2) ค่าบริการอื่น (Non-audit Service)

ในปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อยไม่ได้รับบริการจากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด แต่อย่างใด

7. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

ในรอบปี 2559 บริษัทมีการดำเนินการเพื่อยกระดับและปรับปรุงระบบบริษัทภิบาลให้มีมาตรฐานในระดับสากล เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ดังนี้

1. มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทภิบาลเพื่อกำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และแนวปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัท
2. มีการแต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ เพื่อพิจารณาหลักเกณฑ์ในการจ่ายและรูปแบบค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง และพิจารณาหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา

3. มีการแต่งตั้งที่ปรึกษาและคณะกรรมการบริษัทภิบาลเพื่อช่วยในการกำกับดูแลบริษัทภิบาลด้านต่างๆ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทภิบาล
4. มีการว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญอิสระด้านบริษัทภิบาลจากภายนอกเป็นที่ปรึกษาแก่คณะกรรมการบริษัทภิบาล เพื่อทำการประเมินกระบวนการด้านบริษัทภิบาลของบริษัทที่มีอยู่ เปรียบเทียบกับกฎหมายและระเบียบข้อบังคับของหน่วยงานภาครัฐและองค์กรที่ทำหน้าที่กำกับดูแลบริษัทและแนวปฏิบัติสากล และจัดทำโครงการเพื่อยกระดับบริษัทภิบาลของบริษัทให้เป็นมาตรฐานสากลในเรื่องต่างๆ ดังนี้
 - นโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy)
 - ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest)
 - นโยบายเรื่องการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Data Privacy Policy)
 - จริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน (Business Ethics and Code of Conduct)
 - นโยบายการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Policy)
 - นโยบายการกำกับดูแลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Governance)
 - นโยบายการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน (Insider Trading Policy)
 - การเปิดเผยสารสนเทศตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต. (Public Disclosure as per SET and SEC's requirements)
5. เรื่องสำคัญด้านบริษัทภิบาลที่บริษัทได้ดำเนินการไปแล้วและกำลังดำเนินการอยู่ ได้แก่
 1. ปรับโครงสร้างการกำกับดูแล โดยกำหนดหน่วยงานและผู้ดูแลรับผิดชอบให้ชัดเจน คือ หน่วยงานบริหารความเสี่ยงและหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานภายใต้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
 2. ปรับปรุงกระบวนการด้านบริษัทภิบาลต่างๆ ของบริษัทตามโครงการยกระดับบริษัทภิบาล ได้แก่
 - จัดทำกฎบัตรของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดต่างๆ ได้แก่ กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทภิบาล กฎบัตรคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทภิบาล
 - ปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน
 - จัดทำแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการสำหรับคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน หน่วยงานสนับสนุนและสำนักตรวจสอบ
 - จัดทำนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันและแนวปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
 - จัดทำและปรับปรุงกฎบัตรการตรวจสอบภายในและคู่มือการตรวจสอบภายใน แผนการตรวจสอบประจำปี และการตรวจสอบด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
 - ปรับปรุงแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการในเรื่องการรับข้อร้องเรียน
 - พัฒนาปรับปรุงกระบวนการบริหารความเสี่ยง อาทิ คู่มือการบริหารความเสี่ยง ขั้นตอนการรายงานเรื่องการบริหารความเสี่ยง และช่องทางการสื่อสารนโยบาย
 - จัดทำและปรับปรุงแผนสร้างความต่อเนื่องของการดำเนินการ (BCP) และแผนสำรองฉุกเฉินมาตรการจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
 - ปรับปรุงเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงาน (KPIs) เรื่องการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และคู่มือจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน

- แต่งตั้งคณะกรรมการคัดเลือกสินค้าและแนวปฏิบัติในการคัดเลือกสินค้า เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - พัฒนาระบบการเปิดเผยสารสนเทศให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เช่น จัดทำจรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์ จัดทำคู่มือที่เกี่ยวข้องกับแนวปฏิบัติและวิธีการเปิดเผยสารสนเทศ กำหนด Checklist เพื่อใช้ในการสอบทานความครบถ้วนของการเปิดเผยข้อมูล
 - จัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการบริหารจัดการสินทรัพย์ซอฟต์แวร์
 - จัดทำและปรับปรุงแนวปฏิบัติโครงการลงทุนด้าน IT การเพิ่มศักยภาพในการกำกับดูแลด้าน IT และจัดทำนโยบายและระเบียบด้านการกำกับดูแลสารสนเทศ (IT Governance)
 - พัฒนาและฝึกอบรมบุคลากรในเรื่องการกำกับดูแลกิจการโดยเฉพาะในเรื่องของกฎหมาย แนวปฏิบัติ คู่มือจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน โดยครอบคลุมในเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน การบริหารความเสี่ยงและการต่อต้านการทุจริต
6. บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ และให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงสิทธิและวิธีการเสนอชื่อบุคคล ตั้งแต่การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เป็นต้นไป โดยจัดทำเป็นแบบฟอร์มการเสนอชื่อบุคคลเพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้น และได้ประกาศเชิญชวนผ่านหน้าเว็บไซต์ของบริษัทและผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2559 ซึ่งเป็นการดำเนินการล่วงหน้า 90 วันก่อนวันสิ้นสุดรอบปี ทั้งนี้เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาเพียงพอในการดำเนินการ และเพื่อให้หน่วยงานเลขานุการบริษัทส่งรายชื่อบุคคลที่ผู้ถือหุ้นเสนอตั้งกล่าวต่อคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการเพื่อดำเนินการในขั้นตอนต่อไป

นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเล็งเห็นถึงผลกระทบที่จะเกิดจากการทุจริตในองค์กร ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อสังคมและประเทศชาติ และเพื่อแสดงถึงความมุ่งมั่นที่จะต่อต้านการทุจริต บริษัทจึงได้แสดงเจตนารมณ์และเข้าร่วมเป็นหนึ่งในแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต นอกจากนี้บริษัทยังได้สมัครเข้าเป็นสมาชิกของกฎบัตรสากลโลกแห่งสหประชาชาติ (United Nations Global Compact - UNGC)

บริษัทได้ลงนามแสดงเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2557 และแต่งตั้งให้ผู้จัดการสำนักตรวจสอบเป็นหัวหน้าคณะทำงานในการศึกษา เตรียมการ และดำเนินการเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในการนำบริษัทเข้าสู่กระบวนการรับรองเป็นสมาชิกโครงการดังกล่าว บริษัทได้ว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญที่เป็นอิสระจากภายนอกเป็นที่ปรึกษาในการดำเนินการและที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2559 ได้พิจารณานุมัตินโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันและแนวปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ แนวปฏิบัติสำหรับการต่อต้านการทุจริต แนวปฏิบัติในการบริจาคเพื่อการกุศล แนวปฏิบัติในการให้เงินสนับสนุน แนวปฏิบัติในการให้/รับ ของขวัญ ของขำว่วย และการรับรอง ซึ่งเป็นเนื้อหาที่ครอบคลุมตามข้อกำหนดของ CAC เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และบุคลากรทุกระดับของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจ ใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงาน โดยบริษัทจะไม่เพิกเฉยต่อการกระทำใดที่อาจนำไปสู่การทุจริต แม้ว่ากระทำนั้นจะเป็นการเอื้อประโยชน์แก่บริษัทก็ตาม

บริษัทมีการปรับโครงสร้างองค์กรเพื่อกำหนดผู้ดูแลรับผิดชอบในเรื่องนี้ มีการประเมินระบบการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต มีการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง มีการจัดทำและสร้างความตระหนักเรื่องการต่อต้านการทุจริต

แก่พนักงานทุกระดับ มีการสื่อสารข้อมูลเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตทั้งภายในและภายนอกองค์กร ได้แก่ บริษัทย่อย บริษัทคู่ค้า เป็นต้น จัดให้มีการอบรมพนักงานเข้าใหม่และการอบรมประจำปีผ่านหลักสูตรต่างๆ เกี่ยวกับการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงการอบรมผ่านระบบ E-Learning มีการกำหนดแนวทางในการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

นอกจากมาตรการป้องกันการทุจริตที่สามารถช่วยลดโอกาสที่จะเกิดการทุจริตได้แล้ว บริษัทยังได้จัดทำมาตรการตรวจพบการทุจริต และเพื่อช่วยให้ตรวจพบและรายงานการกระทำที่อาจเป็นการทุจริตอย่างทันที่ บริษัทจึงได้กำหนดช่องทางสื่อสารเพื่อให้ผู้บริหาร พนักงานผู้มีส่วนได้เสีย และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องได้มีโอกาสร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสการทุจริต หรือในกรณีที่ไม่ได้รับความเป็นธรรม นอกจากนี้บริษัทยังจัดให้มีกระบวนการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสการทุจริต และให้ความสำคัญกับการเก็บข้อมูลการแจ้งเบาะแสเป็นความลับ ซึ่งจะรับรู้เฉพาะบุคคลที่ได้รับมอบหมายและผู้ที่เกี่ยวข้องเท่านั้น ตลอดจนจัดให้มีการรายงานผลการปฏิบัติงานในเรื่องการต่อต้านการทุจริตต่อคณะกรรมการบริษัทผ่านทางคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทภิบาล

และเมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2559 บริษัทได้ยื่นแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันเพื่อขอรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติ (CAC) ต่อสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในฐานะเลขานุการคณะกรรมการ CAC

ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดเป็นพันธกิจที่ชัดเจน กล่าวคือ มุ่งสร้างสัมพันธภาพที่ดีกับสังคมและชุมชนภายใต้กระบวนการจัดการอย่างเป็นระบบ โดยนำความต้องการและความคาดหวังจากสังคมและชุมชนมาวิเคราะห์ วางแผน และกำหนดเป็นแนวทางการดำเนินงานที่เป็นรูปธรรม เพื่อมุ่งยกระดับคุณภาพสังคมไทยให้เข้มแข็งและพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน

บริษัทมีความตระหนักและให้ความสำคัญต่อความรับผิดชอบต่อผลกระทบจากการดำเนินงานทางธุรกิจในทุกด้าน (CSR in Process) สอดคล้องเป็นไปตามคู่มือ “เข็มทิศธุรกิจเพื่อสังคม” (CSR Guidelines) จัดทำโดยคณะกรรมการส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทจดทะเบียน ซึ่งถือว่าเป็นคู่มือที่กำหนดแนวปฏิบัติด้านความรับผิดชอบต่อสังคมแก่บริษัทจดทะเบียนตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนการวางแผนปฏิบัติดำเนินงาน และการเปิดเผยผลดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมตามกรอบการรายงานสากล GRI ฉบับ G4 ซึ่งสามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับผลการดำเนินงานดังกล่าวได้จาก รายงานการพัฒนายั่งยืน (Sustainability Report) ประจำปี 2559 ของ บริษัท ซีพี ออลล์ (มหาชน) จำกัด

พร้อมกันนี้ การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัท ยังครอบคลุมถึง กิจกรรมเพื่อสังคม (CSR after Process) และอื่น ๆ อาทิ

การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทมุ่งพัฒนาองค์กรสู่การเป็นผู้นำธุรกิจค้าปลีกที่ใส่ใจสิ่งแวดล้อม จึงกำหนดยุทธศาสตร์ “7go Green” เมื่อปี 2554 ขับเคลื่อนไปพร้อมกับ “พันธมิตรสีเขียว” ริเริ่มโครงการต่าง ๆ เพื่อร่วมสร้างสรรค์สิ่งแวดล้อมที่ดีแก่ชุมชนและสังคม ผ่านร้าน 7-Eleven ที่มีสาขาครอบคลุมทั่วประเทศ ดังนี้

ด้านบริหารจัดการพลังงาน

- **ร้านประหยัดพลังงานต้นแบบ** บริษัทออกแบรร้าน 7-Eleven สาขาธาราสแควร์ ให้เป็นร้านสะดวกซื้อแห่งแรกของประเทศไทยและอาเซียน ที่ได้รับการรับรองอาคารเขียว ระดับแพลตตินัม จากสถาบันอาคารเขียวไทย ตามมาตรฐานการประเมินความยั่งยืนทางพลังงานและสิ่งแวดล้อมไทย ทั้งยังเป็นร้านสะดวกซื้อแห่งแรกและแห่งเดียวในประเทศที่ได้การรับรองการขึ้นทะเบียนคาร์บอนฟุตพริ้นท์และฉลากคาร์บอน จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายการลดก๊าซเรือนกระจกของประเทศ ตามแผนแม่บทรองรับการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ ที่ระบุว่าการปล่อยก๊าซเรือนกระจก 7-20% ภายในปี 2563 จากความสำเร็จของร้านต้นแบบประหยัดพลังงาน บริษัทได้นำนวัตกรรมการประหยัดพลังงานไปขยายผลการพัฒนาปรับปรุงร้าน 7-Eleven และศูนย์กระจายสินค้าในปี 2559 อาทิ การเปลี่ยนมาใช้หลอดไฟ LED การเปลี่ยนมาใช้ตู้ให้ความเย็นแบบ Open Showcase ระบบรวมศูนย์ และการเปลี่ยนมาใช้เครื่องปรับอากาศ Inverter ซึ่งช่วยลดปริมาณการใช้พลังงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- **โครงการพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Rooftop)** บริษัททดลองติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ (Solar Cell) ที่ร้าน 7-Eleven จำนวน 5 สาขา รวมทั้งเริ่มผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในบางสาขา

ด้านการจัดการขยะ

- โครงการพัฒนาบรรจุภัณฑ์ภายใต้แนวคิด **Environmental Friendly Packaging** ในปี 2559 บริษัทนำร่องโครงการ Reduce จำนวน 3 โครงการ ได้แก่ การเปลี่ยนฉลาก Shrink Sleeve ในกลุ่มน้ำดื่มฉลากเขียว การหลีกเลี่ยงการใช้ PVC โดยใช้วัสดุทดแทนที่มีคุณสมบัติทัดเทียมหรือดีกว่า และการลดปริมาณการใช้กระดาษสำหรับแก้วกระดาษที่รองรับสินค้าเย็น
- โครงการการใช้จุลินทรีย์บำบัดบอดักไขมัน โดยพัฒนากระบวนการใช้จุลินทรีย์ผง สำหรับการบำบัดไขมันในบอดักไขมันให้สะดวกและมีประสิทธิภาพ ควบคุมไปกักถังเต็มและหมักจุลินทรีย์อัตโนมัติ ซึ่งช่วยลดกระบวนการทำงานจากการดักไขมันในบอดัก 8 ครั้งต่อเดือน เหลือเพียง 2 เดือนต่อครั้ง ส่งผลให้พนักงานมีสุขอนามัยที่ดีขึ้น
- โครงการรณรงค์ลดการใช้ถุงพลาสติก “คิดถุง คิดถูก” บริษัทดำเนินโครงการลดปริมาณการใช้พลาสติกอย่างต่อเนื่องเข้าสู่ปีที่ 5 โดยพนักงานร้าน 7-Eleven ถือเป็นกำลังสำคัญในการสื่อสารรณรงค์ทั้งภายในและภายนอกร้าน เพื่อให้ผู้บริโภคโดยเฉพาะกลุ่มเด็กและเยาวชนมีส่วนร่วมลดโลกร้อนด้วยการลด ละ เลิก ใช้ถุงพลาสติก ในปี 2559 บริษัทได้ต่อยอดโครงการ “ชวนเลิกใช้ถุงพลาสติกในร้านเซเว่น อีเลฟเว่น” ภายในมหาวิทยาลัยมหิดล และขยายเครือข่ายเยาวชนไทยลดใช้ถุงพลาสติกไปยังโรงเรียนต่างๆ ทั่วประเทศ

การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทมุ่งประสานความร่วมมือกับทุกภาคส่วนในสังคม ส่งเสริมชุมชนและผู้ด้อยโอกาสทางสังคมให้เข้มแข็งขึ้น โดยสนับสนุนทุนการศึกษา เพื่อพัฒนาอาชีพแก่บุตรหรือผู้ที่อยู่ในการอุปการะของผู้ที่เสียชีวิตหรือทุพพลภาพจากการปฏิบัติหน้าที่ในจังหวัดชายแดนภาคใต้ รวมทั้งบุตรหลานโซห่วย เพื่อเข้าศึกษาด้านธุรกิจค้าปลีก รูปแบบการเรียนรู้แบบทวิภาคีที่วิทยาลัยเทคโนโลยีปัญญาภิวัฒน์ และนำความรู้กลับไปพัฒนาร้านค้าของครอบครัวให้เติบโตอย่างยั่งยืน

นอกจากนี้ การอบรม “ทำโซห่วยให้รวยอย่างยั่งยืน” โดยไม่เสียค่าใช้จ่ายนั้น ยังคงจัดขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อมอบความรู้ด้านการจัดการค้าปลีกสมัยใหม่แก่ผู้ประกอบการร้านโซห่วย สำหรับนำไปปรับใช้ในการดำเนินธุรกิจ ขณะเดียวกัน บริษัทยังคงสนับสนุนช่องทางการจำหน่ายสินค้าสำหรับผู้ประกอบการรายย่อย ผ่านร้าน 7-Eleven และ 24 Shopping ทั้งยังริเริ่มโครงการต่างๆ เพื่อพัฒนาความรู้และศักยภาพของคู่ค้าให้พร้อมที่จะประกอบธุรกิจอย่างมืออาชีพ

ด้านการสร้างแรงงานคุณภาพ บริษัทมีนโยบายอย่างเป็นทางการเป็นรูปธรรมชัดเจน ด้านการส่งเสริมการศึกษาและพัฒนาเยาวชนเข้าสู่กระบวนการทำงานค้าปลีก ภายใต้แนวคิด Work Based Learning ที่มุ่งสร้างมืออาชีพ ซึ่งเป็นการเรียนรู้คู่การปฏิบัติงานจริงผ่านสาขาวิชาที่หลากหลายของวิทยาลัยเทคโนโลยีปัญญาภิวัฒน์ (PAT) ในระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพ และสถาบันการจัดการปัญญาภิวัฒน์ (PIM) ในระดับปริญญาตรี ปริญญาโท และปริญญาเอก ซึ่งนอกจากจะช่วยสร้างรากฐานการศึกษาของไทยให้แข็งแกร่งแล้ว ยังมีส่วนสนับสนุนการพัฒนาประเทศในทุกมิติ อีกด้วย

การพัฒนาเยาวชนรักการเรียนรู้

เพื่อสร้างสรรค์สังคมไทยสู่สังคมแห่งการอ่านและการเรียนรู้ ตลอดไปจนถึงการสร้างประชากรคุณภาพให้กับประเทศ บริษัทจึงร่วมกับหน่วยงานภาครัฐและเอกชน ดำเนินกิจกรรมพัฒนาความรู้ความสามารถของเด็กและเยาวชน 3 ด้าน ดังนี้

- **ส่งเสริมภาษาไทยแบบบูรณาการ** บริษัทมุ่งส่งเสริมการอ่านและการเขียน รวมทั้งพัฒนาเยาวชนไทยให้ก้าวสู่แวดวงวรรณกรรมอย่างสมบูรณ์ ผ่านโครงการต่าง ๆ ได้แก่

โครงการ “รางวัลเซเว่นบุ๊คอวอร์ด” บริษัทดำเนินโครงการประกวดหนังสือดีเด่น รางวัลเซเว่นบุ๊คอวอร์ด เป็นปีที่ 13 ติดต่อกัน เพื่อคัดเลือกและส่งเสริมหนังสือดีมีคุณภาพ รวม 7 ประเภท คือ กวีนิพนธ์ นวนิยาย นิยายภาพ (การ์ตูน) รวมเรื่องสั้น วรรณกรรมสำหรับเด็ก สารคดี และรางวัล “นักเขียนรุ่นเยาว์”

โครงการ “กล้าวรรณกรรม” และโครงการ “เซเว่น อีเลฟเว่น ถอดรหัสนักวาดการ์ตูนในฝัน” เพื่อขยายผลโครงการประกวดหนังสือดีเด่นรางวัลเซเว่นบุ๊คอวอร์ด อีกทั้งส่งเสริมเยาวชนที่มีความสนใจส่งผลงานเข้าประกวดในโครงการดังกล่าวให้มีคุณภาพมากขึ้น ในปี 2559 บริษัทจึงดำเนินโครงการดังกล่าวต่อเนื่องเป็นรุ่นที่ 13 ภายใต้แนวคิด “ผู้ใดเกิดมาเป็นสุภาพบุรุษ ผู้นั้นเกิดมาสำหรับคนอื่น” (ศรีบูรพา)

โครงการ “บันไดกวี” บริษัทร่วมกับคณะกรรมการโครงการหนังสือดีเด่นรางวัลเซเว่นบุ๊คอวอร์ด ดำเนินโครงการ “บันไดกวี” เป็นครั้งที่ 2 เพื่อสืบสานมรดกไทยด้านกวีนิพนธ์ไทย โดยคัดเลือกเยาวชนและครูอาจารย์จากทั่วประเทศ รวม 78 คน เข้าค่ายปฏิบัติการเรียนรู้ กลวิธีการเขียนฉันทลักษณ์ของกวีนิพนธ์ไทยจากศิลปินแห่งชาติและกวีซีไรต์

โครงการ “หนังสือเล่มเล็ก” ในปี 2559 บริษัทดำเนินโครงการ “หนังสือเล่มเล็ก” ภายใต้แนวคิด “เขียนสร้างสรรค์ ผ่านเส้นสาย ถวายพ่อของแผ่นดิน” นอกจากจะส่งเสริมให้นักเรียนตระหนักถึงพระมหากรุณาธิคุณของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว รัชกาลที่ 9 ยังเป็นการส่งเสริมการอ่านและพัฒนาศักยภาพด้านการเรียนรู้ภาษาไทย และความคิดสร้างสรรค์

- **บูรณาการการสอนด้วยหลักธรรมะ** เพื่อให้ครูทุกกลุ่มสาระวิชา เกิดความเชื่อมั่น มีความรู้ เข้าใจในหลักธรรมของพระพุทธศาสนา และสามารถนำความรู้ดังกล่าวไปบูรณาการเพื่อจัดการเรียนการสอนได้ บริษัทจึงดำเนินโครงการพระพุทธศาสนา มาตั้งแต่ปี 2539 ปัจจุบันมีการขยายกลุ่มเป้าหมายไปยังอาจารย์และข้าราชการในสถานศึกษาระดับอุดมศึกษา เยาวชน ตลอดจนประชาชนทั่วไปที่สนใจปฏิบัติธรรม อีกด้วย
- **บ่มเพาะปัญญาด้วยกีฬาหมากล้อม** บริษัทส่งเสริมการเล่นกีฬาหมากล้อม หรือ “โกะ” จนเป็นที่นิยมแพร่หลายมาตั้งแต่ปี 2536 โดยจัดการเรียนการสอนหมากล้อมแก่นักเรียน นักศึกษา ตลอดจนประชาชนทั่วไป รวมทั้งสนับสนุนการจัดการแข่งขันกีฬาหมากล้อม เพื่อพัฒนาฝีมือของผู้เข้าร่วมโครงการอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนคัดเลือกเยาวชนเป็นผู้แทนประเทศไทยเข้าร่วมการแข่งขันหมากล้อมในเวทีการแข่งขันระดับนานาชาติ นอกจากนี้ ยังส่งเสริมการเล่นกีฬาหมากล้อมผ่านช่องทางออนไลน์ที่ www.thaigogenius.com

ผลลัพธ์ด้านการเป็นที่ยอมรับจากสังคมและชุมชน

- รางวัลชนะเลิศ “สุดยอดแบรนด์ที่ถูกเลือกซื้อสูงสุดในกลุ่มผู้ค้าปลีกในประเทศไทย” จากผลวิจัยที่จัดทำโดยกันตาร์ เวิร์ดพาแนล (KWP) ซึ่งเป็นบริษัทวิจัยพฤติกรรมการณ์ซื้อสินค้าผู้บริโภคเชิงลึกในกลุ่มสินค้าอุปโภคบริโภค
- รางวัล “แบรนด์ที่มีความน่าเชื่อถือสูงสุดอันดับ 1” (Thailand’s Most Admired Brand 2016) เป็นปีที่ 4 ติดต่อกันจากผลวิจัย “Thailand’s Most Admired Brand และ Why We Buy?” โดยนิตยสาร BrandAge
- รางวัล “แบรนด์ยอดเยี่ยมอันดับ 1 ของเมืองไทย 2015-2016 สาขาร้านสะดวกซื้อ และอาหารแช่แข็ง ภายใต้อีซีโก” จากนิตยสารมาร์เก็ตเธียร์ ในฐานะบริษัทที่สามารถครองใจและเป็นแบรนด์ยอดเยี่ยมอันดับ 1 ของผู้บริโภคชาวไทย
- ใบรับรอง “การชดเชยก๊าซเรือนกระจกจนเป็นศูนย์” และโล่ประกาศเกียรติคุณ “องค์กรต้นแบบลดก๊าซเรือนกระจก” ในโครงการการลดก๊าซเรือนกระจกด้วยคาร์บอนฟุตพริ้นท์ จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)
- รางวัล “สถานประกอบการ ปลอดภัย ปลอดภัย ภายใจเป็นสุขระดับประเทศ” ศูนย์กระจายสินค้า CDC บางบัวทอง ได้รับรางวัลจากกรมควบคุมโรค กระทรวงสาธารณสุข
- รางวัล “สถานประกอบการดีเด่น ด้านความปลอดภัย” ของทั้งศูนย์กระจายสินค้าอุปโภคบริโภค ศูนย์กระจายสินค้าควบคุมอุณหภูมิ ศูนย์กระจายสินค้าเบเกอรี่ รวมไปถึงศูนย์กระจายสินค้าสิ่งพิมพ์ รวมกว่า 10 แห่ง โดยได้รับรางวัลจากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน
- รางวัล “สถานประกอบการดีเด่น ด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน” ศูนย์กระจายสินค้าภูมิภาค จังหวัดขอนแก่น ได้รับรางวัล 5 ปีซ้อนจากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน
- รางวัล “ประกวด To Be Number One ระดับประเทศ” โครงการรณรงค์ป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด (To Be Number One) ของทั้งศูนย์กระจายสินค้าอุปโภคบริโภค ศูนย์กระจายสินค้าควบคุมอุณหภูมิ ศูนย์กระจายสินค้าเบเกอรี่ รวมไปถึงศูนย์กระจายสินค้าสิ่งพิมพ์ รวมกว่า 8 แห่ง โดยได้รับรางวัลจากกรมสุขภาพจิต
- รางวัล “Thailand Quality Prize: QCC” ของศูนย์กระจายสินค้าอุปโภคบริโภค บางบัวทอง และ ศูนย์กระจายสินค้าภูมิภาค จังหวัดลำพูน ได้รับรางวัลเหรียญทองจากสมาคมส่งเสริมเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น
- รางวัล “Thailand 5S Award” ศูนย์กระจายสินค้าภูมิภาค จังหวัดขอนแก่น ได้รับรางวัลเหรียญทองจากสมาคมส่งเสริมเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น
- โล่ประกาศเกียรติคุณ “สถานประกอบการที่มีการจ้างงานผู้สูงอายุ” ของ ซีพี ออลล์ จากกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์
- โล่ประกาศเกียรติคุณ “ผู้ทำคุณประโยชน์ด้านการจัดงาน” ในฐานะที่บริษัทให้การสนับสนุนการจัดงานร่วมกับกระทรวงแรงงานมาอย่างต่อเนื่อง

การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยสนับสนุนให้บริษัทเข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต และได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกของกฎบัตรสากลโลกแห่งสหประชาชาติ (United Nations Global Compact, UNGC) โดยคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัตินโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน และแนวปฏิบัติสำหรับการต่อต้านการทุจริต การให้และรับของขวัญ การรับรองเงินสนับสนุน และการบริจาค เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยรวมถึงผู้มีส่วนได้เสียได้ยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติ โดยได้มีการเผยแพร่เรื่องการต่อต้านการคอร์รัปชันผ่านช่องทางการสื่อสารของบริษัท รวมถึงสื่อสารไปยังผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทได้ตระหนักถึงเรื่องดังกล่าว และกำหนดให้ผู้บริหาร พนักงานทุกคนต้องผ่านการอบรมหลักสูตรการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งกำหนดแนวทางในการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

นอกจากมาตรการการป้องกันการทุจริตที่สามารถช่วยลดโอกาสที่จะเกิดการทุจริตได้แล้ว บริษัทยังได้จัดทำมาตรการตรวจพบการทุจริตเพื่อช่วยให้ตรวจพบและรายงานการกระทำที่อาจเป็นการทุจริตอย่างทันที่ บริษัทจึงได้กำหนดช่องทางการสื่อสารเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องรวมถึงผู้บริหารพนักงานได้มีโอกาสร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสการทุจริตหรือในกรณีที่ไม่ได้รับความเป็นธรรม และบริษัทได้ให้ความสำคัญกับการเก็บข้อมูลการแจ้งเบาะแสเป็นความลับ ซึ่งจะรับรู้เฉพาะบุคคลที่ได้รับมอบหมายและผู้ที่เกี่ยวข้องเท่านั้น โดยสามารถแจ้งเบาะแสได้ตามช่องทางดังนี้

1. ทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ โดยส่งถึงผู้รับแจ้งเบาะแสคณะใดคณะหนึ่ง ดังนี้
 - คณะกรรมการตรวจสอบ E-mail AuditCommittee@cpall.co.th
 - คณะกรรมการบรรษัทภิบาล E-mail CGcommittee@cpall.co.th
 - คณะกรรมการบริษัท E-mail BOD@cpall.co.th
2. ทางไปรษณีย์ โดยระบุหน้าซองถึง

สำนักตรวจสอบ บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 119 ชั้น 16 อาคารธาราสาทร ซอยสาทร 5 ถนนสาทรใต้
แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
3. ผ่านทางศูนย์แจ้งข้อมูล
 - โทรศัพท์ 0-2648-2770
 - โทรศัพท์ 0-2711-7744
 - โทรสาร 0-2679-0187

ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทตระหนักเสมอว่าการควบคุมภายในเป็นกระบวนการที่สำคัญที่สุดกระบวนการหนึ่ง และการควบคุมภายในที่ดีจะทำให้ระบบการทำงานของบริษัทมีความถูกต้อง โปร่งใส ตรวจสอบได้ และสามารถลดหรือป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจึงได้มีการพัฒนาระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียมีความเชื่อมั่นต่อการควบคุมภายในของบริษัท คณะกรรมการบริษัทจึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดและกฎระเบียบของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงินให้ถูกต้องและเชื่อถือได้ รายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมทั้งให้มีความเพียงพอของระบบการบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลกิจการของบริษัทที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้มอบหมายให้สำนักตรวจสอบของบริษัทซึ่งเป็นหน่วยงานที่มีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร ทำหน้าที่ตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่าง ๆ ภายในบริษัทและบริษัทย่อยเพื่อให้มั่นใจได้ว่าหน่วยงานเหล่านั้นมีการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่ได้กำหนด โดยมีการประเมินความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในโดยยึดหลักการควบคุมภายในที่ดีของบริษัท ประกอบด้วย

1. สภาพแวดล้อมของการควบคุม (Control Environment)

บริษัทส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดสภาพแวดล้อมการควบคุมภายในที่ดี โดยกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจไว้เป็นลายลักษณ์อักษร มีการสื่อสารให้พนักงานทุกระดับได้รับทราบและถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด รวมทั้งทบทวนหากมีการฝ่าฝืน และมีการจัดโครงสร้างองค์กรให้สอดคล้องกับแผนธุรกิจและมีการปรับปรุงให้มีความเหมาะสมกับการดำเนินงานอยู่เสมอ โดยมีสายบังคับบัญชาแยกตามสายงานให้สอดคล้องกับกลยุทธ์การดำเนินงานและการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้ฝ่ายบริหารและการปฏิบัติงานของพนักงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานได้อย่างชัดเจน โดยมีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่มีความอิสระขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานสนับสนุนให้เกิดสภาพแวดล้อมการควบคุมภายในที่ดี

2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทจัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง โดยมีการแต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยง Risk Management Committee ทำหน้าที่รับผิดชอบในการกำหนดกรอบนโยบาย รวมถึงการจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ ให้ทุกหน่วยงานประเมินปัจจัยความเสี่ยงด้านต่าง ๆ ผลกระทบ โอกาสเกิด และแผนการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงทั้งจากภายในและภายนอก รวมไปถึงการกำหนดมาตรการบริหารความเสี่ยงให้เหลืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้อย่างชัดเจน รวมทั้งการจัดการความเสี่ยงที่เผชิญอยู่ได้อย่างรวดเร็ว และมีประสิทธิผล บริษัทมีการจัดทำแผนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan: BCM) และแผนสำรองฉุกเฉินสำหรับระบบข้อมูลสารสนเทศ (Disaster Recovery Plan: DRP) เพื่อเตรียมความพร้อมพร้อมทั้งความเสี่ยงและภาวะวิกฤตที่อาจเกิดขึ้น และทำให้มั่นใจว่าการดำเนินงานที่สำคัญของบริษัทจะมีความต่อเนื่องไม่หยุดชะงัก และในทุก 6 เดือนมีการรายงานการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัททราบ นอกจากนี้ผู้ตรวจสอบภายในได้ติดตามตรวจสอบว่ามีการปฏิบัติตามมาตรการการลดความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงของบริษัทอยู่ในระดับที่ยอมรับและจัดการได้

3. กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)

บริษัทมีกิจกรรมการควบคุมภายในที่ชัดเจนและเหมาะสม โดยมีดัชนีชี้วัดผลการปฏิบัติงาน เป็นเครื่องมือในการวางแผนและควบคุม มีคู่มือจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงานรวมทั้งนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้พนักงานได้ปฏิบัติ ซึ่งพนักงานทุกคนจะรับทราบข้อพึงปฏิบัติ ตั้งแต่ปฐมนิเทศพนักงานใหม่ บริษัทได้มีการแบ่งแยกหน้าที่และกำหนดความรับผิดชอบของงานด้านต่าง ๆ ไว้อย่างชัดเจน และสามารถสอบย้อนความถูกต้องระหว่างกันได้เพื่อลดความเสี่ยงในการทุจริตหรือการกระทำที่ไม่เหมาะสม โดยมีการกำหนดอำนาจดำเนินการและระดับวงเงินอนุมัติรายการประเภทต่าง ๆ ของผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรใน “คู่มือแจกแจงอำนาจ” รวมถึงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ได้มีการแบ่งแยกหน้าที่ การควบคุมการเข้าถึงข้อมูลในแต่ละระดับ การกำหนดรหัสผ่านและการจัดเก็บข้อมูลที่สามารถตรวจสอบความถูกต้องย้อนหลังได้ รวมถึงได้ประกาศนโยบายด้านความปลอดภัยข้อมูลและระบบสารสนเทศ โดยประชาสัมพันธ์ให้พนักงานทุกระดับตระหนักเรื่องความปลอดภัยด้านสารสนเทศและให้ถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด บริษัทมีการกำหนดวิธีปฏิบัติที่ชัดเจนในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เป็นไปด้วยความโปร่งใสและคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท และให้สำนักตรวจสอบภายในสอบทานความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมอย่างสม่ำเสมอโดยกำหนดให้แผนการตรวจสอบครอบคลุมถึงกระบวนการปฏิบัติงานที่มีความสำคัญ

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสาร (Information and Communication)

บริษัทให้ความสำคัญต่อระบบสารสนเทศและการสื่อสารโดยมีช่องทางการสื่อสารทั้งภายในและภายนอก เพื่อให้การตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย กรรมการ และฝ่ายบริหารของบริษัทอยู่บนพื้นฐานข้อมูลที่มีความถูกต้อง เพียงพอ เชื่อถือได้ และทันต่อสถานการณ์ โดยข้อมูลที่สำคัญและทั่วไปจะเปิดเผยในรายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) ผ่านเว็บไซต์ www.cpall.co.th ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงมีการสื่อสารให้พนักงานได้เข้าใจถึงนโยบาย ระเบียบ คำสั่งของบริษัท และข้อมูลข่าวสารที่สำคัญ ๆ อย่างชัดเจนผ่านช่องทางต่าง ๆ ของบริษัท และในการประชุมคณะกรรมการ บริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุม วาระการประชุม และเอกสารประกอบการประชุมก่อนล่วงหน้าภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนดเพื่อให้กรรมการบริษัทมีเวลาเพียงพอในการพิจารณาข้อมูลก่อนเข้าร่วมประชุม และในการประชุมแต่ละครั้งได้มีการจัดทำรายงานการประชุมบันทึกข้อซักถามของกรรมการ ความเห็นหรือข้อสังเกตของกรรมการในเรื่องที่พิจารณา ตลอดจนบริษัทมีการจัดเก็บข้อมูลและสารสนเทศที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ และจัดเก็บเอกสารเป็นหมวดหมู่ โดยเฉพาะเอกสารทางบัญชีที่มีความสำคัญต่อการจัดทำรายงานทางการเงิน นอกจากนี้บริษัทมีนโยบายที่ชัดเจนในเรื่องการควบคุมระบบสารสนเทศในด้านการเข้าถึงข้อมูล และการนำข้อมูลไปใช้ในทางที่ไม่ควร โดยได้ดำเนินการตามพระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์

5. การติดตามและประเมินผล (Monitoring)

บริษัทมีการติดตามผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องจากดัชนีชี้วัดผลการปฏิบัติงานที่ตั้งไว้ว่าเป็นไปตามแผนงานหรือไม่ พร้อมทั้งวิเคราะห์หาสาเหตุในกรณีที่ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนงาน โดยให้สำนักตรวจสอบซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระทำการสอบทานและตรวจสอบการปฏิบัติงานตามระบบการควบคุมภายในโดยเน้นการตรวจสอบให้ครอบคลุมกระบวนการปฏิบัติงานที่มีความเสี่ยงที่สำคัญ ประเด็นต่าง ๆ ที่ตรวจพบจะรายงานผลการตรวจสอบตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ พร้อมทั้งติดตามผลการดำเนินการแก้ไขจากหน่วยงานที่ได้รับการตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง และคณะกรรมการตรวจสอบเสนอรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทรับทราบทุกไตรมาส นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบยังประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีเพื่อประเมินความเพียงพอและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน

ในรอบปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่าไม่พบประเด็นข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจและทุกหน่วยงานมีการปฏิบัติตามขั้นตอนและระเบียบที่กำหนดไว้ ไม่พบข้อบกพร่องที่เกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ชื่อ นายกฤษดา เอื้อปิยะชาติ
ตำแหน่งปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการ สำนักตรวจสอบ
การศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ Southeastern University
- ประกาศนียบัตรชั้นสูง สาขาการสอบบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

ประสบการณ์

2531 – 2543 รองผู้จัดการสำนักตรวจสอบ บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด

ประวัติการอบรมโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- 2552 Company Secretary Program
2553 Audit Committee Program
2557 Anti-Corruption: The Practical Guide

หน้าที่ความรับผิดชอบของหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

1. จัดโครงสร้างแบ่งงานความรับผิดชอบและบริหารงานทั่วไปภายในสำนักตรวจสอบ
2. จัดทำคู่มือและมาตรฐานการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายใน และสอบทานผู้ตรวจสอบภายในว่าได้ปฏิบัติตามมาตรฐานที่ได้วางไว้
3. จัดทำแผนการตรวจสอบประจำปี ที่ได้ผ่านการพิจารณาและเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
4. จัดทำงบประมาณประจำปี และตัวชี้วัดความสำเร็จของงานตรวจสอบ
5. สอบทานแนวการตรวจสอบ (Audit Program) ของแต่ละงานตรวจสอบทั้งด้านปฏิบัติงาน ด้านสารสนเทศ เพื่อให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า และผลลัพธ์การตรวจสอบมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
6. สอบทานความเหมาะสมของระบบการจัดเก็บข้อมูลและการมีอยู่จริงของทรัพย์สินของบริษัท
7. ประเมินความเชื่อถือได้และความถูกต้องของข้อมูลด้านบัญชีการเงิน
8. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ ว่าเป็นไปตามนโยบาย เป้าหมาย และข้อบังคับของบริษัทและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
9. สอบทานรายงานผลการตรวจสอบและติดตามผลการปฏิบัติงานตามข้อเสนอแนะ
10. จัดทำรายงานผลการตรวจสอบเสนอฝ่ายบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท
11. คัดเลือกและพัฒนาผู้ตรวจสอบภายในทุกระดับให้มีความรู้ความสามารถและประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบ
12. ให้คำปรึกษา แนะนำ เกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในและความเสี่ยงกับหน่วยงานต่าง ๆ
13. ปฏิบัติงานพิเศษตามที่ได้รับมอบหมายจากฝ่ายบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ
14. ประสานงานกับผู้บริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ ผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษา

รายการระหว่างกัน

สำหรับปี 2559 บริษัทมีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นแล้ว เห็นว่ามีความสมเหตุสมผล โดยมีรายละเอียดต่อไปนี้

รายการระหว่างกันที่เป็นรายการธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติ ซึ่งเป็นรายการที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และเป็นไปตามหลักการในการเข้าทำรายการตามที่กำหนดไว้ในมาตรา 89/12(1) แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติไว้ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2553 เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2553

(หน่วย : ล้านบาท)

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการระหว่างกันที่สำคัญ	มูลค่ารายการปี 2559	ยอดคงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 59
กองทุนรวมสิทธิการเช่า อสังหาริมทรัพย์ ซี.พี.ทาวเวอร์ โกรท บริษัท เค.เอส.พี.อุปกรณ์ จำกัด	มีบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ค่าใช้จ่ายอื่น	124	
		เจ้าหนี้อื่น		1
บริษัท เค.เอส.พี.อุปกรณ์ จำกัด	มีบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน คือ นายประเสริฐ จารุพนิช	ขายสินค้า	1	
		ลูกหนี้การค้า		1
บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด	มีนายธนินท์ เจียรวนนท์ และพี่น้อง คือนายจรัล เจียรวนนท์ และนายมนตรี เจียรวนนท์ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ขายสินค้า รายได้บริการ และรายได้อื่น	14	
		ค่าใช้จ่ายอื่น	9	
		ลูกหนี้การค้า		2
บริษัท เจริญโภคภัณฑ์การเกษตร จำกัด	มีบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ซื้อสินค้า	3	
บริษัท เจริญโภคภัณฑ์เมล็ดพันธุ์ จำกัด	มีบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ซื้อสินค้า	1	
บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)	มีบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีกรรมการร่วมกัน 2 ท่าน คือ 1. นายธนินท์ เจียรวนนท์ 2. นายอดิเรก ศรีประทักษ์ นอกจากนี้ มีน้องสาว นายอดิเรก ศรีประทักษ์ เป็นกรรมการร่วม คือ นางอรุณี วัชรานานันท์	ขายสินค้า รายได้บริการ และรายได้อื่น	23	
		ซื้อสินค้า	290	
		ลูกหนี้การค้า		5
		เจ้าหนี้การค้า		35

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการระหว่างกันที่สำคัญ	มูลค่ารายการปี 2559	ยอดคงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 59
บริษัท เจียไต่ จำกัด	มีนายธนินท์ เจียรวนนท์ และพี่น้อง คือนายเจริญ เจียรวนนท์ และนายมนตรี เจียรวนนท์ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	รายได้บริการ	1	
บริษัท เซสเตอร์ฟู้ด จำกัด	มีบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ขายสินค้า รายได้บริการ	14	
		ลูกหนี้การค้า		1
		เจ้าหนี้การค้า		5
บริษัท ไซเนิส คัดส์ จำกัด	มีนางสาววันดี สรรพสิทธิ์วงศ์ น้องสาวนายอำรุง สรรพสิทธิ์วงศ์ (กรรมการบมจ.ซีพี ออลล์) เป็นกรรมการ	ค่าใช้จ่ายอื่น	2	
บริษัท ซี.พี.คอนซูเมอร์โปรดักส์ จำกัด	มีบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน คือนายประเสริฐ จารุพนิช	รายได้บริการ รายได้อื่น	91	
		ซื้อสินค้า	939	
		ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น		6
		เจ้าหนี้การค้า		168
บริษัท ซี.พี.เทรตติ้ง กรุ๊ป จำกัด	มีนายธนินท์ และบุตร เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	เจ้าหนี้การค้า		52
บริษัท ซี.พี.ฟู้ดโปรดักส์ จำกัด	มีนายธนินท์ เจียรวนนท์ และบุตร เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	รายได้บริการ รายได้อื่น	73	
		ซื้อสินค้า	869	
		ลูกหนี้อื่น		9
		เจ้าหนี้การค้า		227
บริษัท ซี.พี.เมอร์แซนด์ซิ่ง จำกัด	มีบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน คือนายอดิเรก ศรีประทักษ์ นอกจากนี้มีน้องสาว นายอดิเรก ศรีประทักษ์ เป็นกรรมการร่วม คือนางอรุณี วัชรานานนท์	ขายสินค้า รายได้บริการ	438	
		ซื้อสินค้า ค่าใช้จ่ายอื่น	40	
		ลูกหนี้การค้า		11
		เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น		6
บริษัท ซี.พี.แลนด์ จำกัด (มหาชน)	มีบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน คือนายธนินท์ เจียรวนนท์	ขายสินค้า รายได้บริการ และรายได้อื่น	64	
		ลูกหนี้การค้า		22

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการระหว่างกันที่สำคัญ	มูลค่ารายการปี 2559	ยอดคงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 59
บริษัท ซี.พี.อินเตอร์เทรด จำกัด	มีนายธนินท์ เจียรวนนท์ และบุตร เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	รายได้บริการ รายได้อื่น	1	
		ค่าใช้จ่ายอื่น	3	
		เจ้าหนี้อื่น หนี้สินหมุนเวียนอื่น		1
บริษัท ซี.พี.อุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ จำกัด	มีบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ขายสินค้า รายได้บริการ และรายได้อื่น	3	
		ซื้อสินค้า	526	
		ลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้า		2 147
บริษัท ซี.พี.ฟาสติดี แมเนจเม้นท์ จำกัด	มีบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีภรรยาและบุตร นายธนินท์ เจียรวนนท์ ถือหุ้นทางอ้อมอยู่ด้วย	ค่าใช้จ่ายอื่น	13	
		เจ้าหนี้อื่น		2
บริษัท ซี.พี.เพลิกซ์ จำกัด	มีบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีกรรมการร่วมกัน 2 ท่าน คือ 1. นายสุภกิต เจียรวนนท์ 2. นายณรงค์ เจียรวนนท์	ค่าใช้จ่ายอื่น	21	
บริษัท ซีพี บีแอนด์เอฟ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)	มีบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีกรรมการร่วม 1 ท่าน คือ คุณสุภกิต เจียรวนนท์	รายได้บริการ รายได้อื่น	1	
		ลูกหนี้อื่น สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		1
		เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น		3
บริษัท ซีพี-เมจิ จำกัด	มีบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีกรรมการร่วม 1 ท่าน คือ นายอดิเรก ศรีประทักษ์	ขายสินค้า รายได้บริการ และรายได้อื่น	71	
		ซื้อสินค้า ค่าใช้จ่ายอื่น	2,914	
		ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น		16 483
บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	มีบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีกรรมการร่วม 1 ท่าน คือ นายอดิเรก ศรีประทักษ์	ขายสินค้า รายได้บริการ และรายได้อื่น	197	
		ซื้อสินค้า	2,661	
		ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้า		37 1,242

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการระหว่างกันที่สำคัญ	มูลค่ารายการปี 2559	ยอดคงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 59
บริษัท ซีพีเอฟ เทรดิง จำกัด	มีบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ขายสินค้า รายได้บริการ และรายได้อื่น	347	
		ซื้อสินค้า และค่าใช้จ่ายอื่น	11,026	
		ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น		66
		เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น และหนี้สินหมุนเวียนอื่น		1,576
บริษัท ซีพีเอฟ เทรนนิงเซ็นเตอร์ จำกัด	มีบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน คือ นายอดิเรก ศรีประทักษ์	ขายสินค้า รายได้บริการ และรายได้อื่น	2	
		ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น		2
บริษัท ซีพีเอฟ ไอทีเซ็นเตอร์ จำกัด	มีบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน คือ นายอดิเรก ศรีประทักษ์	รายได้บริการ	10	
บริษัท ดี ซูพริม จำกัด	มีบุตรนายธนินท์ เจียรวนนท์ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ซื้อสินค้า ค่าใช้จ่ายอื่น	173	
		เจ้าหนี้การค้า		10
บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	มีบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีกรรมการร่วมกัน 4 ท่าน คือ 1. นายธนินท์ เจียรวนนท์ 2. นายสุภกิต เจียรวนนท์ 3. นายอำรุง สรรพสิทธิ์วงศ์ 4. นายณรงค์ เจียรวนนท์	ขายสินค้า รายได้บริการ และรายได้อื่น	30	
		ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น และสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		9
บริษัท ทู จีเอส จำกัด	มีบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ขายสินค้า รายได้บริการ และรายได้อื่น	3	
		ซื้อสินค้า	4	
		เจ้าหนี้การค้า		2
บริษัท ทู ดิจิตอล พลัส จำกัด	มีบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีกรรมการร่วม 1 ท่าน คือ นายอำรุง สรรพสิทธิ์วงศ์	รายได้บริการ	1	
บริษัท ทู ทัช จำกัด	มีบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	รายได้อื่น	2	

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการระหว่างกันที่สำคัญ	มูลค่ารายการปี 2559	ยอดคงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 59
บริษัท ทู พรอพเพอร์ตีส จำกัด	มีบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีกรรมการร่วม 1 ท่าน คือ นายอำรุง สรรพสิทธิ์วงศ์	รายได้บริการ	7	
		ลูกหนี้การค้า		2
บริษัท ทู มั่นนี่ จำกัด	มีบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด และมีนายธนินท์ เจียรวนนท์ และบุตร เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	รายได้บริการ รายได้อื่น	760	
		ซื้อสินค้า	12,307	
		ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น และสินทรัพย์		147
		หมุนเวียนอื่น		
เจ้าหนี้การค้า			2,320	
บริษัท ทู มีเดีย โซลูชันส์ จำกัด	มีบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีกรรมการร่วม 1 ท่าน คือ นายสุภกิต เจียรวนนท์	ซื้อสินค้า ค่าใช้จ่ายอื่น	9	
		เจ้าหนี้การค้า		1
บริษัท ทู มูฟ จำกัด	มีบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีกรรมการร่วมกัน 2 ท่าน คือ 1. นายธนินท์ เจียรวนนท์ 2. นายสุภกิต เจียรวนนท์	ขายสินค้า รายได้บริการ และรายได้อื่น	19	
		ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น และสินทรัพย์		28
		หมุนเวียนอื่น		
บริษัท ทู มูฟ เอช ยูนิเวอร์แซล คอมมิวนิเคชั่น จำกัด	มีบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ขายสินค้า รายได้บริการ และรายได้อื่น	1,173	
		ต้นทุนบริการ	3	
		ค่าใช้จ่ายอื่น		
		ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น		21
เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น			5	
บริษัท ทู ยูนิเวอร์แซล คอนเวอร์เจนซ์ จำกัด	มีบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน คือ นายสุภกิต เจียรวนนท์	ขายสินค้า รายได้บริการ และรายได้อื่น	27	
		ต้นทุนบริการ	168	
		ค่าใช้จ่ายอื่น		
		ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น และสินทรัพย์		30
หมุนเวียนอื่น				
เจ้าหนี้อื่น			46	

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการระหว่างกันที่สำคัญ	มูลค่ารายการปี 2559	ยอดคงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 59
บริษัท ทูริสซิ่ง จำกัด	มีบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด และบุตรนายธนิษฐ์ เจียรนวนนท์ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ค่าใช้จ่ายอื่น	31	
		เจ้าหนี้อื่น		7
บริษัท ทูริสไฟต์ส รีเทล จำกัด	มีบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด และบุตรนายธนิษฐ์ เจียรนวนนท์ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน คือ นายอำรุง สรรพสิทธิ์วงศ์	ขายสินค้า รายได้บริการ	32	
		ลูกหนี้การค้า สิ้นทรัพย์หมุนเวียนอื่น		10
บริษัท ทูริซันส์ กรุ๊ป จำกัด	มีบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีกรรมการร่วม 2 ท่าน คือ 1. นายสุภกิต เจียรนวนนท์ 2. นายณรงค์ เจียรนวนนท์	รายได้บริการ รายได้อื่น	4	
		ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น และสิ้นทรัพย์หมุนเวียนอื่น		3
		เจ้าหนี้การค้า		4
บริษัท ทูริอินเทอร์เน็ท จำกัด	มีบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน คือ นายสุภกิต เจียรนวนนท์	ขายสินค้า รายได้บริการ	5	
		ซื้อสินค้า ต้นทุนบริการ ค่าใช้จ่ายอื่น	16	
		ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น และสิ้นทรัพย์หมุนเวียนอื่น		1
		เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น และหนี้สินหมุนเวียนอื่น		19
บริษัท ทูริอินเทอร์เน็ท ดาต้า เซ็นเตอร์ จำกัด	มีบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด และมีนายธนิษฐ์ เจียรนวนนท์ และบุตร เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ค่าใช้จ่ายอื่น	30	
		ลูกหนี้อื่น		9
		เจ้าหนี้อื่น		9
บริษัท ทูริคสิทริบิวชัน แอนด์ เซลส์ จำกัด	มีบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ขายสินค้า รายได้บริการ และรายได้อื่น	111	
		ซื้อสินค้า ค่าใช้จ่ายอื่น	2,273	
		ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น และสิ้นทรัพย์หมุนเวียนอื่น		17
		เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น		268
บริษัท ทูริฟรียู สเตชัน จำกัด	มีบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ค่าใช้จ่ายอื่น	5	

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการระหว่างกันที่สำคัญ	มูลค่ารายการปี 2559	ยอดคงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 59
บริษัท ไทยโคโพลีเอทิลีนพลาสติก จำกัด	มีบุตรนายธนินท์ เจียรวนนท์ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	รายได้อื่น	2	
บริษัท ไทย นิวส์ เน็ตเวิร์ค (ทีเอ็นเอ็น) จำกัด	มีบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ค่าใช้จ่ายอื่น เจ้าหน้าที่อื่น	3	1
บริษัท บีเอฟเคที (ประเทศไทย) จำกัด	มีบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ขายสินค้า รายได้บริการ และรายได้อื่น ลูกหนี้การค้า	8	1
บริษัท เบคเฮาส์ จำกัด	มีบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด และบุตรนายธนินท์ เจียรวนนท์ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ขายสินค้า	1	
บริษัท พัฒนาผู้นำ เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด	มีบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	รายได้อื่น ค่าใช้จ่ายอื่น ลูกหนี้การค้า สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น เจ้าหน้าที่อื่น	2 11	4 5
บริษัท พันธวนิช จำกัด	มีบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด และบุตรนายธนินท์ เจียรวนนท์ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน คือ นายอำรุง สรรพสิทธิ์วงศ์	ซื้อทรัพย์สิน ค่าใช้จ่ายอื่น เจ้าหน้าที่อื่น	6	1
บริษัท เพอร์เฟค คอมพานี กรุ๊ป จำกัด	มีบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน คือ นายประเสริฐ จารุพนิช	ขายสินค้า รายได้บริการ และรายได้อื่น ซื้อสินค้า ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น เจ้าหน้าที่การค้า	26 649	3 155
บริษัท แพนเทอร์ เอ็นเทอร์เทนเมนท์ จำกัด	มีบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีกรรมการร่วมกัน 2 ท่าน คือ 1. นายสุภกิต เจียรวนนท์ 2. นายณรงค์ เจียรวนนท์	ค่าใช้จ่ายอื่น	15	

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการระหว่างกันที่สำคัญ	มูลค่ารายการปี 2559	ยอดคงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 59
บริษัท ฟริวิลส์ โซลูชั่นส์ จำกัด	มีบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด และบุตรนายธนินท์ เจียรวนนท์ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน คือ นายประเสริฐ จารุพนิช	ซื้อทรัพย์สิน ค่าใช้จ่ายอื่น	14	
		ลูกหนี้อื่น		3
		เจ้าหนี้อื่น		7
บริษัท โภคภัณฑ์เอ็นเตอร์ไพรซ์ จำกัด	มีบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ค่าใช้จ่ายอื่น	6	
		ลูกหนี้อื่น		6
บริษัท รอส บริดเดอร์ส สยาม จำกัด	มีบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ขายสินค้า รายได้บริการ	1	
บริษัท เรียล มูฟ จำกัด	มีบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	รายได้บริการ รายได้อื่น	277	
		ต้นทุนบริการ ค่าใช้จ่ายอื่น	54	
		ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น และสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		73
		เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น		71
บริษัท สยามแลนด์ ฟลายอิง จำกัด	มีบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน คือ นายประเสริฐ จารุพนิช	ขายสินค้า รายได้บริการ	1	
บริษัท อลิอันซ์ ซี.พี. ประกันภัย จำกัด (มหาชน)	มีบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ต้นทุนบริการ ค่าใช้จ่ายอื่น	89	
		ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น และ สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		24
บริษัท อาร์เบอร์ เอเคอร์ส ประเทศไทย จำกัด	มีบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีกรรมการร่วมกัน 2 ท่าน คือ 1. นายธนินท์ เจียรวนนท์ 2. นายอดิเรก ศรีประทักษ์	ขายสินค้า รายได้บริการ	1	
บริษัท แอ็ก ดิจิทัล จำกัด	มีบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด และบุตรนายธนินท์ เจียรวนนท์ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ค่าใช้จ่ายอื่น	5	
		เจ้าหนี้อื่น		4

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการระหว่างกันที่สำคัญ	มูลค่ารายการปี 2559	ยอดคงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 59
บริษัท เอสเอ็ม ทู จำกัด	มีบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีกรรมการร่วม 2 ท่าน คือ 1. นายสุภกิต เจียรนวนนท์ 2. นายณรงค์ เจียรนวนนท์	ซื้อสินค้า ค่าใช้จ่ายอื่น	2	
		เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น		4
บริษัท แอ็ดวานซ์ฟาร์มา จำกัด	มีบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ซื้อสินค้า	3	
บริษัท แอสเซนด กรุ๊ป จำกัด	มีบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีกรรมการร่วม 1 ท่าน คือ นายอำรุง สรรพสิทธิ์วงศ์	ขายสินค้า รายได้บริการ และรายได้อื่น	1	
C.P.Vietnam Corporation	มีบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่โดยถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัทที่เกี่ยวข้องร้อยละ 12.49 และมีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน คือ นายอดิเรก ศรีประทักษ์	ขายสินค้า รายได้บริการ	5	
		ซื้อสินค้า	58	
		ลูกหนี้การค้า		1
Chia Tai Trading Development (Shenzhen) Co., Ltd.	มีบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ และมีกรรมการร่วม 1 ท่าน คือ คุณอำรุง สรรพสิทธิ์วงศ์	ขายสินค้า	1	
บริษัทอื่น ๆ		ขายสินค้า รายได้บริการ และรายได้อื่น	3	
		ซื้อทรัพย์สิน ซื้อสินค้า และค่าใช้จ่ายอื่น	1	
		ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น และสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		8
		เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น และหนี้สินหมุนเวียนอื่น		14

บริษัทมีนโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการระหว่างกันแต่ละประเภทดังนี้

ขายสินค้า : ราคาที่กำหนดขึ้นตามข้อกำหนดและเงื่อนไขปกติทางธุรกิจเปรียบเทียบกับรายการขายสินค้าให้กับบริษัทอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

รายได้บริการและรายได้อื่น : ราคาตามสัญญาที่กำหนดขึ้นตามข้อกำหนดและเงื่อนไขปกติทางธุรกิจ

ซื้อสินค้าและต้นทุนบริการ : ราคาที่กำหนดขึ้นตามข้อกำหนดและเงื่อนไขปกติทางธุรกิจเปรียบเทียบกับรายการซื้อสินค้าและบริการจากบริษัทอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

ต้นทุนบริการและค่าใช้จ่ายอื่น : ราคาตามสัญญาที่กำหนดขึ้นตามข้อกำหนดและเงื่อนไขปกติทางธุรกิจ

ซื้อทรัพย์สิน : ราคาที่กำหนดขึ้นตามข้อกำหนดและเงื่อนไขปกติทางธุรกิจเปรียบเทียบกับรายการซื้อจากบริษัทอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

ในรอบปี 2559 ที่ผ่านมามีบริษัทและบริษัทย่อยมีการเข้าทำรายการระหว่างกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยรายการเหล่านี้มีราคาและผลตอบแทนที่เป็นทางการค้าปกติตามราคาตลาดทั่วไปหรือเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงกันได้ (รายละเอียดตาม ข้อ 4 ของหมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559) และคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นแล้วมีความเห็นว่าเป็นรายการที่มีความสมเหตุสมผล โดยมีการเปิดเผยข้อมูลและปฏิบัติตามถูกต้องตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รายการระหว่างกันดังกล่าวที่เกิดขึ้นในรอบปี 2559 โดยสรุป มีดังนี้

ลูกหนี้การค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของลูกหนี้การค้ากับกิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 158 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 15.37 ของลูกหนี้การค้ารวมของบริษัทและบริษัทย่อย

ลูกหนี้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของลูกหนี้อื่นกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 335 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 14.60 ของลูกหนี้อื่นรวมของบริษัทและบริษัทย่อย

เจ้าหนี้การค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของเจ้าหนี้การค้ากับกิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 6,790 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 10.14 ของเจ้าหนี้การค้ารวมของบริษัทและบริษัทย่อย

เจ้าหนี้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของเจ้าหนี้อื่นกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 109 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 3.57 ของเจ้าหนี้อื่นรวมของบริษัทและบริษัทย่อย

ขายสินค้าและให้บริการ

ในระหว่างปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการขายสินค้าและให้บริการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาขายและบริการให้กับบริษัทเหล่านี้เป็นไปตามราคาตลาดทั่วไปหรือเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงกันได้ มูลค่าของรายการดังกล่าวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวน 1,911 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.44 ของยอดขายและบริการรวมของบริษัทและบริษัทย่อย

ซื้อสินค้าและรับบริการ

ในระหว่างปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการซื้อสินค้าและรับบริการจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อและรับบริการจากบริษัทเหล่านี้เป็นไปตามราคาตลาดทั่วไปหรือตามสัญญาที่ตกลงกันได้ มูลค่าของรายการดังกล่าวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวน 34,728 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 10.22 ของต้นทุนขายและบริการรวมของบริษัทและบริษัทย่อย

รายได้จากการดำเนินงาน

ในปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อยได้รับรายได้จากการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 1,943 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 11.48 ของรายได้รวมของบริษัทและบริษัทย่อย

ค่าเช่าและค่าบริการ

ในปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อยได้จ่ายค่าตอบแทนตามสัญญาเช่าทรัพย์สินให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอัตราค่าเช่าและค่าบริการเป็นไปตามอัตราค่าเช่าหรือค่าบริการมาตรฐานที่ผู้ให้เช่ากำหนด มูลค่าของรายการดังกล่าวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวน 148 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.18 ของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารรวมของบริษัทและบริษัทย่อย

ค่าบริการด้านเทคนิควิชาการ

ในปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อยได้จ่ายค่าบริการด้านเทคนิควิชาการให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ตามสัญญาจ้างบริการทางเทคนิค มูลค่าของรายการดังกล่าวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวน 9 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.01 ของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารรวมของบริษัทและบริษัทย่อย

ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สิทธิการเช่า และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

ในปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สิทธิการเช่า และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อจากบริษัทเหล่านี้เป็นไปตามราคาตลาดทั่วไปหรือเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงกันได้ มูลค่าของรายการดังกล่าวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวน 2.08 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.00 ของสินทรัพย์รวมของบริษัทและบริษัทย่อย

ค่าใช้จ่ายอื่นๆ

ในปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อยได้จ่ายค่าตอบแทนอื่นๆ ให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 489 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.58 ของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารรวมของบริษัทและบริษัทย่อย

มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ในกรณีรายการซื้อขายสินค้าและบริการซึ่งเป็นรายการที่เกิดขึ้นจากรูขุมทรัพย์ทางการค้าตามปกติ นั้น บริษัทมีมาตรการคุ้มครองผู้ลงทุนเพื่อป้องกันการถ่ายเทผลประโยชน์ โดยให้สำนักตรวจสอบเป็นผู้ตรวจสอบถึงความจำเป็นของการทำรายการดังกล่าวกับหน่วยงานภายในที่เกี่ยวข้องเพื่อให้รายการซื้อขายสินค้าและบริการเป็นไปตามราคาตลาดและต้องรายงานผลการตรวจสอบดังกล่าวแก่คณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกเดือน และคณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส

ส่วนรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้กั้นกรองและดูแลให้มีการปฏิบัติที่เป็นไปตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการณ์ของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546 และตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 21/2551 เรื่องหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตลอดจนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้องกับข้อกำหนดในเรื่องการทำรายการระหว่างกัน โดยกำหนดนโยบายเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้อย่างชัดเจนในคู่มือจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงานของบริษัท เพื่อให้กรรมการและพนักงานได้ยึดถือและปฏิบัติตามอย่างถูกต้อง นอกจากนี้ยังได้ตั้งคณะทำงานดำเนินงานสำหรับกำกับดูแลการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันเพื่อกำกับดูแลการทำรายการดังกล่าวให้เป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

ในกรณีการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียนและบริษัทย่อย ซึ่งถือเป็นรายการที่เกิดขึ้นเป็นครั้งคราว บริษัทมีนโยบายที่จะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระจากภายนอก เช่น ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ เป็นผู้ให้ความเห็นต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อนำเสนอรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

นโยบายการทำรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายชัดเจนว่า การทำรายการระหว่างกันอาจจะเกิดขึ้นได้ตามลักษณะการดำเนินธุรกิจตามปกติ แต่ต้องอยู่บนพื้นฐานของความจำเป็น เป็นราคาที่ยุติธรรมสามารถเทียบเคียงกับราคาในตลาดได้ เพื่อรักษาผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท และไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทกับบริษัทที่เกี่ยวข้องหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ เนื่องจากลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยซึ่งอยู่ในธุรกิจค้าปลีกต้องมีการซื้อขายสินค้าและบริการจากบริษัทอื่น ๆ รวมถึงบริษัทที่เกี่ยวข้อง บริษัทคาดว่าแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในส่วนของการซื้อขายสินค้าและบริการจะยังคงมีอยู่ตามการขยายตัวของธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย ส่วนรายการอื่น ๆ จะขึ้นอยู่กับความจำเป็นทางธุรกิจ ส่วนการให้กู้ยืมเงินระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันจะขึ้นอยู่กับความต้องการเงินทุนระยะสั้นของบริษัทที่เกี่ยวข้อง และนโยบายการบริหารกระแสเงินสดของบริษัท

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) ได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อหน้าที่และความรับผิดชอบในการปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ที่จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชี และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี รวมถึงหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปของประเทศไทย โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ มีการใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ งบการเงินจึงสะท้อนฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมาอย่างเป็นจริงและเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปได้อย่างโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระเป็นผู้กำกับดูแลคุณภาพของรายงานทางการเงิน ประเมินระบบการควบคุมภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยงและกระบวนการต่างๆ เพื่อการสนับสนุนข้อมูลและเอกสารทางการเงินให้มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และเพียงพอที่จะดำรงไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนป้องกันมิให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ ซึ่งความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในหน้ารายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมมีประสิทธิภาพอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินรวมของบริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559



(นายธนิษฐ์ เจียรนนท์)
ประธานกรรมการ



(นายก่อศักดิ์ ไชยรัศมีศักดิ์)
ประธานกรรมการบริหาร

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน เป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีประสบการณ์หลายด้าน ทั้งด้านกฎหมาย ด้านการบริหารองค์กร และด้านบัญชีการเงินและภาษีอากร โดยมีองค์ประกอบและคุณสมบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ประกอบด้วย ศาสตราจารย์ ดร.โกเมน ภัทรภิรมย์ เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายปรีดี บุญยัง และนายผดุง เตชะศรีรินทร์ เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยมีนายกฤษดา เอื้อปิยะชาติ รองกรรมการผู้จัดการสำนักตรวจสอบเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้บริษัทมีการดำเนินงานที่มีความโปร่งใส สุจริตและเที่ยงธรรม มีหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น โดยได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดีจากผู้บริหาร พนักงาน ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีภายนอก

ในรอบปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวม 13 ครั้ง กรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน ได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง โดยได้มีการประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในและบางวาระได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอก ผู้บริหารฝ่ายบัญชีการเงินและฝ่ายปฏิบัติการ เพื่อแลกเปลี่ยนและเสนอแนะข้อคิดเห็น ทั้งนี้ได้สรุปรายงานการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัททุก 3 เดือน โดยมีประเด็นที่มีสาระสำคัญพอสรุปได้ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยประจำปี 2559 เพื่อพิจารณารายงานทางการเงิน การเปิดเผยข้อมูลประกอบงบการเงิน รายการพิเศษและประมาณการที่สำคัญ เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามมาตรฐานการบัญชีที่ประกาศใช้อยู่ มีการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วนเพียงพอ เชื่อถือได้ นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม 1 ครั้ง เพื่อหารือกันอย่างเป็นอิสระถึงประเด็นที่เป็นสาระสำคัญในการออกรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายในด้านบัญชีและการเงิน ซึ่งผู้สอบบัญชีแจ้งว่าไม่พบประเด็นปัญหาที่เป็นสาระสำคัญในด้านบัญชีและการเงิน มีความเป็นอิสระและได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดีในการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายงานทางการเงินดังกล่าวมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน และมีการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน หมายเหตุประกอบงบการเงินครบถ้วน เพียงพอ และทันเวลา เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและผู้ใช้งบการเงิน

2. สอบทานและทบทวนความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อยเพื่อให้มั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าการดำเนินงานของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล เป็นไปตามแผนประจำปีที่ได้อนุมัติ สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยพิจารณาจากรายงานผลการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายในทุกเดือน เพื่อประเมินระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน รวมถึงการรับทราบรายงานผลการตรวจติดตามการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะเพื่อให้บริษัทสามารถแก้ไขปัญหาได้ทันเวลา ตลอดจนสอบทานแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อขอรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตในภาคเอกชนไทย

คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า การควบคุมภายในของบริษัทมีประสิทธิภาพเหมาะสมเพียงพอกับสภาพการดำเนินธุรกิจ และข้อมูลเอกสารประกอบแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันครบถ้วนตามข้อกำหนดของคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต

3. สอบทานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ว่ามีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินงานของบริษัทและผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญตลอดจนดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและปฏิบัติให้ถูกต้องตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง พร้อมกันนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้มอบหมายให้ผู้ตรวจสอบภายในเน้นการสอบทานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท บริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันและให้รายงานการเข้าทำรายการในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทุกเดือน และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส

คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า การตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์มีความโปร่งใสเป็นธรรม และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทและผู้ถือหุ้น ด้วยเงื่อนไขเป็นปกติธุรกิจ เสมือนที่กำกับบุคคลภายนอก ตลอดจนดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างครบถ้วนและเพียงพอตามกฎหมายและกฎระเบียบของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

4. คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารได้ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่ประเมินความเสี่ยงให้ครอบคลุมทุกด้านทั้งปัจจัยภายในและภายนอก โอกาสที่อาจเกิดขึ้นที่มีผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ พร้อมทั้งหามาตรการป้องกัน เพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ทบทวน และได้มีการติดตามความก้าวหน้าของการจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อปรับปรุงมาตรการต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันที่เปลี่ยนแปลงไป และทุก 6 เดือนมีการสรุปรายงานการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัททราบ นอกจากนี้ได้มอบหมายให้ผู้ตรวจสอบภายในติดตามตรวจสอบว่ามีการปฏิบัติตามมาตรการการลดความเสี่ยงเพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงของบริษัทอยู่ในระดับที่ยอมรับและจัดการได้

คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและเพียงพอกับสภาพการดำเนินธุรกิจ โดยมีการประเมินความเสี่ยง การบริหารความเสี่ยงและการติดตามความคืบหน้า รวมทั้งมีการทบทวนความเสี่ยงให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ

5. คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า ฝ่ายจัดการมีนโยบายที่แข็งแกร่งในการปฏิบัติตามกฎหมายโดยมีการจัดตั้งหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Unit) เพื่อให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมทั้งกฎหมายอื่นที่สำคัญและเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ตลอดจนข้อกำหนดและภาระผูกพันที่บริษัทมีอยู่กับบุคคลภายนอกโดยมอบหมายให้มีผู้รับผิดชอบดูแลโดยตรง จากการสอบทานไม่พบเหตุการณ์ใดที่มีเจตนาที่จะละเว้นไม่ปฏิบัติตาม หรือมีการดำเนินการใด ๆ ที่ขัดแย้งกับข้อกำหนดของกฎหมาย ระเบียบ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท อย่างมีนัยสำคัญ

6. คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและให้ความเห็นชอบกฎบัตรการตรวจสอบภายใน คู่มือการตรวจสอบภายใน และแผนงานตรวจสอบภายในประจำปีที่สอดคล้องกับเป้าหมายและความเสี่ยงของบริษัท พร้อมทั้งขอเบรคการปฏิบัติงานหน้าที่ความรับผิดชอบ ความเพียงพอของบุคลากร ความรู้ความสามารถของบุคลากร เพื่อให้การปฏิบัติงานตรวจสอบเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลตามแผนงานที่ได้กำหนดไว้

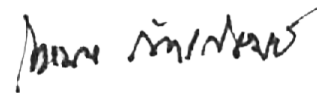
คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า ระบบการตรวจสอบภายในของบริษัทเป็นไปอย่างอิสระ มีอัตรากำลังเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่ และมีการส่งเสริมอบรมพัฒนาพนักงานให้มีความรู้ความสามารถ เพื่อให้ปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลตามมาตรฐานสากล

7. คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองประจำปีตามแนวปฏิบัติที่ดี จากผลการประเมินดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ
8. คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร มีความมุ่งมั่นจริงจังในการบริหารงานโดยยึดหลักของการกำกับดูแลกิจการที่ดี การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบข้อบังคับและจรรยาบรรณของบริษัทเพื่อเป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียโดยได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทภิบาลเพื่อขับเคลื่อนกระบวนการธรรมาภิบาลให้ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพประสิทธิผลยิ่งขึ้น โดยให้มีการรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัททราบโดยตรง
9. คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นและที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งให้ นายเจริญ ผู้สัมพันธ์เลิศ หรือนายวีระชัย รัตนจรัสกุล หรือนางมัณฑุภา ลิงห์สุขสวัสดิ์ แห่งบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ให้เป็นผู้สอบบัญชีสำหรับปี 2560 ค่าสอบบัญชีเป็นเงินรวม 5,113,000 บาท

โดยภาพรวมคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นโดยสรุปว่า คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร ตลอดจนฝ่ายจัดการของบริษัทมีความมุ่งมั่นในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้อย่างมีประสิทธิภาพเยี่ยมมีอาชีพ โดยให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โปร่งใสและตรวจสอบได้ มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและรัดกุมเพียงพอ

วันที่ 24 มกราคม 2560

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



(ศ.ดร.โกเมน ภัทรภิรมย์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานตามงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยมาจาก 3 ธุรกิจหลัก คือ (1) ธุรกิจร้านค้าสะดวกซื้อในประเทศไทย และ (2) ธุรกิจอื่น ๆ ในประเทศไทย เช่น ธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสำเร็จรูป ธุรกิจตัวแทนรับชำระค่าสินค้าและบริการ และธุรกิจจำหน่ายและซ่อมแซมอุปกรณ์ค้าปลีก และ (3) ธุรกิจศูนย์จำหน่ายสินค้าระบบสมาชิกแบบชำระเงินสดและบริการตนเอง

ภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมที่มีผลต่อการดำเนินงาน

ในปี 2559 นั้น เป็นอีกปีแห่งความท้าทายของภาคธุรกิจ จากปัจจัยที่เข้ามากระทบต่อกำลังซื้อและความเชื่อมั่นในการใช้จ่ายใช้สอยของผู้บริโภคที่ชะลอตัวต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2558 ทั้งส่วนของภาวะค่าใช้จ่ายครัวเรือนและหนี้สินผูกพันต่อเนื่อง ปัญหารายได้ที่ส่งผลต่อรายได้ภาคเกษตร ในส่วนของภาคการท่องเที่ยวยังคงขยายตัวอย่างต่อเนื่อง หากแต่ส่วนหนึ่งได้รับผลกระทบจากการจัดระเบียบทัวร์ศูนย์เหรียญ ส่งผลต่อการหดตัวของนักท่องเที่ยวชาวจีน อย่างไรก็ตาม ด้านส่งออกนั้น ก็เริ่มฟื้นตัวขึ้น ในขณะที่ช่วงไตรมาสสุดท้ายของปี จากเหตุการณ์ความโศกเศร้าที่เกิดขึ้นในประเทศ ส่งผลต่อบรรยากาศการใช้จ่ายใช้สอย ทำให้รัฐบาลต้องมีมาตรการกระตุ้นการใช้จ่ายและการท่องเที่ยวภายในประเทศ ผ่านนโยบายลดหย่อนภาษี เพื่อให้มีเม็ดเงินเข้าสู่ระบบเศรษฐกิจมากขึ้น ในภาคธุรกิจค้าปลีกนั้น แม้ว่าปี 2559 จะมีหลากหลายปัจจัยเข้ามากระทบ แต่จากการที่ผู้ค้าปลีกต่างปรับตัวอยู่ตลอดเวลา เพื่อหากกลยุทธ์ในการตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว และเหมาะสมกับสภาพเศรษฐกิจที่ชะลอตัวลง ทางสมาคมผู้ค้าปลีกไทย ประเมินว่าภาพรวมธุรกิจค้าปลีกไทย ปี 2559 คาดว่าจะมีการขยายตัว ร้อยละ 2-3 ซึ่งอยู่ในระดับที่ใกล้เคียงกับการขยายตัวทางเศรษฐกิจไทย

ในปี 2559 จำนวนร้านค้าปลีกประเภทร้านสะดวกซื้อ ลักษณะกลุ่มร้านย่อยภายใต้บริษัทเดียวกัน (Chain Store) มีทั้งสิ้น 14,847 สาขา เพิ่มขึ้น 832 สาขา (จากการรวบรวมข้อมูลของ บริษัท ซีพีออลล์ จำกัด (มหาชน)) โดยส่วนใหญ่มาจากการขยายสาขาของร้าน 7-Eleven ขณะที่ยี่ห้ออื่น ๆ ส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงร้านสาขาเดิม เป็นผลให้ส่วนแบ่งการตลาดตามจำนวนสาขาของร้านสะดวกซื้อ รูปแบบ Chain Store นั้น บริษัทมีส่วนแบ่งการตลาด ประมาณร้อยละ 64 รองลงมา ได้แก่ เทสโก้ โลตัส เอ็กซ์เพรส และแฟมิลีมาร์ท ทั้งนี้ตลาดค้าปลีกรวมของไทยมีมูลค่ารวมอยู่ที่ประมาณ 3.3 - 3.4 ล้านล้านบาท (ที่มา : สมาคมค้าปลีกไทย)

ภาพรวมผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 เปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

รายได้รวม

ในรอบปี 2559 ที่ผ่านมา บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวม 451,939 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2558 คิดเป็นร้อยละ 11.3 สาเหตุสำคัญที่ทำให้รายได้รวมเพิ่มขึ้นนั้นยังคงมาจากยอดขายสุทธิและรายได้ค่าบริการที่เพิ่มสูงขึ้นจากธุรกิจร้านสะดวกซื้อ ธุรกิจสนับสนุนอื่น ๆ และรายได้จากธุรกิจศูนย์จำหน่ายสินค้าระบบสมาชิกแบบชำระเงินสดและบริการตนเองภายใต้ชื่อ “แม็คโคร” ซึ่งเป็นไปตามกลยุทธ์ของบริษัทและบริษัทย่อยในการขยายสาขา เพื่อรองรับกับการพัฒนาวิถีการดำเนินชีวิตของลูกค้า ให้ลูกค้าในแต่ละพื้นที่สามารถเข้าถึงสินค้าได้อย่างสะดวก และการนำเสนอสินค้าและบริการได้ตรงกับความต้องการของลูกค้าได้อย่างต่อเนื่องและเหมาะสม

รายได้รวมก่อนหักรายการระหว่างกัน แบ่งสัดส่วนตาม 3 ธุรกิจหลัก ได้ดังนี้ (1) รายได้จากธุรกิจร้านสะดวกซื้อมีส่วนร้อยละ 57 (2) รายได้จากธุรกิจค้าส่งแบบชำระเงินสดและบริการตนเองมีส่วนร้อยละ 36 และ (3) รายได้จากธุรกิจอื่น ๆ ในประเทศไทยมีส่วนร้อยละ 7 ทั้งนี้ สัดส่วนรายได้ตาม 3 ธุรกิจนี้ อยู่ในระดับที่ใกล้เคียงกับปี 2558

กำไรขั้นต้น

ในปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้นจากการขายและบริการเท่ากับ 95,024 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 11.4 จากปีก่อน เนื่องจากการเติบโตของรายได้จากการขายของธุรกิจร้านสะดวกซื้อ ธุรกิจแม่โคร และธุรกิจสนับสนุนอื่น ๆ อีกทั้ง บริษัทมีการจัดการและพัฒนาระบบในการคัดสรรสินค้าให้ตรงกับความต้องการของผู้บริโภคมากขึ้น มีสัดส่วนของสินค้าที่กำไรขั้นต้นสูงเพิ่มขึ้น อาทิ สินค้าพร้อมทาน อาหารสด หรือสินค้ากลุ่มสุขภาพและความงามตามแผนงานที่กำหนด ทั้งนี้ สัดส่วนกำไรขั้นต้นในงบการเงินรวมของบริษัทเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 21.8 ในปี 2558 เป็นร้อยละ 21.9 ในปี 2559

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ในปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเท่ากับ 83,666 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 13.2 จากปีก่อน แบ่งเป็นค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 12,475 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.9 จากปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักมาจากค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน และค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย และกลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายจำนวน 71,191 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 14.8 จากปีก่อน ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายในการขายที่เปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ ได้แก่

- 1) ค่าโฆษณาและส่งเสริมการขาย จำนวน 11,720 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 29.4 จากปีก่อน สาเหตุหลักมาจากค่าใช้จ่ายในการโฆษณาประชาสัมพันธ์ และรายการส่งเสริมการขายร่วมกับคู่ค้าเพื่อกระตุ้นยอดขาย อาทิ การให้สิทธิในการแลกซื้อสินค้า การแจกแถมปีเพื่อให้ลูกค้าสะสมสำหรับแลกของที่ระลึก หรือใช้แทนเงินสด
- 2) ค่าบริหารงานร้านสะดวกซื้อจำนวน 15,955 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 13.8 จากปีก่อน สาเหตุหลักมาจากยอดขายและอัตราการทำการกำไรขั้นต้นที่เพิ่มขึ้น ทำให้ส่วนแบ่งรายได้ค่าบริหารงานเพิ่มขึ้นแปรผันตามไป นอกจากนี้ จำนวนร้านสาขาแฟรนไชส์ได้เพิ่มขึ้นตามแผนการบริหารร้านสาขาของบริษัทที่ต้องการเพิ่มสัดส่วนร้านสาขาแฟรนไชส์อย่างต่อเนื่องอีกด้วย
- 3) ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงานในการขายจำนวน 14,616 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 14.5 จากปีก่อน สาเหตุหลักมาจากจำนวนพนักงานที่เพิ่มขึ้น เพื่อรองรับการขยายสาขาของธุรกิจร้านสะดวกซื้อและธุรกิจแม่โคร
- 4) ค่าเช่า และค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย จำนวน 6,028 ล้านบาท และ 6,082 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 14.7 และร้อยละ 12.5 จากปีก่อน ตามลำดับ สาเหตุหลักมาจากการลงทุนเพื่อขยายสาขา การปรับปรุงร้านเดิม รวมถึงลงทุนในธุรกิจสนับสนุนอื่น

นอกจากนี้ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ เช่น ค่าสาธารณูปโภค ค่าใช้จ่ายในหมวดอื่น ๆ อาทิ ค่าบริการ ค่าวัสดุสิ้นเปลือง เป็นต้น ก็เพิ่มขึ้นด้วย แต่อยู่ในระดับที่ต่ำกว่าการเติบโตของรายได้ โดยค่าใช้จ่ายเหล่านี้จะแปรผันตามยอดขายและจำนวนร้านสาขาที่เพิ่มขึ้น

กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้และกำไรสุทธิ

ในปี 2559 กลุ่มบริษัทมีกำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จำนวน 20,142 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 19.3 จากปีก่อน และมีกำไรสุทธิเท่ากับ 16,677 ล้านบาท และมีกำไรต่อหุ้น 1.85 บาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 21.9 จากปีก่อน เนื่องจากบริษัทมีรายได้เพิ่มขึ้น และอัตรากำไรส่วนใหญ่ปรับเพิ่มขึ้น อีกทั้งบริษัทมีต้นทุนทางการเงินที่ลดลง รวมถึงการได้รับผลประโยชน์ทางด้านภาษีจากการลงทุนตามนโยบายของรัฐบาลเพื่อสนับสนุนการลงทุนของภาคเอกชนสำหรับการลงทุนในปี 2559

กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ก่อนหักรายการระหว่างกัน แบ่งสัดส่วนตาม 3 ธุรกิจหลัก ได้ดังนี้

- (1) กำไรจากธุรกิจร้านสะดวกซื้อที่มีสัดส่วนร้อยละ 63 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 59 ในปีก่อน เนื่องจากธุรกิจร้านสะดวกซื้อ มีอัตรากำไรขั้นต้นที่สูงขึ้น รวมถึงมีต้นทุนทางการเงินที่ลดลง
- (2) กำไรจากธุรกิจค้าส่งแบบชำระเงินสดและบริการตนเองมีสัดส่วนร้อยละ 25 ลดลงจากร้อยละ 30 ในปีก่อน แม้ว่าจะมียอดขายที่เพิ่มสูงขึ้นมากกว่าร้อยละ 10 แต่การแข่งขันด้านราคาค่อนข้างสูง ทำให้การเติบโตของกำไรขั้นต้นไม่เติบโตไปในทิศทางเดียวกับการเติบโตของยอดขาย ในขณะที่ค่าใช้จ่ายในการขายเพิ่มขึ้นจากการลงทุนขยายสาขา และค่าใช้จ่ายในการบริหารงานเพิ่มขึ้นจากการพัฒนาโครงการต่างๆ เพื่อรองรับการขยายธุรกิจ
- 3) กำไรจากธุรกิจอื่นๆ ในประเทศไทยมีสัดส่วนร้อยละ 12 ซึ่งเป็นระดับที่ใกล้เคียงกับปีก่อน

ผลการดำเนินงานจำแนกตามกลุ่มธุรกิจ

กลุ่มธุรกิจร้านสะดวกซื้อ

บริษัทมุ่งเน้นการสร้างเครือข่ายร้านสาขาในทำเลที่ดี เพื่ออำนวยความสะดวกและเข้าถึงความต้องการของลูกค้าในทุกชุมชน ทั้งในเขตกรุงเทพฯ ปริมณฑล และต่างจังหวัด ในรูปแบบของร้านบริษัท ร้านแฟรนไชส์ และร้านค้าที่ได้รับสิทธิช่วงอาณาเขต รวมถึงการพัฒนาร้านในสถานีบริการน้ำมันและร้านที่ตั้งเป็นเอกเทศ (Standalone) โดยตั้งเป้าหมายที่จะขยายสาขาจำนวน 700 สาขาต่อปี เพื่อให้บรรลุเป้าหมายการขยายสาขาให้ครบ 10,000 สาขา โดยในระหว่างปี 2559 ธุรกิจร้านค้าสะดวกซื้อได้มีขยายสาขา 7-Eleven ทั้งร้านบริษัท ร้านแฟรนไชส์ และร้านค้าที่ได้รับสิทธิช่วงอาณาเขต รวมทั้งสิ้น 710 สาขา ตามเป้าหมาย ดังนั้น ณ สิ้นปี 2559 บริษัทมีจำนวนร้านสาขาทั่วประเทศรวมทั้งสิ้น 9,542 สาขา แบ่งเป็นร้านสาขาบริษัท 4,205 สาขา (คิดเป็นร้อยละ 44) เพิ่มขึ้น 297 สาขา ร้านแฟรนไชส์ 4,645 สาขา (คิดเป็นร้อยละ 49) เพิ่มขึ้น 388 สาขา และร้านค้าที่ได้รับสิทธิช่วงอาณาเขต 692 สาขา (คิดเป็นร้อยละ 7) เพิ่มขึ้น 25 สาขา

ในด้านของผลิตภัณฑ์และบริการ บริษัทยังคงมุ่งพัฒนาไปสู่การเป็นร้านอัมสะดวกเต็มรูปแบบ บริษัทมีการพัฒนาสินค้ากลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม ผักและผลไม้พร้อมรับประทาน หรือสินค้าใหม่ อาทิ ข้าวปั้นแบบญี่ปุ่น เมนูไข่ ขนมหวาน ผลไม้สดพร้อมทาน กาแฟสด กาแฟสด ซึ่งเป็นสินค้าที่ได้รับความนิยมเป็นอย่างดี จากลูกค้าที่ต้องการความสะดวกและรวดเร็วในการดำเนินชีวิต ซึ่งในปี 2559 สัดส่วนของรายได้จากการขาย ร้อยละ 70.6 มาจากสินค้ากลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม และร้อยละ 29.4 มาจากสินค้าอุปโภคบริโภคไม่รวมบัตรโทรศัพท์ โดยสินค้าหลักๆ ได้แก่ กลุ่มผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนตัว Personal Care และของใช้ในบ้าน Household products เป็นต้น ทั้งนี้อัตราการเติบโตของรายได้จากการขายโดยเฉลี่ยของสินค้าทั้งสองกลุ่มใกล้เคียงกัน ทำให้สัดส่วนสินค้ายังคงอยู่ในระดับที่ใกล้เคียงกับปีก่อน

และด้วยผลสำเร็จของแผนกลยุทธ์การขยายสาขาและการนำเสนอสินค้าที่ตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าได้อย่างเหมาะสม ส่งผลให้ในปี 2559 ธุรกิจร้านสะดวกซื้อมียาได้จากการขายสินค้าและการให้บริการรวม 256,401 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 25,252 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 10.9 โดยมีสัดส่วนกำไรขั้นต้นในปี 2559 เท่ากับร้อยละ 28.3 เพิ่มขึ้นจากปี 2558 ที่มีสัดส่วนร้อยละ 28.0 และธุรกิจร้านสะดวกซื้อมีกำไรขั้นต้นจำนวน 72,551 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 7,887 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 12.2

นอกจากนี้ ธุรกิจร้านสะดวกซื้อยังมีรายได้อื่นอีกจำนวน 17,066 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 3,079 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 22.0 โดยมีสาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของรายได้ค่าสิทธิและรายได้ที่เกี่ยวข้องกับค่าสิทธิ รวมถึงรายได้ค่าส่งเสริมการขาย ซึ่งเกิดจากการจัดการส่งเสริมการขายร่วมกับคู่ค้าเพื่อกระตุ้นยอดขาย อาทิ รายการสิทธิแลกซื้อสินค้า รายการแถมปีละสามเล่มของที่ระลึก เป็นต้น

ในส่วนของการใช้จ่ายในการดำเนินงานมีจำนวน 70,538 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 8,279 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 13.3 โดยค่าใช้จ่ายที่ปรับเพิ่มสูงขึ้น ได้แก่ ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร ค่าบริหารงานร้านสาขา ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย ซึ่งมีสาเหตุหลักจากการขยายสาขา รวมถึงการเปิดศูนย์กระจายสินค้าเมื่อปลายปี 2558

กลุ่มธุรกิจร้านสะดวกซื้อมีกำไรจากการดำเนินงานเท่ากับ 23,858 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 13.5 จากปีก่อน และมีกำไรสุทธิเท่ากับ 14,099 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 23.9 จากปีก่อน

กลุ่มธุรกิจอื่น

กลุ่มธุรกิจอื่นประกอบด้วยธุรกิจตัวแทนรับชำระค่าสินค้าและบริการ ธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสำเร็จรูป ธุรกิจจำหน่ายและบริการอุปกรณ์ค้าปลีก และธุรกิจอื่น ๆ ซึ่งส่วนใหญ่ให้บริการสนับสนุนร้าน 7-Eleven เป็นหลัก โดยบริษัทไม่หยุดนิ่งที่จะคิดค้นนวัตกรรมใหม่ ๆ ให้สอดคล้องกับความต้องการของผู้บริโภคมากยิ่งขึ้น อาทิ การเจรจากับคู่ค้าเพื่อขยายช่องทางการรับชำระค่าบริการในส่วนของคนเตอร์เซอร์วิส (Counter Service) การจำหน่ายสินค้าผ่านช่องทางอีคอมเมิร์ซ ซึ่งช่วยให้ลูกค้ามีความสะดวกสบายมากขึ้น

โดยในปี 2559 กลุ่มธุรกิจอื่นมีกำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เท่ากับ 2,817 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 22.4 จากปีก่อน

กลุ่มธุรกิจศูนย์จำหน่ายสินค้าแบบชำระเงินสดและบริการตนเอง

ในปี 2559 บริษัท สยามแม็คโคร จำกัด (มหาชน) มีรายได้รวมจากการขายสินค้าและบริการ และรายได้อื่นเท่ากับ 172,792 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 10.8 สาเหตุหลักมาจากรายได้จากการขายของสาขาที่เปิดใหม่ในช่วงที่ผ่านมา โดยมีสัดส่วนกำไรขั้นต้นต่อรายได้รวม ร้อยละ 11.0 ลดลงจาก ร้อยละ 11.5 ในปี 2558 สาเหตุหลักมาจากการแข่งขันในส่วนของราคาค่อนข้างสูง และส่วนของรายได้ที่มีการปันส่วนตามมาตรฐานบัญชีเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินค้าคงเหลือที่มีเพิ่มขึ้นในปี 2559 ทั้งนี้ กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ เท่ากับ 6,271 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 2.5 (ทั้งนี้ นักลงทุนสามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมได้ในแบบ 56-1 ประจำปี 2559 ของ บมจ. สยามแม็คโคร)

รายการที่ไม่ได้เกิดขึ้นประจำและรายได้อื่น

ในปี 2559 บริษัทมีรายได้อื่นรวมทั้งสิ้น 16,920 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 13,871 ล้านบาทจากปีก่อน หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 22 ตามการขยายธุรกิจ โดยแบ่งเป็นรายได้ส่งเสริมการขาย 9,751 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 26.9 รายได้ค่าสิทธิและรายได้อื่นที่เกี่ยวข้องจากการให้สิทธิ 1,931 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 9.0 และรายได้อื่น ๆ อาทิ รายได้ค่าบริการติดตั้งตู้เบิกถอนเงินสดและตู้เติมเงินค่าโทรศัพท์อัตโนมัติ เป็นต้น มีจำนวน 5,238 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 18.6

การวิเคราะห์ฐานะการเงินของบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

สินทรัพย์รวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวม 352,268 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.0 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์หมุนเวียน ในส่วนของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ทั้งนี้ สินทรัพย์ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ ดังนี้

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 33,443 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 11,925 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 55.4 สาเหตุหลักจากการที่บริษัทได้มีการออกหุ้นกู้ด้วยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้นจำนวนรวม 10,000 ล้านบาทในเดือนพฤศจิกายน 2559 เพื่อนำเงินมาจ่ายชำระหุ้นกู้ที่จะครบกำหนดในต้นปี 2560

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น จำนวน 3,322 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 434 ล้านบาทจากปีก่อน หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 15.0 โดยเติบโตตามรายได้จากการขายสินค้าที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้ลูกหนี้ส่วนใหญ่เกิดจากการเรียกเก็บรายได้ส่งเสริมการขาย รายได้ค่าสิทธิ หรือรายได้ค่าบริการ ทั้งนี้ เมื่อพิจารณาคุณภาพของลูกหนี้ พบว่า ร้อยละ 97 ของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเป็นลูกหนี้มีระยะเวลาการชำระหนี้สั้นกว่า 3 เดือน

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นจะแสดงในงบการเงินในราคาตามใบแจ้งหนี้สุทธิค่าเมื่อส่งสัยจะสูญ ซึ่งประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญแล้ว

สินค้าคงเหลือ จำนวน 26,705 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,633 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.5 ตามการเติบโตของยอดขาย ทั้งนี้ อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือในปี 2559 เท่ากับ 13.12 เท่า เพิ่มขึ้นจากปี 2558 ที่ 12.98 เท่า

กลุ่มบริษัทตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนจากสินค้าโดยพิจารณาตามลักษณะของสินค้าแต่ละประเภท ความล้าสมัย การเคลื่อนไหวช้า หรือการเสื่อมสภาพของสินค้า

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น จำนวน 5,054 ล้านบาท ลดลง 1,038 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 17.0 โดยมีสาเหตุหลักมาจากสินทรัพย์ประเภทบัตรเงินสดสำหรับเติมเงินระบบโทรศัพท์เคลื่อนที่

ในส่วนนโยบายการลงทุน บริษัทยังคงมุ่งเน้นในการลงทุนที่มีวัตถุประสงค์เพื่อการขยายธุรกิจ ขอบเขตการดำเนินธุรกิจ หรือรองรับการดำเนินเครือข่ายธุรกิจที่มีอยู่เดิมของบริษัท อาทิ การขยายร้านสาขา 7-Eleven การเปิดศูนย์กระจายสินค้าแห่งใหม่ การสร้างโรงงานผลิตสินค้าอาหารพร้อมทาน การพัฒนาช่องทางใหม่ในการเข้าถึงสินค้าและบริการของบริษัท โดยผ่านการลงทุนโดยตรงจากบริษัทและบริษัทย่อย

ในปี 2559 เงินลงทุนในบริษัทย่อย จำนวน 205,537 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,937 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.4 สาเหตุหลักจาก 1) การเพิ่มเงินลงทุนในบริษัท Lotus Distribution Investment Limited จำกัด เพื่อนำไปลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อยทางอ้อมซึ่งประกอบธุรกิจการลงทุน การค้า การศึกษา รวมถึงเพื่อรองรับการขยายธุรกิจในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีนในอนาคต และ 2) การเพิ่มเงินลงทุนใน บริษัท เคาน์เตอร์เซอร์วิส จำกัด เพื่อรองรับการขยายธุรกิจเป็นตัวแทนโอนเงินระหว่างประเทศเฉพาะ Inbound Transfer

ในขณะที่ ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ จำนวน 99,127 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 9,680 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.8 จากการลงทุนขยายสาขาของร้าน 7-Eleven และสาขาแม็คโคร โดยที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนสุทธิจากค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าความนิยม จำนวน 126,073 ล้านบาท ซึ่งไม่เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน โดยค่าความนิยมถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมหักด้วยมูลค่าสุทธิ (โดยทั่วไปคือมูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา โดยในระหว่างปี 2556 บริษัทได้พิจารณารายการมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาจากการรวมธุรกิจแม็คโคร และบันทึกผลต่างระหว่างราคาซื้อกับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้รับจากการรวมธุรกิจดังกล่าวในบัญชีค่าความนิยม

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น จำนวน 50,276 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นทรัพย์สินทางปัญญา จำนวน 46,072 ล้านบาท ซึ่งได้มาจากการรวมธุรกิจแม็คโคร โดยสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ มี 2 กลุ่ม 1) สินทรัพย์ที่มีอายุการใช้งานจำกัด อาทิ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ฐานข้อมูลลูกค้าและอื่น ๆ มีอายุการใช้งาน 2-10 ปี จะแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และ 2) สินทรัพย์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน อาทิ ทรัพย์สินทางปัญญาและใบอนุญาตประกอบธุรกิจ จะแสดงในราคาทุนสุทธิจากผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม โดยค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือซึ่งประเมินตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์

ข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่า มูลค่าทางบัญชีของสินทรัพย์จะถูกพิจารณาว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ทุกวันที่รายงานในกรณีที่มีข้อบ่งชี้ บริษัทจะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมใช้งาน จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน การรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าจะกระทำทุกครั้งที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น จำนวน 2,377 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 317 ล้านบาท หรือร้อยละ 15.3 โดยมีสาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของค่าเช่าและค่าบริการจ่ายล่วงหน้า ซึ่งเป็นไปตามปกติของการลงทุนขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัท

หนี้สินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวม 292,665 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 5,258 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.8 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน ทั้งนี้หนี้สินที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ ดังนี้

เจ้าหนี้การค้า จำนวน 66,959 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4,335 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.9 ตามการเติบโตของยอดขายของธุรกิจร้านสะดวกซื้อและธุรกิจแม่ค้า

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย จำนวน 189,106 ล้านบาท ลดลง 380 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 0.2 โดยในช่วงเดือนมีนาคม 2559 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ส่วนที่เหลืออีก 7,000 ล้านบาท เพื่อมาจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ทำให้บริษัทมีหุ้นกู้จำนวน 180,159 ล้านบาท ครบตามจำนวนที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นนิยามตามข้อกำหนดสิทธิหุ้นกู้ เท่ากับ 2.08 เท่า ลดลงจาก 2.95 เท่า ในปี 2558 ซึ่งไม่เกินกว่าระดับที่ระบุไว้ในข้อกำหนดสิทธิหุ้นกู้สำหรับปี 2559

หนี้สินหมุนเวียนอื่น จำนวน 11,198 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,269 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.8 โดยมีสาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของค่าสิทธิและค่าใช้จ่ายอื่นค้างจ่าย ดอกเบี้ยค้างจ่าย ค่าโฆษณาและส่งเสริมการขายค้างจ่าย ซึ่งปรับเพิ่มขึ้นตามการขยายตัวของธุรกิจ

หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี จำนวน 15,154 ล้านบาท ลดลง 75 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 0.5 จากการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาจากการรวมธุรกิจแม่ค้า โดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและมูลค่าทางภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าว

ภาระผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการภาระนอกงบดุล โดยบริษัทมีภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งประกอบด้วย 1) ภาระผูกพันสำหรับรายจ่ายฝ่ายทุน ซึ่งเป็นสัญญาที่ยังไม่ได้รับรู้ อาทิ ต้นทุนงานก่อสร้างโรงงานแห่งใหม่ ต้นทุนการติดตั้งเครื่องจักร หรือพัฒนาระบบคอมพิวเตอร์ 2) ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ไม่สามารถยกเลิกได้ ซึ่งครอบคลุมการเช่าที่ดิน อาคาร ยานพาหนะ และทรัพย์สินอื่น ๆ และ 3) ภาระผูกพันอื่น ๆ โดยภาระผูกพันของบริษัท เกิดจากการดำเนินธุรกิจปกติ อาทิ Letter of Credit ที่ยังไม่ได้ใช้สำหรับซื้อสินค้าและวัสดุสิ้นเปลือง

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท 59,603 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 17,927 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 43 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน มีสาเหตุหลักมาจากการที่บริษัทสามารถทำกำไรจากการดำเนินธุรกิจที่เพิ่มขึ้น โดยบริษัทมีกำไรสุทธิจากการดำเนินงาน ประจำปี 2559 จำนวน 16,677 ล้านบาท และมีการจ่ายปันผลสำหรับผลการดำเนิน

งานปี 2558 ให้กับผู้ถือหุ้นบริษัท จำนวน 8,085 ล้านบาท นอกจากนี้ ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากการออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้นจำนวนสุทธิ 9,953 ล้านบาท (สุทธิจากค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้) ในเดือนพฤศจิกายน 2559

การวิเคราะห์งบกระแสเงินสด สภาพคล่อง และแหล่งเงินของบริษัทย่อยและบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 เปรียบเทียบกับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

สภาพคล่อง

ณ สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสด เงินฝากธนาคาร รวมทั้งสิ้น 33,443 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 9.5 ของสินทรัพย์รวม เพราะบริษัทได้มีการออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น จำนวนรวม 10,000 ล้านบาท ในเดือนพฤศจิกายน 2559 เพื่อนำเงินมาจ่ายชำระหุ้นกู้ที่จะครบกำหนดในต้นปี 2560 อย่างไรก็ดี สภาพคล่องโดยรวมของกลุ่มบริษัทยังอยู่ในเกณฑ์ดี และยังมีการบริหารเงินทุนหมุนเวียนที่ดี ดังจะเห็นได้ว่า ในปี 2559 กลุ่มบริษัทคงมีวงจรมีเงินสดติดลบ 41 วัน เป็นผลจากระยะเวลาขายสินค้าจำนวน 28 วัน และมีระยะเวลาชำระหนี้จำนวน 69 วัน

กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน

ในปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงานทั้งหมดเท่ากับ 37,939 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 20.8 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากกำไรจากการดำเนินงานเติบโตขึ้น รวมถึงประสิทธิภาพในการบริหารเงินทุนหมุนเวียน

กระแสเงินสดจากการลงทุน

ในปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนเท่ากับ 18,794 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.0 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยใช้ไปเพื่อการลงทุนในทรัพย์สินหลักของการดำเนินธุรกิจปกติ อาทิ ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สำหรับการดำเนินงาน การลงทุนขยายร้านสาขาใหม่ หรือการปรับปรุงสาขาเดิมของร้าน 7-Eleven และธุรกิจแม็คโคร เป็นต้น

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

ในปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินเท่ากับ 7,233 ล้านบาท โดยกิจกรรมหลักที่เกิดขึ้นได้แก่ การจ่ายดอกเบี้ย การจ่ายเงินปันผล รวมถึงการชำระคืนเงินกู้จากสถาบันการเงินภายหลังการออกหุ้นกู้ เป็นต้น

การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อย มีอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนผู้ถือหุ้นตามนิยามข้อกำหนดสิทธิ 2.08 เท่า ลดลงจาก 2.95 เท่า เทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากการที่บริษัทสามารถทำกำไรจากการดำเนินธุรกิจเพิ่มขึ้น รวมถึงการออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น ทั้งนี้ ในระหว่างปีบริษัทได้จ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.90 บาท สำหรับผลประกอบการปี 2558

นอกจากนี้ บริษัทมีแผนการลดภาระหนี้สินที่มีดอกเบี้ยอย่างต่อเนื่อง ด้วยการจ่ายชำระคืนหุ้นจากกระแสเงินสดจากการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้น ภายหลังจากการจัดสรรเงินปันผล และเงินลงทุนเพื่อขยายธุรกิจ ดังนั้น อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของ

ผู้ถือหุ้น จะมีแนวโน้มลดลง โดยบริษัทมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดคณิศรตามภาระหน้าที่ของผู้ถือหุ้น ซึ่งบริษัทต้องดำรงไว้ซึ่งอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Net Debt to Equity Ratio) โดยคำนวณตามข้อมูลในงบการเงินรวมประจำงวดบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของแต่ละงวดบัญชีที่ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบแล้ว ดังนี้

ณ 31 ธันวาคม 2558 ไม่เกิน	5 : 1
ณ 31 ธันวาคม 2559 ไม่เกิน	3.5 : 1
ณ 31 ธันวาคม 2560 ไม่เกิน	2.5 : 1
ณ 31 ธันวาคม 2561 เป็นต้นไป ไม่เกิน	2 : 1

อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อย มีความสามารถชำระภาระผูกพัน 1.03 เท่า เพิ่มขึ้นจาก 0.92 เท่าในปี 2558 เนื่องจากบริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น

อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อย มีความสามารถชำระดอกเบี้ย 3.39 เท่า เพิ่มขึ้นจาก 2.97 เท่าในปี 2558 เนื่องจากบริษัทมีกำไรจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น

อัตราส่วนสภาพคล่องและอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่อง 0.61 เท่า และอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว 0.31 เท่า เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่มีอัตราส่วนเท่ากับ 0.56 เท่า และ 0.24 เท่า ตามลำดับ เนื่องจากบริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นจากการออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น ทั้งนี้ บริษัทมีแนวทางในการชำระหนี้ระยะสั้นจากการใช้กระแสเงินสดที่ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน การออกหุ้นกู้เพื่อทดแทนหุ้นกู้เดิมที่หมดอายุ และการเจรจาหาวงเงินสำรองจากสถาบันการเงิน

อัตราส่วนผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทมีอัตราส่วนผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น ในปี 2559 เท่ากับร้อยละ 32.9 ลดลงจากร้อยละ 35.7 ในปีก่อน โดยวิเคราะห์ DuPont ได้ ดังนี้

การวิเคราะห์ DuPont	2559	2558
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	3.69	3.37
อัตรากำไรหมุนเวียนของสินทรัพย์ (เท่า)	1.33	1.24
สัดส่วนสินทรัพย์รวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	6.70	8.54

ปัจจัยที่อาจจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทในอนาคต

ความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา เป็นปัจจัยสำคัญประการหนึ่งที่จะมีผลต่อการดำเนินงาน รายได้ และกำไรของบริษัท หากบริษัทสามารถนำเสนอสินค้าและบริการ ที่ตรงกับความต้องการของลูกค้าก็ย่อมส่งผลให้บริษัทมีลูกค้าเพิ่มมากขึ้น สามารถขายสินค้าได้มากขึ้น นอกจากนี้ บริษัทมุ่งเน้นให้ ร้าน 7-Eleven เพิ่มสัดส่วนการขายสินค้าประเภทอาหารพร้อมรับประทานมากขึ้น โดยสินค้าดังกล่าวมีอัตรากำไรขั้นต้นสูงกว่าสินค้าประเภทอื่น นอกจากนี้ บริษัทยังคงมีนโยบายในการขยายสาขาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เข้าถึงจำนวนประชากรได้มากยิ่งขึ้น ในส่วนของธุรกิจอื่น อาทิ ธุรกิจตัวแทนรับชำระค่าสินค้าและบริการ ธุรกิจการผลิตและจำหน่ายอาหารสำเร็จรูป ธุรกิจจำหน่ายและซ่อมแซมอุปกรณ์ค้าปลีก รวมถึงโครงการต่าง ๆ อาทิ การจำหน่ายหนังสือติดอันดับขายดี (Best Sellers) และวารสารต่าง ๆ ภายใต้ชื่อ บุ๊คส์ไมล์ (Book Smile) โครงการความร่วมมือกับองค์กรต่าง ๆ เพื่อส่งเสริมพัฒนางานด้านนวัตกรรมในโครงการ “7 Innovation Awards” และการส่งเสริมสนับสนุนธุรกิจขนาดเล็กและขนาดกลางให้เติบโตไปพร้อมกับบริษัท ล้วนเป็นส่วนสนับสนุนการดำเนินงานของร้าน 7-Eleven ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สร้างความแตกต่างของสินค้าและบริการจากคู่แข่ง พร้อมทั้งสามารถเพิ่มรายได้ให้บริษัท และผลประกอบการของธุรกิจดังกล่าวจะเติบโตไปพร้อมกับการขยายสาขาของร้าน 7-Eleven

บริษัทได้เตรียมความพร้อมทางด้านบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน โดยในปี 2559 บริษัทได้เปิดดำเนินการศูนย์กระจายสินค้าแห่งใหม่ จังหวัดชลบุรี เพื่อรองรับการขยายสาขาและเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดส่งสินค้า สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว และทำให้บริษัทมีความได้เปรียบทางการแข่งขันในอนาคต โดยมีศูนย์กระจายสินค้าขนาดใหญ่ สำหรับสินค้าอุปโภคบริโภคทั้งสิ้น 7 แห่ง สำหรับสินค้าควบคุมอุณหภูมิ 9 แห่ง ครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศไทย ซึ่งถือเป็นผู้ค้าปลีกที่มีพื้นที่ศูนย์กระจายสินค้ามากที่สุดในประเทศ

ในด้านผลประกอบการของธุรกิจแม่โคโร ยังคงมีการเติบโตที่ดี มีศักยภาพในการแข่งขันสูง สามารถขยายสาขาได้อย่างต่อเนื่อง แม้ว่าบริษัทจะมีภาระเงินกู้ที่เกิดจากการเข้าซื้อกิจการ แต่บริษัทเชื่อว่ากระแสเงินสดจากการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้นสามารถชำระหนี้สินและค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยได้

อื่นๆ

ในปี 2559 กลุ่มบริษัทมีรายจ่ายเพื่อการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่ได้ส่งเข้ารับรองจากโครงการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีกับสำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติจำนวน 5.75 ล้านบาท โครงการส่วนใหญ่มีความเกี่ยวข้องกับการผลิตอาหารสำเร็จรูป ซึ่งเป็นกิจการสนับสนุนธุรกิจของกลุ่มบริษัท

มูลค่าโครงการ (หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
โครงการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยี	0.45	9.32	5.75

งบการเงินประจำปี
และรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และของเฉพาะบริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่น ๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

มูลค่าสินค้าคงเหลือ	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ข) และ 9	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>การวัดมูลค่าสินค้าคงเหลือถูกให้ความสำคัญ เนื่องจากการประมาณการมูลค่าของสินค้าคงเหลือได้รวมถึงการใช้วิจารณ์ญาณและความไม่แน่นอนที่เกี่ยวข้องกับการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนจากสินค้าที่เสื่อมคุณภาพ เสียหาย ล้าสมัย และเคลื่อนไหวช้า และสินค้าที่ขายต่ำกว่าราคาทุน</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ามีดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> • ข้าพเจ้าทำความเข้าใจและประเมินการใช้วิจารณ์ญาณและข้อสมมติที่สำคัญของผู้บริหารที่ใช้ในการประมาณการมูลค่าสินค้าคงเหลือ • ข้าพเจ้าทดสอบนโยบายการควบคุมปริมาณสินค้าคงเหลือของกลุ่มบริษัทที่ออกแบบเพื่อระบุสินค้าคงเหลือที่เสื่อมคุณภาพ เสียหาย ล้าสมัย และเคลื่อนไหวช้า โดยเปรียบเทียบจำนวนสินค้าคงเหลือในรายงานสินค้าตามกลุ่มสินค้าเพื่อพิจารณาว่าสินค้าที่เสื่อมคุณภาพ เสียหาย ล้าสมัย และเคลื่อนไหวช้ามีการระบุตามนโยบายของบริษัทและจัดประเภทไว้อย่างเหมาะสม • ข้าพเจ้าทดสอบอายุสินค้าคงเหลือและความสมเหตุสมผลของข้อสมมติในการกำหนดอัตราร้อยละของค่าเผื่อผลขาดทุนที่กำหนดโดยผู้บริหาร ซึ่งข้าพเจ้าได้พิจารณาความเหมาะสมของการประมาณการในอดีต โดยใช้วิธีการวิเคราะห์ข้อมูลการทำลายสินค้าคงเหลือที่ผ่านมา รวมทั้งทดสอบการคำนวณจำนวนค่าเผื่อผลขาดทุนตามนโยบายของกลุ่มบริษัท • ข้าพเจ้าทดสอบความถูกต้องและความน่าเชื่อถือของข้อมูลในรายงานการคำนวณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ โดยใช้วิธีการทดสอบการคำนวณในระบบ และสุ่มตัวอย่างเพื่อประเมินความถูกต้องของการคำนวณต้นทุนต่อหน่วยของสินค้าคงเหลือที่บันทึกไว้ในบัญชี รวมทั้งสุ่มทดสอบราคาขายสุทธิที่เกิดขึ้นจริงภายหลังวันสิ้นปี ตลอดจนประมาณการต้นทุนที่จะผลิตให้เสร็จและพร้อมที่จะขายกับเอกสารที่เกี่ยวข้องเพื่อพิจารณาว่าสินค้าคงเหลือที่ขายต่ำกว่าราคาทุนได้มีการประมาณการมูลค่าที่ลดลงของสินค้าตามนโยบายของกลุ่มบริษัทแล้ว • ข้าพเจ้าประเมินความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

การด้อยค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ฎ), 3 (ฐ), 14 และ 15

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

กลุ่มบริษัทมีค่าความนิยมที่มีนัยสำคัญและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นที่อายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากการซื้อธุรกิจ

ผู้บริหารมีการพิจารณาการด้อยค่าโดยประมาณ มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเป็นประจำทุกสิ้นงวด การประเมินมูลค่าที่ได้รับคืนมาจากมูลค่าจากการใช้ ซึ่งประมาณจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตที่เกิดขึ้นจากการใช้สินทรัพย์นั้น และการกำหนดข้อสมมติที่เกี่ยวข้อง

เนื่องจากผู้บริหารต้องใช้วิจารณญาณในการกำหนดข้อสมมติและมีความไม่แน่นอนในการประมาณการคิดลดกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญในการตรวจสอบ

ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ามีดังนี้

- ข้าพเจ้าประเมินข้อสมมติที่สำคัญซึ่งได้รับการอนุมัติจากผู้บริหารที่ใช้ในการประมาณมูลค่าที่จะได้รับคืนของสินทรัพย์ ซึ่งประมาณจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตที่เกิดขึ้น
- ข้าพเจ้าได้พิจารณาข้อสมมติหลักโดยเปรียบเทียบกับแนวโน้มของอุตสาหกรรมและข้อมูลในอดีตจากแหล่งข้อมูลที่ทำได้ทั้งภายนอกและภายใน รวมทั้งปรึกษากับผู้เชี่ยวชาญด้านการประเมินมูลค่าเกี่ยวกับแบบจำลองทางการเงินที่กลุ่มบริษัทใช้ในการคำนวณประมาณการและอัตราคิดลด
- ข้าพเจ้าได้ประเมินความเหมาะสมของการประมาณการจากประสบการณ์การประมาณการในอดีต โดยเปรียบเทียบผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงกับการประมาณการของผู้บริหาร
- ข้าพเจ้าได้พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ หากในการปฏิบัติงานดังกล่าว ข้าพเจ้าได้สรุปว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องรายงานข้อเท็จจริงนั้น ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่พบว่ามีความขัดแย้งดังกล่าวที่ต้องรายงาน

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริต หรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพ ตลอดจนการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปร่วมกับความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยที่เกี่ยวข้องในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควร
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในซึ่งข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(นายเจริญ ผู้สัมฤทธิ์เลิศ)
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เลขทะเบียน 4068

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค สอบบัญชี จำกัด
กรุงเทพมหานคร
23 กุมภาพันธ์ 2560

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย งบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม 2559	2558	31 ธันวาคม 2559	2558
(บาท)					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	33,443,165,713	21,518,251,584	23,734,915,516	15,329,709,033
เงินลงทุนชั่วคราว	6	1,375,805,321	1,402,447,572	-	-
ลูกหนี้การค้า	4, 7	1,026,397,342	854,058,581	135,154,279	127,466,889
ลูกหนี้อื่น	4, 8	2,295,231,012	2,034,188,140	2,587,339,784	2,193,374,733
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	4	-	-	4,825,000,000	2,900,000,000
สินค้าคงเหลือ	4, 9	26,704,519,921	25,072,218,354	11,768,808,006	10,621,745,573
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	4, 10	5,054,012,341	6,091,748,606	2,707,906,443	4,278,345,517
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		69,899,131,650	56,972,912,837	45,759,124,028	35,450,641,745
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	205,536,615,465	202,599,631,465
เงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	4	34,000,000	24,000,000	34,000,000	24,000,000
เงินลงทุนระยะยาวอื่น		411,582	411,582	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		332,832,502	333,200,009	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4, 13	99,127,338,210	89,447,351,068	25,638,562,200	22,440,953,899
ค่าความนิยม	14	126,072,806,116	126,072,806,116	-	-
สิทธิการเช่า		3,310,401,353	3,283,692,607	353,623,206	400,846,569
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	4, 15	50,276,019,608	50,156,747,998	1,085,225,352	870,556,090
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	16	837,609,277	731,394,778	397,024,902	346,343,115
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	4, 17	2,377,502,364	2,060,421,401	2,067,916,736	2,487,030,701
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		282,368,921,012	272,110,025,559	235,112,967,861	229,169,361,839
รวมสินทรัพย์		352,268,052,662	329,082,938,396	280,872,091,889	264,620,003,584

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย งบแสดงฐานะการเงิน

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
		(บาท)			
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	18	3,515,916,378	11,881,373,163	-	9,000,000,000
เจ้าหนี้การค้า	4, 19	66,958,801,792	62,623,567,182	33,621,093,859	32,807,381,296
เจ้าหนี้อื่น	4, 20	3,043,966,044	3,643,052,918	8,918,167,832	8,768,755,865
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	25,937,000,000	11,841,200,000	25,937,000,000	11,841,200,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	2,000,000,000	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	101,129,260	80,187,197	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		1,063,027,985	1,131,906,696	310,253,344	388,372,812
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	21	11,198,268,852	9,929,748,905	7,305,083,697	6,508,416,244
รวมหนี้สินหมุนเวียน		113,818,110,311	101,131,036,061	76,091,598,732	69,314,126,217
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หุ้นกู้	18	154,221,800,000	161,158,800,000	154,221,800,000	161,158,800,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	18	2,585,234,699	4,000,000,000	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	18	744,891,779	524,822,451	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	22	2,521,712,537	2,099,493,173	1,395,639,438	1,149,589,674
เงินประกันค้างจ่าย	23	3,342,475,313	3,063,985,814	3,220,006,053	2,960,827,295
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	16	15,154,065,090	15,229,399,734	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		276,558,816	199,663,667	30,391,263	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		178,846,738,234	186,276,164,839	158,867,836,754	165,269,216,969
รวมหนี้สิน		292,664,848,545	287,407,200,900	234,959,435,486	234,583,343,186

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)		2559	2558	2559	2558
		(บาท)			
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	24				
ทุนจดทะเบียน		8,986,296,048	8,986,296,048	8,986,296,048	8,986,296,048
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		8,983,101,348	8,983,101,348	8,983,101,348	8,983,101,348
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	24				
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		1,684,316,879	1,684,316,879	1,684,316,879	1,684,316,879
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	25	900,000,000	900,000,000	900,000,000	900,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		35,343,853,721	26,894,168,922	24,392,313,676	18,469,242,171
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(1,668,028,969)	(1,112,145,691)	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท		45,243,242,979	37,349,441,458	35,959,731,903	30,036,660,398
หุ้นกู้ค้ำยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	26	9,952,924,500	-	9,952,924,500	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท		55,196,167,479	37,349,441,458	45,912,656,403	30,036,660,398
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	12	4,407,036,638	4,326,296,038	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		59,603,204,117	41,675,737,496	45,912,656,403	30,036,660,398
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		352,268,052,662	329,082,938,396	280,872,091,889	264,620,003,584

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย งบกำไรขาดทุน

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2559	2558	2559	2558	
	(บาท)				
รายได้	4				
รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ		434,711,870,911	391,817,323,260	256,401,027,194	231,149,386,478
ดอกเบี้ยรับ		229,690,303	204,527,242	308,173,491	147,067,681
เงินปันผลรับ		163,239	136,044	4,470,886,226	4,475,214,257
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ		77,085,537	-	4,254	-
รายได้อื่น	28	16,920,037,788	13,871,252,023	17,065,679,950	13,986,544,946
รวมรายได้		451,938,847,778	405,893,238,569	278,245,771,115	249,758,213,362
ค่าใช้จ่าย	4				
ต้นทุนขายสินค้าและต้นทุนการให้บริการ	9	339,688,047,959	306,518,667,368	183,850,369,455	166,485,322,136
ค่าใช้จ่ายในการขาย	9, 29	71,190,584,103	62,009,191,729	60,558,714,358	52,536,963,820
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	30	12,475,467,985	11,891,974,440	9,978,606,717	9,721,698,214
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ		-	4,181,102	-	1,249,185
ต้นทุนทางการเงิน	33	8,442,319,828	8,585,503,362	8,154,747,068	8,336,387,465
รวมค่าใช้จ่าย		431,796,419,875	389,009,518,001	262,542,437,598	237,081,620,820
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		20,142,427,903	16,883,720,568	15,703,333,517	12,676,592,542
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	34	3,323,335,940	3,066,214,365	1,604,276,115	1,300,456,502
กำไรสำหรับปี		16,819,091,963	13,817,506,203	14,099,057,402	11,376,136,040
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท		16,676,510,405	13,682,459,324	14,099,057,402	11,376,136,040
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสีย					
ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	12	142,581,558	135,046,879	-	-
กำไรสำหรับปี		16,819,091,963	13,817,506,203	14,099,057,402	11,376,136,040
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	36	1.85	1.52	1.57	1.27

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2559	2558	2559	2558
	(บาท)			
กำไรสำหรับปี	16,819,091,963	13,817,506,203	14,099,057,402	11,376,136,040
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่				
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน				
ขาดทุนจากการประมาณการตาม				
หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	22	(172,406,411)	(168,883,812)	(113,993,355)
รายได้ภาษีเงินได้ของ				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของ				
ขาดทุนจากการประมาณการตาม				
หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	16, 34	(30,138,265)	(34,059,489)	(22,798,671)
		<u>(142,268,146)</u>	<u>(134,824,323)</u>	<u>(91,194,684)</u>
รายการที่อาจถูกจัดประเภทรายการใหม่				
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า				
หน่วยงานต่างประเทศ		(555,881,507)	205,217,136	-
		<u>(555,881,507)</u>	<u>205,217,136</u>	<u>-</u>
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี				
- สุทธิจากรายได้ภาษีเงินได้		(698,149,653)	70,392,813	(91,194,684)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		<u>16,120,942,310</u>	<u>13,887,899,016</u>	<u>14,007,862,718</u>
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท		15,978,592,734	13,753,716,060	14,007,862,718
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสีย				
ที่ไม่มีอำนาจควบคุม		142,349,576	134,182,956	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		<u>16,120,942,310</u>	<u>13,887,899,016</u>	<u>14,007,862,718</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย របៀបបង្ហាញការផ្លាស់ប្តូរផ្នែកសម្រាប់ភ្នាក់ងារ

170

	งบการเงินรวม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น						รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
	กำไรสะสม	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ทุนสำรองตามกฎหมาย	กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร	ต่างประเภท	ส่วนของผู้ถือหุ้น (บ.พ.)	ส่วนของผู้ถือหุ้น	
สำหรับสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	8,983,101,348	1,684,316,879	900,000,000	20,532,100,190	(174,726,315)	(1,142,585,625)	(1,317,311,940)	35,057,840,522	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558									
รายการกับผู้ถือหุ้นที่เกิดขึ้นโดยตรง									
เข้าใหม่ของผู้อถือหุ้น									
การจัดสรรส่วนของผู้ถือหุ้น									
เงินมีผล	-	-	-	(7,186,481,079)	-	-	(7,186,481,079)	(7,270,002,042)	
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรง	-	-	-	(7,186,481,079)	-	-	(7,186,481,079)	(7,270,002,042)	
เข้าใหม่ของผู้อถือหุ้น									
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี				13,682,459,324			13,682,459,324	13,817,506,203	
กำไร				(133,909,513)			(133,909,513)	(133,909,513)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				205,166,249			205,166,249	205,166,249	
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี				13,548,549,811			13,548,549,811	13,887,899,016	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	8,983,101,348	1,684,316,879	900,000,000	26,894,168,922	30,439,934	(1,142,585,625)	37,349,441,458	41,675,737,496	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย របแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ					รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย (บาท)	กำไรสะสม ยังไม่ใช้จัดสรร	หุ้นผู้ถือหุ้น ที่มีลักษณะ คล้ายทุน	
37	8,983,101,348	1,684,316,879	900,000,000	18,469,242,171	-	30,036,660,398
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	8,983,101,348	1,684,316,879	900,000,000	18,469,242,171	-	30,036,660,398
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	8,983,101,348	1,684,316,879	900,000,000	18,469,242,171	-	30,036,660,398
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-
เงินปันผล	-	-	-	(8,084,791,213)	-	(8,084,791,213)
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	(8,084,791,213)	-	(8,084,791,213)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	-	-
กำไร	-	-	-	14,099,057,402	-	14,099,057,402
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	(91,194,684)	-	(91,194,684)
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	14,007,862,718	-	14,007,862,718
การออกหุ้นผู้ถือหุ้นที่มีลักษณะคล้ายทุน	-	-	-	-	9,952,924,500	9,952,924,500
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	8,983,101,348	1,684,316,879	900,000,000	24,392,313,676	9,952,924,500	45,912,656,403

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น**

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย (บาท)	กำไรสะสม	
หมายเหตุ	8,983,101,348	1,684,316,879	900,000,000	14,372,639,901	25,940,058,128
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558					
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	8,983,101,348	1,684,316,879	900,000,000	14,372,639,901	25,940,058,128
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น					
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น					
เงินปันผล	-	-	-	(7,186,481,079)	(7,186,481,079)
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	(7,186,481,079)	(7,186,481,079)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	11,376,136,040	11,376,136,040
กำไร	-	-	-	(93,052,691)	(93,052,691)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	11,283,083,349	11,283,083,349
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	18,469,242,171	30,036,660,398
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	8,983,101,348	1,684,316,879	900,000,000	18,469,242,171	30,036,660,398

37

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย งบกระแสเงินสด

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2559	2558	2559	2558
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสำหรับปี	16,819,091,963	13,817,506,203	14,099,057,402	11,376,136,040
รายการปรับปรุง				
ค่าเสื่อมราคา	13, 32	7,531,514,686	6,693,940,672	4,695,945,107
ค่าตัดจำหน่ายสิทธิการเช่า	32	272,668,676	242,926,202	113,356,105
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่น	15, 32	509,824,680	420,629,456	170,342,502
ดอกเบี้ยรับ		(229,690,303)	(204,527,242)	(308,173,491)
เงินปันผลรับ		(163,239)	(136,044)	(4,470,886,226)
ต้นทุนทางการเงิน	33	8,442,319,828	8,585,503,362	8,154,747,068
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	34	3,323,335,940	3,066,214,365	1,604,276,115
สำรองเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงาน	22	265,437,616	264,185,333	137,295,439
ค่าเผื่อผลขาดทุนจากสินค้าที่เคลื่อนไหวซ้ำ (กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุนจากสินค้าที่ เคลื่อนไหวซ้ำ)		(61,448,372)	126,767,275	(23,812,867)
กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุนจากการค้ายค่า ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	(7,230,000)	(3,840,000)	-
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ)		12,187,265	(5,042,622)	5,265,577
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		33,250,913	(1,410,572)	-
กำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		(749,056)	-	-
ขาดทุนจากการขายและตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		29,784,778	46,182,595	29,059,367
กำไรจากการขายสิทธิการเช่า		(12,522,420)	(4,628,449)	(12,522,420)
		<u>36,927,612,955</u>	<u>33,044,270,534</u>	<u>24,193,949,678</u>
				<u>21,063,230,331</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบกระแสเงินสด (ต่อ)**

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	2558	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	2558
	(บาท)			
<i>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</i>				
ลูกหนี้การค้า	(172,889,978)	62,953,913	(7,687,390)	(5,420,041)
ลูกหนี้อื่น	(273,136,719)	(224,916,738)	(392,221,832)	(173,592,467)
สินค้าคงเหลือ	(1,571,418,745)	(3,030,043,631)	(1,123,249,566)	(484,521,125)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,068,694,160	220,515,714	1,594,006,710	(64,528,078)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(544,558,393)	(22,154,238)	419,113,965	(538,936,484)
เจ้าหนี้การค้า	4,336,248,197	3,308,483,463	813,712,563	1,591,412,700
เจ้าหนี้อื่น	41,194,763	237,914,993	386,080,733	527,187,063
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1,267,986,587	919,379,207	704,392,760	677,686,370
จ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	22 (16,256,863)	(43,490,301)	(6,558,630)	(17,073,260)
โอนภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	22 632,200	-	1,319,600	(4,670,100)
เงินประกันค้ำจ่าย	278,489,499	(206,783,065)	259,178,758	(192,917,064)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	142,384,797	(19,477,142)	30,391,263	-
เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	41,484,982,460	34,246,652,709	26,872,428,612	22,377,857,845
จ่ายภาษีเงินได้	(3,545,531,914)	(2,827,774,017)	(1,710,278,698)	(955,799,363)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	37,939,450,546	31,418,878,692	25,162,149,914	21,422,058,482
<i>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</i>				
รับดอกเบี้ย	197,872,783	207,701,416	286,930,263	138,318,288
รับเงินปันผล	163,239	136,044	4,470,886,226	4,475,214,257
ซื้อเงินลงทุนชั่วคราว	6 (2,757,000,000)	(3,024,000,000)	-	-
ขายเงินลงทุนชั่วคราว	6 2,783,250,140	2,855,712,331	-	-
เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่				
บริษัทย่อย	4 -	-	(1,992,000,000)	(3,870,000,000)
รับชำระคืนเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	4 -	-	67,000,000	970,000,000
เงินสดจ่ายสำหรับเงินลงทุนในบริษัทย่อย	11 -	-	(2,936,984,000)	(361,800,000)
เงินสดจ่ายสำหรับเงินลงทุนในบริษัท				
ที่เกี่ยวข้องกัน	4 (10,000,000)	-	(10,000,000)	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	100,000,000	-	100,000,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย งบกระแสเงินสด (ต่อ)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(บาท)			
ขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1,116,563	-	-	-
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	39 (17,875,623,316)	(16,098,405,116)	(8,214,091,270)	(6,553,348,202)
ขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	284,223,637	95,692,233	89,321,502	70,256,901
ซื้อสิทธิการเช่า	(352,577,084)	(891,640,713)	(80,403,438)	(116,948,433)
ขายสิทธิการเช่า	12,793,783	12,092,772	12,793,783	12,092,772
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	39 (1,079,916,911)	(670,758,945)	(455,484,693)	(283,242,975)
ขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	1,533,826	4,158,958	-	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(18,794,163,340)	(17,409,311,020)	(8,762,031,627)	(5,419,457,392)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
จ่ายดอกเบี้ย	(8,260,805,751)	(8,332,798,805)	(8,021,739,916)	(8,135,430,794)
จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	(8,084,896,388)	(7,186,360,199)	(8,084,896,388)	(7,186,360,199)
จ่ายเงินปันผลให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(82,499,566)	(83,520,963)	-	-
ขายหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	(146,747,222)	(114,299,309)	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง	18 (8,367,065,412)	(2,847,500,861)	(9,000,000,000)	(2,000,000,000)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	18 19,000,000,000	33,000,000,000	19,000,000,000	33,000,000,000
ชำระคืนหุ้นกู้	18 (11,841,200,000)	-	(11,841,200,000)	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	18 576,507,800	2,000,000,000	-	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	18 -	(41,215,130,600)	-	(41,215,130,600)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้คือยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	26 9,952,924,500	-	9,952,924,500	-
เงินสดรับจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	20,890,590	-	-	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(7,232,891,449)	(24,779,610,737)	(7,994,911,804)	(25,536,921,593)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบกระแสเงินสด (ต่อ)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558
	(บาท)			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด				
เพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	11,912,395,757	(10,770,043,065)	8,405,206,483	(9,534,320,503)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด				
ณ วันที่ 1 มกราคม	21,518,251,584	32,204,375,266	15,329,709,033	24,864,029,536
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของ				
ยอดคงเหลือที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	12,518,372	83,919,383	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	5 <u>33,443,165,713</u>	<u>21,518,251,584</u>	<u>23,734,915,516</u>	<u>15,329,709,033</u>

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
4	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
5	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
6	เงินลงทุนชั่วคราว
7	ลูกหนี้การค้า
8	ลูกหนี้อื่น
9	สินค้าคงเหลือ
10	สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น
11	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
12	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม
13	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
14	ค่าความนิยม
15	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น
16	ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
17	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น
18	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
19	เจ้าหนี้การค้า
20	เจ้าหนี้อื่น
21	หนี้สินหมุนเวียนอื่น
22	ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน
23	เงินประกันค้ำจำย
24	ทุนเรือนหุ้น
25	สำรอง
26	หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน
27	ส่วนงานดำเนินงาน
28	รายได้อื่น
29	ค่าใช้จ่ายในการขาย
30	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร
31	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน

หมายเหตุ	สารบัญ
32	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
33	ต้นทุนทางการเงิน
34	ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้
35	สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน
36	กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน
37	เงินปันผล
38	เครื่องมือทางการเงิน
39	ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม
40	ภาวะผูกพันที่มีกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
41	หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น
42	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
43	มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

คณะกรรมการได้อนุมัติให้ออกงบการเงินนี้เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2560

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่ที่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 283 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 ประเทศไทย

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2546

บริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ในระหว่างปีการเงินนี้ คือ บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับร้านสะดวกซื้อ ธุรกิจค้าส่งแบบชำระเงินสดและบริการตนเอง ศูนย์บริการรับชำระเงินและบริการเสริมที่เกี่ยวข้องต่างๆ

บริษัทดำเนินธุรกิจร้านสะดวกซื้อภายใต้เครื่องหมายการค้า “7-Eleven” และให้สิทธิแก่ผู้ค้าปลีกรายอื่นในการดำเนินธุรกิจในอาณาเขตของประเทศไทย จำนวนสาขาของร้านสะดวกซื้อ 7-Eleven ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวน 9,542 ร้าน (2558: 8,832 ร้าน)

	2559	2558
	(จำนวนร้าน)	
บริษัทเป็นเจ้าของและดำเนินธุรกิจเอง	4,205	3,908
บริษัทให้สิทธิในการดำเนินธุรกิจแก่ผู้ค้าปลีกรายอื่น		
ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาจ้างดำเนินการบริหารธุรกิจ	4,645	4,257
บริษัทให้สิทธิในการดำเนินธุรกิจแก่ผู้ค้าปลีกรายอื่น		
ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาให้สิทธิในอาณาเขต	692	667
รวม	9,542	8,832

รายละเอียดบริษัทย่อยของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน
ข้อ 11

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

(ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 ในเบื้องต้นการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้นมีผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทในบางเรื่อง การเปลี่ยนแปลงนี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน

นอกเหนือจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ข้างต้น สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่นๆ ซึ่งมีผลบังคับสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 เป็นต้นไป และไม่ได้มีการนำมาใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินเหล่านี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทได้เปิดเผยไว้แล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 43

(ข) เกณฑ์การวัดมูลค่า

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม เว้นแต่ที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

(ค) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักฐานะบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน

(ง) การใช้วิจารณญาณและการประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้วิจารณญาณ การประมาณ และข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

ข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการ

ข้อมูลเกี่ยวกับข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการที่สำคัญซึ่งมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญที่เป็นเหตุให้ต้องมีการปรับปรุงจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงิน ซึ่งประกอบด้วยหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 ถึง 15	การทดสอบการด้อยค่าเกี่ยวกับการใช้ข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 22	การวัดมูลค่าของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เกี่ยวกับข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

การวัดมูลค่ายุติธรรม

ส่วนหนึ่งของนโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทกำหนดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทกำหนดกรอบแนวคิดของการควบคุมเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กรอบแนวคิดนี้รวมถึงกลุ่มผู้ประเมินมูลค่าซึ่งมีความรับผิดชอบโดยรวมต่อการวัดมูลค่ายุติธรรมที่มีนัยสำคัญ รวมถึงการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 และรายงาน โดยตรงต่อผู้บริหารสูงสุดทางการเงิน

กลุ่มผู้ประเมินมูลค่ามีการทบทวนข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ และปรับปรุงการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญอย่างสม่ำเสมอ หากมีการใช้ข้อมูลจากบุคคลที่สามเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม เช่น ราคาจากนายหน้า หรือการตั้งราคา กลุ่มผู้ประเมินได้ประเมินหลักฐานที่ได้มาจากบุคคลที่สามที่สนับสนุนข้อสรุปเกี่ยวกับการวัดมูลค่ารวมถึงการจัดระดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมว่าเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินอย่างเหมาะสม

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ประเด็นปัญหาของการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญจะถูกรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัท

เมื่อวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทได้ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 38)

หากข้อมูลที่น่ามาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

กลุ่มบริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับข้อสมมติที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมได้แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 38

182

3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่น่าเสนอดังต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

(ก) *เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม*

งบการเงินรวมประกอบด้วย งบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”)

การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อการควบคุมถูกโอนไปยังกลุ่มบริษัท ยกเว้นในกรณีที่เป็น การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท วันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนไปยังผู้ซื้อ การกำหนดวันที่ซื้อกิจการและการระบุเกี่ยวกับการโอนอำนาจควบคุมจากฝ่ายหนึ่งไปยังอีกฝ่ายหนึ่งต้องใช้ดุลยพินิจเข้ามาเกี่ยวข้อง

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ค่าความนิยมณงวดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่าสุทธิ (โดยทั่วไปคือมูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งมูลค่า ณ วันที่ซื้อ

สิ่งตอบแทนที่โอนให้ ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม และส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นที่ออกโดยกลุ่มบริษัท ทั้งนี้สิ่งตอบแทนที่โอนให้ยังรวมถึงมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจรับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษาอื่นๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

หากการบันทึกบัญชีเมื่อเริ่มแรกสำหรับการรวมธุรกิจไม่เสร็จสมบูรณ์ภายในวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่การรวมธุรกิจเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทประมาณการมูลค่าของรายการซึ่งข้อมูลทางบัญชียังไม่สมบูรณ์เพื่อรายงาน มูลค่าประมาณการดังกล่าวจะถูกปรับปรุง หรือรับรู้สินทรัพย์ หรือหนี้สินเพิ่มเติมในระหว่างช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่า เพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวมีผลต่อการวัดมูลค่าของจำนวนต่างๆ ที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกำหนดบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้น ทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมด้วยมูลค่ายุติธรรม

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุมจะบันทึกบัญชีโดยถือเป็นรายการในส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน

การสูญเสียอำนาจควบคุม

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออก รวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของเจ้าของที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่มบริษัท รวมถึงรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง ซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่มบริษัทถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม

(ข) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงานแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศและบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิมแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

ค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน

รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตรา ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ผูกพันส่วนให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุม ความมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญ หรือการควบคุมร่วมกัน ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุน โดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพียงบางส่วนแต่ยังคงมีการควบคุม ผลสะสมต้องถูกปันสัดส่วนให้กับส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม

รายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นลูกหนี้หรือเจ้าหนี้กับหน่วยงานในต่างประเทศ ซึ่งรายการดังกล่าวมิได้คาดหมายว่าจะมีแผนการชำระหนี้หรือไม่มีความเป็นไปได้ว่าจะชำระเงินในอนาคตอันใกล้ กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากรายการทางการเงินดังกล่าวจะถูกพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ และรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

(ค) เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์

เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ได้ถูกนำมาใช้เพื่อจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เกิดจากกิจกรรมดำเนินงาน กิจกรรมจัดหาเงิน และกิจกรรมลงทุน เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ไม่ได้มีไว้เพื่อค้า

(ง) การป้องกันความเสี่ยง

การป้องกันความเสี่ยงจากรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่มีในอนาคต

กำไรหรือขาดทุนจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่ถูกใช้ในการป้องกันความเสี่ยงของรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคตจะถูกบันทึกไว้ในบัญชีเงินกว่ารายการที่คาดไว้เกิดขึ้น หากรายการที่ได้รับการป้องกันความเสี่ยงได้รับการรับรู้เป็นสินทรัพย์หรือหนี้สิน รายการดังกล่าวจะได้รับการแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าตามสัญญา

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีค่าเป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งป้องกันความเสี่ยงโดยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าบันทึกเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าตามที่ระบุไว้ในสัญญา และค่าธรรมเนียมในการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศจะตัดบัญชีเป็นรายได้/ค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญา

(จ) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากสถาบันการเงินประเภทเพื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง เงินเบิกเกินบัญชีซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

(ข) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้สุทธิจากค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญแล้ว

(ข) สินค้าคงเหลือ

วัตถุดิบ สินค้าระหว่างผลิต และสินค้าสำเร็จรูป

สินค้าคงเหลือวัตถุดิบด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนสินค้าประกอบด้วย ต้นทุนสินค้าที่ซื้อ ต้นทุนในการแปลงสภาพ และต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่ตั้งและสภาพปัจจุบัน และหักส่วนลดจากการซื้อซึ่งเกิดขึ้นตามสัญญาที่ได้ตกลงกัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้าได้รวมการปันส่วนของค่าใส่หุ่ยในการผลิตอย่างเหมาะสม โดยพิจารณาถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่คาดว่าจะขายได้จากการดำเนินธุรกิจตามปกติหักด้วยประมาณการต้นทุนที่จะผลิตให้เสร็จและพร้อมที่จะขาย

กลุ่มบริษัทตั้งค่าเพื่อผลขาดทุนสำหรับสินค้าที่เสื่อมคุณภาพ เสียหาย ล้าสมัย และเคลื่อนไหวช้า ซึ่งประเมินโดยการวิเคราะห์อายุสินค้าคงเหลือ และการประมาณการเกี่ยวกับสินค้าสูญหาย

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน

(ข) เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทบันทึกบัญชี โดยใช้วิธีราคาทุน

เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนอื่น

ตราสารหนี้ซึ่งกลุ่มบริษัทมีความตั้งใจและมีความสามารถถือตราสารหนี้ได้จนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนที่ถือจนครบกำหนด และแสดงในราคาทุนตัดจำหน่ายสุทธิจากขาดทุนจากการด้อยค่า ผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อตามมูลค่าในการไถ่ถอนของตราสารหนี้จะถูกตัดจ่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดอายุของตราสารหนี้ที่เหลือ

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนสุทธิจากขาดทุนจากการด้อยค่า

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชี รวมทั้งยอดสะสมของกำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนที่ถืออยู่บางส่วนออกไป การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

(ค) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ได้แก่ อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงในราคาทุนสุทธิจากขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กลุ่มบริษัทก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรงและต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน

(ญ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การรับรู้และการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กลุ่มบริษัทก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์ เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามวัตถุประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะ สถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้ โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่า ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยรับรู้สุทธิเป็นรายได้อื่นหรือค่าใช้จ่ายอื่นในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ที่เช่า

การเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับ โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนส่วนใหญ่จากการครอบครองทรัพย์สินที่เช่านั้นๆ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน ส่วนอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่าสุทธิจากค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นต้นทุนทางการเงิน และส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อให้ให้อัตรดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สิน ต้นทุนทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชัยส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงอื่นหักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกในกำไรหรือขาดทุนคำนวณ โดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุง	3 - 40 ปี
ส่วนปรับปรุงสิทธิการเช่า	ตามอายุสัญญาเช่า
เครื่องจักรและอุปกรณ์	3 - 15 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	2 - 10 ปี
อื่นๆ	
- ระบบไฟฟ้าและน้ำประปา	5 - 20 ปี
- ยานพาหนะ	5 ปี
- หนังสือห้องสมุด	5 ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและติดตั้ง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์และมูลค่าคงเหลือถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน

(ก) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ค่าความนิยม

ค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อกิจการของบริษัทย่อยรับรู้ในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน การรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมได้อธิบายในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ก) และภายหลังจากการรับรู้เริ่มแรก ค่าความนิยมจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนสุทธิจากผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ ที่กลุ่มบริษัทซื้อและมีอายุการใช้งานจำกัดแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ ที่กลุ่มบริษัทได้มาและมีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน ได้แก่ ทรัพย์สินทางปัญญาและใบอนุญาตในการประกอบธุรกิจ เป็นต้น แสดงในราคาทุนสุทธิจากผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และไม่ได้คำนวณค่าตัดจำหน่าย แต่จะมีการทดสอบการด้อยค่าทุกปีหรือบ่อยขึ้นเมื่อมีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่า การประเมินการจัดประเภทของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเป็นประเภทที่อายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนได้มีการทบทวนทุกปี

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการ

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่นรวมถึงค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งไม่รวมค่าความนิยม โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์ ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

โปรแกรมคอมพิวเตอร์	2 - 10 ปี
ทรัพย์สินทางปัญญาและใบอนุญาตในการประกอบธุรกิจ	อายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน
ฐานข้อมูลลูกค้าและอื่นๆ	7 และ 10 ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือจะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ฎ) สิทธิการเช่า

สิทธิการเช่าที่กลุ่มบริษัทซื้อและมียุทธการใช้งานจำกัดแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายต้นทุนสิทธิการเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงานโดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญา ซึ่งมีอายุระหว่าง 10 ถึง 31 ปี

(จ) การด้อยค่า

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทจะถูกพิจารณาว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ทุกวันที่ยังมีรายงานในกรณีที่มีข้อบ่งชี้ บริษัทจะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมใช้งาน จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

การรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าจะกระทำทุกครั้งที่มีมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหลักทรัพย์ที่ถือไว้เกินกว่าจะครบกำหนดที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยการหามูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินหมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าจะสูงกว่า โดยมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์จะพิจารณาจากประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดให้เป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนหักภาษีเงินได้เพื่อสะท้อนถึงมูลค่าที่อาจประเมินได้ตามสถานการณ์ตลาดปัจจุบันตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับซึ่งโดยส่วนใหญ่เป็นอิสระจากสินทรัพย์อื่น การพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจะพิจารณาจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นมีความเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการค้อยค่า

ขาดทุนจากการค้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการค้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย การกลับรายการจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ขาดทุนจากการค้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการค้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการค้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการค้อยค่าจะถูกกลับรายการหากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการค้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการค้อยค่ามาก่อน

(๓) หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกตามที่ระบุในสัญญา

(๔) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน

(ณ) ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน - โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

ผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน - โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

การคำนวณภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ นั้นจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำทุกปี โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง กับโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือ กำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน การวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ผลประโยชน์ของพนักงานเมื่อเลิกจ้าง

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน เมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอการให้ผลประโยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไป หรือเมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้างหากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะถูกคิดลดกระแสเงินสด

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

194

(ด) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุमानที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

(ด) หนี้กู้ยืมที่มีลักษณะคล้ายทุน

หนี้กู้ยืมที่มีลักษณะคล้ายทุนได้ถอนเมื่อเลิกกิจการรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งบริษัทมีสิทธิและดุลยพินิจแต่เพียงผู้เดียวในการได้ถอนหนี้กู้ยืมก่อนกำหนดตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในข้อกำหนดหนี้กู้ยืมและมีสิทธิเลื่อนการจ่ายชำระดอกเบี้ยและดอกเบี้ยสะสมค้างชำระ โดยไม่จำกัดระยะเวลาและจำนวนครั้ง และการจ่ายชำระดอกเบี้ยนั้นขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของบริษัท ดังนั้นการจ่ายชำระดอกเบี้ยจะถือเสมือนการจ่ายเงินปันผลและจะรับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น เมื่อมีภาระในการจ่ายชำระดอกเบี้ยเกิดขึ้น การจ่ายชำระดอกเบี้ยรับรู้ในงบกระแสเงินสดในลักษณะเดียวกันกับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน

(ก) รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มหรือภาษีขายอื่นๆ และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

การขายสินค้าและการให้บริการ

รายได้จากการขายสินค้านับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว กลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้รายได้หากกลุ่มบริษัทยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญในการวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้น ได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า รายได้จากการให้บริการรับรู้เมื่อมีการให้บริการแล้ว

รายได้ค่าธรรมเนียมแรกเข้า ค่าลิขสิทธิ์และค่าสิทธิประโยชน์

บริษัทรับรู้รายได้ค่าธรรมเนียมแรกเข้าสำหรับสัญญาจ้างดำเนินการบริหารธุรกิจร้านสะดวกซื้อ 7-Eleven เมื่อได้ให้บริการแก่ผู้รับสิทธิเสร็จสิ้นแล้ว

บริษัทรับรู้รายได้ค่าลิขสิทธิ์จากการให้สิทธิดำเนินการในการบริหารงานร้านสะดวกซื้อของบริษัทตามระยะเวลาของสัญญาจ้างดำเนินการบริหารธุรกิจ

บริษัทมีสัญญากับผู้ขายสินค้าเพื่อซื้อสินค้าจำหน่ายในร้านสะดวกซื้อ 7-Eleven ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาดังกล่าว บริษัทจะได้รับค่าสิทธิประโยชน์จากการนำสินค้าตามที่ระบุไว้ในสัญญามาจำหน่ายในร้านสะดวกซื้อ 7-Eleven โดยผู้ขายสินค้ามีสิทธิเรียกค่าสิทธิประโยชน์ดังกล่าวคืนจากบริษัทตามมูลค่าของระยะเวลาที่เหลืออยู่ในกรณีที่มีการยกเลิกสัญญาเนื่องจากบริษัทเป็นผู้กระทำผิดสัญญาหรือยกเลิกสัญญาโดยไม่มีเหตุผลอันสมควร แต่ในกรณีที่มีการยกเลิกสัญญาโดยที่ผู้ขายสินค้าเป็นผู้กระทำผิดสัญญา ผู้ขายสินค้าจะไม่สามารถเรียกค่าสิทธิประโยชน์ดังกล่าวคืนจากบริษัท บริษัทรับรู้รายได้จากค่าสิทธิประโยชน์เป็นรายได้ตามระยะเวลาของสัญญา

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน

โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

กลุ่มบริษัทมีโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า ลูกค้าจะได้รับรางวัลเป็นคะแนน ซึ่งลูกค้าสามารถนำคะแนนมาใช้เป็นส่วนลดค่าซื้อสินค้าหรือแลกรางวัลจากกลุ่มบริษัท มูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือค่างรับจากการขายเริ่มแรกจะต้องป็นส่วนระหว่างคะแนนและส่วนประกอบอื่นๆ ของรายการขายนั้น การป็นส่วนไปยังคะแนนใช้วิธีการประมาณ โดยอ้างอิงจากมูลค่ายุติธรรมของส่วนลดค่าสินค้าหรือของรางวัลที่ลูกค้าใช้สิทธิแลกร ซึ่งมูลค่ายุติธรรมนี้ประมาณ โดยใช้มูลค่าส่วนลดหรือมูลค่ารางวัลปรับปรุงด้วยอัตราที่คาดว่าจะไม่ใช้สิทธิ โดยรับรู้เป็นรายได้หรือรับรู้และจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อลูกค้ามาใช้สิทธิ และกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามสัญญาภาระผูกพันที่จะจัดหาของรางวัลนั้น จำนวนที่รับรู้เป็นรายได้ขึ้นอยู่กับจำนวนของคะแนนที่ลูกค้าได้ใช้สิทธิในการแลกเปลี่ยนส่วนลดค่าซื้อสินค้าหรือรางวัล ซึ่งต้องสัมพันธ์กับจำนวนรวมของคะแนนที่คาดว่าจะมีการใช้สิทธิ นอกจากนี้รายได้หรือรับรู้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีความเป็นไปได้ว่าลูกค้าจะไม่นำคะแนนมาใช้สิทธิอีกต่อไป

รายได้อื่น

รายได้อื่นจากการดำเนินงาน และดอกเบี้ยรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล ซึ่งตามปกติในกรณีเงินปันผลที่จะได้รับจากหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดจะพิจารณาจากวันที่มีการประกาศสิทธิการรับเงินปันผล

(ก) ต้นทุนทางการเงิน

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้นในกรณีที่มีการบันทึกเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ อันเป็นผลมาจากการใช้เวลายาวนานในการจัดหา ก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ดังกล่าวก่อนที่จะนำมาใช้เองหรือเพื่อขาย

(ข) สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุน โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญาตลอดอายุสัญญาเช่า

ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน

การจำแนกประเภทสัญญาเช่า

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง กลุ่มบริษัทจะพิจารณาว่าข้อตกลงดังกล่าวประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบหรือไม่ โดยพิจารณาจากสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง ถ้าการปฏิบัติตามข้อตกลงนั้นขึ้นอยู่กับการใช้สินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง และข้อตกลงนั้นจะนำไปสู่สิทธิในการใช้สินทรัพย์ ถ้าทำให้กลุ่มบริษัทมีสิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง หรือมีการประเมินข้อตกลงใหม่ กลุ่มบริษัทแยกค่าตอบแทนสำหรับสัญญาเช่า และส่วนที่เป็นองค์ประกอบอื่นโดยใช้มูลค่ายุติธรรมเป็นเกณฑ์ในการแยก หากกลุ่มบริษัทสรุปว่าเป็นสัญญาเช่าการเงินแต่ไม่สามารถแบ่งแยกจำนวนดังกล่าวได้อย่างน่าเชื่อถือ ให้รับรู้สินทรัพย์และหนี้สินในจำนวนที่เท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงนั้น หลังจากนั้นจำนวนหนี้สินจะลดลงตามจำนวนที่จ่าย และต้นทุนทางการเงินตามหนี้สินจะรับรู้โดยใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท

(น) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึก โดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึงการตีความทางกฎหมายภาษีและจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติ และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้ประโยชน์จริง

(บ) กำไรต่อหุ้น

กลุ่มบริษัทแสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับหุ้นสามัญ กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท หักดอกเบี้ยจ่ายสะสมสำหรับปีสำหรับหุ้นกู้คือยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้นไม่ว่าจะบันทึกค้างจ่ายหรือไม่ ด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วในระหว่างปีตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน

(ป) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อประธานกรรมการบริหารของกลุ่มบริษัท (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้น โดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

4 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบการเงิน บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หากกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน หรือกลุ่มบริษัทอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับบุคคลหรือกิจการนั้น การเกี่ยวข้องกันนี้อาจเป็นรายบุคคลหรือเป็นกิจการ

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อยได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11 สำหรับความสัมพันธ์กับผู้บริหารสำคัญและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่นที่มีสาระสำคัญ มีดังนี้

ชื่อกิจการหรือบุคคล	ประเทศที่จัดตั้ง/สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดของกลุ่มบริษัท และมีกรรมการร่วมกันกับบริษัท 1 ท่าน
บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีกรรมการร่วมกันกับบริษัท 4 ท่าน
บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีกรรมการร่วมกันกับบริษัท 2 ท่าน
บริษัท ซีนิเพล็กซ์ จำกัด	ไทย	มีบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีกรรมการร่วมกันกับบริษัท 2 ท่าน
บริษัท ซี.พี.เทรดคิง กรุ๊ป จำกัด	ไทย	มีบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีกรรมการร่วมกันกับบริษัท 2 ท่าน
บริษัท แพนเทอร์ เอ็นเทอร์เทนเมนท์ จำกัด	ไทย	มีบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีกรรมการร่วมกันกับบริษัท 2 ท่าน

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ชื่อกิจการหรือบุคคล	ประเทศที่ จัดตั้ง/สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท เอสเอ็ม ทู จำกัด	ไทย	มีบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีกรรมกร่วมกันกับบริษัท 2 ท่าน
บริษัท ทู มูฟ จำกัด	ไทย	มีบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีกรรมกร่วมกันกับบริษัท 2 ท่าน
บริษัท ทู มั่นนี้ จำกัด	ไทย	มีบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีกรรมกร่วมกันกับบริษัท 2 ท่าน
บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีกรรมกร่วมกันกับบริษัท 1 ท่าน
บริษัท ซีพีเอฟ ไอทีเซ็นเตอร์ จำกัด	ไทย	มีบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีกรรมกร่วมกันกับบริษัท 1 ท่าน
บริษัท ซีพี-เมจิ จำกัด	ไทย	มีบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีกรรมกร่วมกันกับบริษัท 1 ท่าน
บริษัท ซี.พี. คอนซูเมอร์โปรดักส์ จำกัด	ไทย	มีบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีกรรมกร่วมกันกับบริษัท 1 ท่าน
บริษัท ซี.พี. เมอร์แซนไดซิ่ง จำกัด	ไทย	มีบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีกรรมกร่วมกันกับบริษัท 1 ท่าน
บริษัท ซี.พี. แลนด์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีกรรมกร่วมกันกับบริษัท 1 ท่าน
บริษัท ทูไลฟ์สไตล์ รีเทล จำกัด	ไทย	มีบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีกรรมกร่วมกันกับบริษัท 1 ท่าน
บริษัท ทู ยูนิเวอร์แซล คอนเวอ์จันซ์ จำกัด	ไทย	มีบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีกรรมกร่วมกันกับบริษัท 1 ท่าน
บริษัท ทู อินเทอร์เน็ท จำกัด	ไทย	มีบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีกรรมกร่วมกันกับบริษัท 1 ท่าน
บริษัท เพอร์เฟก คอมพานีเยน กรุ๊ป จำกัด	ไทย	มีบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีกรรมกร่วมกันกับบริษัท 1 ท่าน
บริษัท ฟรีวิลส์ โซลูชันส์ จำกัด	ไทย	มีบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีกรรมกร่วมกันกับบริษัท 1 ท่าน

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ชื่อกิจการหรือบุคคล	ประเทศที่ จัดตั้ง/สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
C.P. Vietnam Corporation	เวียดนาม	มีบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีกรรมกร่วมกันกับบริษัท 1 ท่าน
กองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ ซี.พี.ทาวเวอร์ โกรท	ไทย	มีบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่
บริษัท เซสเตอร์ ฟู้ด จำกัด	ไทย	มีบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่
บริษัท ซีพีเอฟ เทรคคิง จำกัด	ไทย	มีบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่
บริษัท ซี.พี. อุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ จำกัด	ไทย	มีบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่
บริษัท ทู จีเอส จำกัด	ไทย	มีบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่
บริษัท ทู คิสทรีวิชั่น แอนด์ เซลส์ จำกัด	ไทย	มีบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่
บริษัท ทู มูฟ เอช ยูนิเวอร์แซล คอมมิวนิเคชั่น จำกัด	ไทย	มีบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่
บริษัท ทู ลิสซิ่ง จำกัด	ไทย	มีบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่
บริษัท ทู อินเทอร์เน็ต ดาต้า เซ็นเตอร์ จำกัด	ไทย	มีบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่
บริษัท เรียบ มูฟ จำกัด	ไทย	มีบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่
บริษัท อลิอันซ์ ซี.พี. ประกันภัย จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่
บริษัท ซี.พี. ฟู้ดสตรี จำกัด	ไทย	มีกรรมการของบริษัท 1 ท่านเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่
บริษัท ดี ซูพรีม จำกัด	ไทย	มีกรรมการของบริษัท 1 ท่านเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่
ผู้บริหารสำคัญ	ไทย	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบในการวางแผน กิจการและควบคุมกิจกรรมต่างๆ ของกลุ่มบริษัท ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการ (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่) ของ กลุ่มบริษัท

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ขายสินค้า	ราคาที่กำหนดขึ้นตามข้อกำหนดและเงื่อนไขปกติทางธุรกิจเปรียบเทียบกับรายการขายสินค้าให้กับบริษัทอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
รายได้จากการให้บริการและ รายได้อื่นจากการดำเนินงาน	ราคาตามสัญญาที่กำหนดขึ้นตามข้อกำหนดและเงื่อนไขปกติทางธุรกิจ
ดอกเบี้ยรับ	ต้นทุนของแหล่งที่มาของเงินทุนบวกค่าใช้จ่ายในการบริหารเงินทุน
เงินปันผลรับ	ตามสิทธิการได้รับเงินปันผล
ซื้อสินค้าและบริการ	ราคาที่กำหนดขึ้นตามข้อกำหนดและเงื่อนไขปกติทางธุรกิจเปรียบเทียบกับรายการซื้อสินค้าและบริการจากบริษัทอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
ค่าเช่าและค่าบริการ	อัตราที่ผู้ให้เช่าและผู้ให้บริการกำหนด
ค่าบริการด้านเทคนิควิชาการ	ราคาตามสัญญาที่กำหนดขึ้นตามข้อกำหนดและเงื่อนไขปกติทางธุรกิจ
ค่าเบี้ยประกัน	อัตรามาตรฐานที่ผู้รับประกันกำหนด
ดอกเบี้ยจ่าย	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	ราคาที่กำหนดขึ้นตามข้อกำหนดและเงื่อนไขปกติทางธุรกิจเปรียบเทียบกับรายการซื้อจากบริษัทอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
ซื้อสิทธิการเช่าและ สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	ราคาที่กำหนดขึ้นตามข้อกำหนดและเงื่อนไขปกติทางธุรกิจเปรียบเทียบกับรายการซื้อจากบริษัทอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(ล้านบาท)			
บริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด				
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	9	9	9	9
บริษัทย่อย				
รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ	-	-	627	571
ดอกเบี้ยรับ	-	-	178	44
เงินปันผลรับ	-	-	4,471	4,475
รายได้อื่น	-	-	1,388	1,172
ค่าใช้จ่ายในการขาย	-	-	1,284	1,244
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	-	-	2,202	1,956
ซื้อสินค้าและบริการ	-	-	17,868	15,608
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และ สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	-	-	2,843	1,761
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ	1,911	1,560	788	720
รายได้อื่น	1,943	806	1,915	786
ค่าใช้จ่ายในการขาย	67	36	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	570	460	406	330
ซื้อสินค้าและบริการ	34,728	28,004	27,216	23,318
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สิทธิการเช่า และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	2	28	-	3
ผู้บริหารสำคัญ				
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	633	592	430	393
เงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงาน	14	31	8	10
รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	647	623	438	403

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

ลูกหนี้การค้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(ล้านบาท)			
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	160	75	-	-
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(2)	(2)	-	-
สุทธิ	158	73	-	-
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี	-	-	-	-

ลูกหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(ล้านบาท)			
บริษัทย่อย	-	-	522	374
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	335	340	311	324
รวม	335	340	833	698
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี	-	-	-	-

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(ล้านบาท)			
บริษัท ซีพีแรม จำกัด	-	-	4,000	2,900
บริษัท ซีพี รีเทลลิงค์ จำกัด	-	-	750	-
บริษัท ไดนามิค แมนเนจเม้นท์ จำกัด	-	-	75	-
รวม	-	-	4,825	2,900

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยทั้งหมดของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 เป็นสกุลเงินบาท

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน

รายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(ล้านบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	2,900	-
เพิ่มขึ้น	-	-	1,992	3,870
ลดลง	-	-	(67)	(970)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>4,825</u>	<u>2,900</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยบางแห่งเป็นเงินให้กู้ยืมประเภทไม่มีหลักประกันและชำระคืนเมื่อทวงถาม โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.75 ต่อปี (2558: ร้อยละ 4.75 ต่อปี)

เงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(ล้านบาท)			
บริษัท ทูจีเอส จำกัด	34	24	34	24
รวม	<u>34</u>	<u>24</u>	<u>34</u>	<u>24</u>

เงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกันทั้งหมดของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 เป็นสกุลเงินบาท

รายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(ล้านบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	24	24	24	24
เพิ่มขึ้น	10	-	10	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>34</u>	<u>24</u>	<u>34</u>	<u>24</u>

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ค่าเช่าและค่าบริการจ่ายล่วงหน้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(ล้านบาท)			
บริษัทย่อย				
สถาบันการจัดการปัญญาภิวัฒน์				
ส่วนที่หมุนเวียน	-	-	30	30
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	-	-	164	194
รวม	-	-	194	224

ในระหว่างปี 2551 บริษัทได้จ่ายชำระค่าเช่าและค่าบริการล่วงหน้าภายใต้เงื่อนไขของสัญญาเช่าและบริการหลายฉบับให้กับบริษัทย่อยในประเทศแห่งหนึ่ง (สถาบันการจัดการปัญญาภิวัฒน์) สำหรับการใช้พื้นที่อาคารเป็นที่ประชุม Field consultant conference สถานที่จัดงาน (Trade show) สถานที่จัดประชุมผู้ค้าปลีก และกิจกรรมอื่นๆ เป็นระยะเวลา 15 ปี เป็นจำนวนเงินรวม 450 ล้านบาท ซึ่งบริษัทตัดจำหน่ายค่าเช่าและค่าบริการจ่ายล่วงหน้าเป็นค่าใช้จ่ายตามอายุของสัญญา (15 ปี)

เจ้าหนี้การค้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(ล้านบาท)			
บริษัทย่อย	-	-	1,506	1,440
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	6,790	5,593	4,878	4,159
รวม	6,790	5,593	6,384	5,599

เจ้าหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(ล้านบาท)			
บริษัทย่อย	-	-	8,044	7,409
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	109	69	30	18
รวม	109	69	8,074	7,427

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน

จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
		(ล้านบาท)		
ภายในระยะเวลาหนึ่งปี	51	131	7	104
ภายหลังจากหนึ่งปี แต่ไม่เกินห้าปี	137	101	4	-
ภายหลังจากห้าปี	152	180	-	-
รวม	340	412	11	104

กลุ่มบริษัทที่มีสัญญาเช่าหลายฉบับ ซึ่งครอบคลุมการเช่าอาคาร ยานพาหนะ และสินทรัพย์อื่นๆ เป็นระยะเวลา 3 ปี ถึง 25 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในระหว่างปี 2560 ถึงปี 2582

สัญญาสำคัญที่ทำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทที่มีสัญญาที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังนี้

- (ก) บริษัทที่มีสัญญาบริการฉบับหนึ่งกับบริษัท เครื่องเจริญ โภภภัณฑ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดในการให้คำปรึกษาแนะนำทางด้านวิชาการ การบริหาร และความช่วยเหลือด้านเทคนิค และมีสิทธิที่จะใช้เครื่องหมายการค้าและบริการต่างๆ จากบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด เป็นระยะเวลา 1 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในเดือน ธันวาคม 2560 โดยบริษัทตกลงที่จะจ่ายค่าบริการรายเดือนให้กับบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดเป็นจำนวนเงินรวม 0.8 ล้านบาท
- (ข) บริษัทที่มีสัญญาบริหารจัดการเงินฉบับหนึ่งกับบริษัท เคาน์เตอร์เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศแห่งหนึ่ง ภายใต้เงื่อนไขของสัญญา บริษัทตกลงให้บริการบริหารจัดการเงินของบริษัทย่อยตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา ในการนี้ บริษัทย่อยตกลงที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมในการช่วยบริหารจัดการเงินให้กับบริษัทตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา และบริษัทตกลงที่จะจ่ายผลประโยชน์ตอบแทนจากเงินดังกล่าวให้กับบริษัทย่อยในอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา ทั้งนี้หากคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งมีความประสงค์จะขอเลิกสัญญาฉบับนี้ คู่สัญญาฝ่ายนั้นจะต้องทำหนังสือแจ้งให้คู่สัญญาอีกฝ่ายทราบล่วงหน้าเป็นเวลานานไม่น้อยกว่า 60 วัน ก่อนวันสิ้นสุดสัญญา

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน

- (ค) บริษัทที่มีสัญญาบริการหลายฉบับกับบริษัท เคาน์เตอร์เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศแห่งหนึ่ง ภายใต้เงื่อนไขของสัญญา บริษัทตกลงให้บริการให้กับบริษัทในการจัดหาและติดตั้งระบบคอมพิวเตอร์เพื่อรองรับการให้บริการรับชำระสินค้าและค่าบริการ ในกรณีนี้ บริษัทย่อยตกลงจ่ายค่าบริการรายเดือนให้กับบริษัทในจำนวนเงินตามประเภทของการให้บริการตามที่ระบุไว้ในสัญญาที่เกี่ยวข้อง
- (ง) บริษัทที่มีสัญญาบริการฉบับหนึ่งกับบริษัท เคาน์เตอร์เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศแห่งหนึ่ง ภายใต้เงื่อนไขของสัญญา บริษัทจะดำเนินการเป็นตัวแทนการรับชำระสินค้าและบริการตามรายการที่ระบุไว้ในสัญญา ในกรณีนี้ บริษัทย่อยตกลงจะจ่ายค่าบริการให้กับบริษัทตามจำนวนเงินที่ระบุไว้ในสัญญา ทั้งนี้หากคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งมีความประสงค์ที่จะขอเลิกสัญญาฉบับนี้ คู่สัญญาฝ่ายนั้นจะต้องทำหนังสือแจ้งให้คู่สัญญาอีกฝ่ายทราบล่วงหน้าเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 60 วัน ก่อนวันสิ้นสุดสัญญา
- (จ) บริษัทที่มีสัญญาบริการบำรุงรักษาระบบหนึ่งกับบริษัท ซีพี รีเทลลิงค์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศแห่งหนึ่ง ภายใต้เงื่อนไขของสัญญา บริษัทย่อยตกลงจะให้บริการบำรุงรักษาเครื่องคอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์กับบริษัทเป็นระยะเวลา 5 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในเดือนธันวาคม 2562 ในกรณีนี้ บริษัทตกลงจ่ายค่าบริการรายปีให้กับบริษัทย่อยดังกล่าวในจำนวนเงินตามที่ระบุไว้ในสัญญา
- (ฉ) บริษัทที่มีสัญญาบริการศูนย์คอมพิวเตอร์ฉบับหนึ่งกับบริษัท ไทยสมาร์ตคาร์ด จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศแห่งหนึ่ง ภายใต้เงื่อนไขของสัญญา บริษัทตกลงจะให้บริการด้านสถานที่ในการติดตั้งศูนย์คอมพิวเตอร์ และอำนวยความสะดวกต่างๆ ให้กับบริษัทย่อย เป็นระยะเวลา 3 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในเดือนกันยายน 2560 ในกรณีนี้ บริษัทตกลงจ่ายค่าบริการรายปีให้กับบริษัทในจำนวนเงินตามที่ระบุไว้ในสัญญา
- (ช) บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศบางแห่งมีสัญญาเช่าและบริการหลายฉบับกับกองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ ซี.พี.ทาวเวอร์ โกรท ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง สำหรับการใช้อาคารเป็นสำนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย ในกรณีนี้ บริษัทและบริษัทย่อยตกลงจ่ายค่าเช่าและค่าบริการรายเดือนเป็นจำนวนเงิน 9.5 ล้านบาท และได้วางเงินประกันไว้กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว เป็นจำนวนเงินรวม 28.4 ล้านบาท โดยบริษัทและบริษัทย่อยจะได้รับเงินประกันคืนเมื่อมีการยกเลิกการเช่า สัญญาเช่าเหล่านี้มีอายุ 3 ปี โดยมีระยะเวลาสิ้นสุดแตกต่างกันจนถึงเดือนกรกฎาคม 2562

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน

- (ซ) บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศบางแห่งมีสัญญาบริการระบบงานสารสนเทศกับบริษัท โกซอฟท์ (ประเทศไทย) จำกัด (“ผู้ให้บริการ”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศแห่งหนึ่ง ภายใต้เงื่อนไขของสัญญา ผู้ให้บริการตกลงที่จะให้บริการปรึกษา แนะนำ พัฒนา ออกแบบ ติดตั้ง บำรุงรักษา และสนับสนุนระบบงานสารสนเทศให้กับบริษัทและบริษัทย่อย เป็นเวลา 1 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดสัญญาในเดือนธันวาคม 2560 ในการนี้ บริษัทและบริษัทย่อยตกลงจะจ่ายค่าบริการให้กับผู้ให้บริการตามจำนวนเงินที่ระบุไว้ในสัญญา ทั้งนี้หากคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งมีความประสงค์ที่จะขอเลิกสัญญา คู่สัญญาฝ่ายนั้นจะต้องทำหนังสือแจ้งให้คู่สัญญาอีกฝ่ายทราบล่วงหน้าเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 90 วัน ก่อนวันสิ้นสุดสัญญา
- (ฌ) บริษัทมีสัญญาบริการกับบริษัท สยามแม็คโคร จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศแห่งหนึ่ง ภายใต้เงื่อนไขของสัญญา บริษัทจะอนุญาตให้บริษัทย่อยดังกล่าวใช้สิทธิในเครื่องหมายการค้าและบริการตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา ในการนี้ บริษัทย่อยตกลงจะจ่ายค่าธรรมเนียมให้กับบริษัท ซึ่งคำนวณจากอัตราร้อยละของยอดขายของบริษัทย่อยดังกล่าว ตามที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญานี้มีกำหนดระยะเวลา 1 ปี และสามารถต่ออายุออกไปได้อีกครั้งละ 1 ปี
- (ญ) บริษัทย่อยในประเทศแห่งหนึ่ง (บริษัท สยามแม็คโคร จำกัด (มหาชน)) มีสัญญาเช่าและบริการหลายฉบับกับบริษัท ซีพี รีเทลลิงค์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศแห่งหนึ่ง (“คู่สัญญา”) ภายใต้เงื่อนไขของสัญญา บริษัทย่อยตกลงจะให้คู่สัญญาใช้พื้นที่ร้านค้าเพื่อประกอบกิจการค้าและให้บริการที่เกี่ยวข้อง ในการนี้ คู่สัญญาตกลงจะจ่ายค่าเช่าและค่าบริการรายเดือน และได้วางเงินประกันไว้กับบริษัทย่อยตามจำนวนที่ระบุไว้ในสัญญา โดยบริษัทย่อยจะจ่ายเงินประกันเมื่อมีการยกเลิกการเช่า สัญญาเหล่านี้มีอายุ 3 ปี โดยมีระยะเวลาสิ้นสุดแตกต่างกันจนถึงเดือนธันวาคม 2562

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน

5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(ล้านบาท)			
เงินสดในมือ	9,321	8,581	7,647	7,087
เงินฝากสถาบันการเงินประเภทกระแสรายวัน	1,779	2,489	1,531	2,275
เงินฝากสถาบันการเงินประเภทออมทรัพย์	19,758	9,249	14,557	5,968
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	2,585	1,199	-	-
รวม	33,443	21,518	23,735	15,330

6 เงินลงทุนชั่วคราว

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(ล้านบาท)			
เงินฝากสถาบันการเงินประเภทประจำ	6	22	-	-
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	1,370	1,380	-	-
รวม	1,376	1,402	-	-

เงินลงทุนชั่วคราวมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.40 ถึงร้อยละ 2.25 ต่อปี (2558: ระหว่างร้อยละ 0.85 ถึงร้อยละ 2.25 ต่อปี)

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน

รายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(ล้านบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,402	1,232	-	-
เพิ่มขึ้น	2,757	3,024	-	-
ลดลง	(2,783)	(2,856)	-	-
ผลต่างอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า หน่วยงานต่างประเทศ	-	2	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>1,376</u>	<u>1,402</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

7 ลูกหนี้การค้า

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(ล้านบาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4 160	75	-	-
กิจการอื่น	887	800	135	127
รวม	<u>1,047</u>	<u>875</u>	<u>135</u>	<u>127</u>
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(21)	(21)	-	-
สุทธิ	<u>1,026</u>	<u>854</u>	<u>135</u>	<u>127</u>
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ) สำหรับปี	<u>1</u>	<u>(6)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้าแสดงได้ดังนี้

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
			(ล้านบาท)	
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ภายในกำหนดระยะเวลาการรับชำระหนี้	107	37	-	-
เกินกำหนดระยะเวลาการรับชำระหนี้				
น้อยกว่า 3 เดือน	37	37	-	-
3 - 6 เดือน	9	1	-	-
6 - 12 เดือน	7	-	-	-
รวม	160	75	-	-
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(2)	(2)	-	-
สุทธิ	4	73	-	-
กิจการอื่น				
ภายในกำหนดระยะเวลาการรับชำระหนี้	711	643	135	127
เกินกำหนดระยะเวลาการรับชำระหนี้				
น้อยกว่า 3 เดือน	152	133	-	-
3 - 6 เดือน	6	8	-	-
6 - 12 เดือน	7	6	-	-
มากกว่า 12 เดือน	11	10	-	-
รวม	887	800	135	127
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(19)	(19)	-	-
สุทธิ	868	781	135	127
รวมทั้งสิ้น	1,026	854	135	127

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาตั้งแต่ 7 วัน ถึง 90 วัน

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน

8 ลูกหนี้อื่น

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
			(ล้านบาท)	
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	335	340	833
กิจการอื่น		1,985	1,713	1,763
รวม		2,320	2,053	2,596
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		(25)	(19)	(9)
สุทธิ		2,295	2,034	2,193
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ สำหรับปี		11	1	5
				-

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้อื่นแสดงได้ดังนี้

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
			(ล้านบาท)	
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ภายในกำหนดระยะเวลาการรับชำระหนี้		209	204	705
เกินกำหนดระยะเวลาการรับชำระหนี้				
น้อยกว่า 3 เดือน		126	135	128
3 - 6 เดือน		-	1	-
รวม	4	335	340	833
				698

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
			(ล้านบาท)	
กิจการอื่น				
ภายในกำหนดระยะเวลาการรับชำระหนี้	1,267	1,333	1,114	1,178
เกินกำหนดระยะเวลาการรับชำระหนี้				
น้อยกว่า 3 เดือน	666	347	636	311
3 - 6 เดือน	8	4	1	1
6 - 12 เดือน	17	7	1	2
มากกว่า 12 เดือน	27	22	11	12
รวม	1,985	1,713	1,763	1,504
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(25)	(19)	(9)	(9)
สุทธิ	1,960	1,694	1,754	1,495
รวมทั้งสิ้น	2,295	2,034	2,587	2,193

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาตั้งแต่ 7 วัน ถึง 90 วัน

9 สินค้าคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
			(ล้านบาท)	
สินค้าสำเร็จรูป	26,936	25,354	12,201	11,078
สินค้านำระหว่างผลิต	114	97	-	-
วัตถุดิบ	383	410	-	-
รวม	27,433	25,861	12,201	11,078
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากสินค้าเคลื่อนไหวช้า	(728)	(789)	(432)	(456)
สุทธิ	26,705	25,072	11,769	10,622

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ต้นทุนของสินค้าที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายและได้แสดงไว้เป็นส่วนหนึ่งในบัญชี “ต้นทุนขายสินค้าและต้นทุนการให้บริการ” และ “ค่าใช้จ่ายในการขาย” ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวนเงิน 336,802 ล้านบาท (2558: 303,895 ล้านบาท) และ 2,097 ล้านบาท (2558: 1,976 ล้านบาท) ตามลำดับ สำหรับงบการเงินรวม และ 183,850 ล้านบาท (2558: 166,485 ล้านบาท) และ 2,088 ล้านบาท (2558: 1,974 ล้านบาท) ตามลำดับ สำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ

10 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(ล้านบาท)			
รายได้ค้างรับ	2,983	2,357	1,328	1,066
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	607	580	340	402
บัตรเครดิต	563	2,378	563	2,378
ลูกหนี้กรรมสรรพากร	476	451	395	371
อื่นๆ	425	326	82	61
รวม	5,054	6,092	2,708	4,278

11 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

รายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(ล้านบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	202,600	202,238
เพิ่มขึ้น	-	-	2,937	362
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	205,537	202,600

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน

รายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่เพิ่มขึ้นในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(ล้านบาท)			
Lotus Distribution Investment Limited	-	-	2,907	362
บริษัท เคาน์เตอร์เซอร์วิส จำกัด	-	-	30	-
รวม	-	-	2,937	362

การเพิ่มเงินลงทุนในระหว่างปี

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2558 คณะกรรมการของบริษัทได้อนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของ Lotus Distribution Investment Limited เป็นจำนวนเงิน 90 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (เพิ่มจาก 117 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เป็น 207 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) ในระหว่างไตรมาสที่ 4 ของปี 2558 บริษัทย่อยได้รับเงินจากการเรียกทุนชำระเพิ่มเติมแล้วเป็นจำนวนเงิน 10 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (เพิ่มจาก 116 ล้านดอลลาร์สหรัฐเป็น 126 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) ในระหว่างไตรมาสที่ 1 ของปี 2559 บริษัทย่อยได้รับเงินจากการเรียกทุนชำระเพิ่มเติมแล้วเป็นจำนวนเงิน 80 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (เพิ่มจาก 126 ล้านดอลลาร์สหรัฐเป็น 206 ล้านดอลลาร์สหรัฐ)

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท เคาน์เตอร์เซอร์วิส จำกัด) เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2559 คณะกรรมการของบริษัทย่อยได้อนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็นจำนวนเงิน 30 ล้านบาท (เพิ่มจาก 70 ล้านบาท เป็น 100 ล้านบาท) และบริษัทย่อยได้รับเงินการเรียกทุนชำระเพิ่มเติมแล้วเป็นจำนวนเงิน 30 ล้านบาท การดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนบริษัทย่อยดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์ได้แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2559

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันเดียวกันมีดังนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศ ที่กิจการจัดตั้ง	สัดส่วน		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
			ความเป็นเจ้าของ	สัดส่วน	ทุนชำระแล้ว	ราคาทุน	เงินปันผลรับ			
			2559	2558	2559	2558	2559	2558		
			(ร้อยละ)							
			(ล้านบาท)							
บริษัทย่อยทางตรงในประเภท										
บริษัท ซีเคียวริตี้ จำกัด	กิจกรรมลงทุน	ไทย	99.99	99.99	810	810	810	-	-	
บริษัท ซีพีแรม จำกัด	โรงงานอาหารแช่แข็ง และเบเกอรี่	ไทย	99.99	99.99	600	600	600	-	-	
บริษัท เคาน์เตอร์เซอร์วิส จำกัด	รับชำระสินค้าสินค้าและบริการ พาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ จำหน่ายบัตรและตั๋ว เชิงพาณิชย์ทุกประเภท และนายหน้าขายประกัน	ไทย	99.99	99.99	100	70	91	61	714	
บริษัท ซีพี รีเทลลิงค์ จำกัด	ผู้จำหน่ายอุปกรณ์สำหรับ ธุรกิจค้าปลีกและพัฒนา โปรแกรม	ไทย	99.99	99.99	20	20	20	20	100	

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศ ที่เกิดการจัดตั้ง	สัดส่วน ความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)	งบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)				
				ทุนชำระแล้ว	ราคาทุน (ล้านบาท)	เงินปันผลรับ	ส่วนเกิน	เงินปันผลรับ
บริษัท โททอพท์ (ประเทศไทย) จำกัด	ให้บริการออกแบบและ พัฒนาระบบงานด้าน สารสนเทศ	ไทย	99.99	20	20	20	20	20
บริษัท ออโต้ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	กิจกรรมลงทุน	ไทย	99.99	13	13	13	-	-
บริษัท ไดนามิค แมนเนจเม้นท์ จำกัด	ให้บริการบริหารงานกิจการ ขนส่งสินค้าและกระจาย สินค้า	ไทย	99.99	2	2	2	-	-
บริษัท เอ็ม.เอ.เอ็ม ฮาร์ท จำกัด	ให้บริการวางแผนกิจกรรม ทางการตลาด	ไทย	99.99	1	1	1	5	10
บริษัท ปิญญารา จำกัด	ศูนย์ฝึกอบรม	ไทย	99.99	1	1	1	-	35
บริษัท ออโต้ เทรนนิง จำกัด	ศูนย์ฝึกอบรม	ไทย	99.99	1	1	1	-	110
บริษัท โอเอชที จำกัด	กิจกรรมลงทุน	ไทย	99.99	12	57,754	57,754	989	1,103
บริษัท ทเวนต์ไฟฟ์ ซ็อบบิง จำกัด จำกัด	ผู้จำหน่ายสินค้าแคตตาล็อก และพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์	ไทย	99.99	30	30	30	105	-
บริษัท ไทยสมาร์ตคาร์ด จำกัด	ให้บริการบัตรเงินสด	ไทย	72.64	1,600	1,151	1,151	-	-

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศ ที่เกิดการจัดตั้ง	สัดส่วน ความเป็นเจ้าของ	งบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)		
				ทุนชำระแล้ว	ราคาทุน	เงินปันผลรับ
บริษัท สยามแม็คโคร โฮลดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด	กิจกรรมลงทุน	ไทย	49.00 (ร้อยละ)	2,559	2,558 (ล้านบาท)	2,558
บริษัท สยามแม็คโคร จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจค้าส่งแบบชำระเงินสด และบริการตนเอง	ไทย	42.87	1,066	55,490	951
รวม				2,559	82,427	1,667
				198,411	198,381	4,475

**บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน**

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศ ที่กิจการจัดตั้ง	สัดส่วน ความเป็นเจ้าของ	งบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)			
				ทุนชำระแล้ว (ด้านดอลลาร์สหรัฐ)	ราคาทุน (ล้านบาท)	เงินปันผลรับ	
บริษัทย่อยทางตรงในต่างประเทศ							
Lotus Distribution Investment Limited	กิจกรรมลงทุน	British Virgin Islands	100.00	2559	2559	2558	2558
Albuera International Limited	กิจกรรมลงทุน	British Virgin Islands	100.00	206	7,126	4,219	-
				-*	-*	-*	-
รวม					7,126	4,219	-
รวมทั้งสิ้น					205,537	202,600	4,475

* ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 Albuera International Limited มีทุนชำระแล้วจำนวน 1 ดอลลาร์สหรัฐ และบริษัทลงทุนในหุ้นดังกล่าวเป็นจำนวน 1 ดอลลาร์สหรัฐ

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน

รายละเอียดบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ	
			2559	2558
			(ร้อยละ)	
บริษัทย่อยทางอ้อมในประเทศ				
โรงเรียนสาธิตสถาบันการจัดการ ปัญญาภิวัฒน์	สถาบันการศึกษา	ไทย	99.99	-
สถาบันการจัดการปัญญาภิวัฒน์	สถาบันการศึกษา	ไทย	99.99	99.99
วิทยาลัยเทคโนโลยีปัญญาภิวัฒน์	สถาบันการศึกษา	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ซีพี ฟู้ดแล็บ จำกัด	ให้บริการด้านงาน วิจัยและพัฒนา และตรวจวิเคราะห์ ด้านจุลชีววิทยา และวิทยาศาสตร์	ไทย	99.99	-
บริษัท สยามฟู้ด เซอร์วิส จำกัด	ธุรกิจการค้า	ไทย	97.88	97.88
บริษัท แม็คโคร อาร์โอเอช จำกัด	ธุรกิจให้บริการ ด้านเทคนิคและ สนับสนุนแก่ วิสาหกิจในเครือ	ไทย	97.88	97.88
บริษัท โปรมาร์ท จำกัด	กิจการจำหน่าย สินค้าอุปโภค	ไทย	97.88	97.88
บริษัท สยามแม็คโคร จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจค้าส่งแบบ ชำระเงินสดและ บริการตนเอง	ไทย	55.01	55.01
บริษัท สยามแม็คโคร โฮลดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด	กิจกรรมลงทุน	ไทย	50.99	50.99

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ	
			2559	2558
			(ร้อยละ)	
บริษัทย่อยทางอ้อมในต่างประเทศ				
Successor Investments Limited	กิจกรรมลงทุน	เขตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่ง สาธารณรัฐประชาชนจีน	100.00	100.00
Nanjing Zheng Yi Xin Trading Co., Ltd.	ธุรกิจการค้า	สาธารณรัฐประชาชนจีน	100.00	100.00
Successor (China) Investments Limited	กิจกรรมลงทุน	สาธารณรัฐประชาชนจีน	100.00	100.00
Nanjing Tianqu Investment Management Co., Ltd.	ธุรกิจการค้า การลงทุนและ สถาบันการศึกษา	สาธารณรัฐประชาชนจีน	100.00	100.00
Nanjing Tech University Pujiang Institute	สถาบันการศึกษา	สาธารณรัฐประชาชนจีน	100.00	100.00
Nanjing Tech University Pujiang Institute Educational Development Fund	กองทุนเพื่อพัฒนา การศึกษา	สาธารณรัฐประชาชนจีน	100.00	-
บริษัท วินาสยาม ฟู้ด จำกัด	ธุรกิจการค้า	เวียดนาม	97.88	97.88
ARO Company Limited	ให้บริการด้านการ ตลาดและที่ปรึกษา	สาธารณรัฐแห่ง สหภาพเมียนมาร์	97.88	97.88
Makro (Cambodia) Company Limited	ธุรกิจการค้าและ กิจการที่เกี่ยวข้อง	กัมพูชา	68.52	-

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน

12 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยแต่ละรายของกลุ่มบริษัทที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

	31 ธันวาคม 2559				รวม
	บริษัท สยามแม็คโคร จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยสมาร์ตคาร์ด จำกัด	ตัดรายการ ระหว่างกัน	ปรับปรุง มูลค่า ยุติธรรม	
			(ล้านบาท)		
ร้อยละของส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2.12	27.36			
สินทรัพย์หมุนเวียน	18,529	2,194			
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	34,331	209			
หนี้สินหมุนเวียน	(33,705)	(977)			
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(3,413)	(18)			
สินทรัพย์สุทธิ	15,742	1,408			
มูลค่าตามบัญชีของ ส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุม	355*	385	(4)	3,671	4,407
รายได้	172,790	415			
กำไร	5,412	122			
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(10)	-			
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	5,402	122			
กำไรที่แบ่งให้กับส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	114*	33	2	(6)	143

* มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมรวมรายการส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่ง โดยบริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวไม่ได้เป็นบริษัทย่อยโดยการถือหุ้นในอัตราร้อยละ 100

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
31 ธันวาคม 2559

	บริษัท สยามแม็คโคร จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยสมาร์ตคาร์ด จำกัด	ตัดรายการ ระหว่างกัน	ปรับปรุง มูลค่า ยุติธรรม	รวม
			(ล้านบาท)		
กระแสเงินสดจาก					
กิจกรรมดำเนินงาน	9,071	173			
กระแสเงินสดจาก					
กิจกรรมลงทุน	(5,544)	(60)			
กระแสเงินสดจาก					
กิจกรรมจัดหาเงิน	(3,124)	-			
เงินปันผลที่จ่ายให้ กับส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุม	(82)	-			
เงินสดและรายการเทียบเท่า					
เงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	321	113			

31 ธันวาคม 2558

	บริษัท สยามแม็คโคร จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยสมาร์ตคาร์ด จำกัด	ตัดรายการ ระหว่างกัน	ปรับปรุง มูลค่า ยุติธรรม	รวม
			(ล้านบาท)		
ร้อยละของส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2.12	27.36			
สินทรัพย์หมุนเวียน	17,326	2,064			
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	30,584	177			
หนี้สินหมุนเวียน	(28,684)	(939)			
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(5,019)	(15)			
สินทรัพย์สุทธิ	14,207	1,287			
มูลค่าตามบัญชีของ ส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุม	301	352	(6)	3,679	4,326

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน

	31 ธันวาคม 2558		ตัดรายการ ระหว่างกัน	ปรับปรุง มูลค่า ยุติธรรม	รวม
	บริษัท สยามแม็คโคร จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยสมาร์ตคาร์ด จำกัด			
รายได้	155,917	415			
กำไร	5,378	100			
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(22)	(1)			
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	5,356	99			
กำไรที่แบ่งให้กับส่วนได้ เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	114	27	-	(6)	135
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่ แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจควบคุม	(1)	-	-	-	(1)
กระแสเงินสดจาก กิจกรรมดำเนินงาน	6,701	234			
กระแสเงินสดจาก กิจกรรมลงทุน	(6,371)	(176)			
กระแสเงินสดจาก กิจกรรมจัดหาเงิน	(2,581)	-			
เงินปันผลที่จ่ายให้ กับส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุม	(84)	-			
เงินสดและรายการเทียบเท่า เงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(2,335)	58			

225

**บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน**

226

13 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

รายการ	งบการเงินรวม						รวม
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร และส่วนปรับปรุง สิทธิการเช่า	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้สำนักงาน (ด้านบาท)	สินทรัพย์ระยะยาว การก่อสร้าง และติดตั้ง	อื่นๆ	
ราคารวม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	38,781	31,039	23,897	12,226	5,162	4,597	115,702
เพิ่มขึ้น	1,345	260	2,531	2,343	9,305	240	16,024
โอน	19	4,861	2,482	168	(8,242)	712	-
จำหน่าย	-	(119)	(498)	(448)	(14)	(66)	(1,145)
ผลต่างอัตราแลกเปลี่ยนเงินจากการแปลงค่า หน่วยงานต่างประเทศ	-	4	1	4	46	1	56
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 1 มกราคม 2559	40,145	36,045	28,413	14,293	6,257	5,484	130,637
เพิ่มขึ้น	936	1,051	3,041	3,149	9,297	276	17,750
โอน	5	4,723	2,254	320	(7,959)	657	-
จำหน่าย	-	(219)	(600)	(846)	(143)	(70)	(1,878)
ผลต่างอัตราแลกเปลี่ยนเงินจากการแปลงค่า หน่วยงานต่างประเทศ	-	(18)	(7)	(10)	(200)	(3)	(238)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	41,086	41,582	33,101	16,906	7,252	6,344	146,271

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน

	งบการเงินรวม (ต่อ)					
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร และส่วนปรับปรุง สิทธิการเช่า	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องมือสำนักงาน (ด้านขาย)	สินทรัพย์ระหว่าง การก่อสร้าง และติดตั้ง	อื่นๆ รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุน						
จากการด้อยค่าสะสม						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	-	(10,823)	(14,254)	(7,693)	(2)	(35,501)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(1,924)	(2,734)	(1,558)	-	(6,694)
โอน	-	-	(1)	1	-	-
จำหน่าย	-	80	479	385	-	1,002
ผลต่างอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า	-	-	-	-	-	(1)
หน่วยงานต่างประเทศ	-	-	-	-	-	(1)
กลับรายการค่าเผื่อขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	2	2	-	4
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ						
1 มกราคม 2559						
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(12,667)	(16,508)	(8,863)	(2)	(41,190)
จำหน่าย	-	(2,068)	(3,234)	(1,691)	-	(7,532)
ผลต่างอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า	-	159	578	763	-	1,565
หน่วยงานต่างประเทศ	-	3	1	1	-	6
กลับรายการค่าเผื่อขาดทุนจากการด้อยค่า	-	1	4	2	-	7
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559						
	-	(14,572)	(19,159)	(9,788)	(2)	(47,144)

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

228

	งบการเงินรวม (ต่อ)					รวม
	อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร และส่วนปรับปรุง สิทธิการเช่า	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้สำนักงาน (ส่วนบาท)	สินทรัพย์ระหว่าง การก่อสร้าง และติดตั้ง	อื่นๆ	
ที่ดิน						
	38,781	20,216	9,643	4,533	1,868	80,201
	40,145	23,378	11,905	5,430	2,334	89,447
	41,086	27,010	13,942	7,118	2,721	99,127

มูลค่าสุทธิทางบัญชี

ณ วันที่ 1 มกราคม 2558
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ

1 มกราคม 2559
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ราคาทุน	งบการเงินเฉพาะกิจการ						รวม
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร และส่วนปรับปรุง สิทธิการเช่า	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้สำนักงาน (ส่วนบาท)	สินทรัพย์ระหว่าง การก่อสร้าง และติดตั้ง	อื่นๆ	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	2,206	14,138	8,916	10,908	958	4,034	41,160
เพิ่มขึ้น	395	19	1,487	1,656	2,903	208	6,668
โอน	19	2,286	128	26	(3,025)	566	-
จำหน่าย	-	(98)	(222)	(363)	-	(44)	(727)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 1 มกราคม 2559	2,620	16,345	10,309	12,227	836	4,764	47,101
เพิ่มขึ้น	34	548	1,770	2,669	2,727	263	8,011
โอน	-	1,819	37	94	(2,339)	389	-
จำหน่าย	-	(108)	(399)	(733)	-	(50)	(1,290)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	2,654	18,604	11,717	14,257	1,224	5,366	53,822

**บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน**

230

งบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)

	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร และส่วนปรับปรุง สิทธิการเช่า	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้สำนักงาน (ล้านบาท)	สินทรัพย์ระหว่าง การก่อสร้าง และติดตั้ง	อื่นๆ	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุน							
จากการตัดค่าสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	-	(5,401)	(5,932)	(7,382)	-	(2,409)	(21,124)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(1,213)	(1,165)	(1,371)	-	(416)	(4,165)
จำหน่าย	-	69	217	304	-	39	629
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 1 มกราคม 2559	-	(6,545)	(6,880)	(8,449)	-	(2,786)	(24,660)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(1,355)	(1,340)	(1,539)	-	(462)	(4,696)
จำหน่าย	-	79	390	656	-	48	1,173
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	(7,821)	(7,830)	(9,332)	-	(3,200)	(28,183)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	2,206	8,737	2,984	3,526	958	1,625	20,036
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 1 มกราคม 2559	2,620	9,800	3,429	3,778	836	1,978	22,441
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	2,654	10,783	3,887	4,925	1,224	2,166	25,639

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีมูลค่าสุทธิทางบัญชีสำหรับสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงินเป็นจำนวนเงินรวม 789 ล้านบาท (2558: 564 ล้านบาท)

มูลค่าต้นทุนของอาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัทและบริษัท ซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่กลุ่มบริษัทและบริษัทยังสามารถใช้ประโยชน์ในสินทรัพย์เหล่านั้นได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวนเงินรวม 20,711 ล้านบาท (2558: 18,357 ล้านบาท) ในงบการเงินรวม และ 12,658 ล้านบาท (2558: 11,166 ล้านบาท) ในงบการเงินเฉพาะกิจการตามลำดับ

14 ค่าความนิยม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(ล้านบาท)			
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	126,073	126,073	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>126,073</u>	<u>126,073</u>	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่า				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
มูลค่าสุทธิทางบัญชี				
ณ วันที่ 1 มกราคม	<u>126,073</u>	<u>126,073</u>	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>126,073</u>	<u>126,073</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

ค่าความนิยมส่วนใหญ่เกิดจากการที่บริษัทซื้อหุ้นในบริษัท สยามแม็คโคร จำกัด (มหาชน) ทั้งทางตรงและทางอ้อม

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน

การทดสอบการค้ำค่าของมูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นที่อายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน

มูลค่าที่จะได้รับคืนมาจากมูลค่าจากการใช้ ซึ่งประมาณจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตที่เกิดขึ้นจากการใช้สินทรัพย์นั้น

การกำหนดข้อสมมติฐานมาจากการประเมินของผู้บริหารโดยพิจารณาจากแนวโน้มในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องในอนาคตและข้อมูลในอดีตจากแหล่งข้อมูลภายนอกและภายใน ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประมาณการมูลค่าที่จะได้รับคืนมีดังนี้

อัตราคิดลด

อัตราคิดลดคำนวณมาจากวิธีต้นทุนตัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุน ซึ่งประกอบด้วยค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรมของต้นทุนของหนี้สิน อัตราผลตอบแทนที่ปราศจากความเสี่ยงที่มาจากอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาล 10 ปี ผลตอบแทนที่ชดเชยความเสี่ยงที่เพิ่มขึ้นของตลาด และค่าเบี่ยงเบนโดยเฉลี่ยของอุตสาหกรรม

อัตราการเติบโตสุดท้าย

อัตราการเติบโตสุดท้ายพิจารณาจากค่าเฉลี่ยการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ อัตราเงินเฟ้อ และการเติบโตของกำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่ายของบริษัท สยามแม็คโคร จำกัด (มหาชน) ในอดีต

ประมาณการการเติบโตของกำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย

ประมาณการการเติบโตของกำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่ายมาจากการประมาณการผลประโยชน์ที่ได้รับในอนาคตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยการเติบโตของรายได้ที่คาดไว้ ซึ่งการเติบโตของรายได้ประมาณการมาจากประสบการณ์ในอดีตใน 5 ปีที่ผ่านมา ประมาณการจำนวนการเปิดร้านสาขาใหม่ การเติบโตของยอดขายของร้านสาขาใหม่ และการเติบโตของร้านสาขาเดิมของบริษัท สยามแม็คโคร จำกัด (มหาชน)

จากการทดสอบการค้ำค่า การประมาณการมูลค่าที่จะได้รับคืนสูงกว่ามูลค่าตามบัญชี กลุ่มบริษัทจึงไม่รับรู้ขาดทุนจากการค้ำค่าในงบการเงินเหล่านี้

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน

15 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

	งบการเงินรวม			รวม
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ที่ใช้งานและ ระหว่างพัฒนา	ทรัพย์สิน ทางปัญญา (ล้านบาท)	อื่นๆ	
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	2,824	46,072	2,231	51,127
เพิ่มขึ้น	865	-	-	865
ผลต่างอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า หน่วยงานต่างประเทศ	-	-	52	52
จำหน่าย	(5)	-	(1)	(6)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558				
และ 1 มกราคม 2559	3,684	46,072	2,282	52,038
เพิ่มขึ้น	714	-	-	714
ผลต่างอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า หน่วยงานต่างประเทศ	(2)	-	(81)	(83)
จำหน่าย	(2)	-	-	(2)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	4,394	46,072	2,201	52,667
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	(1,217)	-	(245)	(1,462)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(257)	-	(164)	(421)
จำหน่าย	2	-	-	2
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558				
และ 1 มกราคม 2559	(1,472)	-	(409)	(1,881)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(347)	-	(163)	(510)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	(1,819)	-	(572)	(2,391)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	1,607	46,072	1,986	49,665
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558				
และ 1 มกราคม 2559	2,212	46,072	1,873	50,157
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	2,575	46,072	1,629	50,276

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน

	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	โปรแกรม คอมพิวเตอร์ ที่ใช้งานและ ระหว่างพัฒนา (ล้านบาท)
ราคาทุน	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	1,436
เพิ่มขึ้น	305
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 1 มกราคม 2559	1,741
เพิ่มขึ้น	384
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	2,125
ค่าตัดจำหน่ายสะสม	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	(726)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(144)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 1 มกราคม 2559	(870)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(170)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	(1,040)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	710
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 1 มกราคม 2559	871
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	1,085

มูลค่าต้นทุนของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทและบริษัท ซึ่งตัดจำหน่ายเต็มจำนวนแล้ว แต่กลุ่มบริษัทและบริษัทย่อยยังสามารถใช้ประโยชน์ในสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเหล่านั้นได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวนเงินรวม 1,304 ล้านบาท (2558: 987 ล้านบาท) ในงบการเงินรวม และ 928 ล้านบาท (2558: 785 ล้านบาท) ในงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามลำดับ

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน

16 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(ล้านบาท)			
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	838	731	397	346
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(15,154)	(15,229)	-	-

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

	งบการเงินรวม			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
	บันทึกเป็น (รายจ่าย)/รายได้ใน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น		
	(หมายเหตุ 34)			
	(ล้านบาท)			
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	5	2	-	7
สินค้าคงเหลือ	221	12	-	233
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	67	(14)	-	53
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	383	48	30	461
ผลขาดทุนทางภาษี	-	15	-	15
ปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ ที่ได้มาจากการรวมธุรกิจ	(15,229)	75	-	(15,154)
อื่นๆ	55	14	-	69
รวม	(14,498)	152	30	(14,316)

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ณ วันที่	งบการเงินรวม		ณ วันที่
	บันทึกเป็น (รายจ่าย)/รายได้ใน		
	กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
1 มกราคม			31 ธันวาคม
2558	<i>(หมายเหตุ 34)</i>		2558
	<i>(ล้านบาท)</i>		
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภายใต้งบการเงินได้รอกการตัดบัญชี			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	5	-	5
สินค้าคงเหลือ	231	(10)	221
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	70	(3)	67
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	314	35	383
ปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ ที่ได้มาจากการรวมธุรกิจ	(15,304)	75	(15,229)
อื่นๆ	42	13	55
รวม	(14,642)	110	(14,498)
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	บันทึกเป็น (รายจ่าย)/รายได้ใน		
	กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
1 มกราคม			31 ธันวาคม
2559	<i>(หมายเหตุ 34)</i>		2559
	<i>(ล้านบาท)</i>		
สินทรัพย์ภายใต้งบการเงินได้รอกการตัดบัญชี			
ลูกหนี้อื่น	2	-	2
สินค้าคงเหลือ	91	(5)	86
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	24	-	24
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	229	27	279
อื่นๆ	-	6	6
รวม	346	28	397

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

	ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	งบการเงินเฉพาะกิจการ		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
		บันทึกเป็น (รายจ่าย)/รายได้ใน		
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
		(ล้านบาท)		
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม				
ลูกหนี้อื่น	2	-	-	2
สินค้าคงเหลือ	70	21	-	91
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	24	-	-	24
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	185	21	23	229
รวม	281	42	23	346

17 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
		(ล้านบาท)		
ค่าเช่าและค่าบริการจ่ายล่วงหน้า	1,530	1,288	1,058	1,020
เงินค้ำประกัน	820	743	1,008	1,465
อื่นๆ	28	29	2	2
รวม	2,378	2,060	2,068	2,487

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน

18 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
				(ล้านบาท)
ส่วนที่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน				
ตัวสัญญาใช้เงินและตัวแลกเงิน				
- ไม่มีหลักประกัน	3,080	11,210	-	9,000
หนี้สินจากการทำทรีสตีรีซีท				
- ไม่มีหลักประกัน	325	579	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้น - ไม่มีหลักประกัน	111	92	-	-
รวม	3,516	11,881	-	9,000
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	25,937	11,841	25,937	11,841
รวม	25,937	11,841	25,937	11,841
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ที่ถึงกำหนดถึงชำระภายในหนึ่งปี	2,000	-	-	-
รวม	2,000	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึง				
กำหนดถึงชำระภายในหนึ่งปี	101	80	-	-
รวม	101	80	-	-
รวมส่วนที่หมุนเวียน	31,554	23,802	25,937	20,841
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน				
หุ้นกู้	154,222	161,159	154,222	161,159
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
- ไม่มีหลักประกัน	2,000	4,000	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
- มีหลักประกัน	585	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	745	525	-	-
รวมส่วนที่ไม่หมุนเวียน	157,552	165,684	154,222	161,159
รวมทั้งสิ้น	189,106	189,486	180,159	182,000

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยซึ่งไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน แสดงตามระยะเวลาถึงกำหนดการจ่ายชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(ล้านบาท)			
ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	31,453	23,722	25,937	20,841
ถึงกำหนดชำระหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	84,418	87,668	82,418	83,668
ถึงกำหนดชำระหลังจากห้าปี	72,389	77,491	71,804	77,491
รวม	188,260	188,881	180,159	182,000

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

รายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(ล้านบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	11,881	14,726	9,000	11,000
ลดลง	(8,367)	(2,848)	(9,000)	(2,000)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิด ขึ้นจริงจากการแปลงค่าเงินกู้ยืมสกุลเงิน ดอลลาร์สหรัฐและดองเวียดนามคงเหลือ เป็นเงินบาท	2	3	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	3,516	11,881	-	9,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีตัวสัญญาใช้เงินและตัวแลกเงินที่ออกให้กับสถาบันการเงินในประเทศ บางแห่งในสกุลเงินบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.70 ต่อปี (2558: ระหว่างร้อยละ 1.65 ถึงร้อยละ 2.51 ต่อปี) และ มีกำหนดจ่ายชำระคืนเมื่อทวงถาม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินจากการทำทรัสต์รีซิทกับสถาบันการเงินในประเทศบางแห่ง โดยมี อัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 2.07 ถึงร้อยละ 2.18 ต่อปี (2558: ระหว่างร้อยละ 2.25 ถึงร้อยละ 2.70 ต่อปี)

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินต่างประเทศบางแห่งในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐและสกุลเงินดองเวียตนาม โดยมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 2.90 ถึงร้อยละ 6.65 ต่อปี และมีกำหนดการจ่ายชำระคืนภายในเดือนมิถุนายน 2560

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 กลุ่มบริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินต่างประเทศแห่งหนึ่งในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ โดยมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 2.60 ถึงร้อยละ 2.98 ต่อปี และมีกำหนดการจ่ายชำระคืนภายในเดือนมิถุนายน 2559 และมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่งในสกุลเงินบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.75 ต่อปี และมีกำหนดการจ่ายชำระคืนภายในเดือนมีนาคม 2559

หุ้นกู้

รายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(ล้านบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	173,000	140,000	173,000	140,000
เพิ่มขึ้น	19,000	33,000	19,000	33,000
ลดลง	(11,841)	-	(11,841)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>180,159</u>	<u>173,000</u>	<u>180,159</u>	<u>173,000</u>

หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2556

เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2556 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ค้ำยสิทธิ มีหลักประกัน และระบุชื่อผู้ถือเป็นจำนวนเงินรวม 50,000 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำไปชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน โดยแบ่งเป็น

- หุ้นกู้อายุ 3 ปี จำนวน 11,841 ล้านบาท ชำระคืนเงินต้นครั้งเดียวทั้งจำนวนในวันที่ 31 ตุลาคม 2559 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่เท่ากับร้อยละ 4.10 ต่อปี
- หุ้นกู้อายุ 5 ปี จำนวน 12,247 ล้านบาท ชำระคืนเงินต้นครั้งเดียวทั้งจำนวนในวันที่ 31 ตุลาคม 2561 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่เท่ากับร้อยละ 4.70 ต่อปี
- หุ้นกู้อายุ 7 ปี จำนวน 10,790 ล้านบาท ชำระคืนเงินต้นครั้งเดียวทั้งจำนวนในวันที่ 31 ตุลาคม 2563 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่เท่ากับร้อยละ 5.10 ต่อปี

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน

- หุ้นกู้อายุ 10 ปี จำนวน 15,122 ล้านบาท ชำระคืนเงินต้นครั้งเดียวทั้งจำนวนในวันที่ 31 ตุลาคม 2566 โดยมี อัตราดอกเบี้ยคงที่เท่ากับร้อยละ 5.35 ต่อปี

หุ้นกู้ดังกล่าวได้รับการทบทวนอันดับเครดิตไว้ที่ระดับ “A(thh)” โดยบริษัท ฟิทช์ เรตติ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด ครั้งล่าสุดเมื่อวันที่ 23 กันยายน 2559 ทั้งนี้บริษัทได้นำหุ้นกู้ดังกล่าวไปขึ้นทะเบียนกับสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย และจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้วเมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2556

หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2557

เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2557 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ค้ำประกัน มีหลักประกัน และระบุชื่อผู้ถือเป็นจำนวนเงินรวม 40,000 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำไปชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน โดยแบ่งเป็น

- หุ้นกู้อายุ 3 ปี จำนวน 3,736 ล้านบาท ชำระคืนเงินต้นครั้งเดียวทั้งจำนวนในวันที่ 27 มีนาคม 2560 โดยมี อัตราดอกเบี้ยคงที่เท่ากับร้อยละ 3.70 ต่อปี
- หุ้นกู้อายุ 5 ปี จำนวน 11,066 ล้านบาท ชำระคืนเงินต้นครั้งเดียวทั้งจำนวนในวันที่ 27 มีนาคม 2562 โดยมี อัตราดอกเบี้ยคงที่เท่ากับร้อยละ 4.30 ต่อปี
- หุ้นกู้อายุ 7 ปี จำนวน 9,884 ล้านบาท ชำระคืนเงินต้นครั้งเดียวทั้งจำนวนในวันที่ 27 มีนาคม 2564 โดยมี อัตราดอกเบี้ยคงที่เท่ากับร้อยละ 4.85 ต่อปี
- หุ้นกู้อายุ 10 ปี จำนวน 15,314 ล้านบาท ชำระคืนเงินต้นครั้งเดียวทั้งจำนวนในวันที่ 27 มีนาคม 2567 โดยมี อัตราดอกเบี้ยคงที่เท่ากับร้อยละ 5.14 ต่อปี

หุ้นกู้ดังกล่าวได้รับการทบทวนอันดับเครดิตไว้ที่ระดับ “A(thh)” โดยบริษัท ฟิทช์ เรตติ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด ครั้งล่าสุดเมื่อวันที่ 23 กันยายน 2559 ทั้งนี้บริษัทได้นำหุ้นกู้ดังกล่าวไปขึ้นทะเบียนกับสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย และจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้วเมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2557

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน

หุ้นกู้ครั้งที่ 2/2557

เมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2557 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ มีหลักประกัน และระบุชื่อผู้ถือเป็นจำนวนเงินรวม 40,000 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำไปชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน โดยแบ่งเป็น

- หุ้นกู้อายุ 3 ปี จำนวน 6,351 ล้านบาท ชำระคืนเงินต้นครั้งเดียวทั้งจำนวนในวันที่ 22 สิงหาคม 2560 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่เท่ากับร้อยละ 3.71 ต่อปี
- หุ้นกู้อายุ 5 ปี จำนวน 9,478 ล้านบาท ชำระคืนเงินต้นครั้งเดียวทั้งจำนวนในวันที่ 22 สิงหาคม 2562 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่เท่ากับร้อยละ 4.25 ต่อปี
- หุ้นกู้อายุ 7 ปี จำนวน 7,520 ล้านบาท ชำระคืนเงินต้นครั้งเดียวทั้งจำนวนในวันที่ 22 สิงหาคม 2564 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่เท่ากับร้อยละ 4.75 ต่อปี
- หุ้นกู้อายุ 10 ปี จำนวน 16,651 ล้านบาท ชำระคืนเงินต้นครั้งเดียวทั้งจำนวนในวันที่ 22 สิงหาคม 2567 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่เท่ากับร้อยละ 5.05 ต่อปี

หุ้นกุดังกล่าวได้รับการทบทวนอันดับเครดิตไว้ที่ระดับ “A(thu)” โดยบริษัท ฟิทช์ เรตติ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด ครั้งล่าสุดเมื่อวันที่ 23 กันยายน 2559 ทั้งนี้บริษัทได้นำหุ้นกุดังกล่าวไปขึ้นทะเบียนกับสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย และจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้วเมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2557

หุ้นกู้ครั้งที่ 3/2557

เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2557 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ มีหลักประกัน และระบุชื่อผู้ถือเป็นจำนวนเงินรวม 10,000 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำไปชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน โดยแบ่งเป็น

- หุ้นกู้อายุ 3 ปี จำนวน 6,000 ล้านบาท ชำระคืนเงินต้นครั้งเดียวทั้งจำนวนในวันที่ 26 ธันวาคม 2560 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่เท่ากับร้อยละ 3.45 ต่อปี
- หุ้นกู้อายุ 12 ปี จำนวน 4,000 ล้านบาท ชำระคืนเงินต้นครั้งเดียวทั้งจำนวนในวันที่ 26 ธันวาคม 2569 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่เท่ากับร้อยละ 4.80 ต่อปี

หุ้นกุดังกล่าวได้รับการทบทวนอันดับเครดิตไว้ที่ระดับ “A(thu)” โดยบริษัท ฟิทช์ เรตติ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด ครั้งล่าสุดเมื่อวันที่ 23 กันยายน 2559 ทั้งนี้บริษัทได้นำหุ้นกุดังกล่าวไปขึ้นทะเบียนกับสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย และจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้วเมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2557

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน

หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2558

เมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2558 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ค้ำยสิทธิ์ ไม่มีหลักประกัน และระบุชื่อผู้ถือเป็นจำนวนเงินรวม 20,000 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำไปชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน โดยแบ่งเป็น

- หุ้นกู้อายุ 2 ปี จำนวน 9,850 ล้านบาท ชำระคืนเงินต้นครั้งเดียวทั้งจำนวนในวันที่ 20 มีนาคม 2560 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่เท่ากับร้อยละ 3.55 ต่อปี
- หุ้นกู้อายุ 5 ปี จำนวน 10,150 ล้านบาท ชำระคืนเงินต้นครั้งเดียวทั้งจำนวนในวันที่ 20 มีนาคม 2563 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่เท่ากับร้อยละ 4.10 ต่อปี

หุ้นกุดังกล่าวได้รับการทบทวนอันดับเครดิตไว้ที่ระดับ “A-(tha)” โดยบริษัท ฟิทช์ เรตติ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด ครั้งล่าสุดเมื่อวันที่ 23 กันยายน 2559 ทั้งนี้บริษัทได้นำหุ้นกุดังกล่าวไปขึ้นทะเบียนกับสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย และจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้วเมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2558

หุ้นกู้ครั้งที่ 2/2558

เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2558 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ค้ำยสิทธิ์ ไม่มีหลักประกัน และระบุชื่อผู้ถือเป็นจำนวนเงินรวม 13,000 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำไปชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน โดยแบ่งเป็น

- หุ้นกู้อายุ 3 ปี จำนวน 2,500 ล้านบาท ชำระคืนเงินต้นครั้งเดียวทั้งจำนวนในวันที่ 30 มิถุนายน 2561 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่เท่ากับร้อยละ 2.98 ต่อปี
- หุ้นกู้อายุ 5 ปี จำนวน 1,500 ล้านบาท ชำระคืนเงินต้นครั้งเดียวทั้งจำนวนในวันที่ 30 มิถุนายน 2563 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่เท่ากับร้อยละ 3.65 ต่อปี
- หุ้นกู้อายุ 7 ปี จำนวน 3,000 ล้านบาท ชำระคืนเงินต้นครั้งเดียวทั้งจำนวนในวันที่ 30 มิถุนายน 2565 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่เท่ากับร้อยละ 4.10 ต่อปี
- หุ้นกู้อายุ 10 ปี จำนวน 6,000 ล้านบาท ชำระคืนเงินต้นครั้งเดียวทั้งจำนวนในวันที่ 30 มิถุนายน 2568 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่เท่ากับร้อยละ 4.45 ต่อปี

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน

หุ้นกู้ดังกล่าวได้รับการทบทวนอันดับเครดิตไว้ที่ระดับ “A-(tha)” โดยบริษัท ฟิทช์ เรตติ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด ครั้งล่าสุดเมื่อวันที่ 23 กันยายน 2559 ทั้งนี้บริษัทได้นำหุ้นกู้ดังกล่าวไปขึ้นทะเบียนกับสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย และจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้วเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2558

หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2559

เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2559 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ค้ำประกัน ไม่มีหลักประกัน และระบุชื่อผู้ถือเป็นจำนวนเงินรวม 7,000 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำไปชำระคืนเงินกู้ยืม โดยแบ่งเป็น

- หุ้นกู้อายุ 5 ปี จำนวน 1,382 ล้านบาท ชำระคืนเงินต้นครั้งเดียวทั้งจำนวนในวันที่ 18 มีนาคม 2564 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่เท่ากับร้อยละ 2.95 ต่อปี
- หุ้นกู้อายุ 7 ปี จำนวน 937 ล้านบาท ชำระคืนเงินต้นครั้งเดียวทั้งจำนวนในวันที่ 18 มีนาคม 2566 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่เท่ากับร้อยละ 3.40 ต่อปี
- หุ้นกู้อายุ 10 ปี จำนวน 2,074 ล้านบาท ชำระคืนเงินต้นครั้งเดียวทั้งจำนวนในวันที่ 18 มีนาคม 2569 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่เท่ากับร้อยละ 4.00 ต่อปี
- หุ้นกู้อายุ 12 ปี จำนวน 2,607 ล้านบาท ชำระคืนเงินต้นครั้งเดียวทั้งจำนวนในวันที่ 18 มีนาคม 2571 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่เท่ากับร้อยละ 4.15 ต่อปี

หุ้นกู้ดังกล่าวได้รับการทบทวนอันดับเครดิตไว้ที่ระดับ “A-(tha)” โดยบริษัท ฟิทช์ เรตติ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2559 ทั้งนี้บริษัทได้นำหุ้นกู้ดังกล่าวไปขึ้นทะเบียนกับสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยและจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้วเมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2559

หุ้นกู้ครั้งที่ 2/2559

เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2559 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ค้ำประกัน ไม่มีหลักประกัน และระบุชื่อผู้ถือเป็นจำนวนเงินรวม 12,000 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำไปชำระคืนเงินกู้ยืม โดยแบ่งเป็น

- หุ้นกู้อายุ 3 ปี จำนวน 5,901 ล้านบาท ชำระคืนเงินต้นครั้งเดียวทั้งจำนวนในวันที่ 26 สิงหาคม 2562 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่เท่ากับร้อยละ 2.49 ต่อปี

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน

- หุ้นกู้อายุ 7 ปี จำนวน 500 ล้านบาท ชำระคืนเงินต้นครั้งเดียวทั้งจำนวนในวันที่ 26 สิงหาคม 2566 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่เท่ากับร้อยละ 3.25 ต่อปี
- หุ้นกู้อายุ 10 ปี จำนวน 748 ล้านบาท ชำระคืนเงินต้นครั้งเดียวทั้งจำนวนในวันที่ 26 สิงหาคม 2569 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่เท่ากับร้อยละ 3.68 ต่อปี
- หุ้นกู้อายุ 12 ปี จำนวน 4,851 ล้านบาท ชำระคืนเงินต้นครั้งเดียวทั้งจำนวนในวันที่ 26 สิงหาคม 2571 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่เท่ากับร้อยละ 4.00 ต่อปี

หุ้นกู้ดังกล่าวได้รับการทบทวนอันดับเครดิตไว้ที่ระดับ “A-(tha)” โดยบริษัท พีทซ์ เรทติ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2559 ทั้งนี้บริษัทได้นำหุ้นกู้ดังกล่าวไปขึ้นทะเบียนกับสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยและจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้วเมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2559

ทั้งนี้บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนดไว้ เช่น บริษัทต้องรักษาอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบการเงินรวมสำหรับปีตลอดระยะเวลาของหุ้นกู้ และต้องจำหน่ายหุ้นของบริษัท สยามแม็คโคร จำกัด (มหาชน) เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 หุ้นของบริษัท สยามแม็คโคร จำกัด (มหาชน) ที่นำไปจำหน่ายไว้ภายใต้เงื่อนไขของการออกหุ้นกู้จำนวน 3,295 ล้านหุ้น ซึ่งมีมูลค่ายุติธรรมเป็นจำนวนเงินรวม 115,339 ล้านบาท

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

รายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(ล้านบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	4,000	43,215	-	41,215
เพิ่มขึ้น	577	2,000	-	-
ลดลง	-	(41,215)	-	(41,215)
ผลต่างอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า				
หน่วยงานต่างประเทศ	8	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	4,585	4,000	-	-

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทที่มีสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวประเภทไม่มีหลักประกันหลายฉบับกับสาขาในประเทศของสถาบันการเงินต่างประเทศแห่งหนึ่งและมีสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวประเภทมีหลักประกันฉบับหนึ่งกับสถาบันการเงินในต่างประเทศแห่งหนึ่ง โดยมีรายละเอียดดังนี้

สัญญาเงินกู้ยืมฉบับที่	วงเงินสินเชื่อที่ได้รับอนุมัติ	ยอดเงินกู้ยืม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละต่อปี	กำหนดการจ่ายชำระคืน
ฉบับที่ 1	1,000 ล้านบาท	1,000 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ตามที่ระบุในสัญญา	ทั้งจำนวนในเดือน พฤศจิกายน 2560
ฉบับที่ 2	1,000 ล้านบาท	1,000 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ตามที่ระบุในสัญญา	ทั้งจำนวนในเดือน ธันวาคม 2560
ฉบับที่ 3	1,000 ล้านบาท	1,000 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ตามที่ระบุในสัญญา	ทั้งจำนวนในเดือน ตุลาคม 2561
ฉบับที่ 4	1,000 ล้านบาท	1,000 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ตามที่ระบุในสัญญา	ทั้งจำนวนในเดือน พฤศจิกายน 2561
ฉบับที่ 5	450 ล้านเรณมินบิ จิน (หรือเทียบเท่าประมาณ 2,383 ล้านบาท)	114 ล้านเรณมินบิ จิน (หรือเทียบเท่าประมาณ 585 ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยลอยตัวตามที่ระบุในสัญญา	ทั้งจำนวนในเดือน พฤษภาคม 2569

นอกจากนี้บริษัทย่อยในต่างประเทศบางแห่งได้ออกหนังสือค้ำประกันสำหรับสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวฉบับที่ 5 ดังกล่าว

ทั้งนี้กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวแต่ละฉบับ เช่น กลุ่มบริษัทต้องรักษาอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อสินทรัพย์รวม และการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทย่อยในประเทศแห่งหนึ่งตามที่ระบุไว้ในสัญญา เป็นต้น

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม					
	2559		2558			
มูลค่าอนาคต ของจำนวน เงินขั้นต่ำ ที่ต้องจ่าย	มูลค่าปัจจุบัน ของจำนวน เงินขั้นต่ำ ที่ต้องจ่าย	มูลค่าอนาคต ของจำนวน เงินขั้นต่ำ ที่ต้องจ่าย	มูลค่าปัจจุบัน ของจำนวน เงินขั้นต่ำ ที่ต้องจ่าย	มูลค่าอนาคต ของจำนวน เงินขั้นต่ำ ที่ต้องจ่าย	มูลค่าปัจจุบัน ของจำนวน เงินขั้นต่ำ ที่ต้องจ่าย	
(ล้านบาท)						
ครบกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	167	(66)	101	131	(51)	80
ครบกำหนดชำระ หลังจากหนึ่งปี แต่ไม่เกินห้าปี	534	(179)	355	441	(130)	311
ครบกำหนดชำระ หลังจากห้าปี	498	(108)	390	251	(37)	214
รวม	1,199	(353)	846	823	(218)	605

247

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเช่าทางการเงินหลายฉบับ ภายใต้สัญญาดังกล่าว กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ตามที่ระบุไว้ในสัญญา

วงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงินรวม 932 ล้านบาท (2558: 957 ล้านบาท)

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน

19 เจ้าหนี้การค้า

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
			(ล้านบาท)	
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	6,790	5,593	6,384
กิจการอื่น		60,169	57,031	27,237
รวม		66,959	62,624	33,621

20 เจ้าหนี้อื่น

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
			(ล้านบาท)	
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	109	69	8,074
กิจการอื่น		2,935	3,574	844
รวม		3,044	3,643	8,918

21 หนี้สินหมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
			(ล้านบาท)	
ค่าใช้จ่ายพนักงานค้ำจ่าย		2,164	2,154	1,433
ค่าสิทธิและค่าใช้จ่ายอื่นค้ำจ่าย		2,038	1,398	692
ดอกเบี้ยค้ำจ่าย		1,939	1,820	1,924
รายได้ค่าสิทธิรับล่วงหน้า		1,243	1,185	1,243
ค่าโฆษณาและส่งเสริมการขายค้ำจ่าย		691	490	538
ค่าสาธารณูปโภคค้ำจ่าย		677	689	496
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า		400	514	-
ค่าเช่าค้ำจ่าย		114	116	113
อื่นๆ		1,932	1,564	866
รวม		11,198	9,930	7,305

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน

22 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(ล้านบาท)			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
งบแสดงฐานะการเงิน				
ภาระผูกพันในงบแสดงฐานะการเงินสำหรับ				
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	2,522	2,099	1,396	1,150
รวม	2,522	2,099	1,396	1,150
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
งบกำไรขาดทุน				
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	266	264	137	128
รวม	266	264	137	128
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ				
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในระหว่างปี	172	169	114	116
รวม	172	169	114	116

กลุ่มบริษัทจัดการ โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ โดยมีลักษณะของโครงการในแต่ละประเภทดังนี้

เงินบำนาญพนักงาน

บริษัทย่อยในประเทศบางแห่งมีผลประโยชน์ในรูปแบบเงินบำนาญให้แก่พนักงานที่เข้างานก่อนวันที่ 1 มกราคม 2546 และเลือกที่จะรับผลประโยชน์ดังกล่าวตามเงื่อนไขสภาพการจ้างเดิม พนักงานที่มีอายุงานตั้งแต่ 3 ปีขึ้นไป มีสิทธิได้รับเงินบำนาญเมื่อลาออกจากงานหรือเกษียณอายุเป็นจำนวนเท่ากับอัตราเงินเดือนสุดท้ายคูณด้วยจำนวนปีที่ทำงาน แต่สูงสุดไม่เกิน 10 เดือน

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ค่าชดเชยจากการเลิกจ้าง

ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 และนโยบายการจ้างงานของกลุ่มบริษัท พนักงานที่ทำงานครบ 120 วัน มีสิทธิได้รับค่าชดเชยเนื่องจากการเลิกจ้าง การให้ออกจากงานโดยไม่มีเหตุผลตามระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน หรือเมื่อทำงานครบอายุเกษียณ 55 ปีและ 60 ปี ตามอัตราที่กฎหมายกำหนดโดยขึ้นอยู่กับระยะเวลาทำงาน ซึ่งอัตราที่ใช้ในปัจจุบันกำหนดไว้สูงสุดไม่เกิน 300 วัน ของเงินเดือนเดือนสุดท้าย

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพส่วนเพิ่มพิเศษ

บริษัทย่อยในประเทศแห่งหนึ่งได้ให้ผลประโยชน์แก่พนักงานสำหรับพนักงานที่เป็นสมาชิกของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทย่อยไม่น้อยกว่า 9 ปี โดยเมื่อลาออกหรือเกษียณอายุจากการจ้างงานของบริษัทย่อย พนักงานที่เป็นสมาชิกตั้งแต่ 9 ปี ขึ้นไปมีสิทธิได้รับเงินสมทบจากบริษัทย่อยเป็นส่วนเพิ่มพิเศษอีกในอัตราร้อยละ 50 ของเงินสมทบและผลประโยชน์จากกองทุนสำรองเลี้ยงชีพในส่วนของบริษัทย่อย

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ของกลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงจากอัตราค่าเงินเพิ่มขึ้นเงินเดือน และความเสี่ยงจากอัตราค่าเงินบาทของพนักงาน

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(ล้านบาท)			
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 1 มกราคม	2,099	1,710	1,150	927
รับรู้ในกำไรขาดทุน				
การรับรู้ภาระผูกพันในช่วงเปลี่ยนแปลง	-	38	-	14
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	195	158	96	76
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	71	68	41	38

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(ล้านบาท)			
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย	172	169	114	116
อื่นๆ				
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ	(16)	(44)	(6)	(17)
โอนสำรองเงินชดเชยพนักงานเมื่อออก				
จากงานให้กับบริษัทย่อย	1	-	1	(4)
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>2,522</u>	<u>2,099</u>	<u>1,396</u>	<u>1,150</u>

กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เกิดขึ้นจาก

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(ล้านบาท)			
สมมติฐานประชากรและสมมติฐานทางการเงิน	97	159	78	116
การปรับปรุงจากประสบการณ์	75	10	36	-
รวม	<u>172</u>	<u>169</u>	<u>114</u>	<u>116</u>

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน ได้แก่

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(ร้อยละ)			
อัตราคิดลด	2.20 - 2.72	2.80 - 3.60	2.72	3.57
อายุครบเกษียณ (ปี)	55 และ 60	55 และ 60	55 และ 60	55 และ 60
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	4.0 - 8.0	4.0 - 8.0	6.0 - 8.0	6.0 - 8.0

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราระยะ ในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางระยะ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 10 ถึง 18 ปี (2558: 10 ถึง 23 ปี)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้อง ในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(224)	262	(132)	155
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	241	(211)	148	(129)
อัตรามูลเงินของพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(211)	230	(132)	155

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ (ล้านบาท)	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(185)	217	(108)	126
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	202	(177)	122	(106)
อัตราหมุนเวียนของพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(178)	183	(111)	125

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติต่างๆ

23 เงินประกันค้ำจ่าย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(ล้านบาท)			
เงินประกันที่ต้องจ่ายคืนให้กับผู้รับสิทธิ	3,297	3,046	3,220	2,961
เงินประกันค้ำจ่ายอื่นๆ	45	18	-	-
รวม	3,342	3,064	3,220	2,961

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

24 ทุนเรือนหุ้น

	มูลค่าหุ้น ต่อหุ้น (บาท)	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		2559		2558	
		จำนวนหุ้น	บาท	จำนวนหุ้น	บาท
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	8,986	8,986	8,986	8,986
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	8,986	8,986	8,986	8,986
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	8,983	8,983	8,983	8,983
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	8,983	8,983	8,983	8,983

ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำเงินค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน

25 สำรอง

สำรองประกอบด้วย

การจัดสรรกำไร และ/หรือ กำไรสะสม

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรบัญชีสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีสุทธิจากขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองตามกฎหมายนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองตามกฎหมายนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

สำรองตามกฎหมายของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนแล้ว

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

ผลต่างอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าหน่วยงานต่างประเทศ

ผลต่างอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าหน่วยงานต่างประเทศที่บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นคือ ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เกิดจากการแปลงค่างบการเงินของกิจการในต่างประเทศให้เป็นเงินบาท

ผลต่างจากการได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ผลต่างจากการได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นคือ ผลต่างของมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ถูกปรับปรุงและมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่จ่าย

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน

26 หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน

เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2559 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน ชำระคืนเงินต้นเพียงครั้งเดียว ใถ่ถอนเมื่อเลิกกิจการ ไม่มีประกัน ไม่แปลงสภาพ มีผู้แทนผู้ถือหุ้น และผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิใถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนด (“หุ้นกู้”) เป็นจำนวนรวม 10,000 ล้านบาท ซึ่งจะชำระคืนเงินต้นเพียงครั้งเดียวเมื่อเลิกกิจการ หรือเมื่อบริษัทใช้สิทธิใถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนดตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในข้อกำหนดสิทธิหุ้นกู้ โดยมีอัตราดอกเบี้ยซึ่งคำนวณจากอัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลที่มีอายุ 5 ปี ปรับปรุงด้วยค่าชดเชยความเสี่ยงและอัตราดอกเบี้ยตามที่ได้ระบุในเงื่อนไขของหุ้นกู้ และชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน ทั้งนี้ บริษัทมีสิทธิเลื่อนการชำระดอกเบี้ยและดอกเบี้ยค้างชำระโดยไม่จำกัดระยะเวลาและจำนวนครั้งตามดุลยพินิจของบริษัทแต่เพียงผู้เดียว หากบริษัทเลื่อนการชำระดอกเบี้ย บริษัทจะไม่สามารถกระทำการดังต่อไปนี้

- (ก) ประกาศหรือจ่ายเงินปันผล และ
- (ข) ชำระดอกเบี้ยหรือแจกจ่ายทรัพย์สินใดๆ แก่ผู้ถือหลักทรัพย์ของบริษัทที่มีสถานะทางกฎหมายเท่าเทียมกับหุ้นกู้หรือผู้ถือหลักทรัพย์ของบริษัทที่มีสถานะทางกฎหมายด้อยกว่าหุ้นกู้ และ
- (ค) ใถ่ถอน ลด ยกเลิก ชื้อ หรือซื้อคืนซึ่งหลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัทที่มีสถานะทางกฎหมายเท่าเทียมกับหุ้นกู้หรือหลักทรัพย์ของบริษัทที่มีสถานะทางกฎหมายด้อยกว่าหุ้นกู้

หุ้นกู้จำนวน 9,953 ล้านบาท สุทธิจากค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้จำนวน 47 ล้านบาท รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

27 ส่วนงานดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทมี 3 ส่วนงานที่รายงาน ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัท หน่วยงานธุรกิจที่สำคัญนี้ผลิตสินค้าและให้บริการที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากใช้เทคโนโลยีและกลยุทธ์ทางการตลาดที่แตกต่างกัน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานสอบทานรายงานการจัดการภายในของแต่ละหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญอย่างน้อยทุกไตรมาส การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัทโดยสรุปมีดังนี้

- ส่วนงานที่ 1: ธุรกิจร้านสะดวกซื้อ
- ส่วนงานที่ 2: ธุรกิจค้าส่งแบบชำระเงินสดและบริการตนเอง
- ส่วนงานที่ 3: ธุรกิจอื่นๆ

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน

การดำเนินงานอื่นรวมถึงการบริการรับชำระค่าสินค้าและบริการ โรงงานอาหารแช่แข็งและเบเกอรี่ รวมทั้งการจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับธุรกิจค้าปลีก รวมทั้งสถาบันการศึกษา ไม่มีส่วนงานใดที่เข้าเกณฑ์เชิงปริมาณเพื่อกำหนดส่วนงานที่รายงานในปี 2559 และ 2558

ข้อมูลผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานได้รวมอยู่ดังข้างล่างนี้ ผลการดำเนินงานวัดโดยใช้กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของส่วนงาน ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้ในการวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

258

รายได้และผลการดำเนินงานจำแนกตามส่วนงานในงบการเงินรวมสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

	ธุรกิจค้าส่งแบบชำระเงินสด และบริษัทร่วมลงทุน		ธุรกิจอื่น ๆ (ล้านบาท)		การตัดรายการระหว่างกัน		รวม			
	2559	2558	2559	2558	2559	2558				
รายได้จากการขายสินค้าและ										
การให้บริการ	256,401	231,149	172,093	155,217	31,800	27,709	(25,582)	434,712	391,817	
ดอกเบี้ยรับ	308	147	10	19	89	84	(177)	(45)	230	205
เงินปันผลรับ	4,471	4,475	-	-	50	-	(4,521)	(4,475)	-	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	-	-	-	-	97	-	(20)	-	77	-
รายได้อื่น	17,066	13,987	689	678	665	495	(1,500)	(1,289)	16,920	13,871
รวมรายได้	278,246	249,758	172,792	155,914	32,701	28,288	(31,800)	(28,067)	451,939	405,893
ต้นทุนขายสินค้าและต้นทุนการ										
ให้บริการ	183,850	166,485	153,722	137,937	24,411	21,363	(22,295)	(19,266)	339,688	306,519
ค่าใช้จ่ายในการขาย	60,559	52,537	10,121	9,241	2,423	2,085	(1,912)	(1,854)	71,191	62,009
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	9,979	9,722	2,394	2,073	2,923	2,502	(2,820)	(2,405)	12,476	11,892
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	-	1	5	(4)	15	7	(20)	-	-	4
ต้นทุนทางการเงิน	8,155	8,336	279	237	112	30	(104)	(18)	8,442	8,585
รวมค่าใช้จ่าย	262,543	237,081	166,521	149,484	29,884	25,987	(27,151)	(23,543)	431,797	389,009
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	15,703	12,677	6,271	6,430	2,817	2,301	(4,649)	(4,524)	20,142	16,884

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ฐานะการเงินตามส่วนงานในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

	ธุรกิจร้านค้าปลีก		ธุรกิจค้าส่งแบบซัพพลายเชน และบริการตนเอง		ธุรกิจอื่นๆ (ล้านบาท)		การตัดรายการระหว่างกัน		รวม
	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558	
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	333	333	-	-	-	-	333
ค่าความนิยม	-	-	125,936	125,936	137	137	-	-	126,073
สิทธิการเช่า	354	401	2,656	2,558	300	325	-	-	3,310
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	1,085	871	47,796	47,899	1,531	1,504	(136)	(117)	50,276
สินทรัพย์อื่น	253,794	240,907	19,262	17,664	22,505	18,604	(222,412)	(217,386)	73,149
สินทรัพย์ส่วนงาน	280,872	264,620	254,496	249,799	39,767	32,370	(222,867)	(217,706)	352,268
ณ วันที่ 31 ธันวาคม									329,083
หนี้สินส่วนงาน	234,959	234,583	52,280	48,932	21,351	17,725	(15,925)	(13,833)	292,665
ณ วันที่ 31 ธันวาคม									287,407

**บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน**

	ธุรกิจร้านค้าสะดวกซื้อ		ธุรกิจค้าส่งแบบชำระเงินสด และบริการตนเอง		ธุรกิจอื่นๆ (ล้านบาท)		การตัดรายการระหว่างกัน		รวม
	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558
รายจ่ายฝ่ายทุน	8,477	7,089	5,620	6,208	5,718	4,820	(998)	(335)	18,817
ค่าเสื่อมราคา	4,696	4,165	2,018	1,877	1,118	896	(300)	(244)	7,532
ค่าตัดจำหน่าย - สิทธิการเช่า	113	108	155	132	5	3	-	-	273
ค่าตัดจำหน่าย - สินทรัพย์ ไม่มีตัวตนอื่น	170	144	307	235	64	68	(31)	(26)	510
ขาดทุนจากการขายและ ตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและ อุปกรณ์	29	27	23	16	(22)	3	-	-	30
กำไรจากการขายสิทธิการเช่า	(13)	(5)	-	-	-	-	-	-	(13)

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน

28 รายได้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(ล้านบาท)			
รายได้ค่าส่งเสริมการขาย	9,751	7,681	9,693	7,619
รายได้ค่าสิทธิและรายได้อื่นที่เกี่ยวข้อง				
จากการให้สิทธิ	1,931	1,772	1,931	1,772
อื่นๆ	5,238	4,418	5,442	4,596
รวม	16,920	13,871	17,066	13,987

29 ค่าใช้จ่ายในการขาย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(ล้านบาท)			
ค่าบริหารงานร้านสะดวกซื้อ	15,955	14,017	15,955	14,017
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน	14,616	12,768	10,973	9,560
ค่าโฆษณาและค่าส่งเสริมการขาย	11,720	9,056	10,767	8,153
ค่าสาธารณูปโภค	6,773	6,501	5,538	5,334
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	6,082	5,408	4,041	3,549
ค่าเช่า	6,028	5,257	5,571	4,962
อื่นๆ	10,017	9,002	7,714	6,962
รวม	71,191	62,009	60,559	52,537

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน

30 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(ล้านบาท)			
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน	7,691	7,129	5,952	5,464
ค่าเช่า	939	890	817	771
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	979	790	516	465
ค่าสาธารณูปโภค	273	287	174	156
อื่นๆ	2,593	2,796	2,520	2,866
รวม	12,475	11,892	9,979	9,722

31 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(ล้านบาท)			
เงินเดือน ค่าแรงและ โบนัส	25,756	23,045	16,969	15,081
ค่าสวัสดิการพนักงาน	664	579	260	235
จ่ายสมทบเข้ากองทุนประกันสังคม	608	545	403	359
เงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงาน	22 266	264	137	128
จ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	230	206	125	117
ค่าฝึกอบรม	101	98	1,042	951
อื่นๆ	100	84	39	30
รวม	27,725	24,821	18,975	16,901

บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานประเภทจ่ายสมทบ โดยบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งพนักงานต้องนำเงินเข้ากองทุนฯ เป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 2 ถึงอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือนพนักงาน เงินสมทบที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายเข้ากองทุนฯ ได้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเมื่อเกิดรายการ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลัง และบริหารกองทุนฯ โดยผู้จัดการกองทุนรับอนุญาตแห่งหนึ่ง

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน

32 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

งบกำไรขาดทุนนี้ได้รวมการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายตามหน้าที่ สำหรับค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญมีดังนี้

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(ล้านบาท)			
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป และงานระหว่างทำ	(1,598)	(2,959)	(1,123)	(485)
ซื้อสินค้าสำเร็จรูป	318,072	290,542	175,869	160,852
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	7,010	6,305	-	-
ค่าเสื่อมราคา	13 7,532	6,694	4,696	4,165
ค่าตัดจำหน่าย - สิทธิการเช่า	273	243	113	108
ค่าตัดจำหน่าย - สินทรัพย์ ไม่มีตัวตนอื่น	15 510	421	170	144
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทน พนักงาน	31 27,725	24,821	18,975	16,901
ค่าบริหารงานร้านสะดวกซื้อ	15,955	14,017	15,955	14,017
ค่าโฆษณาและส่งเสริมการขาย	14,705	9,143	13,656	8,153
ค่าสาธารณูปโภค	7,588	7,291	5,828	5,604
ค่าเช่า	7,134	6,342	6,457	5,816
อื่นๆ	18,448	17,560	13,792	13,469
รวมต้นทุนขายสินค้าและต้นทุน การให้บริการ ค่าใช้จ่ายในการขาย และค่าใช้จ่ายในการบริหาร	423,354	380,420	254,388	228,744

263

33 ต้นทุนทางการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(ล้านบาท)			
ต้นทุนทางการเงินที่จ่ายให้				
สถาบันการเงิน	8,381	8,537	8,155	8,336
กิจการอื่นภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	61	49	-	-
รวม	8,442	8,586	8,155	8,336

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน

34 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(ล้านบาท)			
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน				
สำหรับปีปัจจุบัน	3,490	3,180	1,632	1,342
ภาษียี่ปีก่อนที่บันทึกสูงไป	(15)	(4)	-	-
	<u>3,475</u>	<u>3,176</u>	<u>1,632</u>	<u>1,342</u>
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว	(152)	(110)	(28)	(42)
16	<u>(152)</u>	<u>(110)</u>	<u>(28)</u>	<u>(42)</u>
รวม	<u>3,323</u>	<u>3,066</u>	<u>1,604</u>	<u>1,300</u>

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

	งบการเงินรวม					
	2559			2558		
	ก่อน ภาษีเงินได้	รายได้ ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้	ก่อน ภาษีเงินได้	รายได้ ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้
(ล้านบาท)						
ขาดทุนจากการประมาณการตาม						
หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	172	(30)	142	169	(34)	135
รวม	<u>172</u>	<u>(30)</u>	<u>142</u>	<u>169</u>	<u>(34)</u>	<u>135</u>

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2559			2558		
	ก่อน ภาษีเงินได้	รายได้ ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้	ก่อน ภาษีเงินได้	รายได้ ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้
	(ล้านบาท)					
ขาดทุนจากการประมาณการตาม หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	114	(23)	91	116	(23)	93
รวม	114	(23)	91	116	(23)	93

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

อัตราภาษีที่ใช้ (ร้อยละ)	งบการเงินรวม			
	0%	20%	อื่นๆ	รวม
	(ล้านบาท)			
2559				
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	92	20,220	(170)	20,142
ภาษีเงินได้คำนวณตามอัตราภาษีที่ใช้	-	4,044	-	4,044
ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่าย ที่ไม่ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี	-	(706)	-	(706)
ภาษีปีก่อนที่บันทึกสูงไป	-	(15)	-	(15)
สุทธิ	-	3,323	-	3,323
2558				
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	37	17,042	(195)	16,884
ภาษีเงินได้คำนวณตามอัตราภาษีที่ใช้	-	3,408	-	3,408
ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่าย ที่ไม่ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี	-	(338)	-	(338)
ภาษีปีก่อนที่บันทึกสูงไป	-	(4)	-	(4)
สุทธิ	-	3,066	-	3,066

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน

อัตราภาษีที่ใช้ (ร้อยละ)	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	20%	20%
	2559	2558
	(ล้านบาท)	
กำไรทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	15,703	12,677
ภาษีเงินได้คำนวณตามอัตราภาษีที่ใช้	3,141	2,535
ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นรายได้ หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี	(1,537)	(1,235)
สุทธิ	1,604	1,300

การลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล

พระราชบัญญัติแก้ไขเพิ่มเติมประมวลรัษฎากรฉบับที่ 42 พ.ศ. 2559 ลงวันที่ 3 มีนาคม 2559 ให้ปรับลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลเหลืออัตราร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป

266

35 สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนได้อนุมัติให้บริษัทย่อยในประเทศแห่งหนึ่งได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการ ในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 สำหรับกิจการผลิตอาหารพร้อมรับประทาน หรืออาหารกึ่งพร้อมรับประทาน กิจการผลิตเบเกอรี่และกิจการห้องเย็น ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- (ก) ได้รับยกเว้นการเสียภาษีอากรขาเข้าที่ต้องจ่ายชำระสำหรับเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- (ข) ได้รับยกเว้นการเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจกรรมที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามระยะเวลาและเงื่อนไขที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน
- (ค) ได้รับยกเว้นการเสียภาษีอากรขาเข้าที่ต้องจ่ายชำระสำหรับวัตถุดิบ และวัสดุจำเป็นที่ต้องใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออก เป็นระยะเวลา 1 ปี นับแต่วันที่นำเข้าครั้งแรก
- (ง) ได้รับยกเว้นการเสียภาษีอากรขาเข้าที่ต้องจ่ายชำระสำหรับสินค้าที่นำเข้ามาเพื่อส่งกลับออกไป เป็นระยะเวลา 1 ปี นับแต่วันที่นำเข้าครั้งแรก

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน

- (จ) ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจกรรมที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเป็นรายได้เพื่อเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลตลอดระยะเวลาที่บริษัทได้รับการส่งเสริมการลงทุน และ
- (ฉ) ได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกในอัตราร้อยละ 25 ของเงินลงทุน นอกเหนือจากการหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ

รายได้จากการขายสินค้าที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนของบริษัทย่อยดังกล่าวสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม	
	2559	2558
	(ล้านบาท)	
ขายต่างประเทศ	-	29
ขายในประเทศ	5,634	6,907
รวม	5,634	6,936

ในฐานะที่เป็นบริษัทที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทย่อยดังกล่าวต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่างๆ ตามที่ระบุไว้ในแต่ละบัตรส่งเสริมการลงทุน

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน

36 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 คำนวณจากกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทหักดอกเบี้ยจ่ายสะสมสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน และจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วในระหว่างปีตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ซึ่งแสดงการคำนวณได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(ล้านบาท/ล้านหุ้น)			
กำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น				
ของบริษัท	16,677	13,682	14,099	11,376
หัก ดอกเบี้ยจ่ายสะสมสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิ ที่มีลักษณะคล้ายทุน	(35)	-	(35)	-
กำไรที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้น	<u>16,642</u>	<u>13,682</u>	<u>14,064</u>	<u>11,376</u>
จำนวนหุ้นสามัญที่มีอยู่ในระหว่างปี ตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	<u>8,983</u>	<u>8,983</u>	<u>8,983</u>	<u>8,983</u>
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	<u>1.85</u>	<u>1.52</u>	<u>1.57</u>	<u>1.27</u>

37 เงินปันผล

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2559 ผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติการจัดสรรกำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทสำหรับปี 2558 เป็นเงินปันผล ในอัตราหุ้นละ 0.90 บาท สำหรับผู้ถือหุ้นสามัญจำนวน 8,983,101,348 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 8,085 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทแล้วเมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2559

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2558 ผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติการจัดสรรกำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทสำหรับปี 2557 เป็นเงินปันผล ในอัตราหุ้นละ 0.80 บาท สำหรับผู้ถือหุ้นสามัญจำนวน 8,983,101,348 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 7,186 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทแล้วเมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2558

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน

38 เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยในตลาดและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของลูกค้า กลุ่มบริษัทไม่มีการถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนที่สำคัญของธุรกิจของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสี่ยงและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ผู้บริหารได้มีการควบคุมกระบวนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการส่วนทุนของบริษัทคือ เพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัทและเป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอื่น ผู้บริหารได้มีการกำหนดกลยุทธ์ต่างๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น และมีผลประกอบการและฐานะการเงินที่ดีและแข็งแกร่งยิ่งขึ้น รวมทั้งการกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลและการบริหารเงินทุนเพื่อการดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนและต้นทุนทางการเงินของทุนที่เหมาะสม

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยหมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งมีผลกระทบต่อดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท ซึ่งมีความเกี่ยวข้องโดยตรงกับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่มีดอกเบี้ย ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยนี้ได้ถูกบริหารอย่างต่อเนื่อง โดยมีวัตถุประสงค์หลักในการลดผลกระทบต่อดอกเบี้ยจ่ายสุทธิ ซึ่งอาจถูกกระทบอย่างมีสาระสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงไปในทางลบของอัตราดอกเบี้ย กลุ่มบริษัทได้จัดการความเสี่ยงดังกล่าวโดยพิจารณาสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินทั้งอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวตามความเหมาะสมของสภาพตลาด

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะเวลาที่ครบกำหนดรับชำระหรือกำหนดอัตราใหม่มีดังนี้

	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม			รวม
		ภายใน 1 ปี	ภายหลัง 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี (ล้านบาท)	ภายหลัง 5 ปี	
ปี 2559					
หมุนเวียน					
- เงินฝากประจำ	0.40 - 2.25	6	-	-	6
- หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้	1.15 - 1.50	1,370	-	-	1,370
รวม		1,376	-	-	1,376

ปี 2558					
หมุนเวียน					
- เงินฝากประจำ	0.85 - 2.25	22	-	-	22
- หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้	1.60 - 1.75	1,380	-	-	1,380
รวม		1,402	-	-	1,402

	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินเฉพาะกิจการ			รวม
		ภายใน 1 ปี	ภายหลัง 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี (ล้านบาท)	ภายหลัง 5 ปี	
ปี 2559					
หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	4.75	4,825	-	-	4,825
รวม		4,825	-	-	4,825

ปี 2558					
หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	4.75	2,900	-	-	2,900
รวม		2,900	-	-	2,900

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของหนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระหรือกำหนดอัตราใหม่มีดังนี้

	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม			รวม
		ภายใน 1 ปี	ภายหลัง 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	ภายหลัง 5 ปี	
ปี 2559					
หมุนเวียน					
- ตัวสัญญาใช้เงินและตัวแลกเงิน	1.70	3,080	-	-	3,080
- หนี้สินจากการทำทรัสต์รีซิท	2.07 - 2.18	325	-	-	325
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2.90 - 6.65	111	-	-	111
- หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	3.45 - 3.71	25,937	-	-	25,937
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	อัตราดอกเบี้ย ตามที่ระบุ ในสัญญา	2,000	-	-	2,000
- หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระภายใน หนึ่งปี	9.00	101	-	-	101
รวม		31,554	-	-	31,554
ไม่หมุนเวียน					
- หุ้นกู้	2.49 - 5.35	-	82,418	71,804	154,222
- เงินกู้ยืมระยะยาวจาก สถาบันการเงิน	อัตราดอกเบี้ย ตามที่ระบุ ในสัญญา	-	2,000	585	2,585
- หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	9.00	-	355	390	745
- เงินประกันที่ต้องจ่ายคืน ให้กับผู้รับสิทธิ	1.38 - 2.00	-	77	3,220	3,297
รวม		-	84,850	75,999	160,849

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม			รวม
		ภายใน 1 ปี	ภายหลัง 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	ภายหลัง 5 ปี	
ปี 2558					
หมุนเวียน					
- ตัวสัญญาใช้เงินและตัวแลกเงิน	1.65 - 2.51	11,210	-	-	11,210
- หนี้สินจากการทำทรัสต์รีซีท	2.25 - 2.70	579	-	-	579
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบัน การเงิน	2.60 - 2.98	92	-	-	92
- หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	4.10	11,841	-	-	11,841
- หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระภายใน หนึ่งปี	9.00	80	-	-	80
รวม		23,802	-	-	23,802
ไม่หมุนเวียน					
- หุ้นกู้	2.98 - 5.35	-	83,668	77,491	161,159
- เงินกู้ยืมระยะยาวจาก สถาบันการเงิน	อัตราดอกเบี้ย คงที่ตามที่ระบุ ในสัญญา	-	4,000	-	4,000
- หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	9.00	-	311	214	525
- เงินประกันที่ต้องจ่ายคืน ให้กับผู้รับสิทธิ	1.37 - 2.00	-	85	2,961	3,046
รวม		-	88,064	80,666	168,730

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน

	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินเฉพาะกิจการ			รวม
		ภายใน 1 ปี	ภายหลัง 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	ภายหลัง 5 ปี	
ปี 2559					
หมุนเวียน					
- หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	3.45 - 3.71	25,937	-	-	25,937
รวม		25,937	-	-	25,937
ไม่หมุนเวียน					
- หุ้นกู้	2.49 - 5.35	-	82,418	71,804	154,222
- เงินประกันที่ต้องจ่ายคืน ให้กับผู้รับสิทธิ	1.38	-	-	3,220	3,220
รวม		-	82,418	75,024	157,442
ปี 2558					
หมุนเวียน					
- ตัวแลกเงิน	1.65 - 1.70	9,000	-	-	9,000
- หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	4.10	11,841	-	-	11,841
รวม		20,841	-	-	20,841
ไม่หมุนเวียน					
- หุ้นกู้	2.98 - 5.35	-	83,668	77,491	161,159
- เงินประกันที่ต้องจ่ายคืน ให้กับผู้รับสิทธิ	1.37 - 1.50	-	-	2,961	2,961
รวม		-	83,668	80,452	164,120

273

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน การซื้อสินค้าและการขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าซึ่งรายการดังกล่าวจะมีอายุไม่เกินหนึ่งปี เพื่อป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่กลุ่มบริษัทได้ทำไว้ ณ วันที่ในรายงานเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับรายการซื้อสินค้าและการขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศในงวดถัดไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอันเป็นผลมาจากการมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศดังนี้

	สกุลเงินต่างประเทศ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558	2559	2558
(ล้านบาท)					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด					
เงินตราต่างประเทศ	เรนมินบิ จีน	2,572	1,179	-	-
	ดอลลาร์สหรัฐ	106	24	-	-
	ดองเวียดนาม	11	5	-	-
	ดอลลาร์ฮ่องกง	1	-	-	-
เงินลงทุนอื่น					
เงินตราต่างประเทศ	ดอลลาร์สหรัฐ	4	19	-	-
	ดอลลาร์ฮ่องกง	-	1	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น					
เงินตราต่างประเทศ	ดอลลาร์สหรัฐ	57	46	-	-
	ดองเวียดนาม	29	24	-	-
	เรนมินบิ จีน	18	31	-	-
	ฟรังก์ สวิส	3	4	-	-
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ	ดอลลาร์สหรัฐ	26	26	-	-
	ฟรังก์ สวิส	6	6	-	-
	ปอนด์สเตอร์ลิง	-	8	-	-

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน

	สกุลเงินต่างประเทศ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558	2559	2558
				(ล้านบาท)	
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น					
เงินตราต่างประเทศ					
	เรนมินบิ จีน	271	99	-	-
	ดองเวียดนาม	2	5	-	-
	จ๊าดพม่า	1	1	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน					
เงินตราต่างประเทศ					
	ดอลลาร์สหรัฐ	107	67	-	-
	ดองเวียดนาม	3	-	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น					
เงินตราต่างประเทศ					
	ดอลลาร์สหรัฐ	660	575	-	-
	ยูโร	165	139	-	-
	เยน	43	204	-	-
	ปอนด์สเตอร์ลิง	31	13	-	-
	ดอลลาร์ออสเตรเลีย	27	56	-	-
	เรนมินบิ จีน	21	61	-	-
	ดองเวียดนาม	3	4	-	-
	ฟรังก์ สวิส	1	-	-	-
	ดอลลาร์นิวซีแลนด์	-	3	-	-
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ					
	ดอลลาร์สหรัฐ	308	1,070	-	-
	ยูโร	115	113	-	-
	เยน	84	916	-	-
	ดอลลาร์ออสเตรเลีย	15	4	-	-
	ปอนด์สเตอร์ลิง	-	22	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น					
เงินตราต่างประเทศ					
	เรนมินบิ จีน	547	490	-	-
	ดองเวียดนาม	3	3	-	-
	ดอลลาร์สหรัฐ	1	-	-	-

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อหมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากผลขาดทุนทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากการที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้ทางการเงินและหนี้สินตามสัญญาให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อครบกำหนด

ผู้บริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อเพื่อควบคุมความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อดังกล่าวโดยสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าทุกรายที่ขอวงเงินสินเชื่อในระดับหนึ่งๆ ณ วันที่รายงานไม่พบว่ามีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ ความเสี่ยงสูงสุดทางด้านสินเชื่อแสดงไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละรายการในงบแสดงฐานะการเงิน อย่างไรก็ตาม เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าเป็นจำนวนมาก ผู้บริหารไม่ได้คาดว่าจะเกิดผลเสียหายที่มีสาระสำคัญจากการเก็บหนี้ไม่ได้

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทควบคุมความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ซึ่งผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอต่อการใช้ในการดำเนินงาน และเพียงพอต่อการลดผลกระทบของความผันผวนของกระแสเงินสด

มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงข้อมูลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

มูลค่าตามบัญชี	งบการเงินรวม				
	มูลค่ายุติธรรม				
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม	
	(ล้านบาท)				
31 ธันวาคม 2559					
สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน					
ที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
ส่วนที่หมุนเวียน					
หุ้นกู้	25,937	-	26,114	-	26,114
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2,000	-	2,019	-	2,019
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	101	-	162	-	162

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

	มูลค่า ตามบัญชี	งบการเงินรวม			
		มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
(ล้านบาท)					
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน					
หุ้นกู้	154,222	-	160,183	-	160,183
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2,585	-	2,603	-	2,603
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	745	-	847	-	847
เงินประกันค้ำจ่าย	3,342	-	2,764	-	2,764
31 ธันวาคม 2558					
สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน					
ที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
ส่วนที่หมุนเวียน					
หุ้นกู้	11,841	-	12,050	-	12,050
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	80	-	128	-	128
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน					
หุ้นกู้	161,159	-	170,106	-	170,106
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	4,000	-	4,056	-	4,056
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	525	-	607	-	607
เงินประกันค้ำจ่าย	3,064	-	2,522	-	2,522
งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	มูลค่า ตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
		(ล้านบาท)			
31 ธันวาคม 2559					
สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน					
ที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
ส่วนที่หมุนเวียน					
หุ้นกู้	25,937	-	26,114	-	26,114

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

	มูลค่า ตามบัญชี	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		มูลค่ายุติธรรม			รวม
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	
		(ล้านบาท)			
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน					
หุ้นกู้	154,222	-	160,183	-	160,183
เงินประกันค้ำจ่าย	3,220	-	2,642	-	2,642
31 ธันวาคม 2558					
สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน					
ที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน					
หุ้นกู้	11,841	-	12,050	-	12,050
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน					
หุ้นกู้	161,159	-	170,106	-	170,106
เงินประกันค้ำจ่าย	2,961	-	2,412	-	2,412

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 กลุ่มบริษัทมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศทั้งหมดดังนี้

	สกุลเงิน ต่างประเทศ	งบการเงินรวม	
		2559	2558
		(หลักล้าน)	
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ	เยน	270.4	3,026.3
	ดอลลาร์สหรัฐ	8.5	29.5
	ยูโร	3.0	2.8
	ดอลลาร์ออสเตรเลีย	0.6	0.2
	ปอนด์สเตอร์ลิง	-	0.4
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศ	ดอลลาร์สหรัฐ	0.7	0.7
	ฟรังก์ สวิส	0.2	0.2
	ปอนด์สเตอร์ลิง	-	0.2

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศและสัญญาขายเงินตราต่างประเทศเป็นจำนวนเงิน 518 ล้านบาท และ 31 ล้านบาท ตามลำดับ (2558: 2,114 ล้านบาท และ 40 ล้านบาท ตามลำดับ)

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ตารางข้างต้นวิเคราะห์การวัดมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นประจำสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน การวัดมูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทอยู่ในระดับที่ต่างกันของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่านิยามของระดับต่างๆ มีดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือ หนี้สินอย่างเดียวกัน ซึ่งกลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น นอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

เครื่องมือทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้ที่มีการซื้อขายในตลาดคำนวณจากราคาซื้อขายที่ประกาศอยู่ในสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย โดยใช้ราคาปิด ณ วันที่รายงาน

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ ใช้อัตราที่อ้างอิงจากสถาบันการเงิน ณ วันที่รายงาน ซึ่งคำนวณจากแบบจำลองที่ใช้ข้อมูลที่ได้จากตลาด

มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน และเงินประกันค้ำจ่ายคำนวณโดยใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสด

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน

39 ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม

รายละเอียดที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นที่ซื้อมาในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
			(ล้านบาท)	
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	13	17,750	8,011	6,668
บวก (หัก) - เจ้าหนี้		453	203	(115)
- สินทรัพย์ภายใต้ สัญญาเช่าการเงิน		(327)	-	-
ซื้อมาและจ่ายชำระเป็นเงินสด		<u>17,876</u>	<u>8,214</u>	<u>6,553</u>

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
			(ล้านบาท)	
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	15	714	384	305
บวก (หัก) - เจ้าหนี้		366	71	(22)
ซื้อมาและจ่ายชำระเป็นเงินสด		<u>1,080</u>	<u>455</u>	<u>283</u>

40 ภาระผูกพันที่มีกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

ภาระผูกพันสำหรับรายจ่ายฝ่ายทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
			(ล้านบาท)	
สัญญาที่ยังไม่ได้รับรู้ (ต้นทุนงานก่อสร้าง โรงงานแห่งใหม่และต้นทุนการติดตั้ง เครื่องจักรและต้นทุนการพัฒนาระบบ คอมพิวเตอร์)	421	1,671	-	-
รวม	<u>421</u>	<u>1,671</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน

จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(ล้านบาท)			
ภายในหนึ่งปี	5,481	4,979	4,947	4,548
หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	7,988	7,070	6,253	5,672
หลังจากห้าปี	6,660	6,270	2,226	2,219
รวม	20,129	18,319	13,426	12,439

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่ดิน อาคาร ยานพาหนะ และสินทรัพย์อื่นๆ ภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานหลายสัญญา สัญญาเช่าดังกล่าวมีระยะเวลาเช่า 1 ถึง 31 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในระหว่างปี 2560 ถึงปี 2589

ภาระผูกพันอื่นๆ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(ล้านบาท)			
เลตเตอร์ออฟเครดิตที่ยังไม่ได้ใช้สำหรับ ซื้อสินค้าและวัสดุสิ้นเปลือง	322	1,000	-	-
รวม	322	1,000	-	-

หนังสือค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันภายใต้หนังสือค้ำประกันกับสถาบันการเงิน ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการค้ำประกันการใช้สาธารณูปโภค สัญญาเช่า และการค้ำประกันอื่นๆ เป็นจำนวนเงินรวม 1,273 ล้านบาท และ 0.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (2558 : 1,147 ล้านบาท และ 0.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐ)

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สัญญาที่สำคัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีสัญญาที่สำคัญดังนี้

- (ก) บริษัทได้ทำสัญญา Area license ฉบับหนึ่งกับ 7-Eleven, Inc. ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นในประเทศสหรัฐอเมริกา เพื่อได้มาซึ่งสิทธิในการใช้ระบบและเครื่องหมายการค้าของ 7-Eleven, Inc. ในการดำเนินธุรกิจร้านสะดวกซื้อ หรือให้สิทธิแก่ผู้ค้าปลีกรายอื่นในการดำเนินธุรกิจดังกล่าวในประเทศไทย บริษัทยังได้รับการบริการต่างๆ เกี่ยวกับการฝึกอบรมและความช่วยเหลือทางเทคนิคจาก 7-Eleven, Inc. และเพื่อเป็นการตอบแทนสิทธิและการบริการต่างๆ ที่ได้รับดังกล่าว บริษัทมีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายค่าลิขสิทธิ์ให้กับ 7-Eleven, Inc. ซึ่งคำนวณจาก อัตราร้อยละของยอดขายรวมของร้านสะดวกซื้อ 7-Eleven ในประเทศไทย
- (ข) บริษัทมีสัญญาจ้างดำเนินการบริหารธุรกิจหลายฉบับกับบริษัทในประเทศบางแห่ง เพื่อให้สิทธิในการดำเนินธุรกิจร้านสะดวกซื้อ 7-Eleven ภายใต้เงื่อนไขของสัญญา บริษัทมีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายค่าบริการให้กับผู้รับสิทธิเหล่านั้น ซึ่งคำนวณจากอัตราร้อยละของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินธุรกิจร้านสะดวกซื้อดังกล่าว โดยที่บริษัทมีสิทธิที่จะเรียกเก็บค่าธรรมเนียมแรกเข้า และค่าลิขสิทธิ์จากการให้สิทธิในการดำเนินธุรกิจร้านสะดวกซื้อ 7-Eleven ดังกล่าวจากผู้รับสิทธิ และผู้รับสิทธิดังกล่าวไม่สามารถเรียกคืนค่าธรรมเนียมแรกเข้า และค่าลิขสิทธิ์ดังกล่าวไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น ค่าธรรมเนียมแรกเข้านี้ได้รับเงินประกันการปฏิบัติตามสัญญาของผู้รับสิทธิและความเสียหาย และ/หรือ หนี้สินอื่นๆ ที่อาจเกิดขึ้นเนื่องจากการบริหารธุรกิจของผู้รับสิทธิ ในการนี้ บริษัทจะจ่ายดอกเบี้ยสำหรับเงินประกันนี้โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละประจำปีของสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง และจะคืนเงินประกันดังกล่าวให้กับผู้รับสิทธิเมื่อสิ้นสุดสัญญา
- (ค) บริษัทมีสัญญาให้สิทธิในอาณาเขตหลายฉบับเพื่อให้สิทธิในการประกอบธุรกิจร้านสะดวกซื้อ 7-Eleven และให้สิทธิแก่ผู้ค้าปลีกรายอื่น (“ผู้รับสิทธิ”) ในการดำเนินธุรกิจดังกล่าว ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาดังกล่าว บริษัทจะให้ความช่วยเหลือทางด้านเทคนิคและบริการที่เกี่ยวข้องต่างๆ กับผู้รับสิทธิในอาณาเขต ในการนี้ บริษัทจะได้รับค่าลิขสิทธิ์จากผู้รับสิทธิในอัตราร้อยละของยอดขายรวมของร้านสะดวกซื้อ 7-Eleven ในอาณาเขตที่ได้รับสิทธิดำเนินธุรกิจ
- (ง) บริษัทย่อยในประเทศแห่งหนึ่ง (บริษัท โกซอฟท์ (ประเทศไทย) จำกัด) มีสัญญาบริการหลายฉบับกับบริษัทในประเทศบางแห่ง (“คู่สัญญา”) โดยคู่สัญญาจะดำเนินการติดตั้งระบบงาน และพัฒนาระบบงานตามที่ระบุไว้ในสัญญา ภายใต้เงื่อนไขของสัญญา บริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าบริการให้กับคู่สัญญาตามจำนวนเงินที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญาเหล่านี้มีอายุ 6 เดือน โดยมีระยะเวลาสิ้นสุดสัญญาแตกต่างกันจนถึงเดือนธันวาคม 2560

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน

- (จ) บริษัทย่อยในประเทศแห่งหนึ่ง (บริษัท เคาน์เตอร์เซอร์วิส จำกัด) มีสัญญาบริการหลายฉบับกับหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจบางแห่ง (เช่น ค่าสาธารณูปโภค ค่าโทรศัพท์ เป็นต้น) และบริษัทในประเทศบางแห่ง (เช่น ค่าเช่าซื้อ ค่าเบี้ยประกันชีวิต เป็นต้น) (รวมเรียกว่า “คู่สัญญา”) ภายใต้เงื่อนไขของสัญญา บริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องดำเนินการเป็นตัวแทนรับชำระเงินค่าสินค้าและค่าบริการจากผู้บริโภคในนามของคู่สัญญา และต้องนำส่งเงินคืนให้กับคู่สัญญาตามวิธีการที่ตกลงกัน ทั้งนี้บริษัทย่อยสามารถเรียกเก็บค่าบริการจากผู้บริโภคหรือบริษัทในประเทศเหล่านั้นตามจำนวนเงินที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญาเหล่านี้มีอายุระหว่าง 1 ปี ถึง 5 ปี โดยมีระยะเวลาสิ้นสุดแตกต่างกันจนถึงเดือนพฤศจิกายน 2564 ทั้งนี้หากคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งมีความประสงค์ที่จะขอเลิกสัญญานี้ คู่สัญญาฝ่ายนั้นจะต้องทำหนังสือแจ้งให้คู่สัญญาอีกฝ่ายทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่าระยะเวลาตามที่ได้ระบุไว้ในสัญญาก่อนวันสิ้นสุดสัญญา
- (ฉ) บริษัทย่อยในประเทศแห่งหนึ่ง (บริษัท เคาน์เตอร์เซอร์วิส จำกัด) มีสัญญาบริการหลายฉบับกับบุคคลและบริษัทในประเทศบางแห่ง (รวมเรียกว่า “คู่สัญญา”) โดยคู่สัญญาจะดำเนินการเป็นตัวแทนของบริษัทย่อยในการรับชำระเงินค่าสินค้าและค่าบริการจากลูกค้าตามรายการที่ระบุไว้ในสัญญา ภายใต้เงื่อนไขของสัญญา บริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าบริการให้กับคู่สัญญาตามจำนวนเงินที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญาเหล่านี้มีอายุระหว่าง 1 ปี ถึง 5 ปี โดยมีระยะเวลาสิ้นสุดแตกต่างกันจนถึงเดือนมิถุนายน 2564 ทั้งนี้หากคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งไม่มีความประสงค์ที่จะต่ออายุสัญญา คู่สัญญาฝ่ายนั้นจะต้องทำหนังสือแจ้งยกเลิกสัญญาล่วงหน้าเป็นลายลักษณ์อักษรให้แก่อีกฝ่ายหนึ่งทราบเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 30 วัน ก่อนวันสิ้นสุดสัญญา
- (ช) บริษัทย่อยในประเทศแห่งหนึ่ง (บริษัท ซีพี รีเทลลิงค์ จำกัด) มีสัญญาบริหารจัดการงานซ่อมแซมและบำรุงรักษาหลายฉบับกับบริษัทในประเทศบางแห่ง (รวมเรียกว่า “คู่สัญญา”) โดยคู่สัญญาจะดำเนินการติดตั้งและซ่อมแซมและบำรุงรักษาอุปกรณ์คอมพิวเตอร์และโปรแกรมคอมพิวเตอร์ ระบบสาธารณูปโภค เครื่องใช้ไฟฟ้า และอุปกรณ์ต่างๆ ที่ใช้ในการดำเนินงานในร้านค้าปลีก ภายใต้เงื่อนไขของสัญญา บริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าบริการให้กับคู่สัญญาตามจำนวนเงินที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญาเหล่านี้มีกำหนดระยะเวลา 1 ปี และจะต่ออายุออกไปอีกคราวละ 1 ปี ทั้งนี้หากคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งไม่มีความประสงค์ที่จะต่ออายุสัญญา คู่สัญญาฝ่ายนั้นจะต้องทำหนังสือแจ้งให้คู่สัญญาอีกฝ่ายทราบล่วงหน้าเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 30 วัน ก่อนวันสิ้นสุดสัญญา

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน

41 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากคดีความทางกฎหมาย โดยบริษัทเป็นจำเลยจากการถูกฟ้องโดยกองทุนแห่งหนึ่ง (“โจทก์”) ในคดีที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามกฎการทำคำสั่งเสนอซื้อหลักทรัพย์ โดยศาลชั้นต้นได้มีคำพิพากษาเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2558 ให้บริษัทจ่ายค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 104.7 ล้านบาท พร้อมด้วยดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี นับตั้งแต่วันที่ 2 สิงหาคม 2556 จนกว่าบริษัทจะชำระค่าเสียหายเสร็จสิ้น ซึ่งบริษัทได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาดังกล่าวแล้วในภายหลังเมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2558 และกองทุนดังกล่าวได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์ต่อศาลเมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2558

เมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม 2559 ศาลได้อ่านคำพิพากษาศาลอุทธรณ์ในคดีดังกล่าว โดยศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษายกฟ้อง เนื่องจากบริษัท ไม่ได้มีการกระทำละเมิดต่อกองทุนตามที่ฟ้อง ดังนั้นบริษัทจึงไม่มีการชำระค่าเสียหายให้แก่กองทุนจากคำพิพากษาของศาลชั้นต้น ด้วยเหตุนี้บริษัทจึงไม่บันทึกประมาณการหนี้สินสำหรับคดีความดังกล่าวไว้ในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2559 บริษัทและโจทก์ต่างได้ยื่นฎีกาต่อศาลฎีกา ซึ่งขณะนี้ทั้งสองฝ่ายอยู่ระหว่างจัดทำคำแก้ฎีกาเพื่อเสนอศาลต่อไป

42 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

42.1 ในการประชุมคณะกรรมการเมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2559 ของบริษัทย่อยในประเทศแห่งหนึ่ง (บริษัท สยามแม็คโคร จำกัด (มหาชน) (“สยามแม็คโคร”)) คณะกรรมการของบริษัทย่อยได้อนุมัติให้บริษัท สยามฟูค เซอร์วิส จำกัด (“สยามฟูค”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่สยามแม็คโครถือหุ้นทั้งหมด ดำเนินการตามมติดังต่อไปนี้

- เข้าลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นฉบับลงวันที่ 31 ตุลาคม 2559 กับผู้ขาย ซึ่งไม่ใช่บุคคลที่เกี่ยวข้องกันของ สยามแม็คโคร (“สัญญาซื้อขายหุ้น”) เพื่อเข้าซื้อผลประโยชน์ในสัดส่วนร้อยละ 80 ในแต่ละบริษัทซึ่งประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการให้บริการด้านอาหารดังต่อไปนี้ Indoguna (Singapore) Pte Ltd (บริษัทจดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์) Indoguna Dubai LLC (บริษัทจดทะเบียนในประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์) Lordly Company Limited (บริษัทจดทะเบียนในประเทศฮ่องกง) และ Just Meat Company Limited (บริษัทจดทะเบียนในประเทศฮ่องกง) โดยมีมูลค่ารายการรวมทั้งสิ้นประมาณ 110.58 ล้านเหรียญดอลลาร์สิงคโปร์ หรือเทียบเท่าประมาณ 2,743.4 ล้านบาท (อัตราแลกเปลี่ยนที่ 24.81 บาท ต่อ 1 เหรียญดอลลาร์สิงคโปร์) โดยบริษัทย่อยดังกล่าวได้ดำเนินการตามสัญญาซื้อขายหุ้นและได้รับโอนหุ้นแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 26 มกราคม 2560 ทั้งนี้ ภายใน 90 วันนับจากวันที่ทำรายการ อาจมีการปรับเปลี่ยนหรือลดมูลค่ารายการตามเงื่อนไขข้อตกลงในสัญญาซื้อขายหุ้น

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน

- เพิ่มทุนจดทะเบียนของสยามฟู้ดเป็นจำนวนเงิน 3,138 ล้านบาท (เพิ่มจาก 45 ล้านบาท เป็น 3,183 ล้านบาท) โดยการออกหุ้นสามัญใหม่ เป็นจำนวน 31,380,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท และให้เรียกชำระค่าหุ้นในอัตราร้อยละ 90 คิดเป็นจำนวนเงิน 2,824 ล้านบาท ซึ่งทำให้สยามแม็คโครมีส่วนการลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวคิดเป็นอัตราร้อยละ 99.99 ของหุ้นที่ชำระแล้ว การดำเนินการการจดทะเบียนเพิ่มทุนบริษัทย่อยดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์ได้แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2560
- 42.2 ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยในประเทศแห่งหนึ่ง (บริษัท สยามแม็คโคร จำกัด (มหาชน) (“สยามแม็คโคร”)) เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2559 คณะกรรมการของบริษัทย่อยได้อนุมัติการจัดตั้งบริษัทในต่างประเทศแห่งหนึ่ง (CP Wholesale India Private Limited (“CP Wholesale”)) ซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งในประเทศอินเดีย โดยให้บริษัท แม็คโคร อาร์โอเอส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่สยามแม็คโครถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.99 เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ใน CP Wholesale บริษัทดังกล่าวประกอบธุรกิจหลักคือธุรกิจค้าส่งและธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยมีทุนจดทะเบียนเป็นจำนวนเงิน 100 ล้านบาทอินเดีย ทั้งนี้การจัดตั้งบริษัทเสร็จสมบูรณ์แล้วในเดือนมกราคม 2560
- 42.3 ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยในประเทศแห่งหนึ่ง (บริษัท สยามแม็คโคร จำกัด (มหาชน) (“สยามแม็คโคร”)) เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2560 คณะกรรมการของบริษัทย่อยดังกล่าวได้อนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติให้บริษัทย่อยประกาศจ่ายเงินปันผลจากกำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทสำหรับปี 2559 ในอัตร่าหุ้นละ 0.49 บาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 4,800 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 2,352 ล้านบาท ทั้งนี้โดยการประกาศจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยดังกล่าว
- 42.4 ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2560 คณะกรรมการของบริษัทได้อนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติให้บริษัทประกาศจ่ายเงินปันผลจากกำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทสำหรับปี 2559 ในอัตร่าหุ้นละ 1 บาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 8,983 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 8,983 ล้านบาท ทั้งนี้โดยการประกาศจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน

43 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่หลายฉบับได้มีการประกาศและยังไม่มีผลบังคับใช้ และไม่ได้นำมาใช้ในการจัดทำงบการเงินนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่เหล่านี้อาจเกี่ยวข้องกับภาระดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 ดังต่อไปนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เรื่อง

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559)	การนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2559)	สินค้านำมาขาย
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2559)	งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2559)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)	ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2559)	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2559)	สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2559)	รายได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2559)	ผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2559)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2559)	ต้นทุนการกู้ยืม
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2559)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559)	งบการเงินเฉพาะกิจการ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2559)	กำไรต่อหุ้น
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2559)	การรายงานทางการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2559)	การค้ำประกันของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2559)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2559)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2559)	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 105 (ปรับปรุง 2559)	การบัญชีสำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 (ปรับปรุง 2559)	การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2559)	การรวมธุรกิจ
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2559)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2559)	ส่วนงานดำเนินงาน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	งบการเงินรวม
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2559)	การวัดมูลค่ายุติธรรม
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2559)	สัญญาเช่าดำเนินงาน-สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2559)	ภาษีเงินได้-การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559)	การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่ทำขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2559)	รายได้-รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2559)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-ต้นทุนเว็บไซต์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559)	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรีดถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2559)	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2559)	สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนรื้อถอน การบูรณะ และการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	การรายงานทางการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2559)	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2559)	เงินที่นำส่งรัฐ
ประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ฉบับที่ 5/2559	แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

288

ผู้บริหารคาดว่าจะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ตามประกาศสภาวิชาชีพบัญชีมาใช้ และถือปฏิบัติ ซึ่งผู้บริหารคาดว่าจะไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ในปีถือปฏิบัติ





บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน)

283 อาคารสิบุญเรือง 1 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500

โทร. 0 2677 9000 โทรสาร 0 2679 0050