

น้องพิน...ลูกพี่ไว้ ไกลจะรุ่งสาง
พระจันทร์ข้างแรม เจ้าเป็ย...ชอบดูตลกขี้เสียดัง
พี่แตร...เจ้าขอมโรงน้ำปลา สวัสดิ์ศรี
น้องส่งหนังสือพิมพ์ชื่อ คม ฤดูฝน หรือฤดูไหน
นายประกอบ พนักงานร้านเซเว่น 4 โมงเย็น
น้ำช่วย...คนส่งของ ลุงอ้วนข้างวัด
ตอนเย็นรดรด 12.00 น. ตานเห็ดสุกสว่างแต่หัวดำ
จากใจ...ทุกเวลานาที
อ โมงเช้า รับเวลาแปดเต็มมือครับ
ดี...ต้อง...เซเว่น...สวัสดิ์ศรี
คืนเดือนสว่าง นาย มะเดื่อ ทำขนมจิบ
ลุงประกอบส่งน้ำแข็ง เป้าสาย...ขายผัก
คุณ จำเป็น มีโรงงานทำเวลาแป
ลุงหนวด...ร้านตัดผม ยายมาทำโรงงานแป
เป็ย... ทำสวน
ขอบคุณมากค่ะ...โอกาสหน้าเชิญใหม่ะคะ





วิสัยทัศน์

" เรามุ่งเป็นผู้นำเครือข่ายร้านสะดวกซื้อของประเทศ "

ปรัชญาองค์กร

บริษัทดำเนินธุรกิจเพื่อตอบสนองความต้องการ
ความสะดวกของลูกค้าควบคู่กับการดูแลพนักงาน
ให้มีความสุขและคุณภาพชีวิตในการทำงานที่ดี

พันธกิจ

1. มุ่งมั่นอย่างไม่หยุดยั้งในการสรรหาผลิตภัณฑ์และบริการที่ลูกค้าสะดวกซื้อต้องการ
2. สรรหาทำเลร้านสาขาที่เข้าถึงลูกค้าให้ครอบคลุมทั่วประเทศ
3. สร้างภาวะผู้นำทุกระดับและส่งเสริมให้เกิดบรรยากาศการทำงานที่ดี
4. สร้างสัมพันธ์ภาพที่ดีกับสังคมและชุมชน
5. สร้างองค์กรคุณภาพและมุ่งสู่องค์กรแห่งการเรียนรู้



สารบัญ

ข้อมูลทั่วไป	1
ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป	1
สารจากประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	4
คณะกรรมการบริษัท	6
รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท	8
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	12
ปัจจัยความเสี่ยง	22
โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ	26
รายการระหว่างกัน	31
คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	36
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	44
งบการเงิน	45



ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ซี.พี. เซเว่นอีเลฟเว่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทหลักในกลุ่มธุรกิจการค้าปลีก และการจัดจำหน่ายของเครื่องเจริญโภคภัณฑ์ ประกอบธุรกิจหลักประเภทร้านค้าสะดวกซื้อชื่อ “7-Eleven” ในประเทศไทย และประกอบธุรกิจร้านค้าปลีกขนาดใหญ่ (“ซูเปอร์เซ็นเตอร์”) ชื่อ “ห้างโลตัส” ในประเทศจีน รวมถึงธุรกิจต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลัก เช่น ธุรกิจเป็นตัวแทนรับชำระค่าสินค้าและบริการ ธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารแช่แข็งและเบเกอรี่ ธุรกิจจำหน่ายและซ่อมแซมอุปกรณ์ค้าปลีก เป็นต้น ปัจจุบันมีที่ตั้งสำนักงานใหญ่อยู่เลขที่ 283 อาคารสินญะเรือง 1 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทรศัพท์ 0-2677-9000 โทรสาร 0-2631-1082 เลขทะเบียนบริษัท บมจ. 649 โฮมเพจ คือ www.7eleven.co.th

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

บริษัท ซี.พี. เซเว่นอีเลฟเว่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2544 ถึง 31 ธันวาคม 2546

	2544	2545	2546
ข้อมูลจากงบการเงินรวม (ล้านบาท)			
1. ยอดขายสุทธิและรายได้ค่าบริการ	31,550	43,765	58,382
2. รายได้รวม	33,263	45,918	61,030
3. กำไรสุทธิ	925	964	1,339
4. เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,772	3,841	3,227
5. สินทรัพย์รวม	14,228	17,305	21,712
6. หนี้สินรวม	8,404	10,901	12,953
7. ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	5,824	6,404	8,759
ข้อมูลหุ้น (บาท)			
1. มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	29.12	16.01*	21.36
2. กำไรสุทธิต่อหุ้น	4.63	2.41*	3.27
อัตราส่วนทางการเงิน (ร้อยละ)			
1. อัตรากำไรขั้นต้น	18.65	18.70	18.71
2. อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	4.02	3.07	3.26
3. อัตรากำไรสุทธิ	2.78	2.10	2.19
4. ผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม	7.13	6.12	6.87
5. ผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	18.76	15.77	17.67

หมายเหตุ : * ในปี 2545 บริษัทมีการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้นจากเดิมหุ้นละ 10 บาทเป็นหุ้นละ 5 บาท

จากใจ ทุกเวลานาที

๑๕.00 น.

๓ โมงเย็น

พระอาทิตย์จะตก

4 โมงเย็น

ฤดูฝน หรือฤดูร้อน



วันนี้ วันนี้ และทุกวัน
นาฬิกาหมุนรอบ ท่ามกลางสังคมรีบเร็ว
ความสะดวกรวดเร็วและประหยัดเวลาอันมีค่า
เป็นสิ่งที่ทุกคนใฝ่หา

ไม่ว่าใกล้ไกลในทุกหนแห่ง
เราส่งผ่านความรู้สึกด้วยมิตรไมตรีที่จริงใจ
ทุกเช้า สาย บ่าย ค่ำ แม้ยามดึก
เพื่อความสุขที่สรรค์สร้างกับสังคมและชุมชน

สารจากประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



ตลอดระยะเวลา 14 ปีที่ผ่านมา บริษัท ซี.พี. เซเว่นอีเลฟเว่น จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินธุรกิจด้วยความมุ่งมั่นที่จะให้บริการอันเป็นเลิศ ด้วยเครือข่ายสาขาร้านค้าสะดวกซื้อ รวมถึงการสรรหาสินค้าและบริการที่ทันสมัย บริษัทฯ ได้พัฒนารูปแบบการให้บริการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ในการเพิ่มประสิทธิภาพและการบริการให้เกิดความรวดเร็ว ตอบรับให้ทันกับกระแสความเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น ด้วยความหวังให้ลูกค้าของเราได้รับความสุขและความสะดวกสบายจากการบริการที่ครบครัน อบอุ่นประทับใจในบริการด้วยมิตรไมตรีแบบไทยเสมอมา

นับแต่ปี 2545 เป็นต้นมา บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจภายใต้สัญญาความร่วมมือกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นการเพิ่มทางเลือกใหม่เพื่อตอบสนองความสะดวกสบายแก่ลูกค้า ด้วยการเปิดบริการร้านเซเว่นอีเลฟเว่นในสถานีบริการน้ำมันปตท. ในปี 2546 บริษัท ซี.พี. เซเว่นอีเลฟเว่น จำกัด (มหาชน) สร้างศักยภาพการขยายร้านสาขาในสถานีบริการน้ำมันปตท. ด้วยอัตราการเติบโตแบบก้าวกระโดด ประสบความสำเร็จเกินความคาดหมาย จำนวนสาขาขยายเพิ่มขึ้นต่อเนื่องอย่างรวดเร็วถึง 202 สาขา ทำให้ร้านเซเว่นอีเลฟเว่นในสถานีบริการน้ำมันปตท. ได้รับความนิยมและการตอบรับจากลูกค้าที่มาใช้บริการเพิ่มมากขึ้น เป็นการเพิ่มช่องทางและโอกาสในการขยายธุรกิจให้เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนยิ่งขึ้น อันจะก่อเกื้อประโยชน์กับทั้งสองฝ่ายในฐานะพันธมิตรทางธุรกิจ

ด้วยความสำเร็จอย่างดียิ่งของร้าน 7-Today ซึ่งเป็นศูนย์รวมหนังสือ และสารบันเทิงคุณภาพ ที่ให้บริการรูปแบบใหม่และได้รับการตอบรับอย่างสูงจากผู้บริโภค ทั้งนี้ในปี 2546 บริษัทฯ ได้เปลี่ยนชื่อร้านจาก 7-Today เป็น Book Smile เพื่อเน้นให้ผู้บริโภคเข้าใจได้ง่ายว่าเป็นร้านจำหน่ายหนังสืออย่างชัดเจน มีการ

ทดลองเปิดร้านเซเว่นอีเลฟเว่นแบบ 3 คูหา โดยคูหาที่ 3 เป็นร้าน Book Smile ส่งผลให้ยอดขายของร้านสูงขึ้นอย่างชัดเจน บริษัทฯ จึงได้กำหนดเป้าหมายวางแผนการขยายร้านแบบ 3 คูหาให้ครบ 100 สาขาภายใน 2 ปี

ทั้งนี้ ในการดำเนินการพัฒนาธุรกิจอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะวางตำแหน่งร้านเซเว่นอีเลฟเว่นให้เป็นร้านสะดวกซื้อที่บริการอาหารและเครื่องดื่มครบวงจร (Convenience food store) โดยเน้นการขายกลุ่มสินค้าบริโภคให้มากขึ้น เนื่องจากสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้มากกว่า และยังมีอัตรากำไรขั้นต้นที่สูงกว่าสินค้ากลุ่มอุปโภค อีกทั้งยังเป็นการวางตำแหน่งของร้านเซเว่นอีเลฟเว่นให้แตกต่างจากร้านค้าปลีกประเภทอื่นๆ ด้วย

จากการตอบรับของประชาชนทั่วทั้งประเทศมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้การขยายสาขาของร้านเซเว่นอีเลฟเว่น มีจำนวนเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว ทั้งร้านของบริษัทฯ และร้านแฟรนไชส์ ณ สิ้นปี 2546 บริษัทฯ มีร้านเซเว่นอีเลฟเว่นทั่วประเทศรวมกันถึง 2,397 สาขา ทำให้เซเว่นอีเลฟเว่นก้าวสู่ความสำเร็จเกินความคาดหมาย ทั้งนี้เนื่องด้วยนโยบายของผู้บริหาร ที่มีวิสัยทัศน์ในการยกระดับมาตรฐานองค์กรสู่ความเป็นเลิศ (Total Quality Management : TQM) ซึ่งถือเป็นหัวใจสำคัญของการนำไปสู่องค์กรคุณภาพ อีกทั้งยังมีการดำเนินการเพื่อพัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ผลานพลังสามัคคีของผู้บริหารและพนักงานทุกระดับตลอดจนความร่วมมือร่วมใจของทุกฝ่าย ให้สอดคล้องเป็น “พลังชีวิตขององค์กร” ก่อเกิดวัฒนธรรมองค์กรที่ดี เข้มแข็ง มีภาวะผู้นำ อีกทั้งกิจกรรมคุณภาพอื่นๆ ที่ดำเนินมาอย่างต่อเนื่อง เป็นปัจจัยที่ช่วยให้บริษัทฯ คงความแข็งแกร่งสามารถรักษาความเป็นผู้นำในธุรกิจร้านสะดวกซื้อมาโดยตลอด

นอกเหนือจากการดำเนินธุรกิจ การพัฒนาองค์กรให้เติบโตอย่างแข็งแกร่งแล้ว บริษัทฯ ยังมุ่งพัฒนาสังคมทั้งในด้านคุณภาพชีวิตและการศึกษา บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการส่งเสริมให้เกิดสังคมแห่งการเรียนรู้ โดยในปี 2546 บริษัทฯ ได้สนับสนุนโครงการประกวดหนังสือดีเด่น รางวัล “7 Book Award” เพื่อพิจารณาคัดเลือกหนังสือดีมีคุณภาพให้กับสังคมไทย โดยบริษัทฯ จะใช้เครือข่ายที่กว้างขวางของร้านเซเว่นอีเลฟเว่น และร้าน Book Smile ช่วยสนับสนุนการจัดจำหน่ายและเผยแพร่ ซึ่งจะเป็นอีกทางเลือกหนึ่งให้กับคนไทย และโดยเฉพาะอย่างยิ่งเป็นการเสริมสร้างหนังสือดีมีคุณภาพและส่งเสริมนิสัยรักการอ่านให้กับเยาวชนไทย

ความสำเร็จของบริษัท ซี.พี. เซเว่นอีเลฟเว่น จำกัด (มหาชน) สามารถบรรลุผลตามวัตถุประสงค์ที่วางไว้ เพราะความไว้วางใจจากลูกค้าทุกท่าน ผู้ร่วมประกอบการ ผู้ถือหุ้น และพนักงานของบริษัทฯ ทุกคน ที่ได้มุ่งมั่นทุ่มเท ร่วมมือร่วมใจสร้างสรรค์สร้างคุณประโยชน์ให้เกิดแก่บริษัทฯ เสมอมา ณ โอกาสนี้ บริษัทฯ จึงขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูงต่อทุกฝ่าย โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ผู้ถือหุ้นทุกท่าน และประชาชนชาวไทยที่ให้การสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้มีความแข็งแกร่ง เติบโตก้าวหน้าไปอย่างมั่นคง ทั้งนี้ บริษัทฯ จะดำเนินการรักษาความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายเราจะก้าวเคียงข้างไปสู่ความสำเร็จร่วมกัน บนพื้นฐานของความจริงใจในบริการ และร่วมสร้างสรรค์เพื่อประโยชน์สุขของเพื่อนร่วมสังคมและประเทศไทยของเรา



นายณินท์ เจียรนนท์
ประธานกรรมการ

นายก่อศักดิ์ ไชยรัศมีศักดิ์
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัท



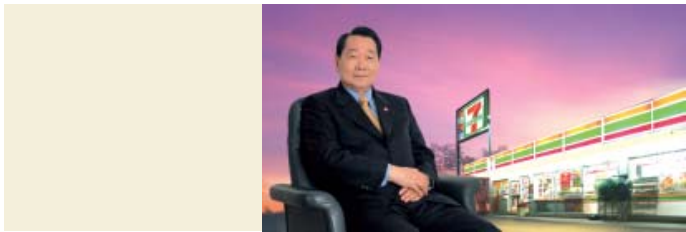
ร.ท. สุขาย เชาวน์วิศิษฐ์
กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ



นายปรีดี บุญยัง
กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ



นายชดุง เตชะศรีนทร์
กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ



นายธินท์ เจียรวนนท์
ประธานกรรมการ



นายก่อกศักดิ์ ไชยรัมย์ศักดิ์
กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



นายอธึก อัสวานนท์
กรรมการ



นายออรุณ สรรพสิทธิวงศ์
กรรมการ



นายสุกกิต เจียรนนท์
กรรมการ



นายฉกรรจ์ เจียรนนท์
กรรมการ



นายประเสริฐ จารุพนิช
กรรมการ



นางสาว ยูน เชียง
กรรมการ



นายพิทยา เจียรวิสิฐกุล
กรรมการและรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



นายปิยะวัฒน์ วิฑะสัทธวารกุล
กรรมการและกรรมการผู้จัดการ

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

ร.ท. สุขาย เขาวนวิศิษฐ์ อายุ 63 ปี

ตำแหน่ง กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
การศึกษา - ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยลอนดอน
 - ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร 366
ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บมจ. ธนาครกรุงไทย
 ประธานกรรมการ บจก. กลางคุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถ

ประสบการณ์

2538-2543 อธิบดี กรมการค้าภายใน
 2536 อธิบดี กรมทรัพย์สินทางปัญญา

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกัน -

นายปรีดี บุญยัง อายุ 65 ปี

ตำแหน่ง กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
การศึกษา - ปริญญาโท Master of Laws มหาวิทยาลัยเยล สหรัฐอเมริกา
 - ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิตมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
 หลักสูตรภาคีรัฐร่วมเอกชนรุ่นที่ 3 (ปรอ. 3)

ประสบการณ์

2540-2541 อธิบดีกรมธนารักษ์
 2539-2540 อธิบดีกรมศุลกากร
 2536-2539 อธิบดีกรมบัญชีกลาง

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกัน -

นายผดุง เตชะศรีนทร์ อายุ 63 ปี

ตำแหน่ง กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
การศึกษา - ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์

2538-2541 กรรมการผู้อำนวยการ บมจ. ธนาครนครหลวงไทย
 2537-2538 กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ บมจ. ธนาครนครหลวงไทย

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกัน -

นายธนินท์ เจียรวนนท์ อายุ 64 ปี

ตำแหน่ง ประธานกรรมการ
การศึกษา - วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
 - Commercial School ประเทศฮ่องกง
 - Shantou Secondary School ประเทศจีน

ประสบการณ์

2536-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บมจ. เทเลคอมเอเชีย คอร์ปอเรชั่น
 2532-ปัจจุบัน ประธานกรรมการและประธานคณะผู้บริหาร บจก. เครือเจริญโภคภัณฑ์

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกัน

เป็นบิดาของคุณสุกิต เจียรวนนท์ และคุณณรงค์ เจียรวนนท์

นายก่อศักดิ์ ไชยรัศมีศักดิ์ อายุ 51 ปี

ตำแหน่ง กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
การศึกษา - ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์บัณฑิตมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์

2539-ปัจจุบัน กรรมการรองผู้จัดการใหญ่บริหารอาวุโส เครือเจริญโภคภัณฑ์
 2537-2539 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส บมจ. ซี.พี. เซเว่นอีเลฟเว่น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกัน -

นายอภิก อัสวานนท์ อายุ 52 ปี

ตำแหน่ง กรรมการ*
การศึกษา - LL.M. (Specialized in international Legal Studies). New York University, USA
 - Certificate in the Orientation Program in the US Legal System, Law Centre, Georgetown University, Washington D.C.
 - ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์

ปัจจุบัน Vice Chairman and Group Counsel บมจ. เทเลคอมเอเชีย คอร์ปอเรชั่น
 Group General Counsel กลุ่มบริษัทเครือเจริญโภคภัณฑ์
 กรรมการ บมจ. ยูโนเด็ค บรอดคาสติ้ง คอร์ปอเรชั่น
 กรรมการ บจก. ทีเอ ออเรนจ์

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกัน -

นายอรุณ สรรพสิทธิ์ อายุ 50 ปี

ตำแหน่ง กรรมการ*
การศึกษา - ปริญญาโท พาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์

2544-ปัจจุบัน รองประธานสำนักการเงิน เครือ บจก. เครือเจริญโภคภัณฑ์
 กรรมการ บมจ. เทเลคอมเอเชีย คอร์ปอเรชั่น

2542-ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. วีไทย

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกัน -

นายสุกิต เจียรวนนท์ อายุ 39 ปี

ตำแหน่ง กรรมการ*
การศึกษา - ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ New York University, U.S.A.

ประสบการณ์

ปัจจุบัน ประธานกรรมการ Chia Tai Enterprise International Ltd.
 2546-ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. เทเลคอมเอเชีย คอร์ปอเรชั่น บจก. ทีเอ ออเรนจ์

2543-ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บจก. เทเลคอมโฮลดิ้ง

2541-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บมจ. ยูโนเด็ค บรอดคาสติ้ง คอร์ปอเรชั่น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกัน เป็นบุตรชายคุณธนินท์ เจียรวนนท์ และเป็นพี่ชายคุณณรงค์ เจียรวนนท์

นายณรงค์ เจียรวนนท์ อายุ 38 ปี

ตำแหน่ง กรรมการ*
การศึกษา - ปริญญาตรี Finance and International Business New York University, U.S.A.

ประสบการณ์

2545-ปัจจุบัน President Shanghai Lotus Supermarket Chain Store Co., Ltd.

Director Ek-Chai Distribution System Co., Ltd.,

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกัน เป็นบุตรชายคุณธนินท์ เจียรวนนท์ และเป็นน้องชายคุณสุกิต เจียรวนนท์

นายประเสริฐ จารุพนิช อายุ 54 ปี

- ตำแหน่ง** กรรมการ*
- การศึกษา**
- Program for Management Development (PMD) Harvard Business School
 - ปริญญาเอก Industrial Engineering and Management Oklahoma State University
 - ปริญญาโท Computer Science University of Missouri at Rolla
 - ปริญญาตรี Computer Science University of Missouri at Rolla

ประสบการณ์

- 2542-ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. สยามแม็คโคร
- 2531-ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการ กลุ่มธุรกิจการตลาดและการจัดจำหน่าย บจก. เครือเจริญโภคภัณฑ์

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกัน -

นางสาว ยุน เชียง อายุ 36 ปี

- ตำแหน่ง** กรรมการ*
- การศึกษา**
- Master of Business Administration degree from the Kellogg Graduate School of Management at the Northwestern University in the USA

ประสบการณ์

- 2545 - กรรมการ Tse Sui Luen Investment (China) Ltd. & Infinite Assets Corp
- 2543 - กรรมการ China Hongkong Photo Products Holdings Ltd. และ Geoby International Holdings Ltd. and its affiliate & subsidiaries.

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกัน -

นายพิทยา เจียรวิสิษฐกุล อายุ 48 ปี

- ตำแหน่ง** กรรมการและรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร*
- การศึกษา**
- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์

- 2536-2541 รองกรรมการผู้จัดการ กลุ่มธุรกิจการตลาดและการจัดจำหน่าย บจก. เครือเจริญโภคภัณฑ์

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกัน -

นายปิยะวัฒน์ ฐิตะสิทธิ์วารกุล อายุ 50 ปี

- ตำแหน่ง** กรรมการและกรรมการผู้จัดการ*
- การศึกษา**
- ปริญญาตรี สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ประสบการณ์**

- 2539-2541 รองกรรมการผู้จัดการ ด้านปฏิบัติการ บมจ. ซี.พี.เซเว่นอีเลฟเว่น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกัน -

นายกมล ศักดิ์เดชยนต์ อายุ 54 ปี

- ตำแหน่ง** รองกรรมการผู้จัดการ ด้านบัญชีและการเงิน และเลขานุการคณะกรรมการบริษัท
- การศึกษา**
- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - ปริญญาตรี สาขาบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์

- 2537-2542 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ด้านบัญชีและการเงิน บมจ. ซี.พี.เซเว่นอีเลฟเว่น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกัน -

นายธานินทร์ บุรณมานิต อายุ 39 ปี

- ตำแหน่ง** รองกรรมการผู้จัดการ ด้านปฏิบัติการ
- การศึกษา**
- ปริญญาตรี สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประสบการณ์**

- 2542 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการด้านการตลาด บมจ. ซี.พี.เซเว่นอีเลฟเว่น
- 2541 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บจก. ชันนีส์ ซูเปอร์มาร์เก็ต

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกัน -

นายชวน นิมกิตติกุล อายุ 52 ปี

- ตำแหน่ง** รองกรรมการผู้จัดการ ด้านจัดซื้อและกระจายสินค้า บุคคล และธุรการ
- การศึกษา**
- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์

- 2539-2541 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ด้านจัดซื้อและกระจายสินค้า บุคคลและธุรการ บมจ. ซี.พี.เซเว่นอีเลฟเว่น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกัน -

นายสุวิทย์ กิ่งแก้ว อายุ 53 ปี

- ตำแหน่ง** รองกรรมการผู้จัดการ ด้านบริหารทั่วไป
- การศึกษา**
- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
 - ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์เกษตร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประสบการณ์

- 2539-2541 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บมจ. ซี.พี.เซเว่นอีเลฟเว่น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกัน -

นายโกษา พงศ์สุพัฒน์ อายุ 52 ปี

- ตำแหน่ง** รองกรรมการผู้จัดการ ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
- การศึกษา**
- ปริญญาตรี สาขาสถิติ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
 - ปริญญาโท Computer Science Australian National

ประสบการณ์

- 2543-2544 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ บมจ. ซี.พี.เซเว่นอีเลฟเว่น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกัน -

* กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดไว้ในหนังสือรับรอง



เพื่อนบ้าน...ผู้รู้ใจ

เจมส์...ชายข้าวหมูแดง ป้าตุ๋... ห้ายसान
 แมน...สจ๊วตหนุ่มมาดเท่
 เจ้าเปี้ยก...ชอบดูตลกเลอปีเสียงดัง
 ลุงหนวด...ร้านตัดผม น้ำหนุ่ม...เจ้าของอู่
 น้องพิม...ลูกผู้ว่า
 นางสาวคนสวย...ข้างบ้าน ลุงอ้วนข้างวัด
 คุณประจวบวินมอเตอร์ไซด์
 อาชีพ...เจ้าของบ่อปลา



รอยยิ้มด้วยหัวใจบริการ
 ก่อสานสัมพันธ์ภาพที่ดีงามต่อกัน
 คือสื่อสุขที่สร้างความพึงพอใจ
 ทั้งผู้ให้และผู้รับ

เราเสมือนบ้านหลังหนึ่งซึ่งคุ้นเคยกับชุมชน
 เป็นบ้านใกล้เรือนเคียงที่รู้ใจ
 ซึ่งพร้อมหยิบยื่นสิ่งต่างๆให้
 ตลอดทุกเวลานาที

ลักษณะการประกอบธุรกิจ



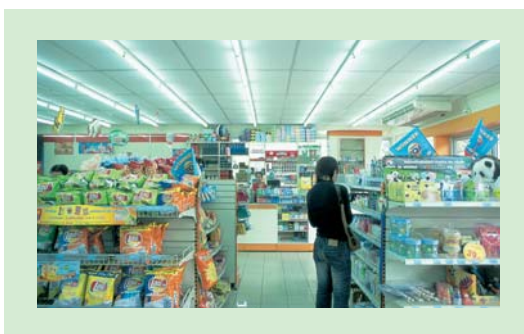
“บริษัท ซี.พี. เซเว่นอีเลฟเว่น จำกัด มหาชน” (เดิมชื่อบริษัท ซี.พี. คอนวีเนียนสโตร์ จำกัด) ก่อตั้งขึ้นเมื่อปี 2531 โดยบริษัทในเครือเจริญโภคภัณฑ์ เพื่อให้เป็นบริษัทของคนไทยที่ประกอบธุรกิจหลักด้านค้าปลีกประเภทร้านค้าสะดวกซื้อภายใต้เครื่องหมายการค้า “7-Eleven” ในประเทศไทย โดยบริษัทได้รับสิทธิการใช้เครื่องหมายการค้าดังกล่าวมาจาก 7-Eleven, Inc. สหรัฐอเมริกา และได้เปิดร้านสาขาแรกที่ซอยพัฒนพงษ์เมื่อปี 2532

ณ สิ้นปี 2546 บริษัทมีร้าน 7-Eleven ทั่วประเทศรวม 2,397 สาขา (ถือเป็นประเทศที่มีร้าน 7-Eleven มากเป็นอันดับที่ 4 ของโลก รองจากประเทศญี่ปุ่น ประเทศสหรัฐอเมริกา และประเทศไต้หวัน) แบ่งเป็นร้านในกรุงเทพฯ 1,022 สาขา (คิดเป็นร้อยละ 43) เป็นร้านในปริมณฑลและต่างจังหวัด 1,375 สาขา (คิดเป็นร้อยละ 57) เมื่อแบ่งตามประเภทของร้านพบว่า มีร้านสาขาบริษัท 1,608 สาขา (คิดเป็นร้อยละ 67) ส่วนที่เหลือเป็นร้านค้าแฟรนไชส์ 662 สาขา (คิดเป็นร้อยละ 28) และร้านค้าที่ได้รับสิทธิช่วงในอาณาเขต 127 สาขา (คิดเป็นร้อยละ 5) ปัจจุบันมีจำนวนลูกค้าเข้าร้าน 7-Eleven เฉลี่ยวันละ 2 ล้านกว่าคน โดยบริษัทมีแผนที่จะเปิดร้าน 7-Eleven ในปี 2547-2548 ประมาณปีละ 320 สาขา โดยแบ่งเป็นร้านในทำเลปกติประมาณ 200-240 สาขา และร้านในสถานบริการน้ำมันของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ประมาณ 80-120 สาขา เพื่อให้ครอบคลุมพื้นที่ของลูกค้ากลุ่มเป้าหมายทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด

นอกจากนั้น บริษัทได้ขยายการลงทุนไปในธุรกิจที่ช่วยสนับสนุนธุรกิจร้านค้าสะดวกซื้อในประเทศไทยอย่างต่อเนื่อง เช่น ในปี 2537 เริ่มลงทุนในบริษัทเคาน์เตอร์เซอร์วิส จำกัด (“CS”) เพื่อประกอบธุรกิจเป็นตัวแทนรับชำระเงินค่าสินค้าและบริการ ในปี 2539 ได้ลงทุนในบริษัท ซี.พี. ค้าปลีกและการตลาด จำกัด (“CPRAM”) เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารแช่แข็งและเบเกอรี่ ในปี 2542 ได้ลงทุนในบริษัท รีเทลลิงค์ (ประเทศไทย) จำกัด (“RTL”) เพื่อประกอบธุรกิจการจำหน่ายและซ่อมแซมอุปกรณ์ค้าปลีก

ในช่วงปลายปี 2542 บริษัทเข้าไปลงทุนในธุรกิจค้าปลีก ประเภทร้านค้าปลีกขนาดใหญ่ หรือ “ซูเปอร์เซ็นเตอร์” ภายใต้เครื่องหมายการค้า “Lotus” ในประเทศจีน ผ่านทางบริษัท Shanghai Lotus Supermarket Chain Store Co., Ltd. (“SLS”) โดย ณ สิ้นปี 2546 SLS ดำเนินกิจการห้างโลตัสรวมทั้งสิ้น 13 สาขา แบ่งเป็นห้างโลตัสในเมืองเซี่ยงไฮ้ จำนวน 10 สาขา ห้างโลตัสในเมืองหางโจว (มณฑลเจ้อเจียง) ห้างโลตัสในเมืองนานจิง (มณฑลเจียงซู) และห้างโลตัสในเมืองอู๋ซี (มณฑลเจียงซู) แห่งละ 1 สาขา ปัจจุบันมีลูกค้าเข้ามาซื้อสินค้าในห้างโลตัสเฉลี่ยวันละ 12,000 คนต่อสาขา ทั้งนี้ SLS มีแผนที่จะเปิดห้างโลตัสเพิ่มขึ้นปีละ 4-5 สาขาในเซี่ยงไฮ้และเมืองต่างๆ ในพื้นที่ลุ่มแม่น้ำแยงซีเกียง

นอกจากนี้แล้ว บริษัทยังขยายการลงทุนในธุรกิจเสริมใหม่ๆ เช่น ในปี 2544 ได้จัดตั้งบริษัทไทยสมาร์ตการ์ด จำกัด (“TSC”) ร่วมกับ บมจ. ธนาคารกรุงไทย บมจ. ธนาคารกรุงศรีอยุธยา ธนาคารอมลีน บมจ. บัตรกรุงไทย บมจ. เทเลคอมเอเชีย คอร์ปอเรชั่น บมจ. ลีкокขเลย์ และ บมจ. เอสวีโอเอ เพื่อให้บริการชำระค่าสินค้าและบริการผ่านบัตรสมาร์ตการ์ด ในปี 2546 ได้จัดตั้งบริษัท โกซอฟท์ (ประเทศไทย) จำกัด (“GOSOFT”) เพื่อให้บริการออกแบบและพัฒนาระบบงานด้านสารสนเทศ จัดตั้งบริษัท เอ็ม เอ เอ็ม ฮาร์ท จำกัด (“MAM”) เพื่อให้บริการปรึกษาวางแผนกิจกรรมทางการตลาด และบริษัท ไดนามิค ลอจิสติก แมนเนจเม้นท์ จำกัด (“DM”) เพื่อให้บริการบริหารงานกิจการขนส่งสินค้าและกระจายสินค้า



โครงสร้างรายได้

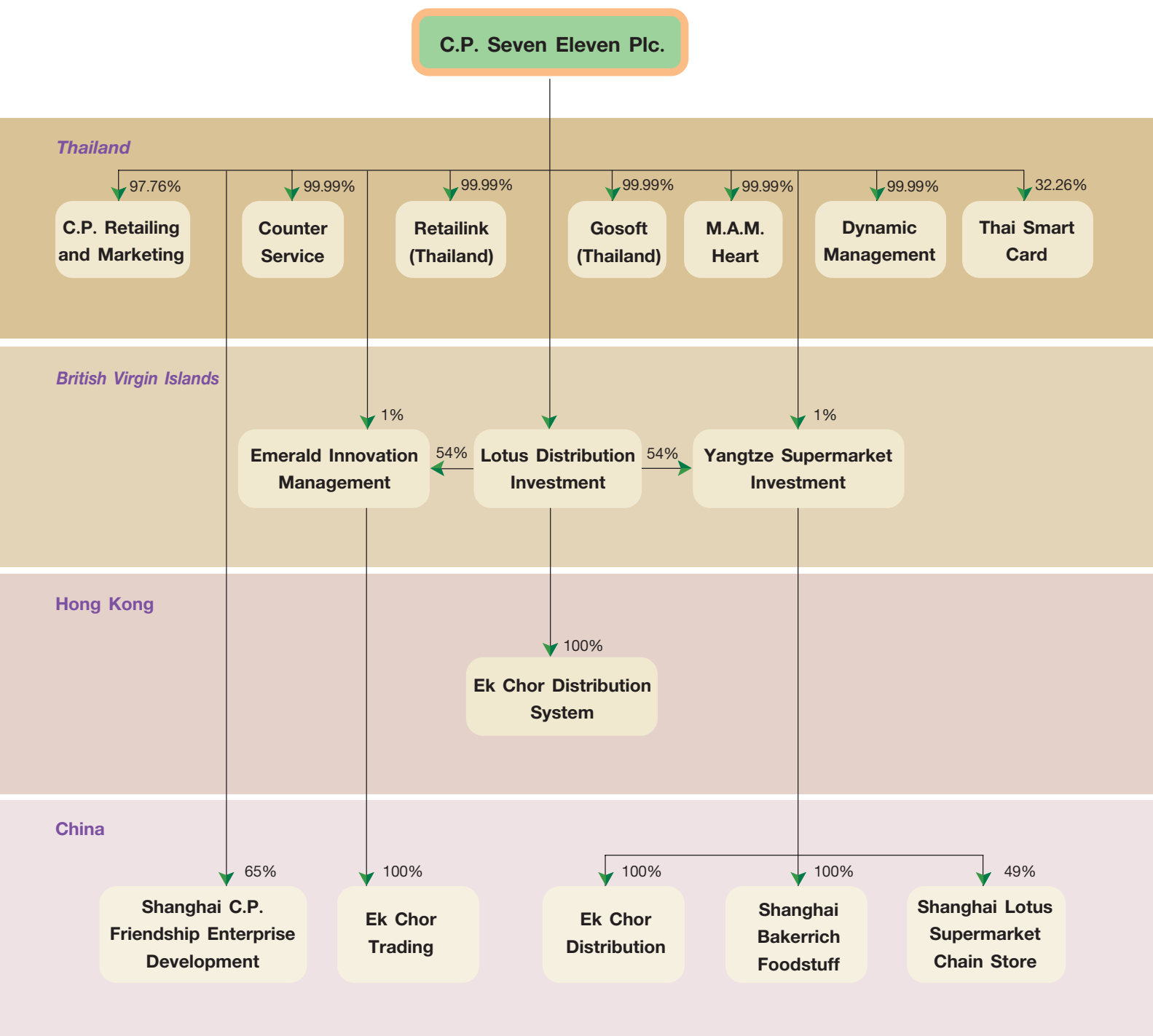
รายได้ส่วนใหญ่ของบริษัทมาจากรายได้จากการขายสุทธิและบริการ ซึ่งสามารถแบ่งได้เป็น 3 กลุ่ม ดังนี้

กลุ่มธุรกิจ	2544		2545		2546	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ร้านค้าสะดวกซื้อ (CP7-11)	21,914	69.5	30,165	68.9	40,154	68.8
ร้านค้าปลีกขนาดใหญ่ (SLS)	9,038	28.6	12,712	29.1	16,857	28.9
ธุรกิจอื่นๆ*	598	1.9	888	2.0	1,372	2.4
ขายสุทธิและรายได้จากการให้บริการ	31,550	100	43,765	100	58,382	100

* ประกอบด้วยธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารแช่แข็งและเบเกอรี่ของ CPRAM ธุรกิจเป็นตัวแทนรับชำระค่าสินค้าและบริการของ CS และธุรกิจจำหน่ายและซ่อมแซมอุปกรณ์ค้าปลีกของ RTL และรายได้จากบริษัทย่อยอื่น ๆ

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ซี.พี. เซเว่นอีเลฟเว่น จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546



ธุรกิจร้านค้าสะดวกซื้อ

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทเป็นผู้ดำเนินธุรกิจร้านค้าสะดวกซื้อ 7-Eleven โดยได้รับสิทธิแต่เพียงผู้เดียว (Exclusive Right) จาก 7-Eleven, Inc. ให้ประกอบธุรกิจและมอบสิทธิช่วงภายใต้เครื่องหมายการค้า “7-Eleven” ในประเทศไทย ภายใต้สัญญา Area License Agreement โดยบริษัทต้องจ่ายผลตอบแทนให้ 7-Eleven, Inc. เป็นอัตราร้อยละของยอดขาย ปัจจุบันร้าน 7-Eleven ส่วนใหญ่เปิดให้บริการ 24 ชั่วโมงต่อวัน 7 วันต่อสัปดาห์ บริษัทเน้นความสะดวกสบายและความรวดเร็วในการให้บริการลูกค้า บริษัทมีรายได้จากการขายสุทธิและบริการจากธุรกิจร้านค้าสะดวกซื้อเท่ากับ 30,165 ล้านบาท และ 40,154 ล้านบาท สำหรับปี 2545 และปี 2546 ตามลำดับ ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา ธุรกิจร้านค้าสะดวกซื้อของบริษัทมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ดังจะเห็นได้จากจำนวนร้าน 7-Eleven ที่เพิ่มขึ้นจาก 1,521 ร้าน มาเป็น 2,397 ร้าน หรือเพิ่มขึ้นสุทธิเฉลี่ย 292 สาขาต่อปี

ส่วนผสมของสินค้าในร้าน 7-Eleven

สินค้าที่วางจำหน่ายในร้าน 7-Eleven ทุกสาขา เป็นสินค้าที่ผ่านการพิจารณาคัดเลือกเพื่อให้ได้สินค้าที่ดีมีคุณภาพ ได้มาตรฐานตามที่กำหนดและปรับเปลี่ยนให้เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้าในแต่ละชุมชน ซึ่งสามารถแบ่งประเภทสินค้าที่มีประมาณ 2,500-3,000 รายการ ออกเป็น 2 กลุ่มหลักๆ คือ สินค้าอุปโภค (Non-Foods) และสินค้าบริโภค (Foods and Beverage) ซึ่งในรอบปี 2546 มีสัดส่วนของยอดขายเท่ากับร้อยละ 47 และร้อยละ 53 ตามลำดับ

ทั้งนี้ บริษัทมีเป้าหมายที่จะวางตำแหน่งร้าน 7-Eleven ให้เป็นร้านค้าสะดวกซื้อที่บริการอาหารและเครื่องดื่มครบวงจร (Convenience food store) โดยเน้นการขายกลุ่มสินค้าบริโภคให้มากขึ้น เนื่องจากเป็นกลุ่มที่มีอัตราการบริโภคขั้นต้นที่สูงกว่าสินค้ากลุ่มอุปโภค และยังเป็นการวางตำแหน่งของร้าน 7-Eleven ให้แตกต่างจากร้านค้าปลีกประเภทอื่นๆ ด้วย

ประเภทของร้าน 7-Eleven

ร้าน 7-Eleven แบ่งออกเป็น 3 ประเภทตามลักษณะความเป็นเจ้าของดังนี้

(หน่วย : ร้าน)	2544	2545	2546
ร้านสาขาบริษัท	1,278	1,503	1,608
ร้านแฟรนไชส์	355	437	662
ร้านค้าที่ได้รับสิทธิช่วงในอาณาเขต	89	102	127
รวม	1,722	2,042	2,397

(1) **ร้านสาขาบริษัท (Corporate Stores)** เป็นร้านที่บริษัทเป็นเจ้าของและบริหารงานเองทั้งหมด บริษัทเป็นผู้ลงทุนในอุปกรณ์ค้าปลีกต่าง ๆ การตกแต่งร้าน และต้นทุนค่าสินค้า รวมทั้งเป็นผู้บริหารร้าน โดย ณ สิ้นปี 2546 บริษัทมีร้านสาขาบริษัทร้อยละ 67 ของร้าน 7-Eleven ทั้งหมด

(2) **ร้านค้าแฟรนไชส์ (Franchise Stores)** เป็นร้านที่บริษัททำสัญญาอนุญาตให้บุคคลภายนอกเปิดร้าน 7-Eleven ซึ่งสัญญาแฟรนไชส์แต่ละประเภทอาจจะมี ความแตกต่างกันในสาระสำคัญเกี่ยวกับเรื่องหน้าที่ความรับผิดชอบในการบริหารร้าน ค่าใช้จ่าย เงินลงทุน ผู้รับผิดชอบค่าต้นทุนสินค้า ทำให้ส่วนแบ่งกำไรจากการจำหน่ายสินค้ามีรายละเอียดและเงื่อนไขที่แตกต่างกัน แต่การจำหน่ายสินค้าและการให้บริการเป็นมาตรฐานเดียวกัน ณ สิ้นปี 2546 บริษัทมีร้านค้าแฟรนไชส์ประมาณร้อยละ 28 ของร้าน 7-Eleven ทั้งหมด

(3) **ร้านค้าที่ได้รับสิทธิช่วงในอาณาเขต (Sub Area License Stores)** คือ ร้านที่บริษัททำสัญญาอนุญาตให้สิทธิช่วงแก่บุคคลภายนอกในการเปิดร้าน 7-Eleven เฉพาะในอาณาเขตใดอาณาเขตหนึ่ง ปัจจุบันมี 4 ราย ได้แก่ ภูเก็ต เชียงใหม่ และอุบลราชธานี โดยผู้รับสิทธิช่วงจะรับผิดชอบบริหารร้าน 7-Eleven ในขณะที่บริษัทจะให้ความช่วยเหลือและสนับสนุนด้านต่างๆ ตามเงื่อนไขที่ตกลงกัน ณ สิ้นปี 2546 บริษัทมีร้านค้าประเภทนี้คิดเป็นประมาณร้อยละ 5 ของร้าน 7-Eleven ทั้งหมด

การตลาดและภาวะการแข่งขันของธุรกิจ ร้านค้าสะดวกซื้อ

ลักษณะลูกค้า

ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายของบริษัท คือ ประชาชนทั่วไปตามแหล่งชุมชน หรือสถานที่ทำงาน ที่ต้องการซื้อสินค้าด้วยความสะดวกรวดเร็ว นอกจากนั้นบริษัทได้ขยายกลุ่มลูกค้าเป้าหมายกว้างขึ้น โดยรวมไปถึงผู้ใช้รถและคนเดินทางที่แวะเข้าไปใช้บริการในสถานบริการน้ำมัน ปตท. ซึ่งโดยเฉลี่ยแล้วจะมีลูกค้าเข้ามาซื้อสินค้าในร้าน 7-Eleven ทั่วประเทศประมาณวันละ 2 ล้านกว่าคน และมียอดซื้อเฉลี่ยต่อคนประมาณ 50 บาทต่อครั้ง

นโยบายราคา

บริษัทเป็นผู้กำหนดราคาขายของสินค้า โดยพิจารณาจากราคาขายปลีกที่กำหนดโดยผู้ผลิตสินค้า ความต้องการของลูกค้า และภาวะการแข่งขัน โดยมีสินค้าบางประเภทถูกควบคุมจากหน่วยงานของราชการ เช่น น้ำตาล น้ำมันพืช ข้าวสาร เป็นต้น ซึ่งจะต้องได้รับอนุญาตจากทางราชการก่อนขึ้นราคา อย่างไรก็ตาม บริษัทเชื่อว่านโยบายการควบคุมราคาสินค้าดังกล่าวไม่มีผลกระทบที่เป็นนัยสำคัญต่อยอดขายของบริษัท

มูลค่าค้าปลีกในระบบภาษี

(หน่วย : ล้านล้านบาท)	2544	2545	2546(F)	2547(F)
มูลค่าค้าปลีกในระบบภาษี (ณ ราคาตลาด)	1.2	1.4	1.6	1.8
ร้อยละของการเปลี่ยนแปลง	12.7	16.1	15.0	12.5

ที่มา : ธนาคารแห่งประเทศไทย และการประมาณการของ บริษัท ซี.พี. เซเวนอีเลฟเว่น จำกัด (มหาชน)

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันของธุรกิจ ร้านค้าสะดวกซื้อ

ธุรกิจค้าปลีกในปี 2546 มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่องตามสถานะเศรษฐกิจ แม้ว่าจะมีการชะลอตัวลงบ้างจากผลกระทบของโรคระบบทางเดินหายใจเฉียบพลัน (SARS) แต่นโยบายภาครัฐบาลที่มุ่งเน้นให้เกิดการเพิ่มรายได้และลดรายจ่ายของประชาชนในระดับรากหญ้า นโยบายส่งเสริมการลงทุน สนับสนุนการท่องเที่ยว และกระตุ้นการส่งออกเพื่อให้ประชาชนมีรายได้และกำลังซื้อเพิ่มขึ้นเพื่อที่จะสามารถนำพาหมุนเวียนใช้จ่ายอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้อัตราดอกเบี้ยที่ทรงตัวในระดับต่ำยังช่วยกระตุ้นให้มีการใช้จ่ายมากขึ้นด้วย อีกทั้งพฤติกรรมและรูปแบบการดำเนินชีวิตของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากต้องการความสะดวกรวดเร็วมากขึ้น ดังนั้นการมีสินค้าหลากหลายให้เลือกซื้อ ก็ช่วยกระตุ้นการขยายตัวของธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่ โดยในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2546 การใช้จ่ายเพื่ออุปโภคบริโภคของภาคเอกชนขยายตัวร้อยละ 6.74 ซึ่งส่งผลดีต่อธุรกิจค้าปลีก ดังจะเห็นได้จากมูลค่าค้าปลีกใน 9 เดือนแรกของปี 2546 เท่ากับ 1.18 ล้านล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 16 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน คาดว่าสิ้นปี 2546 มูลค่าค้าปลีกจะเท่ากับ 1.6 ล้านล้านบาท



ในปี 2546 ธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่ได้แก่ไฮเปอร์มาร์เก็ต, แคนดี้ แครี่, ซูเปอร์มาร์เก็ต, ดีพาร์ทเมนต์สโตร์ และร้านค้าสะดวกซื้อยังคงแข่งขันกันรุนแรง แม้ว่าไฮเปอร์มาร์เก็ตจะมีข้อจำกัดในการขยายสาขาเนื่องจากทำเลที่หายากขึ้น และได้รับผลกระทบจากมาตรการผังเมือง แต่ไฮเปอร์มาร์เก็ตและแคนดี้ แครี่ ยังคงครองส่วนแบ่งตลาดสูงสุด คิดเป็นร้อยละ 55.8 ของมูลค่าตลาดค้าปลีกสมัยใหม่ รองลงมา คือ ดีพาร์ทเมนต์สโตร์มีส่วนแบ่งตลาดร้อยละ 15.9 ส่วนร้านค้าสะดวกซื้อยังมีการขยายสาขาอย่างต่อเนื่อง ทั้งร้านในชุมชนและในสถานบริการน้ำมัน ซึ่งเป็นผลมาจากการขยายตัวของภาคอสังหาริมทรัพย์ เกิดการขยายตัวของชุมชน ทำให้มีส่วนแบ่งตลาดเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 15.5 ในขณะที่ซูเปอร์มาร์เก็ตมีส่วนแบ่งตลาดร้อยละ 4.6

จำนวนสาขาของร้านสะดวกซื้อ ทั้งในชุมชนและสถานบริการน้ำมัน

	2545	2546
ร้านค้าสะดวกซื้อนอกสถานบริการน้ำมันทั้งหมด	2,551	3,041
- ร้าน 7-Eleven	1,862	2,155
- ร้านอื่นๆ	689	886
ร้านค้าสะดวกซื้อในสถานบริการน้ำมันทั้งหมด	1,300	1,421
- ร้าน 7-Eleven	180	242
- ร้านอื่นๆ	1,120	1,179

ที่มา : จากการประมาณการของ
บริษัท ซี.พี. เซเวนอีเลฟเวน จำกัด (มหาชน)

แนวโน้มอุตสาหกรรมและการแข่งขันในธุรกิจค้าปลีกปี 2547

การขยายตัวของธุรกิจค้าปลีกในปี 2547 ยังคงเป็นไปอย่างต่อเนื่อง โดยปัจจัยที่ทำให้เกิดการขยายตัว คือ ทิศทางอัตราดอกเบี้ย นโยบายด้านการสร้างรายได้ ลดรายจ่าย และกระจายความเจริญไปสู่ชุมชนต่างๆ ของรัฐบาล รวมถึงการแข่งขันที่รุนแรงมากขึ้น เนื่องจาก (1) ทำเลที่หายากขึ้น (2) ผลกระทบจากมาตรการผังเมือง (3) ความหนาแน่นของร้านในเขตเมืองใหญ่ ทำให้ผู้ประกอบการหันมาปรับปรุงสาขาเดิมของตนเองให้มีความหลากหลายเพื่อเข้าถึงผู้บริโภคแต่ละกลุ่มเป้าหมายให้มากขึ้น ในขณะที่สาขาที่เปิดใหม่จะมีขนาดของร้านเล็กลงแต่มีความหลากหลายมากขึ้น นอกจากนี้ธุรกิจมีแนวโน้มที่จะเกิดพันธมิตรทางธุรกิจมากขึ้น ทั้งในส่วนของผู้ประกอบการค้าปลีก ซุปเปอร์มาร์เก็ต และผู้ที่เกี่ยวข้อง

แนวโน้มธุรกิจร้านสะดวกซื้อ ปี 2547

ธุรกิจร้านสะดวกซื้อยังเป็นเซกเมนต์ที่น่าสนใจในการขยายการลงทุนทั้งจากผู้ประกอบการรายเดิม และจากผู้ค้าปลีกในเซกเมนต์อื่นที่ต้องการเพิ่มรูปแบบสาขาให้มีขนาดเล็กลงสามารถเข้าถึงกลุ่มผู้บริโภคได้อย่างทั่วถึง ทั้งนี้ส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากการขยายตัวของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ เกิดการขยายตัวของเขตเมืองและเกิดชุมชนใหม่ขึ้น จึงเป็นโอกาสที่ดีของร้านสะดวกซื้อที่จะขยายไปสู่ชุมชนได้มากกว่าร้านค้าปลีกขนาดใหญ่

ผลกระทบจากมาตรการผังเมืองที่ออกมาใช้บังคับกับการขยายสาขาของผู้ค้าปลีกที่มีขนาดใหญ่กว่า 300 ตารางเมตร ทำให้การขยายตัวของค้าปลีกขนาดใหญ่เริ่มชะลอตัวลงเนื่องจากการขอใบอนุญาตก่อสร้างเป็นไปได้ยากยิ่งขึ้นอีกทั้งพื้นที่ในทำเลที่ดีเริ่มหายากและมีการอึดตัว ทำให้เริ่มหันมาสนใจกับการขยายสาขาในรูปแบบใหม่ที่มีขนาดเล็กลงเพื่อสามารถเข้าถึงผู้บริโภคในแต่ละชุมชนได้มากขึ้น

การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ในรอบปี 2546 บริษัทสั่งซื้อสินค้าประมาณร้อยละ 88 จากตัวแทนจำหน่ายที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท โดยบริษัทส่งคำสั่งซื้อให้ตัวแทนจำหน่ายเป็นผู้ส่งสินค้าไปยังศูนย์กระจายสินค้าหรือส่งตรงไปที่ร้าน 7-Eleven ซึ่งขึ้นอยู่กับประเภทของสินค้า แม้ว่าบริษัทจะต้องซื้อสินค้าจากตัวแทนจำหน่าย แต่บริษัทไม่ได้พึ่งพาตัวแทนจำหน่ายรายใดรายหนึ่งเกินกว่าร้อยละ 20 ของมูลค่าสั่งซื้อ

ในรอบปี 2546 บริษัทมีศูนย์กระจายสินค้าหลัก 4 แห่งรับผิดชอบในการรับสินค้าจากตัวแทนจำหน่ายและส่งสินค้าให้กับร้าน 7-Eleven ประมาณร้อยละ 90 ของมูลค่าซื้อทั้งหมด ส่วนที่เหลือเป็นสินค้าที่ถูกส่งตรงโดยตัวแทนจำหน่าย ซึ่งการเพิ่มสัดส่วนการรับส่งสินค้าผ่านศูนย์กระจายสินค้าช่วยให้บริษัทสามารถบริหารสินค้าคงเหลือได้อย่างมีประสิทธิภาพ



ธุรกิจร้านค้าปลีกขนาดใหญ่

“ซูเปอร์เซ็นเตอร์”

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทดำเนินการทางโลตัสผ่านทางบริษัท Shanghai Lotus Supermarket Chain Store Co., Ltd. (“SLS”) โดยบริษัทถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท Yangtze Supermarket Investment Limited คิดเป็นร้อยละ 26.95 ณ สิ้นปี 2546 SLS ดำเนินกิจการทางโลตัสรวม 13 สาขา โดยตั้งอยู่ในเมืองเซี่ยงไฮ้ จำนวน 10 สาขา เมืองหางโจว 1 สาขา เมืองนานจิง 1 สาขา และเมืองอู๋ซี 1 สาขา ในจำนวนห้างโลตัสทั้งหมด 13 สาขา SLS เป็นเจ้าของอยู่ 11 สาขา ส่วนอีก 2 สาขา SLS เป็นผู้รับจ้างบริหาร โดยเฉลี่ยแล้วมีลูกค้าเข้ามาซื้อสินค้าในห้างโลตัสประมาณวันละ 12,000 คนต่อสาขา ทั้งนี้ SLS มีแผนที่จะเปิดห้างโลตัสเพิ่มขึ้นปีละ 4-5 สาขาในเซี่ยงไฮ้และเมืองต่างๆ ในพื้นที่ลุ่มแม่น้ำแยงซีเกียง

ห้างโลตัสเปิดให้บริการทุกวันตั้งแต่เวลา 8.30 น. ถึง 22.00 น. ยกเว้นในช่วงเทศกาล เช่น ในช่วงเทศกาลตรุษจีน ที่มีการขยายเวลาบริการเพิ่มขึ้น ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา ยอดขายรวมของห้างโลตัสตามงบการเงินรวมเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจาก 8,995 ล้านบาท ในปี 2544 เป็น 12,712 ล้านบาท ในปี 2545 และเพิ่มขึ้นเป็น 16,857 ล้านบาท ในปี 2546

ส่วนผสมของสินค้า

ห้างโลตัสทุกสาขาจะแบ่งสินค้า 25,000 ถึง 30,000 รายการ ออกเป็น 4 กลุ่มสินค้าหลัก ๆ กล่าวคือ

1. อาหารสด (Fresh Food) มีสัดส่วนยอดขายประมาณร้อยละ 19
2. ของใช้ในครัวเรือน อาหารสำเร็จรูป และเครื่องดื่ม (Dry Groceries) มีสัดส่วนยอดขายประมาณร้อยละ 49
3. อุปกรณ์เครื่องมือ เครื่องใช้ (Hard Lines) มีสัดส่วนยอดขายประมาณร้อยละ 21
4. เครื่องแต่งกายและเครื่องประดับ (Apparel) มีสัดส่วนยอดขายประมาณร้อยละ 11

การแบ่งประเภทของห้างโลตัส

สาขาที่	ชื่อสาขา (เมือง)	เดือนที่เปิดดำเนินการ	พื้นที่ขาย* (ตารางเมตร)	กรรมสิทธิ์ในที่ดินและอาคาร
1	Yanggao Store (เซี่ยงไฮ้)	มิถุนายน 2540	11,000	SLS เช่าสิทธิการใช้ที่ดินจาก ECD และ ECD อยู่ในช่วงการโอนสิทธิการใช้อาคารมาให้ SLS
2	Zhoujiazui Store (เซี่ยงไฮ้)	มกราคม 2541	7,000	เช่าที่ดินและอาคารจากบริษัทท้องถิ่น
3	Chuanchang Store (เซี่ยงไฮ้)	ธันวาคม 2541	7,000	เช่าที่ดินและอาคารจากบริษัทท้องถิ่น
4	Wuzhong Store (เซี่ยงไฮ้)	ธันวาคม 2542	11,000	รับจ้างบริหารห้างโลตัส
5	Shangnan Store (เซี่ยงไฮ้)	กันยายน 2544	12,000	เช่าที่ดินและอาคารจากบริษัทท้องถิ่น
6	Hangzhou Heping Store (หังโจว)	ตุลาคม 2544	7,500	เช่าที่ดินและอาคารจากบริษัทท้องถิ่น
7	Caoan Store (เซี่ยงไฮ้)	มกราคม 2545	7,000	เช่าที่ดินและอาคารจากบริษัทท้องถิ่น
8	Tianshan Store (เซี่ยงไฮ้)	พฤษภาคม 2545	11,000	เช่าที่ดินและอาคารจากบริษัทท้องถิ่น
9	Kinghill Store (เซี่ยงไฮ้)	กรกฎาคม 2545	13,000	เช่าที่ดินและอาคารจากบริษัทท้องถิ่น
10	Wenshui Store (เซี่ยงไฮ้)	ธันวาคม 2545	7,500	เช่าที่ดินและอาคารจากบริษัทท้องถิ่น
11	Jin Qiao Store (เซี่ยงไฮ้)	เมษายน 2546	14,000	เช่าที่ดินและอาคารจากบริษัทท้องถิ่น
12	Jian Ning Store (นานจิง)	กันยายน 2546	7,000	เช่าที่ดินและอาคารจากบริษัทท้องถิ่น
13	Hui Shan Store (อู๋ซี)	ธันวาคม 2546	6,000	รับจ้างบริหารห้างโลตัส

*พื้นที่ขายโดยประมาณ ไม่รวมพื้นที่ให้เช่า



การตลาดและภาวะการแข่งขันของธุรกิจ ร้านค้าปลีกขนาดใหญ่

ลักษณะของลูกค้า

ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายของโลตัส คือ กลุ่มประชาชนที่มีรายได้ระดับกลางถึงล่าง ที่ต้องการซื้อสินค้าอุปโภคและบริโภคแบบครบวงจร (One Stop Shopping) โดยเฉลี่ยแล้วมีลูกค้าซื้อสินค้าในห้างโลตัสประมาณวันละ 12,000 คน ต่อสาขา



นโยบายราคา

ห้างโลตัสใช้นโยบายราคาแบบ Every Day Low Price (“EDLP”) เป็นจุดขายสินค้าและดึงดูดความสนใจจากลูกค้า โดยเน้นการจัดให้มีสินค้าราคาถูกพิเศษทุกวันมากกว่าการส่งเสริมการขายเป็นช่วงๆ

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันของธุรกิจร้านค้าปลีกขนาดใหญ่

ธุรกิจค้าปลีกในประเทศจีนมีการเจริญเติบโตอย่างมากในช่วง 10 ปีที่ผ่านมา เหตุผลส่วนใหญ่มาจากการพัฒนาทางด้านเศรษฐกิจ และความต้องการที่เพิ่มขึ้นมากของผู้บริโภค เนื่องจากประเทศจีนมีประชากรสูงถึง 1.3 พันล้านคนทำให้ประเทศจีนเป็นตลาดค้าปลีกที่ใหญ่สำหรับสินค้าอุปโภคบริโภคต่างๆ นอกจากนั้นจำนวนครอบครัวชนชั้นกลางที่เพิ่มสูงขึ้น ได้ส่งผลให้การอุปโภค

บริโภคเป็นไปในทางที่หลากหลายมากขึ้น และตอบสนองความต้องการและความพึงพอใจของตนเองมากกว่าที่จะเพื่อตอบสนองปัจจัยพื้นฐานเท่านั้น ปัจจัยเหล่านี้ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการลงทุนในธุรกิจค้าปลีกของประเทศจีน ในอดีตนั้นจะเน้นการลงทุนตามเมืองท่าสำคัญๆ อย่างเช่น เซี่ยงไฮ้ อย่างไรก็ตาม ในปัจจุบันมีการเกิดขึ้นในรูปแบบร้านค้าและพื้นที่ที่หลากหลายมากขึ้น นอกจากนั้น non-food formats and multiple foodformats ในธุรกิจค้าปลีกของจีนมีสัดส่วนที่เพิ่มขึ้น



โดยระหว่างปี 2538 ถึง 2544 ยอดขายของ non-food retail ได้เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 11.3 และในปี 2544 ยอดขาย non-food retail มีสัดส่วนคิดเป็นร้อยละ 49.6 ของยอดขายรวม

ผลจากการระบาดของโรค SARS ในครึ่งปีแรกของปี 2546 นั้น ได้ส่งผลกระทบต่อทางด้านลบต่อยอดขายของธุรกิจค้าปลีกอย่างมาก อย่างไรก็ตามธุรกิจค้าปลีกได้ฟื้นตัวอย่างรวดเร็วหลังจากเหตุการณ์ผ่านพ้นไป โดยยอดขายในช่วงเดือนกรกฎาคม ถึง ธันวาคม ปี 2546 ของผู้นำในตลาดค้าปลีก 100 อันดับแรก เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 6.8 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2545 นอกจากนั้นรัฐบาลจีนยังได้มีการกำหนดนโยบายใหม่เพื่อเป็นการกระตุ้นการลงทุนในธุรกิจค้าปลีก โดยลดอัตราดอกเบี้ยสำหรับการลงทุนครั้งแรกของผู้ประกอบการ และยังได้เสนอร่างกฎหมายใหม่ในปี 2547 ให้ยกเลิกข้อจำกัดใน

การดำเนินการธุรกิจค้าปลีกของผู้ประกอบการต่างชาติ ตามข้อตกลงกับองค์การการค้าโลก หรือ World Trade Organization (“WTO”) ซึ่งในอดีตนั้นผู้ประกอบการต่างชาติต้องมีผู้ร่วมทุนเป็นบริษัทท้องถิ่น ซึ่งสัดส่วนการถือหุ้นของต่างชาติในบริษัทร่วมทุนที่ประกอบกิจการเกินกว่า 3 ห้ามจะต้องไม่เกินร้อยละ 50 ทั้งนี้การยกเลิกหรือลดลงของข้อจำกัดต่างๆ นั้น จะทำให้สภาวะการแข่งขันทางธุรกิจเปลี่ยนแปลงไปจากปัจจุบันอย่างมาก โดยจะเป็นโอกาสที่ดีของห้างโลตัสในการขยายธุรกิจในตลาดอื่นๆ นอกเหนือจากเมืองเชียงใหม่ แต่ในขณะเดียวกันก็เป็นการเปิดโอกาสให้คู่แข่งรายใหม่ๆ เข้ามาในตลาดประเทศจีนได้ง่ายขึ้น

ธุรกิจค้าปลีกและธุรกิจซูเปอร์เซ็นเตอร์ในประเทศจีนนับว่ามีการแข่งขันกันสูง โดยมีคู่แข่งทั้งบริษัทท้องถิ่นและบริษัทจากต่างประเทศ ซึ่งในอนาคต คาดว่าคู่แข่งเหล่านี้ มีโอกาสที่จะรวมบริษัทกันมากขึ้น อย่างไรก็ตามบริษัทเชื่อว่า คู่แข่งทางการค้าโดยตรงของห้างโลตัส คือ ห้างคาร์ฟูร์ (Carrefour) ซึ่งเป็นบริษัทชั้นนำจากประเทศฝรั่งเศส นอกจากนี้ห้างโลตัสยังมีคู่แข่งทางการค้าทางอ้อมได้แก่ ร้าน Lian Hua ร้าน Hua Lian ห้าง Metro ห้าง Auchan เป็นต้น

การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

สินค้าที่วางจำหน่ายในห้างโลตัสส่วนใหญ่เป็นสินค้าที่ SLS ซื้อจากผู้ผลิตหรือตัวแทนจำหน่ายภายในประเทศจีน โดยมีสำนักงานใหญ่ที่เชียงใหม่เป็นผู้กำหนดนโยบายการจัดซื้อสินค้าและการกระจายสินค้าให้กับแต่ละสาขา ในรอบปี 2546 ที่ผ่านมา SLS ไม่ได้พึ่งพาการซื้อสินค้าจากตัวแทนจำหน่ายรายหนึ่งรายใดเกินกว่าร้อยละ 20 ของมูลค่าการสั่งซื้อ และสินค้าประมาณร้อยละ 62 ของมูลค่าซื้อของ SLS ถูกรับและส่งผ่านศูนย์กระจายสินค้าของ SLS



ความเสี่ยงเกี่ยวกับการประกอบกิจการร้านค้าสะดวกซื้อ

หากสัญญาให้ใช้สิทธิถูกยกเลิก บริษัทจะสูญเสียสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า รวมถึงอาจต้องชำระค่าเสียหายให้แก่ 7-Eleven, Inc. และหากความสัมพันธ์ของบริษัทและบริษัทเครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด (“CPG”) กับ 7-Eleven, Inc. เปลี่ยนแปลงไปในทางลบ บริษัทอาจจะไม่ได้ได้รับความช่วยเหลือจาก 7-Eleven, Inc. เท่าที่ควร

บริษัทได้รับสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า “7-Eleven” รวมถึงเครื่องหมายการค้าที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนได้รับความช่วยเหลือทางด้านการฝึกอบรมและด้านเทคนิคความรู้เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจร้านค้าสะดวกซื้อจาก 7-Eleven, Inc. ภายใต้สัญญาให้ใช้สิทธิ (Area License Agreement) แม้สัญญาดังกล่าวจะไม่มีกำหนดอายุของสัญญา แต่คู่สัญญาทั้งสองฝ่ายมีสิทธิที่จะเลิกสัญญาหากเกิดเหตุการณ์ตามที่กำหนดไว้ในสัญญาให้ใช้สิทธิ นอกจากนี้ บริษัทยังได้เข้าทำสัญญาให้ความยินยอม ระหว่างบริษัทและ CPG กับ 7-Eleven, Inc. โดย 7-Eleven, Inc. ได้ตกลงให้ความยินยอมต่อการเสนอขายหุ้นต่อประชาชน รวมถึงการนำหุ้นเข้าจดทะเบียนซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งในสัญญาให้ความยินยอม บริษัทและ 7-Eleven, Inc. ยังได้มีการตกลงแก้ไขสาระสำคัญบางประการในสัญญาให้ใช้สิทธิด้วย

ดังนั้นหากความสัมพันธ์ระหว่างบริษัท หรือ CPG กับ 7-Eleven, Inc. เปลี่ยนแปลงไปในทางลบ บริษัทอาจไม่ได้ได้รับความช่วยเหลือจาก 7-Eleven, Inc. เท่าที่ควร อย่างไรก็ตาม บริษัทเชื่อว่า บริษัท และ CPG ยังมีความสัมพันธ์ที่ดีกับ 7-Eleven, Inc. บริษัทยังเชื่อว่า การดำเนินธุรกิจของบริษัทภายใต้เครื่องหมายการค้า “7-Eleven” เป็นผลประโยชน์ทางธุรกิจร่วมกัน ซึ่งที่ผ่านมามีความสัมพันธ์ทางธุรกิจและการให้ความช่วยเหลือต่าง ๆ ก็เป็นไปด้วยดี ทำให้โอกาสที่ความสัมพันธ์จะเปลี่ยนแปลงไปในทางลบมีน้อย และในขณะนี้ไม่มีเหตุอันควรเชื่อได้ว่าจะมีเหตุการณ์ใดที่จะส่งผลกระทบในทางลบกับความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทและ CPG กับ 7-Eleven, Inc.



หากความสัมพันธ์ของบริษัทกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และผู้รับอนุญาตดำเนินการสถานีบริการน้ำมันของ ปตท. เปลี่ยนแปลงในทางลบจะส่งผลกระทบต่อแผนการขยายกิจการในสถานีบริการน้ำมันของบริษัท

ตามที่บริษัทได้ร่วมมือกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (“ปตท.”) ในการดำเนินธุรกิจร้านค้าสะดวกซื้อ 7-Eleven ในสถานีบริการน้ำมัน ปตท. ภายใต้สัญญาความร่วมมือการดำเนินธุรกิจร้านค้าสะดวกซื้อในสถานีบริการน้ำมัน ความสัมพันธ์ของบริษัทกับ ปตท. และผู้รับอนุญาตของ ปตท. จึงเป็นปัจจัยส่วนหนึ่งที่จะทำให้บริษัทบรรลุเป้าหมายการขยายร้าน 7-Eleven ดังนั้นหากความสัมพันธ์ดังกล่าวเปลี่ยนแปลงไปในทางลบบริษัทอาจได้รับผลกระทบต่อยอดขายและผลกำไรของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัท เชื่อว่าโอกาสที่ความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทกับ ปตท. จะเปลี่ยนแปลงไปในทางลบมีน้อย และโอกาสในการเปิดร้าน 7-Eleven ในทำเลปกติยังมีแนวโน้มที่ดี ซึ่งสามารถชดเชยผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นดังกล่าวได้



ความเสี่ยงเกี่ยวกับการประกอบกิจการ ซูเปอร์เซ็นเตอร์

ความเสี่ยงเกี่ยวกับการขออนุญาตประกอบกิจการค้าปลีก อาจส่งผลกระทบต่อการค้าปลีกธุรกิจและการขยายกิจการของ SLS

การประกอบกิจการค้าปลีกของ SLS จะต้องได้รับอนุญาตจากรัฐบาลกลางและ/หรือรัฐบาลท้องถิ่นของประเทศจีน การที่ SLS ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนต่างชาติ รับจ้างบริหารห้างโลตัส 2 สาขาตามสัญญาการบริหารร้านระหว่าง SLS กับบริษัทท้องถิ่น 2 บริษัท ซึ่งเป็นผู้ประกอบการที่ได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการค้าปลีกในห้างโลตัสบางสาขา อาจถูกพิจารณาโดยหน่วยงานที่

เกี่ยวข้องของประเทศจีนได้ว่า ไม่สอดคล้องกับกฎหมายที่มีอยู่ในปัจจุบัน อย่างไรก็ตามหน่วยงานของรัฐบาลจีนได้ตระหนักถึงข้อเท็จจริงและปัญหาดังกล่าวแล้ว และเท่าที่ผ่านมา SLS ยังไม่เคยประสบปัญหาหรือถูกหน่วยงานรัฐบาลตรวจสอบเนื่องจากการดำเนินการดังกล่าวแต่อย่างใด รวมทั้งขณะนี้ SLS กำลังดำเนินการขออนุญาตเพิ่มเติมเพื่อให้สอดคล้องกับแผนการขยายสาขาในอนาคตของ SLS อย่างไรก็ตาม SLS ไม่สามารถรับรองได้ว่าจะไม่ประสบปัญหาหรือถูกหน่วยงานรัฐบาลตรวจสอบหรือดำเนินการตามกฎหมายเนื่องมาจากการดำเนินการดังกล่าวข้างต้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อสถานะของ SLS ในการรับจ้างบริหารห้างโลตัสสาขาดังกล่าว อันจะส่งผลกระทบต่อในทางลบต่อการประกอบกิจการของ SLS

สภาวะความไม่แน่นอนของนโยบายเศรษฐกิจของรัฐบาลจีนและความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนอาจส่งผลกระทบต่อผลการประกอบกิจการของ SLS

ตามที่รัฐบาลจีนได้ดำเนินนโยบายปฏิรูปเศรษฐกิจโดยมีจุดมุ่งหมายที่จะก่อให้เกิดการกระจายอำนาจและส่งเสริมธุรกิจภาคเอกชน ซึ่งนโยบายดังกล่าวได้ส่งผลให้มีเงินลงทุนจากต่างประเทศไหลเข้าสู่ประเทศจีนเป็นจำนวนมาก ส่งผลทำให้เศรษฐกิจทั้งในระดับประเทศและระดับท้องถิ่นขยายตัว อย่างไรก็ตาม บริษัทไม่สามารถรับรองได้ว่ารัฐบาลจีนจะยังคงดำเนินการตามนโยบายปฏิรูปเศรษฐกิจต่อไปหรือไม่ หากเกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายซึ่งส่งผลกระทบทางลบต่อความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจของพื้นที่ที่เป็นที่ตั้งของห้างโลตัสก็จะส่งผลกระทบต่อยอดขายและกำไรของ SLS ได้

ถึงแม้ว่าปัจจุบันบริษัทยังไม่มีนโยบายนำผลกำไรจากการลงทุนในประเทศจีนกลับประเทศไทยเนื่องจากธุรกิจของ SLS ยังอยู่ในช่วงของการขยายตัว ในอนาคต

บริษัทอาจจำเป็นต้องแปลงรายได้ของ SLS ซึ่งอยู่ในรูปของเงินเรณมินบีเป็นเงินสกุลอื่นๆ เพื่อชำระหนี้หรือเพื่อนำเงินกลับมาลงทุนในประเทศไทย ซึ่งการทำธุรกรรมแลกเปลี่ยนและโอนเงินตราต่างประเทศในประเทศจีนอาจมีข้อกำหนดและวิธีปฏิบัติที่เข้มงวดและบริษัทไม่สามารถรับรองได้ว่านโยบายเกี่ยวกับเงินตราต่างประเทศของรัฐบาลจีนจะเป็นไปในทิศทางใดในอนาคต ข้อกำหนดและวิธีปฏิบัติที่มีความเข้มงวดมากขึ้นจึงเป็นปัจจัยความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบทางลบต่อความสามารถในการดำเนินธุรกรรมทางการเงินระหว่างประเทศจีนและประเทศไทยได้ นอกจากนี้ ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินเรณมินบี (ปัจจุบันค่าของเงินเรณมินบีผูกกับเงินดอลลาร์สหรัฐที่อัตรา 8.277 เรณมินบีต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐ) ก็เป็นปัจจัยความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของ SLS เมื่อแปลงให้อยู่ในรูปของสกุลเงินบาทได้



ความเสี่ยงจากการร่วมทุนเพื่อประกอบธุรกิจในประเทศจีนอาจส่งผลกระทบต่อการประกอบกิจการของ SLS

การประกอบกิจการของบริษัทในประเทศจีนเป็นรูปแบบของกิจการร่วมค้า (Joint Venture) โดยมีผู้ร่วมทุนซึ่งเป็นบริษัทท้องถิ่นจำนวน 2 บริษัท ซึ่งกิจการร่วมค้าดังกล่าวมีความเสี่ยงที่ผู้ร่วมทุนอาจจะ (1) มีวัตถุประสงค์ทางด้านธุรกิจและเศรษฐกิจที่ไม่สอดคล้องกับบริษัท (2) ดำเนินการใดๆ ที่ขัดแย้งกับนโยบายหรือวัตถุประสงค์ของ

บริษัทเกี่ยวกับการลงทุนต่างๆ (3) ไม่สามารถดำเนินการตามที่ได้ตกลงกันไว้ในสัญญาร่วมค้า หรือสัญญาอื่นๆ (รวมถึงการชำระเงินลงทุนตามสัดส่วนที่ได้ตกลงกัน โดย ณ สิ้นปี 2546 บริษัทถือเงินลงทุนใน SLS ผ่านทาง YSI คิดเป็นร้อยละ 35.75 ของทุนที่เรียกชำระแล้ว ซึ่งหากผู้ร่วมทุนในประเทศจีนนำเงินมาลงทุนครบถ้วนตามสัดส่วนแล้ว จะทำให้สัดส่วนเงินลงทุนของบริษัทใน SLS ลดลงเหลือร้อยละ 26.95) หรือ (4) ประสบกับปัญหาทางการเงินหรือปัญหาอื่นๆ แม้ว่าบริษัทสามารถควบคุมการบริหารงานและตัดสินใจเรื่องที่สำคัญเกี่ยวกับการประกอบกิจการและการบริหารงานของ SLS ได้ก็ตาม บริษัทก็ไม่สามารถดำเนินการได้โดยลำพังในทุกเรื่องโดยไม่ต้องปรึกษาหารือกับผู้ร่วมทุน ซึ่งข้อขัดแย้งระหว่างบริษัทและผู้ร่วมทุนย่อมส่งผลทางลบต่อการประกอบกิจการของ SLS

หาก The China Retail Fund, LDC (“CRF”) ใช้สิทธิเรียกร้อง (Put Option) ตามข้อตกลงที่ระบุไว้ในสัญญา YSI Deed of Shareholders Agreement บริษัท และ/หรือ Lotus Distribution Investment Limited (“LDI”) อาจต้องรับซื้อหุ้นใน Yangtze Supermarket Investment Co., Ltd. (“YSI”) ที่ถืออยู่โดย CRF

เมื่อบริษัทตัดสินใจเข้าลงทุนในธุรกิจค้าปลีกในประเทศจีน บริษัทได้เข้าทำสัญญาผู้ถือหุ้น (Deed of Shareholders Agreement) ลงวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2543 กับ LDI, YSI และ CRF ซึ่งกำหนดไว้ว่า CRF มีสิทธิที่จะขายหุ้น YSI คืนให้แก่ LDI และ/หรือ บริษัท (“Put Option”) เมื่อเกิดเหตุการณ์อย่างใดอย่างหนึ่งตามสัญญา รวมถึงการปฏิบัติผิดข้อตกลงเกี่ยวกับการห้ามค้าขายแข่ง ซึ่งผลจากการเกิดเหตุการณ์อย่างใดอย่างหนึ่งดังกล่าวอาจจะทำให้ CRF สามารถใช้สิทธิ (Put Option) บังคับให้บริษัท และ/หรือ LDI ต้องซื้อหุ้นจำนวนร้อยละ 45 ที่ CRF ถืออยู่ใน YSI ได้ในราคาเท่ากับจำนวนเงินที่ CRF ลงทุน (คือ 26,090,000 เหรียญสหรัฐ) บวกด้วยดอกเบี้ยทบต้นในอัตราร้อยละ 10 ต่อปี คิดคำนวณตั้งแต่วันที่ CRF ได้ลงทุนซื้อหุ้นดังกล่าวในเดือนมีนาคม 2543

ต่อมาเนื่องจาก LDI ได้ทำสัญญาให้ใช้สิทธิในเครื่องหมายการค้าแก่ Wuhan Lotus Supermarket Chain Store Co., Ltd. (“Wuhan”) เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจค้าปลีกเฉพาะในเมือง Wuhan มณฑล Hubei ประเทศจีน โดย Wuhan ถือหุ้นโดยบริษัท Chia Tai Trading Investment Co., Ltd. และนักลงทุนท้องถิ่น ซึ่งการเข้าไปลงทุนประกอบธุรกิจค้าปลีกของ Wuhan อาจจะถูกพิจารณาได้ว่าบริษัทและ LDI ปฏิบัติผิดข้อตกลงเกี่ยวกับการห้ามค้าขายแข่งตามที่กำหนดไว้ในสัญญา Deed of Shareholders Agreement ดังกล่าว อย่างไรก็ตาม บริษัทและ LDI ได้ดำเนินการเจรจากับ CRF เพื่อหาทางออกของเรื่องดังกล่าวโดยขณะนี้คู่สัญญาที่เกี่ยวข้องยังอยู่ในระหว่างการเจรจาในรายละเอียดและเงื่อนไขต่างๆ

สำหรับเหตุการณ์อื่นซึ่งได้แก่ การไม่สามารถเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ และยอดกำไรสุทธิไม่ถึงระดับที่กำหนด บริษัทเชื่อว่ามีโอกาสที่เหตุการณ์เหล่านี้จะเกิดขึ้นได้ ถึงแม้ว่าผลการดำเนินธุรกิจในประเทศจีนจะดีขึ้นเป็นลำดับ อย่างไรก็ตาม การตัดสินใจของ CRF ว่า จะขายหุ้น YSI คืนให้บริษัท และ/หรือ LDI หรือไม่นั้นก็ขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ รวมถึง ความเชื่อมั่นในการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศจีน แนวโน้มผลประกอบการของ SLS เป็นต้น



ปัจจัยความเสี่ยงอื่น ๆ

อิทธิพลในการควบคุมของเครือเจริญโภคภัณฑ์อาจส่งผลกระทบต่อทางลบต่อการประกอบกิจการของบริษัทในอนาคต

เครือเจริญโภคภัณฑ์มีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงและทางอ้อมในบริษัท ดังนั้น เครือเจริญโภคภัณฑ์สามารถแต่งตั้งกรรมการเสียงส่วนใหญ่ และมีอิทธิพลในการบริหารจัดการบริษัท และปัจจุบันนี้ไม่มีข้อจำกัดทางสัญญาใดๆ ระหว่างบริษัทและบริษัทในเครือเจริญโภคภัณฑ์ที่ห้ามบริษัทในเครือเจริญโภคภัณฑ์ขยายธุรกิจหรือลงทุนในธุรกิจค้าปลีกอื่นๆ จึงอาจมีความเสี่ยงว่าเครือเจริญโภคภัณฑ์จะไม่พิจารณาจัดสรรโอกาสและทรัพยากรไปในทางที่เป็นประโยชน์สูงสุดกับบริษัทและผู้ถือหุ้นของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทได้คำนึงถึงความเสี่ยงดังกล่าว และได้จัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ช่วยดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นของบริษัท



โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

หลักทรัพย์ของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 2,250 ล้านบาท เป็นทุนเรียกชำระแล้ว 2,200 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 440 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท และมีหุ้นสามัญที่เหลืออีก 10 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท เป็นหุ้นสำรองไว้รองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ ซึ่งบริษัทได้จัดสรรให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย

ผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นใหญ่	ณ วันที่ 13 ตุลาคม 2546	
	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด*	114,160,000	25.95
2. บริษัท ซี.พี.เมอร์แซนไดซิ่ง จำกัด*	76,000,000	17.27
3. บริษัท อเมริกันอินเตอร์เนชั่นแนลเอสชัวรันส์ จำกัด	40,000,000	9.09
4. ไทยเวสต์ ฟิทีอี ลิมิเต็ด**	33,500,000	7.61
5. บริษัท กรุงเทพโปรดิ๊วส จำกัด (มหาชน)*	14,000,000	3.18
6. บริษัท ยู เอ็น เอส โอโกรเคมีคัล จำกัด	9,000,000	2.05
7. บริษัท ธนาคารกลีกรไทย จำกัด (มหาชน)	6,000,000	1.36
8. Daiwa Securities SMBC Singapore Limited	4,400,000	1.00
9. กอฟเวอร์เมนต์ ออฟ สิงคโปร์ อินเวสเมนต์ คอร์ปอเรชั่น**	4,000,000	0.91
10. กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ	2,200,000	0.50
11. อื่น ๆ	136,740,000	31.08
รวม	440,000,000	100.00

* เป็นบริษัทในเครือเจริญโภคภัณฑ์ ซึ่งถือหุ้นรวมกันร้อยละ 46.40 ของทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้ว

** เป็นผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน ซึ่งถือหุ้นรวมกันร้อยละ 8.52 ของทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้ว

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นเป็นจำนวนประมาณร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิจากการดำเนินงานหลังหักภาษีเงินได้และสำรองตามกฎหมายในแต่ละปี ทั้งนี้ นโยบายการจ่ายเงินปันผลดังกล่าว อาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ หากคณะกรรมการบริษัทพิจารณาฐานะการเงิน ภาวะเศรษฐกิจ และผลการดำเนินงานของบริษัท รวมทั้งโครงการในอนาคตแล้วเห็นว่าควรเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นประการอื่น

ในส่วนของบริษัทย่อย คณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อยมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลตามผลประกอบการของแต่ละบริษัท โดยมิได้กำหนดอัตราการจ่ายเงินปันผลที่แน่นอนแต่ขึ้นอยู่กับแผนการลงทุนในอนาคตของบริษัทย่อย

โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทประกอบด้วย (ก) คณะกรรมการบริษัท (ข) คณะกรรมการตรวจสอบ (ค) คณะกรรมการบริหาร (ง) ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ (จ) ผู้บริหาร โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

(ก) คณะกรรมการบริษัท

ร.ท.สุชาย เชาววิศิษฐ์	กรรมการ/กรรมการอิสระ
นายปรีดี บุญยัง	กรรมการ/กรรมการอิสระ
นายผดุง เตชะศรีรินทร์	กรรมการ/กรรมการอิสระ
นายธนิษฐ์ เจียรนวนนท์	ประธานกรรมการ
นายก้องศักดิ์ ไชยวิเศษศักดิ์*	กรรมการ
นายสุภกิต เจียรนวนนท์**	กรรมการ
นางสาว ยุน เชียง**	กรรมการ
นายเจีย ยู่ บุญ**	กรรมการ
นายอำรุง สรรพสิทธิ์วงศ์**	กรรมการ
นายณรงค์ เจียรนวนนท์**	กรรมการ
นายประเสริฐ จารุพนิช**	กรรมการ
นายพิทยา เจียรวิสิษฐกุล*	กรรมการ
นายปิยะวัฒน์ จิตะสิทธิ์วารกุล*	กรรมการ

หมายเหตุ : ตามหนังสือรับรองบริษัทกำหนดว่าการลงนามผูกพันบริษัทประกอบด้วยกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทในกลุ่ม* ลงนามร่วมกับกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันในกลุ่ม** รวมเป็นสองท่านแล้วลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ดำเนินกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมีอำนาจแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งให้เป็นกรรมการบริหาร โดยให้มีอำนาจหน้าที่บริหารงานของบริษัทตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และให้แต่งตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นคณะกรรมการบริหารเป็นประธานคณะกรรมการบริหาร นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทอาจมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคน หรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการบริษัทก็ได้

การแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการบริษัท

กรรมการบริษัทจะถูกแต่งตั้งโดยมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งผู้ถือหุ้นหนึ่งคนมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง และผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้ โดยมติคณะกรรมการด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่เหลืออยู่ ในกรณีแต่งตั้งกรรมการใหม่สืบแทนตำแหน่งที่ว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ

กรรมการบริษัทจะถูกถอดถอนโดยมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง โดยมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

(ข) คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)

ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยมีสมาชิกซึ่งเป็นกรรมการของบริษัทจำนวน 3 ท่านดังนี้

ร.ท.สุชาย เชาววิศิษฐ์	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
นายปรีดี บุญยัง	กรรมการตรวจสอบ
นายผดุง เตชะศรีรินทร์	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ: ทั้งนี้บริษัทมีนายกฤษฎา เอื้อปิยะชาติ ดำรงตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทในการช่วยปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการสอบทานรายงานทางการเงิน สอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งปฏิบัติการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

(ค) คณะกรรมการบริหาร

ได้รับแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยมีสมาชิกซึ่งเป็นกรรมการของบริษัทจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

นายก่อกศักดิ์ ไชยรัศมีศักดิ์	ประธานกรรมการบริหาร
นายพิทยา เจียรวิลิษฐกุล	รองประธานกรรมการบริหาร
นายปิยะวัฒน์ วิถีสวัสดิ์วารกุล	กรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารมีขอบเขตหน้าที่ในการช่วยศึกษาในรายละเอียดและกลั่นกรองงานให้คณะกรรมการบริษัท ตลอดจนให้ความคิดเห็นและข้อเสนอแนะแก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเพื่อให้การบริหารงานเป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ หรือปฏิบัติงานอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ส่วนการแต่งตั้งและการถอดถอนทำได้โดยคะแนนเสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

(ง) ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท คือ นายก่อกศักดิ์ ไชยรัศมีศักดิ์ ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยมีขอบเขตหน้าที่ในการกำกับดูแลและบริหารงาน รวมทั้งมีอำนาจอนุมัติดำเนินการใดๆ อันเป็นการดำเนินงานตามปกติธุรกิจของบริษัท เว้นแต่อำนาจอนุมัติ 13 ข้อ ดังนี้ (1) การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น (2) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่น หรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท (3) การทำ แก่ไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่น โดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน (4) การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับของบริษัท (5) การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การควบหรือเลิกบริษัท (6) การอนุมัติงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุนประจำปี (7) การจัดสรรเงินกำไรและการจ่ายเงินปันผล (8) การกู้ยืม หรือการค้ำประกัน หรือการก่อภาระหนี้ผูกพันต่อบริษัทกับสถาบันการเงิน หรือบริษัทอื่นเป็นจำนวนเงินมากกว่า 200 ล้านบาทต่อครั้งในรอบ 1 ปี (9) การให้กู้ยืมแก่บริษัทอื่น เป็นจำนวน

เงินมากกว่า 200 ล้านบาทต่อครั้งในรอบ 1 ปี (10) การลงทุน การร่วมทุน การเพิ่มทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมหรือบริษัทอื่น เป็นจำนวนเงินมากกว่า 200 ล้านบาทต่อครั้งในรอบ 1 ปี (11) การใช้จ่ายลงทุนในโครงการขนาดใหญ่ หรือได้มาซึ่งทรัพย์สินของบริษัท มูลค่าต้นทุนต่อโครงการหรือมูลค่าทรัพย์สินต่อครั้งมากกว่า 200 ล้านบาทในรอบ 1 ปี (12) การขายหรือจำหน่ายทรัพย์สินของบริษัท เป็นจำนวนเงินมากกว่า 200 ล้านบาทต่อครั้งในรอบ 1 ปี (13) แผนการดำเนินงาน และงบประมาณประจำปีของบริษัท

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาจมอบอำนาจช่วงให้ผู้บริหาร และ/หรือ เจ้าหน้าที่พนักงานของบริษัท มีอำนาจอนุมัติให้ดำเนินการในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือหลายเรื่องตามที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารพิจารณาเห็นสมควรได้ โดยการมอบอำนาจช่วงดังกล่าวไม่สามารถมอบอำนาจช่วงต่อได้ โดยการอนุมัติรายการดังกล่าวข้างต้นจะต้องไม่มีลักษณะเป็นการอนุมัติรายการที่ทำให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้

(จ) ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 ผู้บริหารของบริษัทประกอบด้วย

นายก่อกศักดิ์ ไชยรัศมีศักดิ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
นายพิทยา เจียรวิลิษฐกุล	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
นายปิยะวัฒน์ วิถีสวัสดิ์วารกุล	กรรมการผู้จัดการ
นายกมล คัคคีเดชยนต์	รองกรรมการผู้จัดการด้านบัญชีและการเงิน
นายชวน นิมกิตติกุล	รองกรรมการผู้จัดการด้านจัดซื้อ และศูนย์กระจายสินค้า
นายธานินทร์ บุรณมานิต	รองกรรมการผู้จัดการด้านปฏิบัติการและการตลาด

นายสุวิทย์ กิ่งแก้ว	รองกรรมการผู้จัดการด้าน บริหารทั่วไป
นายโกษา พงศ์สุพัฒน์	รองกรรมการผู้จัดการด้าน เทคโนโลยีสารสนเทศ

การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทยังไม่มีแผนแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาเพื่อคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเข้ามาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ แต่เมื่อตำแหน่งกรรมการว่างลง คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้ทำหน้าที่สรรหาและคัดเลือกบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งแทน โดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ ได้แก่ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ และต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดโดยกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน จำกัด และประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

คำตอบแทนผู้บริหาร

(ก) คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ปี 2546	ประเภทของคำตอบแทน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
กรรมการ รวม 13 ท่าน	คำตอบแทนกรรมการ	7.7
กรรมการบริหารและผู้บริหาร รวม 8 ท่าน	เงินเดือนและโบนัส	79.1
	รวม	86.8

(ข) คำตอบแทนอื่น

- ไม่มี -



การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติหน้าที่ในการกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท และมีความรับผิดชอบต่องูถือหุ้นในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงการจัดให้มีระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและเพียงพอเพื่อการกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการบริหารกิจการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตลอดจนมีการปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับของบริษัทและกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีการกำหนดระเบียบว่าด้วยการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท อันเป็นมาตรการเพื่อดูแลมิให้ผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งยังได้ระบุระยะเวลาที่ผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องไม่สมควรทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท และได้ให้ผู้บริหารที่มีหน้าที่รายงานการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ลงนามรับทราบภาระหน้าที่ความรับผิดชอบในการรายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัทและบทกำหนดโทษตามกฎหมายในเรื่องดังกล่าวด้วย

บุคลากร

ปี 2546	ธุรกิจร้านค้าสะดวกซื้อ	ธุรกิจร้านค้าปลีกขนาดใหญ่
พนักงานฝ่ายปฏิบัติการร้าน (คน)	10,758	1,620
พนักงานในสำนักงานใหญ่ (คน)	3,003	880
รวม	13,761	2,500
ค่าตอบแทนพนักงาน	2,603 ล้านบาท	173 ล้านเรณมินปี



การควบคุมภายใน

คณะกรรมการได้ประเมินระบบการควบคุมภายใน โดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารและตรวจสอบเอกสารจากฝ่ายบริหาร แล้วสรุปได้ว่า จากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่างๆ 5 ส่วน คือ องค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศ และการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม คณะกรรมการมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับสภาพการดำเนินธุรกิจของบริษัท

รายการระหว่างกัน

ในรอบปี 2546 ที่ผ่านมา บริษัทและบริษัทย่อยมีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับบริษัทและบริษัทย่อยหลายรายการ ซึ่งมีทั้งรายการที่เกิดจากการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท เช่น รายการซื้อขายสินค้า วัตถุดิบ บริการ เป็นต้น และรายการอื่น ๆ ซึ่งในที่นี้สามารถสรุปรายการระหว่างกันได้ดังนี้

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์กับบริษัท	สรุปรายการ	ขนาดรายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความสมเหตุสมผลและ ความจำเป็นของรายการระหว่างกัน
			2545	2546	
บริษัท เอก-ชัย ดิสทริบิวชั่น ซิสเทม จำกัด ("Ek-Chai")	มีการรวมกัน 1 ท่าน คือ นายณรงค์ เจียรนนท์	- บริษัทย่อยขายสินค้าประเภทอาหารแช่แข็งและเบเกอรี่ให้ Ek-Chai เพื่อนำไปจำหน่าย	67.1	75.5	เป็นการขายสินค้าตามธุรกิจปกติโดยมีราคาเป็นไปตามราคาตลาดโดยทั่วไป
บริษัท ซี.พี. เมอร์แซนโด-ซิง จำกัด ("CPM")	มีบริษัทที่เกี่ยวข้องกับบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	- บริษัทย่อยขายสินค้าประเภทอาหารแช่แข็งให้ CPM เพื่อนำไปจำหน่าย	58.1	82.5	เป็นการขายสินค้าตามธุรกิจปกติโดยมีราคาเป็นไปตามราคาตลาดโดยทั่วไป
		- ยอดลูกหนี้การค้าค้างสิ้นงวด	4.4	4.3	
บริษัท เซสเตอร์ฟู้ด จำกัด ("CF")	มีบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	- บริษัทย่อยขายสินค้าประเภทเบเกอรี่ให้ CF เพื่อนำไปจำหน่าย	4.8	2.0	เป็นการขายสินค้าตามธุรกิจปกติโดยมีราคาเป็นไปตามราคาตลาดโดยทั่วไป
บริษัท ซี.พี. อินเตอร์ฟู้ด (ไทยแลนด์) จำกัด ("CPIF")	มีบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	- บริษัทและบริษัทย่อยซื้อสินค้าประเภทเบเกอรี่ ไล้กรอก เพื่อจำหน่ายในร้าน 7-Eleven	579.4	651.2	- เนื่องจาก CPIF จำหน่ายสินค้าที่มีคุณภาพดีตามมาตรฐานที่บริษัทต้องการ โดยรายการระหว่างกันนี้มีราคาเป็นไปตามราคาตลาดโดยทั่วไป - เป็นค่าส่งเสริมการขายตามการซื้อสินค้าจาก CPIF ซึ่งมีเงื่อนไขเช่นเดียวกับลูกค้าทั่วไป
		- บริษัทและบริษัทย่อยได้รับค่าส่งเสริมการขายตามการซื้อสินค้าจาก CPIF	17.6	18.8	
		- ยอดเจ้าหนี้การค้าค้างสิ้นงวด	104.8	128.7	
		- ยอดลูกหนี้อื่นค้างสิ้นงวด	6.7	4.5	
บริษัท ทีเอ ออเรนจ์ จำกัด ("TAO")	มีบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีกรรมการร่วมกัน 2 ท่าน คือ นายอนันท์ เจียรนนท์ นายสุกิต เจียรนนท์	- บริษัทซื้อสินค้าประเภทอุปกรณ์โทรศัพท์มือถือ บัตรเติมเงิน เพื่อจำหน่ายในร้าน 7-Eleven	393.1	1,517.8	- เพื่อปรับเปลี่ยนส่วนผลของสินค้าตามความต้องการของลูกค้า บริษัทจึงได้นำสินค้าจาก TAO มาจำหน่ายในร้าน โดยรายการระหว่างกันนี้มีราคาเป็นไปตามราคาตลาดโดยทั่วไป
		- ยอดเจ้าหนี้การค้าค้างสิ้นงวด	214.6	153.9	
บริษัท ซี.พี. เมจ จำกัด ("CPMJ")	มีบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	- บริษัทซื้อสินค้าประเภทนม เพื่อจำหน่ายในร้าน 7-Eleven	373.3	399.8	- เนื่องจาก CPMJ จำหน่ายสินค้าที่มีคุณภาพดีตามมาตรฐานที่บริษัทต้องการ โดยรายการระหว่างกันนี้มีราคาเป็นไปตามราคาตลาดโดยทั่วไป - เป็นค่าส่งเสริมการขายตามการซื้อสินค้าจาก CPMJ ซึ่งมีเงื่อนไขเช่นเดียวกับลูกค้าทั่วไป
		- บริษัทได้รับค่าส่งเสริมการขายตามการซื้อสินค้าจาก CPMJ	6.1	6.1	
		- ยอดเจ้าหนี้การค้าค้างสิ้นงวด	70.6	69.9	
บริษัท ซี.พี. อุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ จำกัด ("CPPI")	มีกลุ่มเจียรนนท์ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	- บริษัทและบริษัทย่อยซื้อสินค้าประเภทถ้วย จานพลาสติก เพื่อใช้บรรจุสินค้า	164.7	192.8	เนื่องจาก CPPI จำหน่ายสินค้าที่มีคุณภาพดีตามมาตรฐานที่บริษัทต้องการ โดยรายการระหว่างกันนี้มีราคาเป็นไปตามราคาตลาดโดยทั่วไป
		- ยอดเจ้าหนี้การค้าค้างสิ้นงวด	8.3	8.0	
บริษัท ซี.พี. คอนซูเมอร์โปรดักส์ จำกัด ("CPCP")	มีบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน คือ นายก่อศักดิ์ ไชยรัศมีศักดิ์	- บริษัทซื้อสินค้าประเภทขอส ลูกอม สเปรย์ เพื่อจำหน่ายในร้าน 7-Eleven	88.5	99.0	- เนื่องจาก CPCP จำหน่ายสินค้าที่มีคุณภาพดีตามมาตรฐานที่บริษัทต้องการ โดยรายการระหว่างกันนี้มีราคาเป็นไปตามราคาตลาดโดยทั่วไป - เป็นค่าส่งเสริมการขายตามการซื้อสินค้าจาก CPCP ซึ่งมีเงื่อนไขเช่นเดียวกับลูกค้าทั่วไป
		- บริษัทได้รับค่าส่งเสริมการขายตามการซื้อสินค้าจาก CPCP	13.6	13.7	
		- ยอดเจ้าหนี้การค้าค้างสิ้นงวด	15.1	17.1	
		- ยอดลูกหนี้อื่นค้างสิ้นงวด	2.5	2.2	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์กับบริษัท	สรุปรายการ	ขนาดรายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความเสมอภาคและ ความจำเป็นของรายการระหว่างกัน
			2545	2546	
บริษัท เทเลคอม เอเชีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ("TA")	มีบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีการรวมกัน 3 ท่าน คือ นายธนินท์ เจียรวนนท์ นายอำรุง สรรพสิทธิ์วงศ์ นายสุกฤดี เจียรวนนท์	- บริษัทชำระค่าบริการโทรศัพท์ที่ติดตั้งหน้าร้าน 7-Eleven - บริษัทได้รับค่าเช่าจากการติดตั้งโทรศัพท์ของ TA หน้าร้าน 7-Eleven - ยอดเจ้าหน้าที่การค้าคลังสินค้า - ยอดลูกค้าอื่นคลังสินค้า	61.5 9.6 8.3 2.9	51.1 10.8 3.6 2.0	การติดตั้งโทรศัพท์สาธารณะที่หน้าร้าน 7-Eleven ช่วยอำนวยความสะดวกให้ลูกค้าและประชาชนที่เดินทางผ่านไปมา และเป็น การดำเนินงานตามปกติธุรกิจที่มีราคาและผลตอบแทนที่สมเหตุสมผล
บริษัท วิฟูด ผลิตภัณฑ์อาหาร จำกัด ("VFP")	มีบริษัทที่เกี่ยวข้องกับบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	- บริษัทและบริษัทย่อยซื้อวัตถุดิบประเภท ไข่ไก่ เนื้อไก่ เนื้อหมู เพื่อใช้ผลิตสินค้าเพื่อใช้ผลิตสินค้าประเภทอาหาร	15.0	31.9	เนื่องจาก VFP จำหน่ายวัตถุดิบที่มีคุณภาพดีตามมาตรฐานที่บริษัท และบริษัทย่อยต้องการ โดยรายการระหว่างกันนี้มีราคาเป็นไปตามราคาตลาดโดยทั่วไป
บริษัท ฟาร์มกรุงเทพ จำกัด ("BKF")	มีบริษัทที่เกี่ยวข้องกับบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	- บริษัทย่อยซื้อวัตถุดิบประเภท เนื้อไก่ เนื้อเป็ด เพื่อใช้ผลิตสินค้าประเภทอาหาร	4.7	13.9	เนื่องจาก BKF จำหน่ายวัตถุดิบที่มีคุณภาพดีตามมาตรฐานที่บริษัท ย่อยต้องการ โดยรายการระหว่างกันนี้มีราคาเป็นไปตามราคาตลาด โดยทั่วไป
บริษัท ซีฟูดเอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด ("SFE")	มีบริษัทที่เกี่ยวข้องกับบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	- บริษัทย่อยซื้อวัตถุดิบประเภท เนื้อกุ้ง	3.3	3.9	เนื่องจาก SFE จำหน่ายวัตถุดิบที่มีคุณภาพดีตามมาตรฐานที่บริษัท ย่อยต้องการ โดยรายการระหว่างกันนี้มีราคาเป็นไปตามราคาตลาด โดยทั่วไป
บริษัท กรุงเทพค้าสัตว์ จำกัด ("BLP")	มีบริษัทที่เกี่ยวข้องกับบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	- บริษัทย่อยซื้อวัตถุดิบประเภท เนื้อหมู เพื่อใช้ผลิตสินค้าประเภทอาหาร	11.7	3.4	เนื่องจาก BLP จำหน่ายวัตถุดิบที่มีคุณภาพดีตามมาตรฐานที่บริษัท ย่อยต้องการ โดยรายการระหว่างกันนี้มีราคาเป็นไปตามราคาตลาด โดยทั่วไป
บริษัท เจริญโภคภัณฑ์ เมล็ดพันธุ์ จำกัด ("CPSI")	มีบริษัทที่เกี่ยวข้องกับบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	- บริษัทได้รับดอกเบี้ยจากเงินกู้ - บริษัทมีเงินให้กู้ยืมแก่ CPSI ในระหว่างงวด (จำนวนที่แสดงในขนาดรายการระหว่างกันเป็นเงินต้นถ้วนเฉลี่ยระหว่างงวด)	- -	1.7 45.5	ในปี 2546 เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องในประเทศคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 4.75 ถึง 9.00 ต่อปี โดยเงินกู้ยืมเหล่านี้เป็นเงินกู้ระยะสั้นที่บริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องนำไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนชั่วคราว
บริษัท ซี.พี. แลนด์ จำกัด ("CPL")	มีบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีการรวมกัน 1 ท่าน คือ นายธนินท์ เจียรวนนท์	- บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าเช่าสำนักงาน	32.0	34.6	พื้นที่อาคารสำนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยอยู่ในทำเลที่เหมาะสมและบริษัทได้ลงทุนในอุปกรณ์ตกแต่งต่างๆ ไว้อย่างครบถ้วนโดยมีสัญญาที่ได้ตกลงกันตามราคาตลาดโดยทั่วไป
บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด ("CPG")	เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท และมีการรวมกัน 1 ท่าน คือ นายธนินท์ เจียรวนนท์	- บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าบริการเทคนิควิชาการด้านบริหาร	11.0	11.3	เพื่อเป็นการพัฒนาบุคลากรและระบบการบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยให้พร้อมต่อการแข่งขัน โดยเป็นไปตามสัญญาที่ได้ตกลงกันในอัตราที่สมเหตุสมผล
บริษัท อลิอันซ์ ซี.พี. ประกันภัย จำกัด ("ACP")	มีบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด และบริษัทที่เกี่ยวข้องกับบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้น และมีการรวมกัน 1 ท่าน คือ นายอำรุง สรรพสิทธิ์วงศ์	- บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าประกันภัย	14.6	3.5	ACP เป็นบริษัทประกันภัยที่น่าเชื่อถือและค่าประกันภัยที่บริษัท และบริษัทย่อยจ่ายให้แก่ ACP มีราคาเป็นไปตามราคาตลาดโดยทั่วไป
บริษัท โดนาคิม ลอจิสติกส์ จำกัด ("DL")	มีบริษัทที่เกี่ยวข้องกับบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	บริษัทจ่ายค่าบริการขนส่งสินค้า	8.1	62.4	เป็นการขอใช้บริการตามธุรกิจปกติโดยมีราคาเป็นไปตามราคาตลาดโดยทั่วไป

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์กับบริษัท	สรุปรายการ	ขนาดรายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความสมเหตุสมผลและ ความจำเป็นของรายการระหว่างกัน
			2545	2546	
บริษัทสหเจริญเอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด ("SCN")	มีบริษัทที่เกี่ยวข้องกับบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	บริษัทซื้อสินค้าประเภทข้าวสารเพื่อจำหน่ายในร้าน 7-Eleven	13.7	16.3	เป็นการขอใช้บริการตามธุรกิจปกติโดยมีราคาเป็นไปตามราคาตลาดโดยทั่วไป
Shanghai Kinghill Limited	มีบริษัทที่เกี่ยวข้องกับบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	บริษัทย่อยจ่ายค่าเช่าสำหรับห้างโลตัสสาขาที่ 9	80.0	52.5	ที่ตั้งของอาคารอยู่ในทำเลที่เหมาะสม โดยมีสัญญาที่ได้ตกลงกันตามราคาตลาดทั่วไป
Pokphand Enterprise Co., Ltd.	มีบริษัทที่เกี่ยวข้องกับบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ยอดเจ้าหน้าที่การค้าค้างของบริษัทย่อยสิ้นงวด	46.8	42.9	เป็นรายการเจ้าหน้าที่การค้าของบริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยมีราคาเป็นไปตามราคาตลาดโดยทั่วไป
บริษัทที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ	เป็นบริษัทในเครือเจริญโภคภัณฑ์	ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ	41.2	186.2	เป็นมูลค่ารวมที่บริษัทและบริษัทย่อยมีการทำการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องจำนวนหลายบริษัทโดยมีขนาดของแต่ละรายการจำนวนไม่มากนัก ทั้งนี้รายการระหว่างกันทั้งหมดเป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจตามปกติของบริษัทและบริษัทย่อย หรือตามความจำเป็นทางธุรกิจ โดยมีราคาและเงื่อนไขตามราคาตลาดโดยทั่วไป
		ขายสินค้า	7.3	17.7	
		รายได้อื่น	14.8	7.4	
		ค่าใช้จ่ายอื่น	17.5	13.0	
		ซื้อสินทรัพย์ถาวร	10.2	3.3	
		ดอกเบี้ยรับ	12.5	4.5	
		ลูกหนี้การค้าคงเหลือสิ้นงวด	1.0	2.3	
		ลูกหนี้อื่นคงเหลือสิ้นงวด	6.6	3.0	
		เจ้าหนี้การค้าคงเหลือสิ้นงวด	21.7	36.0	
		เจ้าหนี้อื่นคงเหลือสิ้นงวด	15.3	4.7	

มาตรการในการดูแลเกี่ยวกับการทำการรายการระหว่างกัน

ในการทำการรายการระหว่างกันที่เป็นปกติ ไม่ว่าจะเป็นการทำการรายการกับบุคคลภายนอกหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง บริษัทมีขั้นตอนการอนุมัติรายการดังกล่าวเช่นเดียวกัน สำหรับรายการระหว่างกันอื่นๆ บริษัทกำหนดให้ต้องผ่านการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อดูแลมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยคณะกรรมการตรวจสอบอาจว่าจ้างผู้ประเมินราคาอิสระมาทำการประเมินราคาของรายการระหว่างกันนั้นๆ เพื่อใช้เป็นแนวทางเปรียบเทียบ จากนั้นจึงนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทต่อไป

สุขกาย...สุขใจ



เรามีความคิดที่ว่า

“ ต้นไม้ต้นเดียว ไม่อาจเป็นป่าได้ ”

นั่นคือบทพิสูจน์ถึงความทุ่มเท

การประสานร่วมมือร่วมใจ

พัฒนาวัฒนธรรมที่ดีในองค์กรร่วมกัน

ทั้งความคิดและจิตสำนึก

สร้างความสุขและคุณภาพชีวิตที่ดีแก่บุคลากร

ส่งผลให้เกิดการก้าวหน้าสู่การบริการ

ที่เป็นเยี่ยมและประทับใจ

เพื่อลูกค้าผู้เปรียบเสมือนเพื่อนบ้านของเรา

จะได้รับการบริการด้วยรอยยิ้มจากหัวใจเช่นกัน

ดีจัง..ต้อง..เซเว่นฯ...สวัสดิ์ค่ะ

รับขนมจีบ ซาลาเปาเพิ่มมัยครับ



สวัสดิ์ครับ

ขอบคุณมากค่ะ...โอกาสหน้าเชิญใหม่นะคะ

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานตามงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยมาจากธุรกิจหลัก คือ (1) ธุรกิจร้านค้าสะดวกซื้อในประเทศไทย และมาจากธุรกิจรอง คือ (2) ธุรกิจซูเปอร์เซ็นเตอร์ในประเทศจีน และ (3) ธุรกิจอื่นๆ ได้แก่ ธุรกิจตัวแทนรับชำระค่าสินค้าและบริการ ธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสำเร็จรูป ธุรกิจจำหน่ายและซ่อมแซมอุปกรณ์ค้าปลีก เป็นต้น

ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท

ในรอบปี 2546 ธุรกิจร้านค้าสะดวกซื้อยังเป็นธุรกิจหลักของบริษัท คิดเป็นร้อยละ 69 ของรายได้จากการขายและบริการรวม ในขณะที่ธุรกิจซูเปอร์เซ็นเตอร์ในประเทศจีนเป็นการกระจายความเสี่ยงทางธุรกิจของบริษัทที่มีสัดส่วนร้อยละ 29 ของรายได้จากการขายและบริการรวม โดยการเข้าไปดำเนินธุรกิจในประเทศจีนซึ่งมีระบบเศรษฐกิจขนาดใหญ่และมีศักยภาพในการเติบโตในอนาคต สำหรับธุรกิจที่ช่วยสนับสนุนธุรกิจร้านค้าสะดวกซื้อที่ดำเนินการโดยบริษัทย่อยอื่นๆ ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 2 ของรายได้จากการขายและบริการรวม เป็นการให้ประโยชน์จากเครือข่ายร้าน 7-Eleven ที่บริษัทมีอยู่เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้าและบริการของบริษัท

บริษัทเชื่อว่าจุดแข็งของบริษัทนอกจากจะอยู่ที่การมีร้าน 7-Eleven กระจายอยู่ทั่วประเทศในทำเลที่ดี ทำให้สามารถสร้างความสะดวกสบายให้แก่ลูกค้ามากขึ้น การเลือกใช้ระบบการบริหารจัดการและเทคโนโลยีที่มีความเหมาะสมก็มีส่วนช่วยเพิ่มความสะดวกรวดเร็วและความพึงพอใจให้กับลูกค้าด้วยเช่นเดียวกัน ทั้งนี้ทางบริษัทได้มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องในด้านต่างๆ เช่น การปรับปรุงสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกร้าน รวมไปถึงอุปกรณ์ให้ทันสมัยซึ่งสามารถช่วยให้ร้าน 7-Eleven ดูแลลูกค้าและทำให้เกิดความรู้สึกปลอดภัย และช่วยดึงดูดลูกค้าได้มากขึ้น ในขณะเดียวกันก็มีการนำระบบบริหารร้านอัตโนมัติมาใช้ ซึ่งจะช่วยให้ผู้บริหารร้านสามารถสั่งสินค้า ดูแลสินค้าคงคลัง และการบริหารงานอื่นๆ ในร้านได้ง่ายขึ้น อีกทั้งยังช่วยให้การติดต่อสื่อสารระหว่างร้านสาขากับสำนักงานใหญ่มีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัท



ยังมีศูนย์กระจายสินค้าที่มีประสิทธิภาพ ที่ช่วยให้บริษัทสามารถกระจายสินค้าไปยังร้านสาขาได้อย่างรวดเร็ว ด้วยสินค้าที่มีคุณภาพและมีต้นทุนที่ลดลง ยิ่งไปกว่านั้นทางบริษัทยังได้มีการพัฒนาสินค้าและบริการให้ตรงกับความต้องการของลูกค้าอยู่ตลอดเวลา โดยมีจุดยืนในการสร้างความแตกต่างให้เป็นร้านสะดวกซื้อที่ให้ความสะดวกแก่ลูกค้า เช่น การให้บริการชำระค่าสินค้าและบริการ ค่าสาธารณูปโภค รวมไปถึงการให้บริการอาหารและเครื่องดื่มพร้อมรับประทานแบบครบวงจร

การขยายตัวของการใช้จ่ายในการอุปโภคบริโภคของภาคเอกชนภายในประเทศนอกจากจะเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่อการขยายตัวของภาคเศรษฐกิจแล้ว ยังมีผลให้การแข่งขันในธุรกิจค้าปลีกรุนแรงขึ้นตามไปด้วย โดยผู้ประกอบการรายเก่าได้พยายามปรับปรุงตนเองและขยายสาขาให้เข้าถึงผู้บริโภคมากขึ้น ในขณะที่เดียวกันก็มีผู้ประกอบการรายใหม่เข้ามาสู่ธุรกิจเป็นจำนวนมากขึ้น ดังนั้นการเปิดสาขาใหม่ของผู้ประกอบการทุกรายจึงต้องเผชิญหน้ากับคู่แข่งอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้

เพราะที่ดินและทำเลต่างๆ ถูกจับจองจากคู่แข่งที่เปิดดำเนินการอยู่ก่อนแล้ว หรือเป็นทำเลที่ต้องใช้เงินลงทุนสูง ซึ่งถือว่าเป็นอุปสรรคสำคัญในการดำเนินงาน บริษัทได้ตระหนักและเข้าใจถึงปัญหาเหล่านี้เป็นอย่างดี จึงได้มุ่งพัฒนาการบริหารจัดการทั้งที่ร้านและสำนักงานใหญ่ มุ่งเน้นการบริหารต้นทุนการดำเนินงานให้ต่ำที่สุดด้วยการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของทุกหน่วยงาน ตลอดจนมุ่งเน้นการให้บริการแก่ลูกค้าหลักมากยิ่งขึ้นพร้อมทั้งรักษารฐานลูกค้าเดิมและเพิ่มกลุ่มลูกค้าใหม่ ทั้งนี้โอกาสที่ร้านค้าสะดวกซื้อที่มีรูปแบบทันสมัยจะขยายตัวเพิ่มขึ้นยังมีอีกมาก เพราะพฤติกรรมผู้บริโภคที่ต้องการความสะดวกสบายมากขึ้น บริษัทเชื่อว่าผู้ประกอบการที่มีความสามารถในการบริหารจัดการอย่างเป็นระบบทั้งด้านการเงิน บุคลากร เลือกใช้เทคโนโลยีและเครื่องมือต่างๆ ได้อย่าง

เหมาะสม มีความสามารถในการบริหารร้านค้าโดยใช้หลักของการประหยัดจากขนาด (Economies of Scale) มีการพัฒนาและปรับปรุงตนเองอย่างต่อเนื่องทั้งด้านการคิดสรรสินค้าและคุณภาพการบริการเพื่อสนองตอบความต้องการของลูกค้า จะสามารถสร้างยอดขายและกำไรให้เพิ่มขึ้นได้อย่างต่อเนื่อง

สำหรับธุรกิจซูเปอร์เซ็นเตอร์ในประเทศจีน บริษัทเชื่อว่าจะสามารถขยายตัวได้อย่างต่อเนื่องตามสถานะเศรษฐกิจของจีนที่ยังคงเติบโตในระดับสูง ประกอบกับเครือข่ายของห้างโลตัสที่เพิ่มขึ้น ระบบข้อมูลสารสนเทศที่ทันสมัยและประสบการณ์ของผู้บริหาร จะช่วยให้ SLS สามารถพัฒนาความสามารถในการแข่งขันกับคู่แข่งได้



เป็นอย่างดี ทั้งนี้บริษัทเชื่อว่าธุรกิจซูเปอร์เซ็นเตอร์ในประเทศจีนจะสามารถเติบโตได้ตามแผนที่วางไว้โดยอาศัยกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของ SLS รวมทั้งเงินทุนเพิ่มเติมจากผู้ร่วมทุนในประเทศจีน โดยไม่ต้องอาศัยเงินทุนเพิ่มเติมจากบริษัท

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2546

เปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุด

วันที่ 31 ธันวาคม 2545

สำหรับปี 2546 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวมเท่ากับ 61,030 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 15,112 ล้านบาทจากรายได้รวม 45,918 ของปี 2545 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 33 โดยรายได้รวมที่เพิ่มขึ้นนี้ประมาณร้อยละ 97 มาจากการ

เพิ่มขึ้นของรายได้จากการขายสุทธิและบริการ ซึ่งเพิ่มขึ้นจาก 43,765 ล้านบาทในปี 2545 มาเป็น 58,382 ล้านบาท และการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการขายสุทธิและบริการนี้ประมาณร้อยละ 68 มาจากการเพิ่มขึ้นของธุรกิจร้านค้าสะดวกซื้อ

รายได้จากการขายสุทธิและบริการจำนวน 58,382 ล้านบาท ประกอบไปด้วย 3 ส่วน คือ (1) ธุรกิจร้านค้าสะดวกซื้อเท่ากับ 40,154 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 69 (2) ธุรกิจร้านค้าปลีกขนาดใหญ่เท่ากับ 16,857 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 29 และ (3) ธุรกิจอื่นๆ เท่ากับ 1,372 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2 โดยสาเหตุสำคัญที่ทำให้อัตราการเติบโตของรายได้จากการขายสุทธิและบริการรวมเพิ่มขึ้น



สูงถึงร้อยละ 33 เนื่องมาจากในปี 2546 จำนวนร้าน 7-Eleven เพิ่มขึ้นสุทธิ 355 สาขา สูงกว่าเป้าหมายที่จะเปิด 320 สาขาต่อปี ในขณะเดียวกันจำนวนห้างโลตัสที่เปิดเพิ่มขึ้นอีก 3 สาขา รวมทั้งยอดขายของร้านเดิมที่เพิ่มขึ้นด้วย ทำให้ ณ สิ้นปี 2546 บริษัทและบริษัทย่อยมีร้าน 7-Eleven รวมทั้งสิ้น 2,397 ร้าน และดำเนินการห้างโลตัสรวมทั้งสิ้น 13 สาขา ซึ่งมีรายละเอียดของผลการดำเนินงานของแต่ละธุรกิจดังนี้

ผลการดำเนินงานของธุรกิจร้านค้าสะดวกซื้อ

ในรอบปี 2546 รายได้จากการขายสุทธิและบริการของธุรกิจร้านค้าสะดวกซื้อ ซึ่งถือเป็นรายได้หลักของบริษัทและบริษัทย่อย เท่ากับ 40,154 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2545 เท่ากับ 9,989 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 33 ทั้งนี้เนื่องมาจากการเพิ่มขึ้นของร้าน 7-Eleven จำนวน 355

สาขา และความต้องการซื้อสินค้าในกลุ่มสื่อสารและบันเทิงที่เพิ่มสูงขึ้น ดังจะเห็นได้จากยอดขายเฉลี่ยต่อวันต่อร้านของร้านเดิมที่เพิ่มขึ้นจากประมาณ 46,175 บาท เป็นประมาณ 51,550 บาท หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตประมาณร้อยละ 12

เมื่อพิจารณาที่ต้นทุนขายและต้นทุนบริการในปี 2546 เท่ากับ 31,808 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2545 เท่ากับ 8,044 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 34 ส่งผลทำให้กำไรขั้นต้นเท่ากับ 8,346 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 30 หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 20.8 ในขณะที่ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของปี 2546 เท่ากับ 8,679 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2545 เท่ากับ 1,893 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 28 แต่เมื่อเทียบเป็นสัดส่วนต่อรายได้จากการขายสุทธิและบริการแล้วพบว่า มีสัดส่วนลดลงจากร้อยละ 22.5 เป็นร้อยละ 21.6

จากปัจจัยดังกล่าวข้างต้น ทำให้กำไรจากการดำเนินงานของธุรกิจร้านค้าสะดวกซื้อในปี 2546 เท่ากับ 1,543 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2545 เท่ากับ 458 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 42 และเมื่อเทียบกับกำไรจากการดำเนินงานรวมแล้วพบว่า ธุรกิจร้านค้าสะดวกซื้อมีส่วนกำไรจากการดำเนินงานคิดเป็นสัดส่วนสูงถึงร้อยละ 78 ของกำไรจากการดำเนินงานรวม แสดงให้เห็นว่า ธุรกิจร้านค้าสะดวกซื้อยังเป็นธุรกิจหลักที่สร้างรายได้และผลกำไรให้กับงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย

ผลการดำเนินงานของธุรกิจร้านค้าปลีกขนาดใหญ่

ในรอบปี 2546 รายได้จากการขายสุทธิและบริการของธุรกิจร้านค้าปลีกขนาดใหญ่ ซึ่งถือเป็นรายได้ที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อย เท่ากับ 16,857 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2545 เท่ากับ 4,145 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 33 เนื่องมาจากการเพิ่มขึ้นของห้างโลตัส จำนวน 3 สาขา และความต้องการซื้อสินค้าในกลุ่มอาหารสดและเสื้อผ้าที่เพิ่มสูงขึ้น แม้ว่ายอดขายเฉลี่ยต่อวันต่อสาขาจะลดลงจาก 850,000 เรมินบี มาเป็น 820,000 เรมินบี เนื่องมาจากผลกระทบของภาวะเงินฝืดในประเทศจีน การเวนคืนที่อยู่อาศัยเพื่อจัดวางผังเมือง สาขาใหม่ที่เปิด



ยังไม่เป็นที่รู้จัก แต่บริษัทคาดว่า ปีจี้ดังกล่าวกว่าข้างต้นจะมีผลกระทบเพียงระยะสั้นเท่านั้น และจะมียอดขายเฉลี่ยต่อวันต่อสาขาที่ดีขึ้น

เมื่อพิจารณาที่ต้นทุนขายและต้นทุนบริการในปี 2546 เท่ากับ 14,848 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2545 เท่ากับ 3,499 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 31 ส่งผลให้กำไรขั้นต้นเท่ากับ 2,009 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 47 หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 11.9 ในขณะที่ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของปี 2546 เท่ากับ 2,820 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2545 เท่ากับ 808 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 40 และเมื่อเทียบเป็นสัดส่วนต่อรายได้จากการขายสุทธิและบริการแล้วพบว่า มีสัดส่วนเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 15.8 เป็นร้อยละ 16.7 เนื่องจากห้างโลตัสมีค่าใช้จ่ายส่วนกลางเพื่อรองรับกับการขยายตัวของสาขาใหม่ๆ เพิ่มขึ้น แต่บริษัทเชื่อว่า ในระยะยาวค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานนี้จะลดลง

จากปีจี้ดังกล่าวกว่าข้างต้น ทำให้กำไรจากการดำเนินงานของธุรกิจร้านค้าปลีกขนาดใหญ่ เท่ากับ 221 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2545 เท่ากับ 88 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 67 แต่เมื่อเทียบกับกำไรจากการดำเนินงานรวมแล้วพบว่า ธุรกิจร้านค้าปลีกขนาดใหญ่มีกำไรจากการดำเนินงานคิดเป็นสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 11 เท่านั้น ทั้งนี้

เนื่องจากธุรกิจร้านค้าปลีกขนาดใหญ่เป็นธุรกิจที่มียอดขายสูงแต่มีอัตรากำไรขั้นต้นที่ต่ำกว่าธุรกิจร้านค้าสะดวกซื้อ

ผลการดำเนินงานของธุรกิจอื่นๆ

ธุรกิจอื่นๆ ตามงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ประกอบด้วย ธุรกิจตัวแทนรับชำระค่าสินค้าและบริการ ธุรกิจการจำหน่ายอาหารแช่แข็งและเบเกอรี่ ธุรกิจการจำหน่ายและซ่อมแซมอุปกรณ์ร้านค้าปลีก และธุรกิจของบริษัทย่อยอื่นๆ แม้ว่าในรอบปี 2546 รายได้จากการขายสุทธิและบริการของธุรกิจอื่นๆ จะมีสัดส่วนเพียงร้อยละ 2 ของรายได้จากการขายสุทธิและบริการรวม แต่เมื่อเทียบกับกำไรจากการดำเนินงานรวมแล้วพบว่า กำไรจากการดำเนินงานของธุรกิจอื่นๆ นี้มีสัดส่วนเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 11 ของกำไรจากการดำเนินงานรวม ทั้งนี้เนื่องจากธุรกิจอื่นๆ นี้มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานต่ำ และเป็นการต่อยอดธุรกิจจากเครือข่ายของร้าน 7-Eleven ทั่วประเทศ

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ในรอบปี 2546 ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารตามงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย (“ค่าใช้จ่ายรวม”) เพิ่มขึ้นจาก 8,927 ล้านบาทในปี 2545 เป็น 11,562 ล้านบาทในปี 2546 หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตประมาณร้อยละ 30 แต่เมื่อเทียบกับรายได้รวมของบริษัทและบริษัทย่อยแล้วพบว่า ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารมีสัดส่วนลดลงจากร้อยละ 19.4 ในปี 2545 มาเป็นร้อยละ 18.9 ในปี 2546 ทั้งนี้เนื่องจากได้รับประโยชน์จากการประหยัดจากขนาด โดยในรอบปี 2546 มีการเปิดร้าน 7-Eleven เพิ่มขึ้น 355 ร้าน และการเปิดห้างโลตัสเพิ่มขึ้น 3 สาขา และเมื่อพิจารณาค่าใช้จ่ายหลักๆ แล้ว สรุปได้ว่า (1) ค่าใช้จ่ายพนักงาน ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 32 ของค่าใช้จ่ายรวมในปี 2546 ได้เพิ่มขึ้นจาก 3,048 ล้านบาทในปี 2545 เป็น 3,660 ล้านบาทในปี 2546 หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตร้อยละ 20 จากปีก่อน เนื่องจากการเปิดร้าน 7-Eleven แต่ละร้านต้องมีจำนวนพนักงานเพิ่มขึ้นเฉลี่ย 10-12 คนต่อร้าน ในขณะที่ห้างโลตัส 1 สาขาต้องมีพนักงานประมาณ 250-300 คน (2) ค่าเช่า ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 15 ของค่าใช้จ่ายรวมในปี 2546 ได้เพิ่มขึ้นจาก 1,225 ล้านบาทในปี 2545 เป็น 1,688 ล้านบาทในปี 2546 หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตร้อยละ 38 จากปีก่อน เนื่องจากต้องเช่าร้านเพิ่มขึ้นตามการเปิดร้านใหม่ ค่าเช่าบางร้านที่ปรับตัวสูงขึ้นและภาวะการแข่งขันของตลาด (3) ค่าบริหารร้าน 7-Eleven ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 11 ของค่าใช้จ่ายรวมในปี 2546 ได้เพิ่มขึ้นจาก 600 ล้านบาทในปี 2545 เป็น 1,225 ล้านบาทในปี 2546 หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตร้อยละ 104 จากปีก่อน เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงวิธีการรับรู้รายได้ของร้านแฟรนไชส์บางประเภท

สำหรับค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารที่เหลืออยู่ เช่น ค่าเสื่อมราคาและรายการจ่ายตัดบัญชี ค่าสาธารณูปโภค ค่าโฆษณาและส่งเสริมการขาย และค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่นๆ (ประกอบด้วยค่าบริการ ค่าขนส่ง ค่าเดินทาง ค่าวัสดุสิ้นเปลือง ค่าสิทธิที่บริษัทจ่ายให้แก่ 7-Eleven, Inc และอื่นๆ) ได้ปรับตัวเพิ่มขึ้นตามยอดขายและการขยายตัวของร้าน 7-Eleven และห้างโลตัส

กำไรสุทธิ

ในรอบปี 2546 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิเท่ากับ 1,339 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 39 เมื่อเทียบกับระยะเวลาเดียวกันของปีก่อน ทั้งนี้เนื่องจาก รายได้รวมของบริษัทเพิ่มขึ้นร้อยละ 33 เมื่อเทียบกับระยะเวลาเดียวกันของปีก่อน ยอดขายเฉลี่ยต่อร้าน 7-Eleven ต่อวันเพิ่มขึ้นจาก 45,175 บาท เป็น 50,395 บาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 12 เมื่อเทียบกับระยะเวลาเดียวกันของปีก่อน การลดลงของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร จากร้อยละ 19.4 ของรายได้รวม เหลือร้อยละ 18.9 ของรายได้รวม



การวิเคราะห์ฐานะการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2546

สินทรัพย์รวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 สินทรัพย์รวมตามงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยเท่ากับ 21,712 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน เท่ากับ 4,408 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 20 เนื่องจากสาเหตุหลักๆ 3 ประการ คือ (1) การเพิ่มขึ้นของเงินสดจากการดำเนินงานและการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน (2) การเพิ่มขึ้นของสินค้าคงเหลือที่ผันแปรตามจำนวนร้านและยอดขายที่สูงขึ้นและ (3) การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ถาวรที่ผันแปรตามการขยายร้าน 7-Eleven ในประเทศไทยและห้างโลตัสในประเทศจีน

บริษัทยังไม่มียุทธศาสตร์ที่จะลงทุนซื้อที่ดินหรืออาคารเพื่อเปิดร้าน 7-Eleven ในประเทศไทย หรือห้างโลตัสในประเทศจีน แต่บริษัทเลือกใช้วิธีการเช่าเพื่อลดภาระเงินลงทุนและเพื่อให้การดำเนินงานมีความคล่องตัวสูง อย่างไรก็ตาม ในปี 2546 บริษัทมีการลงทุนในสินทรัพย์ถาวรบางส่วน เช่น ที่ดินและอาคารของศูนย์ฝึกอบรมและศูนย์สารสนเทศ ซึ่งจะเป็นระบบสนับสนุนที่สำคัญต่อการขยายตัวของธุรกิจในอนาคต

หนี้สินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 หนี้สินรวมตามงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยเท่ากับ 12,953 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน เท่ากับ 2,053 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 19 เนื่องจากเจ้าหนี้การค้าที่เพิ่มสูงขึ้นตามจำนวนร้านและยอดขายที่สูงขึ้น โดยหนี้สินส่วนใหญ่กว่าร้อยละ 96 เป็นหนี้สินหมุนเวียน โดยเฉพาะเจ้าหนี้การค้าซึ่งคิดเป็นร้อยละ 77 ของหนี้สินรวม ซึ่งเป็นระดับปกติของธุรกิจค้าปลีกที่มียอดเจ้าหนี้การค้าในสัดส่วนที่สูงเมื่อเทียบกับหนี้สินรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 ส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยเท่ากับ 8,759 ล้านบาท

เพิ่มขึ้นจากปี 2545 เท่ากับ 2,355 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 37 เนื่องจากสาเหตุหลักๆ 2 ประการ คือ (1) การออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 40 ล้านหุ้น ราคาหุ้นละ 42 บาท (2) การเพิ่มขึ้นของกำไรสะสมจากผลประกอบการของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2546 โดยอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 1.5 เท่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 2,250 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้ว 2,200 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 440 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท โดยในรอบปี 2546 บริษัทได้จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2545 ให้กับผู้ถือหุ้นที่มีรายชื่อตามทะเบียนรายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 9 เมษายน 2546 เป็นเงินจำนวน 400 ล้านบาท หรือคิดเป็น 1 บาทต่อหุ้น

การวิเคราะห์งบกระแสเงินสด สภาพคล่อง และแหล่งเงินทุนของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2546 เปรียบเทียบกับ ปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545

ธุรกิจค้าปลีกของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นการจำหน่ายสินค้าแบบเงินสด จึงมีเงินสดหมุนเวียนเข้าสู่ร้านค้าเป็นประจำ บางส่วนนำไปซื้อสินค้าหรือชำระคืนแก่เจ้าหนี้การค้าที่ครบกำหนดชำระ และบางส่วนเก็บไว้สำหรับเป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดตามงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยจำนวน 5,556 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,603 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2545

กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

ในรอบปี 2546 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานเท่ากับ 3,227 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อน 626 ล้านบาท ซึ่งสาเหตุหลักๆ ของการลดลงดังกล่าวเกิดขึ้นจากการที่บริษัทและบริษัทย่อยมีสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น 1,524 ล้านบาท ซึ่งมากกว่า



การใช้จ่ายประเภทเดียวกันของปี 2545 ซึ่งเท่ากับ 813 ล้านบาท ทั้งนี้เนื่องจากในปี 2546 บริษัทและบริษัทย่อยมีการขยายสาขาหลายสาขาทั้งร้าน 7-Eleven และห้างโลตัสเพิ่มขึ้น จึงมีการซื้อสินค้าใหม่เพื่อรองรับการเปิดร้าน

กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน

ในรอบปี 2546 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนเท่ากับ 2,842 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนประมาณ 729 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2546 บริษัทและบริษัทย่อยมีการซื้อทรัพย์สินถาวรและสิทธิการเช่าเพิ่มขึ้น 2,945 ล้านบาท ตามจำนวนร้านสาขาที่เพิ่มขึ้นและลงทุนในระบบสนับสนุนของสำนักงานใหญ่ เช่น ศูนย์กระจายสินค้า ศูนย์ฝึกอบรม ศูนย์สารสนเทศ เป็นต้น มีเงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร 217 ล้านบาท และมีเงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น 14 ล้านบาท รวมทั้งมีเงินลงทุนระยะสั้นเพิ่มขึ้น 100 ล้านบาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

ในรอบปี 2546 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินเท่ากับ 1,324 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน 389 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทได้รับเงินเพิ่มทุนจากการออกหุ้นสามัญจำนวน 1,585 ล้านบาท มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารของบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น 202 ล้านบาท และมีการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นรวม 400 ล้านบาท

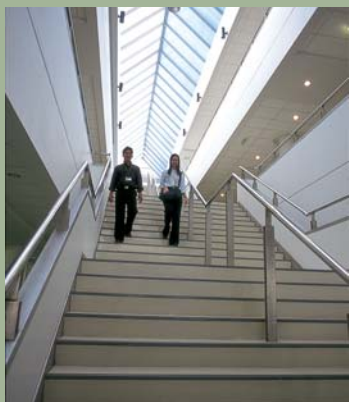
ปัจจัยที่อาจจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินในอนาคต

ปัจจัยสำคัญที่มีผลต่อรายได้และกำไรของบริษัท คือ ความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา หากบริษัทสามารถนำเสนอสินค้าและบริการที่ตรงกับความต้องการของลูกค้าก็ย่อมส่งผลให้บริษัทมีลูกค้าเพิ่มมากขึ้น สามารถขายสินค้าได้มากขึ้น โดยมีอัตรากำไรขั้นต้นที่ดีขึ้นด้วย สำหรับธุรกิจร้านค้าสะดวกซื้อนั้น การมุ่งนำเสนอ “ความสะดวก” ให้แก่ลูกค้า หมายถึงการมีสินค้าและบริการที่ตรงตามความต้องการและการมีร้าน 7-Eleven ตั้งอยู่ในทำเลและเวลาที่เหมาะสม นอกจากนี้บริษัทก็พยายามเน้นให้ร้าน 7-Eleven เพิ่มสัดส่วนการขายสินค้าบริโภคให้มากขึ้น ทั้งนี้เนื่องจากลูกค้ามีความถี่ในการซื้อสินค้าบริโภคบ่อยกว่าและมีอัตรากำไรขั้นต้นที่สูงกว่า ในขณะที่ธุรกิจซูเปอร์เซ็นเตอร์จะมุ่งนำเสนอสินค้าที่หลากหลายตรงกับความต้องการของลูกค้าและมีราคาที่เหมาะสมเหตุผล การมีห้างโลตัสเพิ่มมากขึ้นจะช่วยให้เกิดการประหยัดทางขนาด ทั้งในด้านของค่าใช้จ่ายส่วนกลางและความสามารถในการต่อรองกับผู้ผลิตสินค้า นอกจากนี้ห้างโลตัสก็มีนโยบายเพิ่มสินค้าประเภท House Brand ที่มีอัตรากำไรขั้นต้นสูงและถือเป็นเครื่องมือหนึ่งในการรักษฐานลูกค้า ทั้งนี้เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่บริษัทตั้งไว้ คือ สามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคทั้งสองกลุ่ม บริษัทได้ลงทุนทั้งในระบบบริหารร้านค้า ระบบศูนย์กระจายสินค้า และระบบการผลิตสินค้าประเภทอาหารเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจและสร้างรายได้เปรียบในเชิงแข่งขันให้กับบริษัท โดยบริษัทจะมุ่งปรับปรุงและพัฒนาแบบต่างๆ ดังกล่าวอย่างต่อเนื่องเพื่อเป็นรากฐานที่สำคัญในการเติบโตของรายได้และกำไรของบริษัทต่อไป

รายละเอียดการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546

ชื่อผู้ถือหลักทรัพย์/ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)	จำนวนใบสำคัญแสดง สิทธิที่จะถือหุ้น (หน่วย)
ร.ท.สุชาย เชาววิศิษฐ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	0	45,000
นายปรีดี บุญยัง กรรมการตรวจสอบ	0	45,000
นายผดุง เตชะศรีรินทร์ กรรมการตรวจสอบ	0	45,000
นายธนินท์ เจียรวนนท์ ประธานคณะกรรมการ	400,000	600,000
นายก่อศักดิ์ ไชยรัศมีศักดิ์ กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	555,300	400,000
นายอำรุง สรรพสิทธิ์วงศ์ กรรมการ	100,000	150,000
นายสุภกิต เจียรวนนท์ กรรมการ	0	11,000
นายณรงค์ เจียรวนนท์ กรรมการ	0	22,000
นายประเสริฐ จารุพนิช กรรมการ	0	45,000
นายเจีย อยู่น บุน กรรมการ	0	22,000
นางสาว ยุน เชียง กรรมการ	0	22,000
นายพิทยา เจียรวลิษฐกุล กรรมการและรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	0	175,000
นายปิยะวัฒน์ วิฑะสิทธิ์วรกุล กรรมการและกรรมการผู้จัดการ	0	175,000
นายกมล ศักดิ์เดชนันต์ รองกรรมการผู้จัดการด้านบัญชีและการเงิน	0	101,000
นายธานินทร์ บุรณมานิต รองกรรมการผู้จัดการด้านปฏิบัติการและการตลาด	0	106,200
นายชวน นิมิตติกุล รองกรรมการผู้จัดการด้านจัดซื้อและศูนย์กระจายสินค้า	8,000	103,600
นายสุวิทย์ กิ่งแก้ว รองกรรมการผู้จัดการด้านบริหารทั่วไป	0	98,700
นายโกษา พงศ์สุพัฒน์ รองกรรมการผู้จัดการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	0	85,000



รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยมีภารกิจที่สำคัญได้แก่ การสอบทานงบการเงิน ดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติงานที่โปร่งใสเป็นไปตามระเบียบของบริษัทฯ และตามกฎหมายรวมทั้งข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตลอดจนการเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

ในรอบปี 2546 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวม 9 ครั้ง โดยได้พิจารณาสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2546 ให้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีและประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์รวมทั้งของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตลอดจนดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วนและเพียงพอ

สอบทานระบบการดำเนินงานของบริษัทฯ และกิจการในเครือตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 15 ข้อที่ทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้แนะนำไว้ พบว่า สามารถปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ดังกล่าวได้ในระดับที่น่าพอใจ ทั้งยังได้จัดทำหลักการบรรษัทภิบาลเป็นลายลักษณ์อักษรไว้เพื่อยึดถือเป็นแนวปฏิบัติต่อไปด้วย

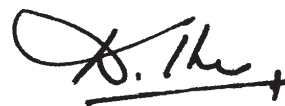
สอบทานระบบควบคุมภายในเพื่อประเมินประสิทธิภาพและความเพียงพอของระบบงาน พบว่ามีความเหมาะสมในการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ

ฝ่ายจัดการได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการป้องกันความเสี่ยงจากการประกอบกิจการโดยได้จ้างที่ปรึกษาภายนอกมาวางระบบการบริหารความเสี่ยง และแต่งตั้งคณะทำงานเพื่อดูแลการบริหารความเสี่ยงโดยเฉพาะ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้ติดตามและสอบทานการประเมินการบริหารความเสี่ยงพบว่าในปี 2546 นี้ยังไม่พบความเสี่ยงที่เป็นสาระสำคัญ

คณะกรรมการตรวจสอบมีความอิสระในการปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมาย โดยได้รับความร่วมมือด้วยดีจากฝ่ายจัดการ ได้พบหารือกับผู้สอบบัญชี เพื่อขอทราบข้อสังเกตเกี่ยวกับงบการเงินและการควบคุมภายในด้านบัญชี ซึ่งไม่มีเรื่องที่ผิดปกติและเป็นสาระสำคัญ

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและให้ความเห็นเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้งให้นางสุดจิตร์ บุญประกอบ หรือนายวิเชียร ธรรมตระกูล หรือนางสาวทิพย์สุดา ชำนาญวนิชกุล แห่งบริษัท เคพีเอ็ม ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชี ประจำปี 2547

วันที่ 3 มีนาคม 2547
ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



(ร.ท. สุขาย เชาว์วิศิษฐ์)
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ



รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ซี.พี. เซเว่นอีเลฟเว่น จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545 และงบกำไรขาดทุนรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท ซี.พี. เซเว่นอีเลฟเว่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และได้ตรวจสอบงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545 และงบกำไรขาดทุน งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปี เฉพาะบริษัท ซี.พี. เซเว่นอีเลฟเว่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามิได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทย่อยในต่างประเทศแต่แห่ง สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2546 ซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวม งบการเงินของบริษัทย่อยในต่างประเทศดังกล่าว แสดงยอดรวมสินทรัพย์จำนวนรวม 8,577.3 ล้านบาท หลังจากการตัดรายการยอดคงเหลือระหว่างกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และแสดงยอดรวมรายได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2546 จำนวนรวม 18,040.2 ล้านบาท หลังจากการตัดรายการระหว่างกัน นอกจากนี้ งบการเงินเฉพาะบริษัท ซี.พี. เซเว่นอีเลฟเว่น จำกัด (มหาชน) ได้รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อยในต่างประเทศดังกล่าว ซึ่งบันทึกตามวิธีคำนวณได้เสีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 จำนวน 1,241.8 ล้านบาท และแสดงส่วนแบ่งกำไรสุทธิของบริษัทย่อยในต่างประเทศดังกล่าวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2546 จำนวน 88.7 ล้านบาท งบการเงินของบริษัทย่อยดังกล่าวตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น โดยข้าพเจ้าได้รับรายงานของผู้สอบบัญชีนั้น และการเสนอรายงานการตรวจสอบของข้าพเจ้าในส่วนที่เกี่ยวข้องกับจำนวนเงินของรายการต่าง ๆ ของบริษัทย่อยในต่างประเทศดังกล่าว ซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท ได้ถือตามรายงานการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีอื่นนั้น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้ และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่น่าเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวประกอบกับรายงานของผู้สอบบัญชีอื่นที่กล่าวถึงในวรรคแรกให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

จากการตรวจสอบของข้าพเจ้าและรายงานของผู้สอบบัญชีอื่น ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท ซี.พี. เซเว่นอีเลฟเว่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยของบริษัท ซี.พี. เซเว่นอีเลฟเว่น จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

(นางสุจิตร์ นุญประกอบ)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 2991

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

19 กุมภาพันธ์ 2547



งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545

สินทรัพย์

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2546	2545	2546	2545
	บาท			
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5,556,199,849	3,953,157,900	3,409,485,215	2,184,577,658
เงินลงทุนชั่วคราว	100,000,000	-	100,000,000	-
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	4, 5 344,042,522	308,024,352	42,948,609	32,711,421
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4 61,507,945	69,747,933	39,592,271	80,393,626
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	6 4,575,920,744	3,181,349,584	2,744,920,659	2,042,374,647
ลูกหนี้อื่น - สุทธิ	5 972,025,496	881,276,786	230,830,253	123,915,263
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	597,651,019	483,373,738	143,759,651	95,416,688
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	12,207,347,575	8,876,930,293	6,711,536,658	4,559,389,303
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย	7 45,832,963	-	1,737,758,050	1,719,051,762
เงินลงทุนระยะยาวอื่นในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	8 33,080,000	33,080,000	33,080,000	33,080,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	9 -	-	1,003,206,872	1,080,325,547
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	10 8,554,531,635	7,489,836,151	3,937,074,421	3,322,318,626
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	11 565,192,045	645,464,145	186,259,342	205,534,213
เงินประกันการเช่าและค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า	4, 19 288,734,578	250,836,520	286,490,600	248,801,201
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	17,483,603	8,494,418	7,819,758	3,164,407
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	9,504,854,824	8,427,711,234	7,191,689,043	6,612,275,756
รวมสินทรัพย์	21,712,202,399	17,304,641,527	13,903,225,701	11,171,665,059

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	หมายเหตุ	2546	2545	2546	2545
		บาท			
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืม					
ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	12	241,177,574	50,488,518	-	-
เจ้าหนี้การค้า	4	9,920,883,940	8,341,841,321	4,796,752,153	4,419,013,683
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	47,646,982	62,135,984	503,822,401	594,041,118
เงินกู้ยืมจากบริษัทในต่างประเทศ					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	13	51,899,708	-	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		269,821,521	185,921,234	199,103,969	147,136,900
ค่าสิทธิที่ยังไม่รู้เป็นรายได้		254,084,434	147,223,794	254,084,434	147,223,794
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		1,613,868,992	1,544,784,324	750,415,726	814,365,039
รวมหนี้สินหมุนเวียน		12,399,383,151	10,332,395,175	6,504,178,683	6,121,780,534
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัท					
ที่เกี่ยวข้องกัน	9	6,432,802	6,628,560	-	-
เงินกู้ยืมจากบริษัทในต่างประเทศ	13	-	122,205,276	-	-
เจ้าหนี้อื่น	4	79,216,800	86,398,600	-	-
เงินประกันจากผู้รับสิทธิและอื่นๆ	1	467,361,583	350,296,515	410,151,583	322,721,515
ขาดทุนสุทธิของบริษัทย่อย					
ส่วนที่เกินกว่ามูลค่าเงินลงทุน	7	-	-	9,224,671	27,728,951
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		1,014,052	2,469,065	1,014,052	2,469,065
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		554,025,237	567,998,016	420,390,306	352,919,531
รวมหนี้สิน		12,953,408,388	10,900,393,191	6,924,568,989	6,474,700,065

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2546	2545	2546	2545
	บาท			
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น - หุ้นสามัญ				
มูลค่าหุ้นละ 5 บาท				
ทุนจดทะเบียน 450 ล้านหุ้นในปี 2546 และ 2545				
หุ้นที่ออกและชำระแล้ว 440 ล้านหุ้น				
ในปี 2546 และ 400 ล้านหุ้น ในปี 2545	1, 14	2,200,000,000	2,000,000,000	2,200,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น - สุทธิ	14	1,384,795,581	-	1,384,795,581
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน		(27,176,347)	242,083,981	(27,176,347)
กำไรสะสม				
จัดสรรเพื่อสำรองตามกฎหมาย	14	225,000,000	163,150,804	225,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		3,196,037,478	2,318,445,542	3,196,037,478
สำรองเงินจัดสรรกำไรของบริษัทย่อย	16	-	(26,715,333)	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ - สุทธิ		6,978,656,712	4,696,964,994	6,978,656,712
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย		1,780,137,299	1,707,283,342	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		8,758,794,011	6,404,248,336	6,978,656,712
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		21,712,202,399	17,304,641,527	13,903,225,701
			11,171,665,059	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกำไรขาดทุน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2546	2545	2546	2545
	บาท			
รายได้				
ขายสุทธิ	22	57,782,796,022	43,423,009,756	40,153,512,308
รายได้จากการให้บริการ		599,406,211	342,037,902	-
รายได้อื่นจากการดำเนินงาน				
- รายได้ค่าสิทธิ		439,342,549	451,233,555	439,342,549
- อื่น ๆ		2,171,831,362	1,626,345,214	1,298,270,094
ดอกเบี้ยรับ		36,898,131	51,023,570	65,958,643
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน				
ตามวิธีส่วนได้เสีย		-	-	305,922,670
กำไรจากการจำหน่ายบริษัทย่อย		-	24,462,834	-
รวมรายได้		61,030,274,275	45,918,112,831	42,263,006,264
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขาย	22	47,099,849,152	35,359,351,504	31,807,644,673
ต้นทุนจากการให้บริการ		359,436,777	221,831,483	-
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	23	11,561,749,499	8,926,923,950	8,679,313,989
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุน				
ตามวิธีส่วนได้เสีย		17,892,035	-	17,892,035
รวมค่าใช้จ่าย		59,038,927,463	44,508,106,937	40,504,850,697
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้		1,991,346,812	1,410,005,894	1,758,155,567
ดอกเบี้ยจ่าย		(16,210,480)	(44,466,465)	(6,484,714)
ภาษีเงินได้		(538,986,993)	(399,557,192)	(412,229,655)
กำไรหลังภาษีเงินได้		1,436,149,339	965,982,237	1,339,441,198
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย		(96,708,141)	(1,811,635)	-
กำไรสุทธิ		1,339,441,198	964,170,602	1,339,441,198
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	15	3.28	2.41	3.28
กำไรต่อหุ้นปรับลด	15	3.27	-	3.27

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น - งบการเงินรวม

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545

	บาท				
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	กำไรสะสม		สำรองเงิน จัดสรรกำไร ของบริษัทย่อย	ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย
		ผลต่างจากการ แปลงค่า งบการเงิน	จัดสรรเพื่อ สำรองตามกฎหมาย ยังไม่ได้จัดสรร		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2545	2,000,000,000	324,436,484	124,150,804	1,693,274,940	(26,715,333)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(82,352,503)	-	-	-
กำไรสุทธิ	-	-	-	964,170,602	-
เงินปันผล	-	-	-	(300,000,000)	-
สำรองตามกฎหมาย	-	-	39,000,000	(39,000,000)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545	2,000,000,000	242,083,981	163,150,804	2,318,445,542	(26,715,333)
					1,707,283,342
					5,824,416,765
					(86,150,648)
					965,982,237
					(300,000,018)
					-
					6,404,248,336

	บาท				
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	กำไรสะสม		สำรองเงิน จัดสรรกำไร ของบริษัทย่อย	ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย
		ผลต่างจากการ แปลงค่า งบการเงิน	จัดสรรเพื่อ สำรองตามกฎหมาย ยังไม่ได้จัดสรร		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2546	2,000,000,000	-	242,083,981	163,150,804	2,318,445,542
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(269,260,328)	-	-	-
กำไรสุทธิ	-	-	-	1,339,441,198	-
เงินปันผล	-	-	-	-	(400,000,066)
หุ้นสามัญ	200,000,000	1,384,795,581	-	-	-
สำรองตามกฎหมาย	-	-	-	61,849,196	(61,849,196)
สำรองเงินจัดสรรกำไร	-	-	-	-	26,715,333
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546	2,200,000,000	1,384,795,581	(27,176,347)	225,000,000	3,196,037,478
					-
					1,780,137,299
					8,758,794,011

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น - งบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545

	บ า ท				
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ผลต่างจากการ แปลงค่า งบการเงิน	กำไรสะสม จัดสรรเพื่อ สำรองตามกฎหมาย ยังไม่ได้จัดสรร	สำรองเงิน จัดสรรกำไร ของบริษัทย่อย	สุทธิ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2545	2,000,000,000	324,436,484	124,150,804	1,693,274,940	4,115,146,895
ผลต่างจากการแปลงต่างงบการเงิน	-	(82,352,503)	-	-	(82,352,503)
กำไรสุทธิ	-	-	-	964,170,602	964,170,602
เงินปันผล	-	-	-	(300,000,000)	(300,000,000)
สำรองตามกฎหมาย	-	-	39,000,000	(39,000,000)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545	2,000,000,000	242,083,981	163,150,804	2,318,445,542	4,696,964,994

หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ผลต่างจากการ		กำไรสะสม		สำรองเงิน จัดสรรกำไร ของบริษัทย่อย	สุทธิ
		ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	แปลงค่า งบการเงิน	จัดสรรเพื่อ	ยังไม่ได้จัดสรร		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2546	2,000,000,000	-	242,083,981	163,150,804	2,318,445,542	(26,715,333)	4,696,964,994
	-	-	(269,260,328)	-	-	-	(269,260,328)
	-	-	-	-	1,339,441,198	-	1,339,441,198
	-	-	-	-	(400,000,066)	-	(400,000,066)
	200,000,000	1,384,795,581	-	-	-	-	1,584,795,581
	-	-	-	61,849,196	(61,849,196)	-	-
	-	-	-	-	-	-	26,715,333
	-	-	-	-	-	-	26,715,333
	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกระแสเงินสด

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2546	2545	2546	2545
	บาท			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสุทธิ	1,339,441,198	964,170,602	1,339,441,198	964,170,602
รายการปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและรายการจ่ายตัดบัญชี	1,334,927,244	1,133,670,087	883,244,190	726,423,071
ค่าเผื่อ (กลับรายการค่าเผื่อ) มูลค่าที่ลดลงของ				
สินค้าคงเหลือ	19,882,106	(551,007)	1,185,018	(2,810,913)
ค่าเผื่อ (กลับรายการค่าเผื่อ) หนี้สงสัยจะสูญ	(941,328)	4,547,382	-	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	144,516	20,552,472	74,139,418	20,592,553
ขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สินถาวร	13,623,300	33,827,514	5,585,676	28,704,065
ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุน				
ซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย	17,892,035	-	(288,030,635)	(215,100,808)
กำไรจากการจำหน่ายบริษัทย่อย	-	(24,462,834)	-	-
ขาดทุนจากการกลับรายการสำรองเงินจัดสรร				
กำไรของบริษัทย่อย	4,869,735	-	-	-
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	96,708,141	1,811,636	-	-
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน				
สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	2,826,546,947	2,133,565,852	2,015,564,866	1,521,978,570
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น):				
ลูกหนี้การค้า	(32,748,738)	(100,610,745)	(10,237,188)	12,469,453
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(41,060,012)	4,821,942	(8,498,645)	(56,779,859)
สินค้าคงเหลือ	(1,524,328,013)	(813,147,280)	(703,731,030)	(739,793,958)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(311,815,491)	(339,819,986)	(155,257,952)	(47,810,506)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(49,511,503)	(248,452,394)	(90,292,197)	(82,647,428)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง):				
เจ้าหนี้การค้า	1,890,231,060	2,466,993,411	377,738,469	1,408,716,450
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	69,060,965	(1,174,217)	(77,322,004)	328,815,437
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	83,900,287	64,802,056	51,967,069	35,068,620
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	201,001,079	546,981,646	50,532,250	222,718,791
เงินประกันจากผู้รับสิทธิและอื่น ๆ	117,065,068	157,219,472	87,430,068	137,514,472
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(1,455,014)	(18,337,143)	(1,455,011)	10,424
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	3,226,886,635	3,852,842,614	1,536,438,695	2,740,260,466

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2546	2545	2546	2545
	บาท			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดรับจากการจำหน่ายทรัพย์สินถาวร	217,429,058	660,038,831	179,533,162	24,307,437
ซื้อทรัพย์สินถาวรและสิทธิการเช่า	(2,944,831,326)	(2,772,884,175)	(1,636,414,142)	(1,745,379,684)
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	(14,425,000)	-	(19,424,930)	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น (ลดลง)	-	-	2,979,257	(15,977,453)
เงินสดปันผลรับ	-	-	77,000,000	20,999,982
เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น	(100,000,000)	-	(100,000,000)	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(2,841,827,268)	(2,112,845,344)	(1,496,326,653)	(1,716,049,718)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	202,329,056	(645,280,500)	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(195,758)	183,361	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทในต่างประเทศเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(63,069,368)	10,225,390	-	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญ	1,584,795,581	-	1,584,795,581	-
เงินสดปันผลจ่าย	(400,000,066)	(300,000,018)	(400,000,066)	(300,000,000)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	1,323,859,445	(934,871,767)	1,184,795,515	(300,000,000)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น - สุทธิ	1,708,918,812	805,125,503	1,224,907,557	724,210,748
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(105,876,863)	(37,319,835)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	3,953,157,900	3,185,352,232	2,184,577,658	1,460,366,910
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	5,556,199,849	3,953,157,900	3,409,485,215	2,184,577,658
ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
เงินสดจ่ายในระหว่างปีสำหรับ				
ดอกเบี้ยจ่าย	10,226,612	55,145,789	6,068,485	4,280,870
ภาษีเงินได้	458,533,849	326,022,330	360,262,586	283,414,361

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545

1. บริษัทและการดำเนินงาน

บริษัท ซี.พี. เซเว่นอีเลฟเว่น จำกัด (มหาชน) เริ่มก่อตั้งในปี 2531 โดยเป็นบริษัทในกลุ่มบริษัทเครือเจริญโภคภัณฑ์ บริษัทดำเนินงานร้านคอนวีเนียนสโตร์ 7-Eleven และให้สิทธิแก่ผู้ค้าปลีกรายอื่นในการประกอบธุรกิจดังกล่าวในอาณาเขตประเทศไทย โดยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 283 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545 บริษัทดำเนินงานร้านคอนวีเนียนสโตร์ 7-Eleven จำนวน 1,608 สาขา และ 1,503 สาขา และมีพนักงานรวมทั้งสิ้น 13,761 คน และ 13,091 คน ตามลำดับ

เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2531 บริษัทได้ทำสัญญา Area License Agreement กับ 7-Eleven, Inc. (เดิมชื่อ “The Southland Corporation”) ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนที่ประเทศสหรัฐอเมริกา เพื่อใช้ระบบและเครื่องหมายการค้าของ 7-Eleven, Inc. ในการดำเนินงานหรือให้สิทธิแก่ผู้ค้าปลีกรายอื่นในการประกอบกิจการร้านคอนวีเนียนสโตร์ 7-Eleven ในประเทศไทย นอกจากนี้บริษัทยังได้รับบริการต่าง ๆ เกี่ยวกับการฝึกอบรม และความช่วยเหลือทางเทคนิคจาก 7-Eleven, Inc. เพื่อเป็นการตอบแทนสิทธิและบริการต่าง ๆ ดังกล่าว บริษัทต้องจ่ายค่าสิทธิ (Royalty Fee) แก่ 7-Eleven, Inc. ตามอัตราร้อยละของยอดขายรวมของร้านคอนวีเนียนสโตร์ 7-Eleven ในประเทศไทย ภายใต้เงื่อนไขของสัญญา Area License Agreement ในกรณีที่บริษัทจะทำการเสนอขายหุ้นของบริษัทต่อสาธารณชนหรือหุ้นของบริษัทได้ถูกทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ซึ่งเป็นที่ยอมรับ บริษัทจะต้องแจ้งและจัดส่งข้อมูลเกี่ยวกับข้อเสนอที่จะทำการเสนอขายหุ้นต่อสาธารณชนให้กับ 7-Eleven, Inc. ทันที และต้องได้รับอนุญาตจาก 7-Eleven, Inc. ในข้อเสนอดังกล่าวก่อน ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน 14 เมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2546 บริษัทได้ยื่นแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหุ้นของบริษัทต่อสาธารณชนกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยบริษัทได้รับอนุญาตจาก 7-Eleven, Inc. ตามข้อกำหนดของสัญญา Area License Agreement เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2546

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 บริษัทมีสัญญาอนุญาตให้สิทธิ (Franchise Agreement) แก่ผู้ค้าปลีกรายอื่นในการประกอบกิจการร้านคอนวีเนียนสโตร์ 7-Eleven จำนวน 1 ร้าน ตามเงื่อนไขของสัญญาดังกล่าว บริษัทจะให้ความช่วยเหลือทางเทคนิคและบริการอื่นที่เกี่ยวข้องกับผู้รับสิทธิ โดยบริษัทได้รับค่าธรรมเนียมการเข้าทำสัญญา (Initial Fee) ซึ่งผู้รับสิทธิไม่สามารถเรียกคืนไม่ว่าด้วยเหตุใด ๆ และบริษัทยังได้รับค่าสิทธิ (Continuing Fee) ในอัตราร้อยละของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงานร้านคอนวีเนียนสโตร์ดังกล่าว นอกจากนี้ ผู้รับสิทธิได้วางเงินประกันการปฏิบัติตามสัญญาและความเสียหาย และ/หรือหนี้สินใด ๆ ที่ผู้รับสิทธิอาจมีอยู่ต่อบริษัท โดยบริษัทจะจ่ายดอกเบี้ยสำหรับเงินประกันในอัตราเงินฝากประจำของธนาคารพาณิชย์ไทยแห่งหนึ่งและจะคืนเงินประกันให้แก่ผู้รับสิทธิภายหลังจากสัญญาสิ้นสุด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 บริษัทมีสัญญาจ้างดำเนินการบริหารงานร้านคอนวีเนียนสโตร์ 7-Eleven (Management Agreement) กับบริษัทบางแห่ง เพื่อให้สิทธิในการดำเนินงานร้านค้าคอนวีเนียนสโตร์ 7-Eleven ของบริษัทจำนวน 661 แห่ง ตามสัญญาดังกล่าว บริษัทจะต้องจ่ายค่าตอบแทน (Management Fee) ให้กับผู้รับสิทธิในอัตราร้อยละของกำไร ขั้นต้นจากการดำเนินงานร้านคอนวีเนียนสโตร์ดังกล่าว โดยบริษัทได้รับค่าธรรมเนียมในการทำสัญญา (Initial Fee) และค่าสิทธิแรกเข้า (Initial Royalty Fee) จากการให้สิทธิในการดำเนินงานร้านคอนวีเนียนสโตร์ 7-Eleven ซึ่งผู้รับสิทธิไม่สามารถเรียกคืนไม่ว่าด้วยเหตุใด ๆ ทั้งสิ้น นอกจากนี้บริษัทยังได้รับเงินประกันการปฏิบัติตามสัญญาของผู้รับสิทธิและความเสียหาย และ/หรือหนี้สินใด ๆ ที่ผู้รับสิทธิอาจมีอยู่ต่อบริษัท โดยบริษัทจะจ่ายดอกเบี้ยสำหรับเงินประกันนี้ในอัตราเงินฝากประจำของธนาคารพาณิชย์ไทยแห่งหนึ่งและจะคืนเงินประกันดังกล่าวเมื่อสัญญาสิ้นสุดลง

นอกจากนี้ บริษัทยังมีสัญญาให้สิทธิในอาณาเขต (Sub-area License Agreement) บางจังหวัดในประเทศไทย เพื่อให้สิทธิในการประกอบกิจการร้านคอนวีเนียนสโตร์ 7-Eleven และให้สิทธิช่วงในการดำเนินงานร้านคอนวีเนียนสโตร์ ดังกล่าวแก่ผู้ค้าปลีกรายอื่นในอาณาเขตจังหวัดนั้น ๆ ตามสัญญาดังกล่าว โดยบริษัทจะให้ความช่วยเหลือทางเทคนิคและบริการอื่นที่เกี่ยวข้องกับผู้รับสิทธิในอาณาเขต ทั้งนี้ บริษัทจะได้รับค่าสิทธิ (Royalty Fee) ในอัตราร้อยละของยอดขายรวมของร้านคอนวีเนียนสโตร์ 7-Eleven ในอาณาเขตที่ได้รับสิทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 มีร้านค้าคอนวีเนียนสโตร์ 7-Eleven ที่ได้รับสิทธิในอาณาเขตจำนวน 127 ร้าน

2. หลักเกณฑ์ในการจัดทางการเงิน

งบการเงินนี้ได้จัดทำเป็นเงินบาทและเป็นภาษาไทยตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปของประเทศไทย ทั้งนี้ งบการเงินนี้มีวัตถุประสงค์ที่จัดทำขึ้นเพื่อแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด ตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปของประเทศไทยเท่านั้น



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545

นอกจากที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน รายการอื่น ๆ ในงบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุน

เพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงิน บริษัทได้จัดทำงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษขึ้นจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้ ซึ่งได้นำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานทางการเงินเพื่อใช้ในประเทศ

งบการเงินรวมนี้ได้รวมบัญชีของบริษัท ซี.พี. เซเวนอีเลฟเว่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยซึ่งบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือถือหุ้นเกินกว่าร้อยละห้าสิบของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงในบริษัทย่อยดังกล่าวดังต่อไปนี้

			อัตราส่วนของการลงทุน (ร้อยละของจำนวนทุนจดทะเบียน)	
	ประเภทธุรกิจ	จดทะเบียนใน	2546	2545
บริษัทย่อยทางตรง				
Lotus Distribution Investment Limited	กิจการลงทุน (Holding Company)	British Virgin Islands	100.00	100.00
บริษัท เคาน์เตอร์ เซอร์วิส จำกัด	ตัวแทนรับชำระค่าสินค้าและบริการ	ประเทศไทย	99.99	99.99
บริษัท รีเทลลิงค์ (ไทยแลนด์) จำกัด	ผู้จำหน่ายอุปกรณ์สำหรับธุรกิจค้าปลีกและพัฒนาาระบบซอฟต์แวร์	ประเทศไทย	99.99	99.99
บริษัท ซี.พี. ค้าปลีกและการตลาด จำกัด	โรงงานอาหารแช่แข็งและเบเกอรี่	ประเทศไทย	97.76	97.76
Shanghai C.P. Friendship Enterprise Development Co., Ltd.	ห้างสรรพสินค้า	สาธารณรัฐประชาชนจีน	65.00	65.00
บริษัท โกซอฟท์ (ประเทศไทย) จำกัด	ออกแบบและพัฒนากระบวนการด้านสารสนเทศ	ประเทศไทย	99.99	-
บริษัท เอ็ม เอ เอ็ม ฮาร์ท จำกัด	ให้บริการปรึกษาวางแผนกิจกรรมทางการตลาด	ประเทศไทย	99.99	-
บริษัท โดนาคิค แมนเนจเม้นท์ จำกัด	ให้บริการบริหารงาน กิจการขนส่งสินค้าและกระจายสินค้า	ประเทศไทย	99.99	-
บริษัทย่อยทางอ้อม				
Ek Chor Distribution System Company Limited	กิจการลงทุน (Holding Company)	ฮ่องกง	100.00	100.00
Ek Chor Distribution Co., Ltd., Shanghai	ร้านค้าปลีกขนาดใหญ่	สาธารณรัฐประชาชนจีน	55.00	55.00
Ek Chor Trading (Shanghai) Co., Ltd.	กิจการค้าขายระหว่างประเทศ	สาธารณรัฐประชาชนจีน	55.00	55.00
Shanghai Bakerrich Foodstuff Co., Ltd.	เบเกอรี่	สาธารณรัฐประชาชนจีน	55.00	55.00
Shanghai Lotus Supermarket Chain Store Co., Ltd.	ร้านค้าปลีกขนาดใหญ่	สาธารณรัฐประชาชนจีน	26.95	26.95
บริษัทย่อยทางตรงและทางอ้อม				
Emerald Innovation Management Co., Ltd.	กิจการลงทุน (Holding Company)	British Virgin Islands	55.00	55.00
Yangtze Supermarket Investment Co., Ltd.	กิจการลงทุน (Holding Company)	British Virgin Islands	55.00	55.00



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545

Shanghai C.P. Friendship Enterprise Development Co., Ltd. จัดตั้งเพื่อประกอบกิจการทางสรรพสินค้า เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2539 ซึ่งเป็นวันที่ได้รับใบอนุญาตประกอบธุรกิจเป็นระยะเวลา 30 ปี จากรัฐบาลสาธารณรัฐประชาชนจีน โดยสามารถขยายระยะเวลาการประกอบธุรกิจได้ตามข้อตกลงร่วมกันของผู้ร่วมค้า ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2546 บริษัทย่อยได้ประกอบธุรกิจค้าขายเครื่องสุขภัณฑ์เป็นการชั่วคราวและยังไม่ได้เริ่มดำเนินกิจการทางสรรพสินค้า

Ek Chor Trading (Shanghai) Co., Ltd. จัดตั้งเมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2539 ซึ่งเป็นวันที่ได้รับใบอนุญาตในการประกอบธุรกิจเป็นระยะเวลา 50 ปี จากรัฐบาลสาธารณรัฐประชาชนจีน เพื่อประกอบกิจการค้าขายระหว่างประเทศ บริษัทย่อยได้หยุดดำเนินพาณิชย์กิจตั้งแต่ปี 2545

Ek Chor Distribution Co., Ltd., Shanghai และ Shanghai Bakerrich Foodstuff Co., Ltd. ได้หยุดดำเนินพาณิชย์กิจตั้งแต่ไตรมาส 1 ปี 2546

บริษัท โกซอฟท์ (ประเทศไทย) จำกัด ("Gosoft") และบริษัท เอ็ม เอ เอ็ม ฮาร์ท จำกัด ("MAM") เป็นบริษัทย่อยที่ได้ จัดตั้งในประเทศไทยเมื่อวันที่ 9 มกราคม 2546 และวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2546 ตามลำดับ Gosoft มีวัตถุประสงค์หลักเพื่อประกอบธุรกิจให้บริการเกี่ยวกับระบบสารสนเทศ ส่วน MAM จัดตั้งเพื่อทำธุรกิจเกี่ยวกับกิจกรรมด้านการตลาดรวมทั้งออกแบบและผลิตโฆษณา

บริษัท ไดนามิค แมนเนจเม้นท์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยที่ได้จัดตั้งในประเทศไทยเมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2546 โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อให้บริการบริหารงานกิจการขนส่งสินค้าและกระจายสินค้า

งบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งบริษัทได้นำมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมและใช้เป็นเกณฑ์ในการบันทึกเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินเฉพาะบริษัทได้ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทแล้ว ยกเว้นงบการเงินของบริษัทย่อยในต่างประเทศแต่แห่งที่รวมอยู่ในงบการเงินรวม งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2546 ของบริษัทย่อยในต่างประเทศดังกล่าว แสดงยอดรวมสินทรัพย์จำนวนรวม 8,577.3 ล้านบาท หลังจากการตัดรายการยอดคงเหลือระหว่างกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 (คิดเป็นร้อยละ 39.5 ของยอดสินทรัพย์รวม) และแสดงยอดรวมรายได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2546 จำนวนรวม 18,040.2 ล้านบาท หลังจากการตัดรายการระหว่างกัน (คิดเป็นร้อยละ 29.6 ของยอดรายได้รวม) นอกจากนี้ งบการเงินเฉพาะบริษัท ซี.พี. เซเวนอีเลฟเว่น จำกัด (มหาชน) ได้รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อยในต่างประเทศดังกล่าว ซึ่งบันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 จำนวน 1,241.8 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 8.9 ของยอดสินทรัพย์รวมของบริษัท) และแสดงส่วนแบ่งกำไรสุทธิของบริษัทย่อยในต่างประเทศดังกล่าวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2546 จำนวน 88.7 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 0.21 ของยอดรายได้รวมของบริษัท) งบการเงินของบริษัทย่อยดังกล่าวตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น

รายการบัญชีระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญ ได้ถูกตัดบัญชีออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย เงินสดในมือ เงินฝากสถาบันการเงิน และเงินลงทุนระยะสั้น ซึ่งมีอายุถึงกำหนดภายใน 3 เดือนหรือน้อยกว่า และไม่ได้จำนำเป็นหลักประกันหนี้สินใด ๆ ส่วนเงินฝากสถาบันการเงินที่มีอายุเกินกว่า 3 เดือนแต่ไม่เกิน 1 ปี ได้จัดประเภทเป็นเงินลงทุนชั่วคราว

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักด้วยค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ โดยประมาณขึ้นจากประสบการณ์ในการเรียกเก็บหนี้ในอดีตควบคู่กับการพิจารณาฐานะการเงินปัจจุบันของลูกหนี้ที่มีอยู่



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545

สินค้าคงเหลือ

บริษัทีราคาสินค้าคงเหลือที่ร้านคอนวีเนียนสโตร์ 7-Eleven ในราคาทุนโดยวิธีราคาขายปลีก (Retail Method) ซึ่งคำนวณโดยใช้ราคาขายปลีกของสินค้าหักด้วยกำไรขั้นต้นของสินค้านั้น และตีราคาสินค้าคงเหลือที่คลังสินค้าโดยใช้วิธีราคาทุนถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

บริษัทย่อยตีราคาสินค้าสำเร็จรูปโดยใช้วิธีราคาทุนถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า สินค้าระหว่างผลิตตีราคาในราคาทุน วัสดุหีบห่อและวัสดุสิ้นเปลืองตีราคาในราคาทุนตามวิธีถัวเฉลี่ย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และเงินลงทุนระยะยาวในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนระยะยาวในกิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น ๆ ซึ่งถือเป็น “เงินลงทุนทั่วไป” แสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินแสดงในราคาทุน ส่วนอาคารและอุปกรณ์แสดงในราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อผลขาดทุนจากมูลค่าของทรัพย์สินที่ลดลง

บริษัทและบริษัทย่อยตัดค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของทรัพย์สิน ดังนี้

	จำนวนปี
อาคารและส่วนปรับปรุง	5, 10, 20
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5, 10
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	5
ระบบไฟฟ้าและน้ำ	5, 10, 20
ยานพาหนะ	5

บริษัทและบริษัทย่อยตัดบัญชีต้นทุนส่วนปรับปรุงอาคารเข้าโดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่า

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ส่วนของมูลค่าเงินลงทุนที่สูงกว่ามูลค่าสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย ณ วันซื้อกิจการ บันทึกเป็น “ค่าความนิยม” ซึ่งจะแสดงในราคาทุนหักด้วยค่าตัดบัญชีสะสม ค่าความนิยมนี้ตัดบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงภายในระยะเวลา 10 ปี

ส่วนของมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยที่สูงกว่ามูลค่าเงินลงทุน ณ วันซื้อกิจการบันทึกเป็น “ค่าความนิยมติดลบ” ซึ่งจะแสดงในราคาทุนหักด้วยค่าตัดบัญชีสะสม ค่าความนิยมติดลบนี้รับรู้เป็นรายได้ภายในระยะเวลา 10 ปี

เทคโนโลยีรวมทั้งคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ และเครื่องหมายการค้าแสดงในราคาทุนหักด้วยค่าตัดบัญชีสะสม ซึ่งตัดบัญชีโดยวิธีเส้นตรงภายในระยะเวลา 5 ปี ถึง 10 ปี

บริษัทตัดบัญชีต้นทุนสิทธิการเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงานโดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญา บริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่งมีสิทธิการใช้ที่ดินเป็นระยะเวลา 40 ปี โดยตัดบัญชีต้นทุนสิทธิการใช้ที่ดินโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่สั้นกว่าระหว่างระยะเวลาได้สิทธิการใช้ที่ดินและระยะเวลาการดำเนินงานของบริษัทย่อยซึ่งมีกำหนด 30 ปี



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545

ค่าความนิยม เทคโนโลยี และเครื่องหมายการค้า ที่ได้มาจากการซื้อกิจการร้านค้าปลีกขนาดใหญ่ Lotus Superstores ในสาธารณรัฐประชาชนจีน ตัดจ่ายต้นทุนของสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนดังกล่าวเป็นระยะเวลา 30 ปี ตามข้อตกลงการร่วมลงทุนและระยะเวลาที่ได้รับอนุญาตประกอบกิจการค้าปลีกขนาดใหญ่จากรัฐบาลสาธารณรัฐประชาชนจีน

การด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัทและบริษัทย่อยสอบทานการด้อยค่าของสินทรัพย์เมื่อมีเหตุการณ์หรือการเปลี่ยนแปลงที่บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่าราคาที่สามารถได้รับคืน โดยการสอบทานจะพิจารณาจากสินทรัพย์แต่ละรายการหรือพิจารณาจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแล้วแต่กรณี

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าการด้อยค่าดังกล่าวไม่มีอยู่อีกต่อไปหรือยังคงมีแต่เป็นไปในทางที่ลดลงโดยบันทึกในบัญชี “รายได้อื่น” ในงบกำไรขาดทุน

การรับรู้รายได้

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้รายได้จากการขาย เมื่อมีการส่งมอบสินค้าและโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนไปยังผู้ซื้อแล้ว

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งรับรู้รายได้ค่าบริการจากการเป็นตัวแทนรับชำระค่าสินค้าและบริการเมื่อได้ให้บริการดังกล่าวเสร็จเรียบร้อยแล้ว

บริษัทรับรู้รายได้ค่าธรรมเนียมการเข้าทำสัญญา (Initial Fee) จากสัญญาอนุญาตให้สิทธิ (Franchise Agreement) และสัญญาจ้างดำเนินการบริหารงาน (Management Agreement) ร้านค้าคอนวีเนียนสโตร์ 7-Eleven ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 1 เมื่อได้ให้บริการในระยะแรกก่อนเริ่มดำเนินการแก่ผู้รับสิทธิแล้ว และบริษัทรับรู้รายได้ค่าสิทธิแรกเข้า (Initial Royalty Fee) ที่ได้จากการให้สิทธิดำเนินการในการบริหารงานร้านค้าคอนวีเนียนสโตร์ของบริษัทตามระยะเวลาของสัญญาจ้างดำเนินการบริหารงาน (Management Agreement)

บริษัทมีสัญญากับผู้ขายสินค้าบางรายเพื่อซื้อสินค้ามาจำหน่ายในร้านคอนวีเนียนสโตร์ 7-Eleven ตามเงื่อนไขของสัญญาดังกล่าว บริษัทจะได้รับค่าสิทธิประโยชน์ (Exclusive Fee) จากการนำสินค้าเฉพาะที่ระบุใน สัญญามาจำหน่ายในร้าน โดยผู้ขายสินค้าไม่มีสิทธิเรียกค่าสิทธิประโยชน์ดังกล่าวคืนจากบริษัทไม่ว่ากรณีใด ๆ ทั้งสิ้น บริษัทรับรู้รายได้จากค่าสิทธิประโยชน์ตามระยะเวลาของสัญญา

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้รายได้ค่าสิทธิอื่นๆ รายได้ค่าเช่า รายได้อื่นจากการดำเนินงาน และดอกเบี้ยรับตามเกณฑ์คงค้างซึ่งเป็นไปตามเนื้อหาของข้อตกลงที่เกี่ยวข้อง

ภาษีเงินได้

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกหนี้สินภาษีเงินได้ที่ต้องชำระตามเกณฑ์ที่กำหนดโดยหน่วยงานรัฐบาล

กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณจากกำไรสุทธิของผู้ถือหุ้นสามัญโดยใช้จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ถือโดยผู้ถือหุ้นในระหว่างงวด

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยการปรับปรุงหลักเกณฑ์ที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานด้วยผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าที่มีผลลดกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน ทั้งนี้ การคำนวณได้รวมเฉพาะการใช้สิทธิในราคาต่ำกว่าราคาปิดในตลาดถัวเฉลี่ยในระหว่างงวด



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545

การแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

งบการเงินของบริษัทย่อยในต่างประเทศได้จัดทำขึ้นโดยใช้สกุลเงินตราต่างประเทศของประเทศที่บริษัทย่อยได้จัดตั้งการดำเนินงานของบริษัทย่อยในต่างประเทศไม่ถือเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานของบริษัท ดังนั้นงบการเงินของบริษัทย่อยในต่างประเทศได้ถูกแปลงค่าเป็นเงินบาท เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบการเงินรวมและบันทึกส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียโดยใช้หลักเกณฑ์ดังนี้

- ก. สินทรัพย์และหนี้สินใช้อัตราแลกเปลี่ยนถาวร ณ วันที่ในงบดุล ตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย
- ข. รายได้และค่าใช้จ่ายใช้อัตราแลกเปลี่ยนถาวรเฉลี่ยในระหว่างปี ตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย
- ค. ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินแสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน” ภายใต้อัตราส่วนของถือหุ้นในงบดุล

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศในอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศคงเหลืออยู่ ณ วันที่ในงบดุล ได้แปลงค่าด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าบันทึกเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายของปี

รายการที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศที่มีการป้องกันความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนโดยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศไว้ล่วงหน้ายังคงเหลือ ณ วันที่ในงบดุลแปลงค่าด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น ปรับปรุงด้วยลูกหนี้หรือเจ้าหนี้สุทธิจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศและค่าธรรมเนียมรอดัตถบัญชีที่เหลืออยู่ ค่าธรรมเนียมในการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศบันทึกเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายตามระยะเวลาของสัญญา รายได้หรือค่าใช้จ่ายดัตถบัญชิดังกล่าวและกำไรหรือขาดทุนจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ถูกคุ้มครองความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนของรายการที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศนั้น จะบันทึกหักลบกับกำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่ารายการที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศ

เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการบัญชีที่ใช้ในการบันทึกและวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่แสดงในงบดุลซึ่งรวมถึงเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและเจ้าหนี้การค้า เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืม เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสียและเงินลงทุนระยะยาวในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และลูกหนี้และเจ้าหนี้อื่น ๆ ได้เปิดเผยไว้แล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่เกี่ยวข้อง

เครื่องมือทางการเงินถูกจัดประเภทเป็นหนี้สินหรือส่วนของผู้ถือหุ้นโดยพิจารณาถึงเนื้อหาและภาระผูกพันตามสัญญาดอกเบี้ย เงินปันผล รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากเครื่องมือทางการเงินที่จัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงินแสดงเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน ผลตอบแทนที่จ่ายให้แก่ผู้ถือเครื่องมือทางการเงินที่จัดประเภทเป็นตราสารทุนนำไปหักจากส่วนของผู้ถือหุ้นโดยตรง เครื่องมือทางการเงินจะถูกนำมาหักลบกลับกันก็ต่อเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยมีสิทธิตามกฎหมายในการนำจำนวนที่รับรู้ไว้มาหักลบกลับกัน และมีความตั้งใจที่รับหรือจ่ายชำระจำนวนที่รับรู้ไว้ด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับประโยชน์จากสินทรัพย์ในเวลาเดียวกับที่จ่ายชำระหนี้สิน

การจำแนกข้อมูลตามส่วนงานทางธุรกิจ

ส่วนงานธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยส่วนใหญ่แบ่งเป็น 3 ส่วน ซึ่งประกอบด้วย

- 1. ธุรกิจร้านคอนวีเนียนสโตร์
- 2. ธุรกิจร้านค้าปลีกขนาดใหญ่
- 3. ธุรกิจอื่น ๆ



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545

กิจกรรมของธุรกิจร้านค้าปลีกขนาดใหญ่ส่วนใหญ่เกิดขึ้นที่เมืองเชียงใหม่ในสาธารณรัฐประชาชนจีน ส่วนงานธุรกิจอื่น ๆ ส่วนใหญ่ประกอบด้วย บริการรับชำระค่าสินค้าและบริการ โรงงานอาหารแช่แข็งและเบเกอรี่ รวมทั้งการจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับธุรกิจค้าปลีก

ดอกเบี้ย ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ และรายการของบริษัทโดยรวมไม่ได้รวมอยู่ในผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงาน

สัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทและบริษัทย่อยจัดประเภทการเช่าที่ผลตอบแทนและความเสี่ยงในกรรมสิทธิ์ของทรัพย์สินที่เช่ายังเป็นของผู้ให้เช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน โดยบันทึกค่าเช่าเป็นค่าใช้จ่ายตามระยะเวลาของสัญญาเช่า

4. รายการบัญชีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีรายการบัญชีกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้อง ส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้จากการขายสินค้า รายได้อื่น ต้นทุนขายและค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเป็นรายการที่เกิดขึ้นกับบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว บริษัทเหล่านี้เกี่ยวข้องกันโดยการถือหุ้น และมีกรรมกรร่วมกัน รายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญที่รวมไว้ในงบการเงินใช้ราคาตามปกติธุรกิจโดยถือตามราคาตลาดทั่วไปหรือเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงกันไว้สำหรับรายการที่ไม่มีราคาตลาดโดยสรุปดังนี้

รายการธุรกิจ	นโยบายการกำหนดราคา
ขายสินค้า	ราคาตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติเช่นเดียวกับรายการขายสินค้าให้กับกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
ซื้อสินค้า	ราคาตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติเช่นเดียวกับรายการซื้อสินค้าจากกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
ดอกเบี้ยรับ	ต้นทุนของแหล่งที่มาของเงินทุนบวกค่าใช้จ่ายในการบริหารเงินทุน
ค่าเช่าและค่าบริการตามสัญญาเช่า	อัตราค่าเช่าหรือค่าบริการมาตรฐานตามที่ผู้ให้เช่ากำหนด
ค่าบริการด้านเทคนิควิชาการ	ราคาตามสัญญา ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ
ค่าเบี้ยประกัน	อัตรามาตรฐานที่ผู้รับประกันกำหนด

ยอดคงเหลือของลูกหนี้และเจ้าหนี้และรายการบัญชีและรายการค้าสำคัญที่มีกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

รายการบัญชีที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2546	2545	2546	2545
				ล้านบาท
ขายสินค้าให้บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
- บริษัท เอก-ชัย ดิสทริบิวชั่น ซิสเทม จำกัด	75.5	67.1	-	-
- บริษัท ซี.พี. เมาท์เทนไดซิ่ง จำกัด	82.5	58.1	-	-
- บริษัท เซลเตอร์ฟู้ด จำกัด	2.0	4.8	-	-
- อื่น ๆ	17.7	7.3	-	-
รวม	177.7	137.3	-	-



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2546	2545	2546	2545
	ล้านบาท			
ซื้อสินค้า				
บริษัทย่อย				
- บริษัท ซี.พี. ค้าปลีกและการตลาด จำกัด	-	-	844.2	720.4
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
- บริษัท ซี.พี. อินเทอร์เน็ต (ไทยแลนด์) จำกัด	651.2	579.4	629.2	566.7
- บริษัท ทีเอ ออเรนจ์ จำกัด	1,517.8	393.1	1,517.8	393.1
- บริษัท ซี.พี. เมจิ จำกัด	399.8	373.3	399.5	373.0
- บริษัท ซี.พี. อุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ จำกัด	192.8	164.7	188.3	164.0
- บริษัท ซี.พี. คอนซูเมอร์โปรดักส์ จำกัด	99.0	88.5	99.0	88.5
- บริษัท เทเลคอมเอเชีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	51.1	61.5	51.1	61.5
- บริษัท วิฟูด ผลิตภัณฑ์อาหาร จำกัด	31.9	15.0	28.6	11.7
- บริษัท ฟาร์มกรุงเทพ จำกัด	13.9	4.7	-	-
- บริษัท ซีฟูดเอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	3.9	3.3	-	-
- บริษัท กรุงเทพค้าสัตว์ จำกัด	3.4	11.7	-	-
- อื่น ๆ	186.2	41.2	156.7	26.4
รวม	3,151.0	1,736.4	3,914.4	2,405.3
ซื้อทรัพย์สินถาวร				
บริษัทย่อย				
- บริษัท รีเทลลิงค์ (ไทยแลนด์) จำกัด	-	-	264.9	309.1
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	3.3	10.2	-	-
รวม	3.3	10.2	264.9	309.1
ดอกเบี้ยรับ				
- Lotus Distribution Investment Limited	-	-	33.0	40.3
- บริษัท ซี.พี. ค้าปลีกและการตลาด จำกัด	-	-	10.2	13.2
- บริษัท รีเทลลิงค์ (ไทยแลนด์) จำกัด	-	-	-	0.2
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
- บริษัท เจริญโภคภัณฑ์เมล็ดพันธุ์ จำกัด	1.7	-	1.7	-
อื่น ๆ	4.5	12.5	4.5	12.5
รวม	6.2	12.5	49.4	66.2



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2546	2545	2546	2545
			ล้านบาท	
รายได้อื่น				
บริษัทย่อย				
- บริษัท เคาน์เตอร์ เซอร์วิส จำกัด	-	-	193.3	87.6
- บริษัท ซี.พี. ค้าปลีกและการตลาด จำกัด	-	-	9.6	7.2
- บริษัท รีเทลลิงค์ (ไทยแลนด์) จำกัด	-	-	2.8	2.7
- บริษัท โกซอฟท์ (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	0.7	-
- บริษัท เอ็ม เอ เอ็ม ฮาร์ท จำกัด	-	-	0.4	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
- บริษัท ซี.พี. อินเทอร์เน็ต (ไทยแลนด์) จำกัด	18.8	17.6	18.8	17.4
- บริษัท ซี.พี. คอนซูเมอร์โปรดักส์ จำกัด	13.7	13.6	13.7	13.6
- บริษัท เทเลคอมเอเชีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	10.8	9.6	10.8	9.6
- บริษัท ซี.พี. เมจิ จำกัด	6.1	6.1	6.1	6.1
- บริษัท ไทยสมาร์ตการ์ด จำกัด	8.2	-	8.2	-
- อื่น ๆ	7.4	14.8	7.0	13.3
รวม	65.0	61.7	271.4	157.5
ค่าใช้จ่าย				
บริษัทย่อย				
- บริษัท รีเทลลิงค์ (ไทยแลนด์) จำกัด	-	-	192.4	155.1
- บริษัท โกซอฟท์ (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	82.8	-
- บริษัท ไดนามิค แมนเนจเม้นท์ จำกัด	-	-	21.0	-
- บริษัท เอ็ม เอ เอ็ม ฮาร์ท จำกัด	-	-	10.2	-
- บริษัท ซี.พี. ค้าปลีกและการตลาด จำกัด	-	-	3.6	12.5
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
- บริษัท ซี.พี. แลนด์ จำกัด	34.6	32.0	33.5	30.1
- Shanghai Vegetable (Group) Co., Ltd.	14.3	21.6	-	-
- บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด	11.3	11.0	9.0	9.0
- บริษัท อลิอันซ์ ซี.พี. ประกันภัย จำกัด	3.5	14.6	-	11.5
- อื่น ๆ	13.0	17.5	-	4.0
รวม	76.7	96.7	352.5	222.2

บริษัทย่อยในประเทศแห่งหนึ่งได้ขายที่ดินซึ่งมีราคาตามบัญชี 8.3 ล้านบาท ให้กับบริษัท ซี.พี. อินเทอร์เน็ต จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในราคา 13.6 ล้านบาท (เป็นราคาประเมินซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระแห่งหนึ่ง) ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยได้รับรู้กำไรจากการขายที่ดินดังกล่าวจำนวนประมาณ 5.3 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2546



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545

ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2546	2545	2546	2545
	ล้านบาท			
ลูกหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
(เป็นส่วนหนึ่งของยอดรวมลูกหนี้การค้าในงบดุล)				
- บริษัท เอก-ชัย ดิสทริบิวชั่น ซิสเทม จำกัด	15.6	14.9	-	-
- บริษัท ซี.พี. เมอร์แซนโดซิง จำกัด	4.3	4.4	-	-
- อื่น ๆ	2.8	1.0	-	-
รวม	22.7	20.3	-	-
ลูกหนี้อื่น				
บริษัทย่อย				
- บริษัท เคาน์เตอร์ เซอร์วิส จำกัด	-	-	24.5	12.2
- บริษัท ซี.พี. ค้าปลีกและการตลาด จำกัด	-	-	0.6	2.0
- บริษัท รีเทลลิงค์(ไทยแลนด์) จำกัด	-	-	1.6	0.7
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
- Shanghai Vegetable (Group) Co., Ltd.	49.8	-	-	-
- บริษัท ไทยสมาร์ตการ์ด จำกัด	-	51.0	-	51.0
- บริษัท ซี.พี. อินเตอร์ฟู้ด (ไทยแลนด์) จำกัด	4.5	6.7	4.5	6.7
- บริษัท เทเลคอมเอเชีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	2.0	2.9	2.0	2.9
- บริษัท ซี.พี. คอนซูเมอร์โปรดักส์ จำกัด	2.2	2.5	2.2	2.5
- อื่น ๆ	3.0	6.6	4.2	2.4
รวม	61.5	69.7	39.6	80.4
เจ้าหนี้การค้า				
(เป็นส่วนหนึ่งของยอดรวมเจ้าหนี้การค้าในงบดุล)				
บริษัทย่อย				
- บริษัท ซี.พี. ค้าปลีกและการตลาด จำกัด	-	-	25.6	32.5
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
- บริษัท ทีเอ ออเรนจ์ จำกัด	153.9	214.6	153.9	214.6
- บริษัท ซี.พี. อินเตอร์ฟู้ด (ไทยแลนด์) จำกัด	128.7	104.8	119.4	101.0
- บริษัท ซี.พี. เมจิ จำกัด	69.9	70.6	69.8	70.3
- บริษัท ไดนามิค ลอจิสติกส์ จำกัด	62.4	8.1	62.4	8.1
- บริษัท ซี.พี. คอนซูเมอร์โปรดักส์ จำกัด	17.1	15.1	17.1	15.1
- บริษัท สหเจริญเอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	16.3	13.7	16.3	13.7
- บริษัท ซี.พี. อุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ จำกัด	8.0	8.3	7.1	8.2
- บริษัท เทเลคอมเอเชีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	3.6	8.3	3.6	8.3
- อื่น ๆ	36.0	21.7	29.2	12.9
รวม	495.9	465.2	504.4	484.7



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2546	2545	2546	2545
	ล้านบาท			
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
- บริษัท เคาน์เตอร์ เซอร์วิส จำกัด	-	-	470.6	547.8
- บริษัท รีเทลลิงค์ (ไทยแลนด์) จำกัด	-	-	29.8	42.7
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
- Pokphand Enterprise Co., Ltd.	42.9	46.8	-	-
- อื่น ๆ	4.7	15.3	3.4	3.5
รวม	47.6	62.1	503.8	594.0

บริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่งมีเจ้าหนี้ที่เป็นบริษัทในต่างประเทศจำนวน 2 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา โดยมียอดเทียบเท่าเงินบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 จำนวน 79.2 ล้านบาท ผู้บริหารมีความเห็นว่าเงินกู้ยืมดังกล่าวจะยังไม่มีภาระจ่ายชำระให้กับบริษัทในต่างประเทศ ดังกล่าวในระหว่างปีที่จะสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2547 จึงได้จัดประเภทรายการดังกล่าวไว้เป็นหนี้สินไม่หมุนเวียนในงบดุลรวม

ตามบันทึกข้อตกลงระหว่างบริษัท Lotus Distribution Investment Limited (“LDI”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในต่างประเทศ และบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด (“CPG”) ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน CPG ได้ดำเนินการเพื่อจัดให้บริษัท เอก-ชัย ดิสทริบิวชั่น ซิสเทม จำกัด (“เอกชัย”) ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันอีกแห่งหนึ่ง เข้าทำสัญญากับ LDI ดังนี้

4.1 Licence Agreement และ Service Mark Licence Agreement

เอกชัยได้ให้สิทธิในการใช้ระบบการดำเนินงานและระบบเทคโนโลยีบางอย่างแก่ LDI ซึ่งรวมทั้งสิทธิในการใช้เครื่องหมายบริการ (Service Marks) ตามที่แสดงไว้ในสัญญาดังกล่าว เพื่อการประกอบธุรกิจค้าปลีกประเภทซูเปอร์มาร์เก็ตและไฮเปอร์มาร์เก็ตในสาธารณรัฐประชาชนจีน โดย LDI สามารถให้สิทธิช่วงแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันได้ ตามที่ระบุในสัญญา โดยมีเงื่อนไขว่าต้องไม่มีการคิดค่าตอบแทนจาก กิจการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว โดย LDI ได้ตกลงจ่ายค่าธรรมเนียมจากการได้สิทธิดังกล่าวให้กับเอกชัยเป็นจำนวนเงิน 70,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา ข้อตกลงเหล่านี้มีผลบังคับจนกระทั่งมีการยกเลิก Licence Agreement และ Service Mark Licence Agreement โดย LDI หรือเอกชัยตาม เงื่อนไขที่ตกลงกัน

4.2 Agency Agreement

เอกชัยได้แต่งตั้ง LDI ให้เป็นตัวแทนของเอกชัยในการดูแลและควบคุมการใช้ทรัพย์สินทางปัญญาบางอย่างของเอกชัยโดยผู้ได้รับสิทธิ ในสาธารณรัฐประชาชนจีน โดยในการแต่งตั้งตัวแทนดังกล่าวเอกชัยตกลงจ่ายค่าตอบแทนให้กับ LDI เป็นจำนวนเงิน 70,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา

บริษัทและบริษัทย่อยมีสัญญาเช่าและสัญญาบริการกับบริษัท ซี.พี. แลนด์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับการใช้พื้นที่อาคาร เป็นสำนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย โดยบริษัทและบริษัทย่อยตกลงจ่ายค่าเช่าและค่าบริการเดือนละประมาณ 2.4 ล้านบาท และได้วาง เงินประกันไว้กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 7.3 ล้านบาท โดยบริษัทและบริษัทย่อยจะได้รับเงินประกันคืนเมื่อมี การยกเลิกการเช่า

บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศแห่งหนึ่งได้รับบริการจากบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ในการให้คำปรึกษา แนะนำทางด้านวิชาการ การบริหาร และเทคนิคการจัดการ โดยบริษัทและบริษัทย่อยตกลงที่จะจ่ายค่าบริการเดือนละประมาณ 0.9 ล้านบาท

บริษัทมีสัญญาธุรกิจค้าปลีกขนาดใหญ่ (Mass Retailing Agreement) กับบริษัท ทีเอ ออเรนจ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อ เป็นผู้แทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์และจัดหาผู้ให้บริการให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว สัญญานี้มีผลบังคับจนกว่าจะมีการบอกเลิกสัญญาโดย



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545

ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง โดยบริษัทจะได้รับค่าธรรมเนียมตามที่ระบุในสัญญาโดยบริษัทได้รับค่าเช่าพื้นที่ภายในร้านคอนวีเนียนสโตร์ 7-Eleven เป็นจำนวน 4 ล้านบาท และค่าเช่าดำเนินการสินค้าใหม่ (Listing Fees) อีกจำนวน 1 ล้านบาท

5. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545 บริษัทและบริษัทย่อยมีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นที่ค้างชำระเกินกว่ากำหนดเวลาชำระหนี้ (Credit Term) แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2546	2545	2546	2545
	ล้านบาท			
ลูกหนี้การค้า				
ค้างชำระเกินกำหนดระยะเวลาชำระหนี้				
มากกว่า 3 เดือนถึง 6 เดือน	3.5	7.8	3.3	1.8
มากกว่า 6 เดือนถึง 12 เดือน	3.1	0.5	2.1	-
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	1.5	20.0	1.2	3.3
รวม	8.1	28.3	6.6	5.1
ลูกหนี้อื่น				
ค้างชำระเกินกำหนดระยะเวลาชำระหนี้				
มากกว่า 3 เดือนถึง 6 เดือน	1.4	16.2	1.4	4.2
มากกว่า 6 เดือนถึง 12 เดือน	10.6	2.7	0.9	2.1
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	42.7	53.7	3.7	4.1
รวม	54.7	72.6	6.0	10.4

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 บริษัทและบริษัทย่อยได้ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเหล่านี้ไว้เป็นจำนวนเงินประมาณ 9.7 ล้านบาท ในงบดุลรวม และ 3.5 ล้านบาท ในงบดุลเฉพาะบริษัท ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยเชื่อว่าค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญดังกล่าวเพียงพอต่อผลเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากการเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้

6. สินค้าคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2546	2545	2546	2545
	ล้านบาท			
สินค้าสำเร็จรูป	4,561.6	3,162.6	2,755.7	2,052.0
สินค้าระหว่างผลิต	3.3	5.0	-	-
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลือง	62.6	44.8	-	-
รวม	4,627.5	3,212.4	2,755.7	2,052.0
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าคงเหลือที่ลดลง	(51.6)	(31.1)	(10.8)	(9.6)
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	4,575.9	3,181.3	2,744.9	2,042.4



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545

7. เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย

	อัตราร้อยละของการลงทุน		งบการเงินรวม			
			ราคาทุน		ราคาตามส่วนได้เสีย	
	2546	2545	2546	2545	2546	2545
						ล้านบาท

เงินลงทุนในบริษัทรวม

บริษัท ไทยสมาร์ตการ์ด จำกัด	32.26	-	63.7	-	45.8	-
-----------------------------	-------	---	------	---	------	---

	อัตราร้อยละของการลงทุน ทั้งทางตรงและทางอ้อม		งบการเงินเฉพาะบริษัท			
			ราคาทุน		ราคาตามส่วนได้เสีย	
	2546	2545	2546	2545	2546	2545
						ล้านบาท

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทรวม

Lotus Distribution Investment Limited	100.00	100.00	956.3	956.3	852.9	978.9
Shanghai C.P. Friendship Enterprise Development Co., Ltd.	65.00	65.00	362.4	362.4	368.9	397.7
บริษัท เคาน์เตอร์ เซอร์วิส จำกัด	99.99	99.99	61.0	61.0	239.2	173.3
บริษัท ซี.พี. ค้าปลีกและการตลาด จำกัด	97.76	97.76	166.2	166.2	186.3	150.1
บริษัท ไทยสมาร์ตการ์ด จำกัด	32.26	-	63.7	-	45.8	-
Yangtze Supermarket Investment Co., Ltd.	55.00	55.00	22.0	22.0	20.0	19.0
บริษัท ไดนามิค แมนเนจเม้นท์ จำกัด	99.99	-	2.0	-	8.4	-
บริษัท โกซอพท์ (ประเทศไทย) จำกัด	99.99	-	2.0	-	9.2	-
บริษัท เอ็ม เอ เอ็ม ฮาร์ท จำกัด	99.99	-	1.0	-	7.0	-
Emerald Innovation Management Co., Ltd.	55.00	55.00	-	-	-	-
รวม			1,636.6	1,567.9	1,737.7	1,719.0

ขาดทุนสุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่เกินกว่า

มูลค่าเงินลงทุน

บริษัท รีเทลลิงค์(ไทยแลนด์) จำกัด	99.99	99.99	20.0	20.0	(9.2)	(27.7)
-----------------------------------	-------	-------	------	------	--------	---------

บริษัท ไทยสมาร์ตการ์ด จำกัด เป็นบริษัทรวมที่จดทะเบียนในประเทศไทย โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อประกอบกิจการให้บริการออกหรือจำหน่ายบัตรที่ใช้ชำระค่าสินค้าหรือค่าบริการ บริษัทได้ลงทุนในบริษัทรวมดังกล่าวแล้วเป็นจำนวน 63.7 ล้านบาท และได้รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนดังกล่าวตามวิธีส่วนได้เสีย จำนวน 17.9 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2546 ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทรวมดังกล่าวตามวิธีส่วนได้เสียมูลค่า 45.8 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทจะต้องจ่ายชำระค่าหุ้นที่ได้จองไว้เพื่อลงทุนเพิ่มในบริษัทรวมนี้อีกเป็นจำนวนเงิน 63.6 ล้านบาท



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545

8. เงินลงทุนระยะยาวอื่นในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	อัตราร้อยละของการลงทุน		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
			จำนวนเงินลงทุนของบริษัท		จำนวนเงินลงทุนของบริษัท	
	2546	2545	2546	2545	2546	2545
						ล้านบาท
ราคาทุน						
บริษัท เอก-ชัย ดิสทริบิวชั่น ซิสเทม จำกัด	0.15	0.15	54.1	54.1	54.1	54.1
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการลดลงในมูลค่า			(21.0)	(21.0)	(21.0)	(21.0)
สุทธิ			33.1	33.1	33.1	33.1

9. เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินเฉพาะบริษัท			
	ณ 31 ธันวาคม		เงินต้นถัวเฉลี่ยระหว่างปี	
	2546	2545	2546	2545
				ล้านบาท
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย				
Lotus Distribution Investment Limited	860.2	902.3	770.4	787.1
บริษัท ซี.พี. แคปสติกและการตลาด จำกัด	143.0	178.0	172.9	182.5
บริษัท โกซอฟท์ (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	0.2	-
บริษัท รีเทลลิงค์ (ไทยแลนด์) จำกัด	-	-	-	2.4
รวม	1,003.2	1,080.3		
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท เจริญโภคภัณฑ์เมล็ดพันธุ์ จำกัด	-	-	22.7	89.0
บริษัท สหเจริญเอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	-	-	43.0	84.5
บริษัท เกรท อะโกร จำกัด	-	-	16.9	44.5
บริษัท โภคภัณฑ์ดิสทริบิวชั่น จำกัด	-	-	10.2	26.8
บริษัท ซี.พี. คอนซูเมอร์โปรดักส์ จำกัด	-	-	3.7	25.9
บริษัท ไทยสมาร์ตการ์ด จำกัด	-	-	-	1.3
รวม	-	-		
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาว	1,003.2	1,080.3		

เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในประเทศคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 4.75 ต่อปี ถึงอัตราร้อยละ 9.00 ต่อปี ในปี 2546 และอัตราร้อยละ 7.25 ต่อปี ถึงอัตราร้อยละ 9.50 ต่อปี ในปี 2545 ส่วนเงินให้กู้ยืมแก่ Lotus Distribution Investment Limited จำนวนรวม 18.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา บริษัทคิดดอกเบี้ยในอัตราตลาดโดยอ้างอิงอัตรา U.S. Dollar LIBOR



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545

เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เป็นเงินกู้ยืมที่ Ek Chor Distribution System Company Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในต่างประเทศ กู้ยืมจาก Lotus Distribution International Limited ซึ่งเป็นบริษัทต่างประเทศที่เกี่ยวข้องกัน โดยไม่มีหลักประกันจำนวน 0.16 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่าเงินบาท ประมาณ 6.4 ล้านบาท และ 6.6 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545 ตามลำดับ โดยเสียดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5.125 ต่อปี ผู้บริหารมีความเห็นว่าเงินกู้ยืมดังกล่าวจะยังไม่มีการจ่ายชำระในระหว่างปีที่จะสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2547 จึงได้จัดประเภทรายการดังกล่าวไว้เป็นหนี้สินไม่หมุนเวียนในงบดุลรวม

10. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	งบการเงินรวม				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	รายการ เปลี่ยนแปลงระหว่างปี		ผลกระทบจากการ แปลงค่าเงินตรา ต่างประเทศ	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม
	2546	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ต่างประเทศ	2546 ล้านบาท
ราคาทุน					
ที่ดิน	500.5	-	(8.4)	-	492.1
อาคารและส่วนปรับปรุง	2,719.2	669.6	(10.2)	(211.8)	3,166.8
ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	1,144.1	282.4	(47.5)	(5.2)	1,373.8
เครื่องจักรและอุปกรณ์	3,009.1	783.6	(112.9)	(118.8)	3,561.0
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้สำนักงาน	2,983.0	687.4	(332.6)	(47.5)	3,290.3
ระบบไฟฟ้าและน้ำ	506.6	136.8	(20.2)	-	623.2
ยานพาหนะ	131.3	47.9	(22.8)	(5.9)	150.5
งานระหว่างก่อสร้างและ เครื่องจักรระหว่างติดตั้ง	266.8	3,185.6	(2,843.5)	(22.9)	586.0
รวม	11,260.6	5,793.3	(3,398.1)	(412.1)	13,243.7
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
อาคารและส่วนปรับปรุง	(298.8)	(154.4)	1.0	20.3	(431.9)
ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	(512.4)	(107.7)	10.8	3.2	(606.1)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(1,200.2)	(392.7)	49.1	17.1	(1,526.7)
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้สำนักงาน	(1,334.1)	(527.4)	226.6	12.1	(1,622.8)
ระบบไฟฟ้าและน้ำ	(243.7)	(74.3)	4.1	-	(313.9)
ยานพาหนะ	(63.6)	(18.9)	10.7	2.0	(69.8)
รวม	(3,652.8)	(1,275.4)	302.3	54.7	(4,571.2)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สิน	(118.0)				(118.0)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	7,489.8				8,554.5



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545

	งบการเงินเฉพาะบริษัท			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	รายการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม
	2546	เพิ่มขึ้น	ลดลง	2546 ล้านบาท
ราคาทุน				
ที่ดิน	430.8	-	-	430.8
อาคารและส่วนปรับปรุง	293.6	194.6	(1.2)	487.0
ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	1,058.5	318.1	(47.4)	1,329.2
เครื่องจักรและอุปกรณ์	1,364.5	348.1	(90.8)	1,621.8
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	2,564.1	498.6	(189.8)	2,872.9
ระบบไฟฟ้าและน้ำ	471.0	130.3	(19.7)	581.6
ยานพาหนะ	48.6	22.4	(0.1)	70.9
งานระหว่างก่อสร้างและเครื่องจักรระหว่างติดตั้ง	119.7	2,218.7	(2,115.0)	223.4
รวม	6,350.8	3,730.8	(2,464.0)	7,617.6
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
อาคารและส่วนปรับปรุง	(75.5)	(23.1)	-	(98.6)
ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	(473.9)	(108.8)	10.8	(571.9)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(877.2)	(182.7)	36.3	(1,023.6)
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	(1,226.0)	(425.0)	113.2	(1,537.8)
ระบบไฟฟ้าและน้ำ	(229.2)	(69.7)	3.5	(295.4)
ยานพาหนะ	(28.7)	(6.6)	-	(35.3)
รวม	(2,910.5)	(815.9)	163.8	(3,562.6)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สิน	(118.0)			(118.0)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	3,322.3			3,937.0



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545

11. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

งบการเงินรวม					
รายการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี					
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม			ผลกระทบจากการ แปลงค่าเงินตรา ต่างประเทศ	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
2546	เพิ่มขึ้น	ลดลง		2546	ล้านบาท
ราคาทุน					
ราคาทุน					
ค่าความนิยม	461.4	-	(36.1)	425.3	
ค่าความนิยมติดลบ	(187.0)	-	-	(187.0)	
เทคโนโลยี	246.7	11.3	(32.0)	216.8	
เครื่องหมายการค้า	118.8	-	(8.1)	110.7	
สิทธิการเช่าและสิทธิการใช้ที่ดิน	278.0	44.7	(104.0)	253.9	
รวม	917.9	56.0	(136.0)	819.7	
ค่าตัดบัญชีสะสม					
ค่าความนิยม	(103.9)	(14.9)	-	(110.9)	
ค่าความนิยมติดลบ	38.2	5.4	-	43.6	
เทคโนโลยี	(56.8)	(34.2)	32.1	(57.9)	
เครื่องหมายการค้า	(22.5)	(4.8)	-	(26.0)	
สิทธิการเช่าและสิทธิการใช้ที่ดิน	(127.4)	(40.7)	64.3	(103.3)	
รวม	(272.4)	(89.2)	96.4	(254.5)	
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	645.5			565.2	

	งบการเงินเฉพาะบริษัท			
	ยอดคงเหลือ	รายการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี		ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่ 1 มกราคม			ณ วันที่ 31 ธันวาคม
	2546	เพิ่มขึ้น	ลดลง	2546
				ล้านบาท
ราคาทุน				
เทคโนโลยี	139.7	5.6	-	145.3
สิทธิการเช่า	225.4	44.7	-	270.1
รวม	365.1	50.3	-	415.4
ค่าตัดบัญชีสะสม				
เทคโนโลยี	(47.0)	(30.0)	-	(77.0)
สิทธิการเช่า	(112.6)	(39.6)	-	(152.2)
รวม	(159.6)	(69.6)	-	(229.2)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	205.5			186.2



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545

12. เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2546	2545	2546	2545
			ล้านบาท	
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	0.6	19.9	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	240.0	-	-	-
ภาระหนี้สินจากการทำทรัสต์รีซีทส์	0.6	30.6	-	-
รวม	241.2	50.5	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 บริษัทและบริษัทย่อยมีวงเงินเบิกเกินบัญชีกับธนาคารในประเทศและสาขาของธนาคารต่างประเทศหลายแห่งจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 389 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.75 ถึงร้อยละ 9.75 ต่อปี

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารเป็นเงินกู้ที่บริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่งได้รับจากธนาคารในต่างประเทศจำนวนเงิน 239.2 ล้านบาท (50 ล้านเรนนินปี จีน) โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.536 ต่อปี และบริษัทย่อยในประเทศแห่งหนึ่งได้รับจากธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งจำนวน 0.8 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.50 ต่อปี

ตามเงื่อนไขของสัญญาเกี่ยวกับการทำทรัสต์รีซีทส์ บริษัทย่อยในประเทศสองแห่งได้ออกสินค้าที่ส่งเข้ามาภายใต้การใช้เครดิตของธนาคารโดยบริษัทย่อยดังกล่าวยังไม่ได้ชำระค่าสินค้าแต่บริษัทย่อยต้องมีการผูกพันต่อธนาคารสำหรับสินค้าดังกล่าว

13. เงินกู้ยืมจากบริษัทในต่างประเทศ

เงินกู้ยืมจากบริษัทในต่างประเทศ เป็นเงินกู้ยืมที่ Lotus Distribution Investment Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในต่างประเทศ กู้ยืมจาก A.D. Enterprise Limited ซึ่งจัดตั้งใน British Virgin Islands จำนวนเงินประมาณ 2.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เงินกู้ยืมนี้มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.12 ถึงร้อยละ 4.32 ต่อปี ในระหว่างปี 2546 บริษัทย่อยดังกล่าวได้จ่ายชำระเงินกู้ยืมบางส่วนพร้อมดอกเบี้ยเป็นจำนวนรวม 1.7 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ผู้บริหารมีความเห็นว่าเงินกู้ยืมส่วนที่เหลือจำนวน 1.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่าเงินบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 ประมาณ 51.9 ล้านบาท จะจ่ายชำระให้เสร็จสิ้นก่อน วันที่ 31 ธันวาคม 2547 จึงแสดงรายการดังกล่าวไว้เป็นหนี้สินหมุนเวียนในงบดุลรวม

14. ส่วนของผู้ถือหุ้น

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีเป็นเงินสำรองตามกฎหมาย ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีสุทธิจากขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าเงินสำรองนี้จะมีไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองดังกล่าวจะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้ ในระหว่างปี 2546 บริษัทได้จัดสรรกำไรสุทธิประจำปีไว้เป็นสำรองตามกฎหมายจำนวน 62 ล้านบาท

ตามบทบัญญัติแห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ของประเทศไทย กำหนดให้บริษัทจำกัดที่จัดตั้งในประเทศไทยต้องจัดสรรสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิทุกครั้งที่ประกาศจ่ายเงินปันผล จนกว่าสำรองจะมียอดสะสมเท่ากับร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้ ในระหว่างปี 2546 บริษัทย่อยในประเทศแห่งหนึ่งได้จ่ายเงินปันผลจากผลกำไรของปี 2545 จำนวน 77 ล้านบาท และได้จัดสรรกำไรสุทธิไว้เป็นสำรองตามกฎหมายเพิ่มอีกจำนวน 4.2 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2545 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติให้จัดสรรหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจำนวน 50 ล้านหุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท) เพื่อเสนอขายแก่ประชาชนทั่วไปจำนวน 40 ล้านหุ้น และเพื่อขายให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยจำนวน 10 ล้านหุ้น ตามโครงการ Employee Stock Option Plan นอกจากนี้ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติให้บริษัทจัดตั้งโครงการ Employee Stock Option Plan (“ESOP”) เพื่อออกไปสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัท



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545

และบริษัทย่อย ตามที่จะมีการพิจารณาโดยคณะบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ บริษัทจะออกใบสำคัญแสดงสิทธิได้ไม่เกิน 10 ล้านหน่วย สำหรับการซื้อสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทจำนวน 10 ล้านหุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท) ตามเงื่อนไขของโครงการ ESOP ใบสำคัญแสดงสิทธิจะมีอายุ 5 ปี นับจากวันที่ได้ออกให้กับกรรมการและพนักงาน โดยราคาการใช้สิทธิซื้อหุ้นจะเท่ากับราคาที่เสนอขายหุ้นสามัญให้แก่ประชาชนทั่วไปเมื่อหุ้นของบริษัทได้รับการจดทะเบียนกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทได้ยื่นแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2546 เพื่อการเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนทั่วไป จำนวน 40 ล้านหุ้น โดยคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้มีคำสั่งให้รับหุ้นสามัญของบริษัทเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนเมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2546

จากการเสนอขายหุ้นสามัญต่อสาธารณชนจำนวน 40 ล้านหุ้น บริษัทได้รับเงินจำนวน 1,680 ล้านบาท โดยได้บันทึกไว้เป็นทุนเรือนหุ้นจำนวน 200 ล้านบาท (ตามมูลค่าที่ตราไว้) และเป็นส่วนเกินมูลค่าหุ้นสำหรับยอดที่เหลือสุทธิจากค่าใช้จ่ายในการเสนอขายหุ้นสามัญดังกล่าวจำนวน 1,384.8 ล้านบาท ภายใต้ “ส่วนของผู้อถือหุ้น” ในงบดุล

เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2546 บริษัทได้นำส่งรายชื่อกรรมการและพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยที่ได้รับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทตามโครงการ ESOP พร้อมด้วยสรุปสาระและเงื่อนไขของใบสำคัญแสดงสิทธิต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้ บริษัทยังได้ยื่นแบบรายงานผลการขายหลักทรัพย์ (แบบ 81-1) ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยสำหรับการออกใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ตามเอกสารดังกล่าวที่ยื่นต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 9,974,200 หน่วย ให้แก่กรรมการและพนักงานที่ได้รับสิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกให้ในวันจะหมดอายุในวันที่ 15 กันยายน 2551 โดยมีกำหนดการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญปีละ 2 ครั้ง ทุกวันที่ 15 มีนาคม และ 15 กันยายนของแต่ละปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 15 มีนาคม 2548

ในที่ประชุมสามัญผู้อถือหุ้นเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2546 ผู้อถือหุ้นได้มีมติให้บริษัทจัดสรรกำไรสำหรับปี 2545 เป็นสำรองตามกฎหมาย จำนวน 39 ล้านบาท และอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากการกำไรสุทธิประจำปี 2545 ในอัตราหุ้นละ 1.00 บาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 400 ล้านหุ้น รวมเป็นเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น 400 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายเงินปันผลในวันที่ 28 พฤษภาคม 2546 ให้แก่ผู้อถือหุ้นที่มีรายชื่อในสมุดทะเบียนผู้อถือหุ้น ณ วันที่ 9 เมษายน 2546

15. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับปี 2546 และ 2545 คำนวณได้ดังนี้

	กำไรสุทธิ (พันบาท)		จำนวนหุ้น (หุ้น)		กำไรต่อหุ้น (บาท)	
	2546	2545	2546	2545	2546	2545
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	1,339,441	964,171	408,657,534	400,000,000	3.28	2.41
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด -						
Employee Stock Option	-	-	765,144	-		
กำไรต่อหุ้นปรับลด	1,339,441	964,171	409,422,678	400,000,000	3.27	2.41



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545

16. สรรองเงินจัดสรรกำไรของบริษัทย่อย

Ek Chor Distribution Co., Ltd., Shanghai (“ECD”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้จัดตั้งขึ้นภายใต้สัญญาการร่วมค้าระหว่าง Ek Chor Distribution System Company Limited (“ECDS”) และ Shanghai Vegetable Group Co., Ltd. (“SVG”) เดิมชื่อ Shanghai Vegetable Corporation (“SVC”) ในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ภายใต้สัญญาการร่วมค้าและข้อบังคับของบริษัทย่อยดังกล่าว ECDS (หุ้นส่วนเดิม) ในฐานะหุ้นส่วนต่างชาติจะต้องลงทุนด้วยเงินสด ในขณะที่ SVG ในฐานะหุ้นส่วนชาวจีนจะรับผิดชอบสำหรับการได้มาซึ่งสิทธิในการใช้พื้นที่ในการดำเนินงานของ ECD เป็นระยะเวลา 30 ปี

ในปี 2543 ECDS ได้ขายเงินลงทุนใน ECD ให้กับ Lotus Distribution Investment Limited (“LDI”) และ LDI ได้นำเงินลงทุนใน ECD ไปลงทุนใน Yangtze Supermarket Investment Co., Ltd. (“YSI”) (ดูหมายเหตุ 17) ทั้งนี้ ภายใต้สัญญาการร่วมค้าดังกล่าว YSI ซึ่งเป็นหุ้นส่วนต่างชาติรายใหม่และ SVG จะได้รับส่วนแบ่งผลกำไรของ ECD หลังจากหักทุนสำรองตามกฎหมายในอัตราร้อยละ 60 และร้อยละ 40 ตามลำดับ ตามผลการดำเนินงานของร้านสาขาที่ YSI ร่วมทุนกับ SVG

สืบเนื่องจากสัญญาการร่วมค้าดังกล่าวข้างต้น เมื่อไรก็ตามที่กำไรหลังจากหักทุนสำรองตามกฎหมายและส่วนที่จะต้องปันให้ SVG มีจำนวนน้อยกว่า 400,000 ถึง 600,000 เหรียญสหรัฐหรือ ECD จะต้องจ่ายเงินล่วงหน้าให้แก่ SVG ในส่วนที่ขาดไปและเงินจำนวนดังกล่าวจะถูกหักล้างเป็นอันดับแรกจากผลกำไรที่สามารถปันส่วนได้ในอนาคตของ ECD นอกจากนี้ ตามสัญญาการร่วมค้า SVG ยังมีสิทธิได้รับส่วนแบ่งกำไรอีกร้อยละ 5 ของกำไรจากร้านสาขาที่ จัดตั้งในเซี่ยงไฮ้ ซึ่ง YSI ร่วมกับหุ้นส่วนอื่นที่ไม่ใช่ SVG ภายใต้ชื่อและใบอนุญาตของ ECD

ยอดสะสมของเงินที่ได้จ่ายล่วงหน้าให้กับ SVG จำนวนสุทธิ 26.7 ล้านบาท ได้แสดงไว้เป็นส่วนหนึ่งของรายการ “สำรองเงินจัดสรรกำไรของบริษัทย่อย” ภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้นในงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545

ECD และ SVG ได้ตกลงหยุดการจ่ายเงินจัดสรรกำไรดังกล่าวข้างต้น ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2544 โดย ECD จะจ่ายเป็นค่าเช่าให้กับ SVG เป็นจำนวนเงิน 345,800 เรนมินบิ จิน ต่อเดือนสำหรับร้านสาขาที่กล่าวข้างต้น

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2545 Shanghai Lotus Supermarket Chain Store Co., Ltd. (“SLSCS”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่งได้รับช่วงการผูกพันต่อจาก ECD ที่จะต้องจ่ายค่าเช่าดังกล่าว เนื่องจากร้านสาขาได้ถูกดำเนินงานโดย SLSCS

ในระหว่างปี 2546 ECD ได้จดทะเบียนลดทุนกับหน่วยงานราชการโดยการหักกลับกับขาดทุนสะสมและสำรองเงินจัดสรรกำไรของบริษัทย่อย

17. DEED OF SHAREHOLDERS AGREEMENT

เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2543 บริษัทและ Lotus Distribution Investment Limited (“LDI”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในต่างประเทศได้ทำ Deed of Shareholders Agreement กับ The China Retail Fund (“CRF”) เพื่อร่วมลงทุนในธุรกิจค้าปลีกในสาธารณรัฐประชาชนจีน โดยบริษัทและ LDI ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ในสัญญาดังกล่าวและสัญญาอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

ในปี 2543 บริษัทและ LDI ได้ทำสัญญา Deed of Investment and Subscription Agreement กับ CRF เพื่อลงทุนใน Yangtze Supermarket Investment Co., Ltd. (“YSI”) ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนใน British Virgin Islands โดยบริษัทและ LDI มีอัตราส่วนการถือหุ้นร้อยละ 1 และร้อยละ 54 ของทุนจดทะเบียนของ YSI ตามลำดับ เพื่อให้เป็นไปตามสัญญา Deed of Investment and Subscription Agreement LDI ได้โอนทรัพย์สินและสิทธิภายใต้สัญญาของ Ek Chor Distribution Co., Ltd., Shanghai (“ECD”) และ Ek Chor Trading (Shanghai) Co., Ltd. (“ECT”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยให้แก่ YSI โดยถือเป็นเงินลงทุนของบริษัทและ LDI ใน YSI จำนวน 26.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐหรือ ECD และเมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2543 (“Closing Date”) CRF ได้จ่ายเงินเพื่อลงทุนใน YSI เป็นจำนวนเงิน 22 ล้านดอลลาร์สหรัฐหรือ ECD



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545

โดย CRF ถือหุ้นใน YSI คิดเป็นร้อยละ 45 ของทุนจดทะเบียน ในปี 2544 LDI ได้ทำสัญญา Software Use Agreement กับ YSI เพื่อให้สิทธิช่วงในการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์บางอย่างแก่ YSI และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นผลให้ CRF จ่ายชำระเงินลงทุนเพิ่มใน YSI เป็นจำนวนเงิน 4.09 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และได้มีการปรับมูลค่าของเงินลงทุนใน YSI ในส่วนของบริษัทและ LDI เพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 5 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่งเป็นไปตามข้อตกลงใน Deed of Investment and Subscription Agreement

ภายใต้เงื่อนไขของสัญญา Deed of Shareholders Agreement บริษัทและ LDI และ CRF จะไม่สามารถจำหน่ายโอน จำนำ หรือก่อให้เกิดภาระผูกพันในหุ้นของ YSI เว้นแต่ ก) ได้รับความยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรจากผู้ถือหุ้นรายอื่นทั้งหมด หรือ ข) CRF เลือกที่จะใช้สิทธิขายหุ้น YSI ให้กับบริษัทและ/หรือ LDI หรือบุคคลอื่นที่บริษัทหรือ LDI หามาภายในระยะเวลาตามที่ระบุในสัญญา โดย CRF จะได้รับเงินสดเท่ากับจำนวนเงินลงทุนใน YSI พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 10 ต่อปี โดยทบต้นทุกปีจาก Closing Date (วันที่ บริษัท LDI และ CRF ชำระเงินค่าหุ้น YSI) จนถึงวันที่ CRF ได้รับชำระเงินลงทุนดังกล่าว CRF สามารถใช้สิทธิได้เมื่อเกิดเหตุการณ์อย่างใดอย่างหนึ่งต่อไปนี้

1. YSI หรือบริษัทที่ถือหุ้น YSI (Holding Company) ที่ตั้งขึ้นเพื่อจุดประสงค์ในการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ไม่สามารถเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฮ่องกง หรือตลาดหลักทรัพย์อื่นที่เป็นที่ยอมรับระหว่างบริษัท LDI และ CRF ภายในระยะเวลา 5 ปี นับจาก Closing Date หรือภายในระยะเวลา 6 ปี นับจากวัน Closing Date (วันที่ 27 มีนาคม 2543) ("Listing Deadline") ในกรณีนี้บริษัทและ CRF ตกลงกันให้เป็นไปตามนั้น

2. YSI และบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิรวมประจำปีหลังหักภาษีไม่ถึง 25.73 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกาในรอบปีบัญชีที่เป็นปีเดียวกับวันครบรอบ 4 ปี นับจากวัน Closing Date และไม่ถึง 35.42 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกาในรอบปีบัญชีที่เป็นปีเดียวกับวันครบรอบ 5 ปี นับจากวัน Closing Date

3. ในระยะเวลาระหว่าง Closing Date ถึงวันที่ทำการซื้อขายวันแรกของ Listing หรือ Listing Deadline แล้วแต่วันใดจะถึงก่อนบริษัท หรือ LDI หรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทหรือ LDI ไม่ปฏิบัติตามสัญญา Deed of Shareholders Agreement

เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2543 YSI ได้ทำสัญญาร่วมค้ากับหุ้นส่วนในสาธารณรัฐประชาชนจีนสองแห่งเพื่อลงทุนใน Shanghai Lotus Supermarket Chain Store Co., Ltd. ("SLSCS") เพื่อดำเนินงานร้านค้าปลีกขนาดใหญ่ (Retail Superstore) เป็นระยะเวลา 30 ปี โดยได้รับใบอนุญาตในการประกอบธุรกิจจากรัฐบาลสาธารณรัฐประชาชนจีนเมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2543 ตามเงื่อนไขของสัญญาดังกล่าว YSI ตกลงที่จะลงทุนใน SLSCS เป็นเงินสดและสินทรัพย์สุทธิของ ECD และ ECT เป็นจำนวน 41.16 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือคิดเป็นร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียน โดยภายใต้สัญญาร่วมทุน YSI จะได้รับส่วนแบ่งกำไรตามสัดส่วนเงินลงทุนที่ได้จ่ายชำระแล้วเทียบกับจำนวนทุนที่ได้ชำระแล้วของ SLSCS ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 YSI ได้ลงทุนเป็นเงินสดแล้วเป็นจำนวนเงิน 25 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

18. เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพจดทะเบียน

ในระหว่างปี 2546 บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน ตามความในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 และเข้าเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพจดทะเบียน ซึ่งบริหารโดยสถาบันการเงินแห่งหนึ่งตามข้อกำหนดของกฎกระทรวงฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2532) ออกตามความในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ตามระเบียบกองทุน พนักงานที่มีสิทธิเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพต้องจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนเป็นรายเดือนด้วยอัตราร้อยละของเงินเดือนพนักงาน โดยนายจ้างจะจ่ายเงินสมทบเป็นรายเดือนเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ในอัตราเดียวกันกับของพนักงาน

ในระหว่างปี 2546 บริษัทและบริษัทย่อยได้จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพจำนวนเงิน 6.7 ล้านบาท ซึ่งได้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2546



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545

19. ภาระผูกพันอื่นและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหลัง

19.1 บริษัทและบริษัทย่อยมีสัญญาเช่าที่ดิน อาคาร ยานพาหนะและทรัพย์สินอื่น ทั้งนี้บริษัทจะต้องจ่ายค่าเช่าและค่าบริการเป็นจำนวนเงินในแต่ละงวดดังนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะบริษัท ล้านบาท
2547		1,600.0
2548		1,363.6
หลังจากปี 2548 เป็นจำนวนเงินรวม		19,661.0

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 บริษัทและบริษัทย่อยได้วางเงินประกันจำนวนรวมทั้งสิ้น 144.4 ล้านบาท สำหรับการเช่าที่ดินและอาคารหลายแห่ง ซึ่งส่วนใหญ่ใช้สำหรับการดำเนินงานร้านค้าคอนวีเนียนสโตร์โดยบริษัทและบริษัทย่อยจะได้รับเงินประกันคืนเมื่อยกเลิกการเช่า นอกจากนี้ บริษัทยังได้จ่ายค่าเช่าล่วงหน้าให้กับผู้ให้เช่า ซึ่งส่วนใหญ่จะถือเป็นค่าเช่าสำหรับระยะเวลาก่อนสิ้นสุดสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้ามีจำนวนรวม 128.2 ล้านบาท ซึ่งแสดงไว้เป็นส่วนหนึ่งของรายการ “เงินประกันการเช่าและค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า” ภายใต้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นในงบดุลเฉพาะบริษัทและงบดุลรวม

19.2 บริษัทย่อยในประเทศแห่งหนึ่งมีสัญญาบริการกับบุคคลและบริษัทในประเทศหลายแห่ง โดยให้คู่สัญญาดำเนินการทำหน้าที่เป็นตัวแทนรับชำระเงินค่าสินค้าและบริการตามรายการที่ระบุในสัญญา ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาดังกล่าว บริษัทย่อยตกลงจะจ่ายค่าบริการตามจำนวนเงินที่ระบุในสัญญา สัญญาเหล่านี้มีอายุหนึ่ง (1) ถึง ห้า (5) ปี โดยมีระยะเวลาเริ่มและสิ้นสุดแตกต่างกันจนถึงเดือนมกราคม 2549 ทั้งนี้หากคู่สัญญาฝ่ายหนึ่งฝ่ายใด ไม่มีความประสงค์ที่จะต่ออายุสัญญา คู่สัญญาฝ่ายนั้นจะต้องทำหนังสือแจ้งล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน ก่อนถึงวันสิ้นสุดสัญญา

19.3 บริษัทย่อยในประเทศแห่งหนึ่งได้ทำสัญญารับโอนสิทธิในการจัดการ วิธีการบริการ และด้านการตลาดสำหรับธุรกิจการเป็นตัวแทนการรับชำระค่าสินค้าและบริการกับที่ปรึกษาของบริษัท ภายใต้เงื่อนไขในสัญญา บริษัทย่อยตกลงจะจ่ายค่าตอบแทนในอัตราร้อยละของรายได้ตามที่ระบุในสัญญา สัญญานี้มีระยะเวลา 10 ปี เริ่มตั้งแต่เดือนกันยายน 2539 เมื่อบริษัทย่อยได้จ่ายค่าตอบแทนตามที่กำหนดในสัญญาแล้ว ที่ปรึกษาดังกล่าวจะไม่เกี่ยวข้องถือเอาสิทธิและจะไม่เรียกร้องค่าสิทธิหรือค่าตอบแทนอย่างใดจากบริษัทอีก

19.4 บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศแห่งหนึ่งมีสัญญาก่อสร้างและตกแต่งร้านค้าคอนวีเนียนสโตร์ของบริษัทและสัญญาก่อสร้างและติดตั้งเครื่องจักรสำหรับโรงงานกับบริษัทในประเทศหลายแห่งเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 66.5 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 บริษัทได้จ่ายชำระตามสัญญาแล้วเป็นเงินรวมประมาณ 46.0 ล้านบาท ซึ่งได้บันทึกไว้ในบัญชี “ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ” ในงบดุลเฉพาะบริษัทและงบดุลรวม

19.5 บริษัทมีสัญญาพัฒนาระบบคอมพิวเตอร์กับบริษัทในต่างประเทศสองแห่งจำนวนเงิน 80.0 ล้านดอลลาร์ และ 0.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 บริษัทได้ชำระเงินตามสัญญาแล้วเป็นจำนวนเงินประมาณ 72.0 ล้านดอลลาร์ และ 0.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ตามลำดับ

19.6 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 บริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่งมีภาระผูกพันเกี่ยวกับการจัดหาทรัพย์สินถาวรเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 67.0 ล้าน เรมินบิ จิน

19.7 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหลังจากการที่ธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งและธนาคารต่างประเทศสาขาประเทศไทยบางแห่งได้ออกหนังสือค้ำประกันบริษัทและบริษัทย่อยต่อบริษัทในประเทศหลายแห่งและรัฐวิสาหกิจบางแห่ง ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการค้ำประกันการชำระเงินค่าเช่าอาคารและค่าไฟฟ้าเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 460.6 ล้านบาท



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545

20. การเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

บริษัทและบริษัทย่อยบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดซึ่งผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอต่อการใช้ในการดำเนินงาน และเพียงพอต่อการลดผลกระทบของความผันผวนของกระแสเงินสด

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศมีสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทและบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับการรับชำระหรือจ่ายชำระสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศเหล่านั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545 บริษัทและบริษัทย่อยมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2546	2545	2546	2545
				ล้าน
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศ				
ล่วงหน้าเพื่อคุ้มครองสินทรัพย์ทางการเงิน				
(เทียบเท่า 876.7 ล้านบาท ในปี				
2546 และ 954.9 ล้านบาทในปี 2545)				
เหรียญสหรัฐอเมริกา	25.2	21.6	22.1	21.3
เยน	22.9	6.3	-	-
ยูโร	0.4	-	-	-
ปอนด์สเตอร์ลิง	-	0.2	-	-
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ				
ล่วงหน้าเพื่อคุ้มครองหนี้สินทางการเงิน				
(เทียบเท่า 0.7 ล้านบาท				
ในปี 2546 และ 19.1 ล้านบาท				
ในปี 2545)				
เหรียญสหรัฐอเมริกา	-	0.2	-	-
ยูโร	-	0.1	-	0.1
เยน	1.9	19.0	1.9	-

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ยของบริษัทและบริษัทย่อยเกี่ยวข้องโดยตรงกับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่มีดอกเบี้ย ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยนี้ได้ถูกบริหารอย่างต่อเนื่องโดยมีวัตถุประสงค์หลักในการลดผลกระทบต่อดอกเบี้ยจ่ายสุทธิซึ่งอาจถูกกระทบอย่างมีสาระสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงไปในทางลบของอัตราดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยดังนี้



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545

2546

งบการเงินรวม

	ล้านบาท					อัตราดอกเบี้ย	
	อัตราดอกเบี้ยคงที่ถึงกำหนดชำระภายใน					(ร้อยละ)	
	อัตราดอกเบี้ย	มากกว่า 1 ปี		รวม		ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด	คงที่
	ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด	1 ปี หรือน้อยกว่า	แต่ไม่เกิน 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,448.8	2,406.5	-	-	4,855.3	0.25-1.25	0.50-1.50
เงินลงทุนชั่วคราว	-	100.0	-	-	100.0	-	0.75-1.25
หนี้สินทางการเงิน							
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	0.6	-	-	-	0.6	5.75-7.00	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	239.2	1.4	-	-	240.6	4.536	2.50
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัท							
ในต่างประเทศ	51.3	-	-	-	51.3	4.17	-
เงินประกันจากผู้รับสิทธิ	352.3	-	-	-	352.3	1.00-1.50	-

งบการเงินเฉพาะบริษัท

	ล้านบาท					อัตราดอกเบี้ย	
	อัตราดอกเบี้ยคงที่ถึงกำหนดชำระภายใน					(ร้อยละ)	
	อัตราดอกเบี้ย	มากกว่า 1 ปี		รวม		ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด	คงที่
	ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด	1 ปี หรือน้อยกว่า	แต่ไม่เกิน 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,076.1	1,730.2	-	-	2,806.3	0.25-1.00	0.50-1.50
เงินลงทุนชั่วคราว	-	100.0	-	-	100.0	-	1.25
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	854.3	-	-	-	854.3	4.104, 4.75	-
หนี้สินทางการเงิน							
เงินประกันจากผู้รับสิทธิ	352.3	-	-	-	352.3	1.00-1.50	-



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545

2545

งบการเงินรวม

	ล้านบาท						อัตราดอกเบี้ย	
	อัตราดอกเบี้ยคงที่ถึงกำหนดชำระภายใน						อัตราดอกเบี้ย	
	อัตราดอกเบี้ย		มากกว่า 1 ปี			รวม	(ร้อยละ)	
	ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด	1 ปี หรือน้อยกว่า	แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี			ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด	คงที่
สินทรัพย์ทางการเงิน								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,738.0	60.0	-	-	2,798.0		0.25-1.25	2.00-2.25
หนี้สินทางการเงิน								
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	19.9	-	-	-	19.9		7.25-8.00	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	30.6	-	-	30.6		-	0.36-5.31
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	6.6	-	6.6		-	5.50
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทในต่างประเทศ	-	-	122.2	-	122.2		-	9.63
เงินประกันจากผู้รับสิทธิ	252.8	-	-	-	252.8		2.00	-

งบการเงินเฉพาะบริษัท

	ล้านบาท						อัตราดอกเบี้ย	
	อัตราดอกเบี้ยคงที่ถึงกำหนดชำระภายใน						อัตราดอกเบี้ย	
	อัตราดอกเบี้ย		มากกว่า 1 ปี			รวม	(ร้อยละ)	
	ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด	1 ปี หรือน้อยกว่า	แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี			ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด	คงที่
สินทรัพย์ทางการเงิน								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,079.5	-	-	-	1,079.5		0.25 - 1.25	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	965.2	-	-	-	965.2		4.475, 7.00	-
หนี้สินทางการเงิน								
เงินประกันจากผู้รับสิทธิ	252.8	-	-	-	252.8		2.00	-

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ คือ ความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากปัจจัยต่างๆ ของลูกค้าหรือคู่สัญญาที่ไม่สามารถจะปฏิบัติตามข้อตกลงที่ให้ไว้กับบริษัทและบริษัทย่อย ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อนี้ได้ถูกควบคุมโดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าและจำกัดการอนุมัติวงเงินสินเชื่อ ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อสูงสุด คือ มูลค่าตามบัญชี ของสินทรัพย์ดังกล่าวหักด้วยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามที่แสดงในงบดุล



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและเจ้าหนี้การค้า ลูกหนี้และเจ้าหนี้อื่น ๆ เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เท่ากับมูลค่าที่ปรากฏในงบดุล เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวมีกำหนดการรับชำระหรือจ่ายชำระในระยะเวลาอันสั้น การประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินดังต่อไปนี้ไม่สามารถหาได้โดยปราศจากต้นทุนที่เกินความจำเป็น

(ก) หลักทรัพย์ที่ไม่มีการประกาศราคา เนื่องจากไม่มีข้อมูลเกี่ยวกับราคาตลาด และ

(ข) เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันประเภทไม่หมุนเวียน เนื่องจากไม่ได้มีการตกลงเกี่ยวกับกำหนดเวลาในการชำระคืนระหว่างผู้ที่เกี่ยวข้อง

อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารไม่ได้คาดว่ามูลค่าตามบัญชีที่แสดง ณ วันที่ในงบดุลจะแตกต่างอย่างสาระสำคัญจากมูลค่าเมื่อได้รับชำระหรือได้จ่ายชำระสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินดังกล่าว

2.1. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

รายละเอียดข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545 มีดังนี้

	ล้านบาท			
	ธุรกิจร้าน คอนวีเนียนสโตร์	ธุรกิจร้านค้าปลีก ขนาดใหญ่	ธุรกิจอื่น ๆ	รวม
2546				
ขายสุทธิและรายได้จากการให้บริการ	40,153.5	16,857.0	1,371.7	58,382.2
ต้นทุนขายและต้นทุนจากการให้บริการ	(31,807.6)	(14,848.0)	(803.7)	(47,459.3)
กำไรขั้นต้น	8,345.9	2,009.0	568.0	10,922.9
รายได้อื่นจากการดำเนินงาน	1,530.7	1,031.7	48.8	2,611.2
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	(8,334.1)	(2,819.5)	(408.2)	(11,561.8)
กำไรจากการดำเนินงาน	1,542.5	221.2	208.6	1,972.3
ดอกเบี้ยรับ				36.9
ดอกเบี้ยจ่าย				(16.2)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุน				
ตามวิธีส่วนได้เสีย				(17.9)
ภาษีเงินได้				(539.0)
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย				(96.7)
กำไรสุทธิ				1,339.4
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	3,811.0	4,225.6	517.9	8,554.5
สินทรัพย์รวม				21,712.2



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545

	ล้านบาท			
	ธุรกิจร้าน คอนวีเนียนสโตร์	ธุรกิจร้านค้าปลีก ขนาดใหญ่	ธุรกิจอื่น ๆ	รวม
2545				
ขายสุทธิและรายได้จากการให้บริการ	30,165.0	12,712.2	887.8	43,765.0
ต้นทุนขายและต้นทุนจากการให้บริการ	(23,764.3)	(11,348.7)	(468.2)	(35,581.2)
กำไรขั้นต้น	6,400.7	1,363.5	419.6	8,183.8
รายได้อื่นจากการดำเนินงาน	1,276.5	780.6	20.5	2,077.6
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	(6,592.2)	(2,011.5)	(323.2)	(8,926.9)
กำไรจากการดำเนินงาน	1,085.0	132.6	116.9	1,334.5
ดอกเบี้ยรับ				51.0
กำไรจากการจำหน่ายบริษัทย่อย				24.5
ดอกเบี้ยจ่าย				(44.5)
ภาษีเงินได้				(399.5)
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย				(1.8)
กำไรสุทธิ				964.2
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	3,214.5	3,798.5	476.8	7,489.8
สินทรัพย์รวม				17,304.6

22 ขายสุทธิและต้นทุนขาย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2546	2545	2546	2545
				ล้านบาท
ขายสุทธิ				
- ร้านค้าคอนวีเนียนสโตร์	38,847.2	27,707.5	38,847.2	27,707.5
- ร้านค้าปลีกขนาดใหญ่	16,856.9	12,712.2	-	-
- คลังสินค้า	1,024.4	2,025.4	1,024.4	2,025.4
- อื่น ๆ	1,054.3	977.9	281.9	432.1
รวม	57,782.8	43,423.0	40,153.5	30,165.0
ต้นทุนขาย				
- ร้านค้าคอนวีเนียนสโตร์	30,566.1	21,385.1	30,566.1	21,385.1
- ร้านค้าปลีกขนาดใหญ่	14,848.8	11,348.7	-	-
- คลังสินค้า	971.2	1,954.6	971.2	1,954.6
- อื่น ๆ	713.7	671.0	270.3	424.6
รวม	47,099.8	35,359.4	31,807.6	23,764.3



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545

23. ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2546	2545	2546	2545
			ล้านบาท	
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	3,659.6	3,048.2	2,602.6	2,237.5
ค่าเช่า	1,687.5	1,224.5	1,092.7	908.3
ค่าเสื่อมราคาและรายการตัดบัญชี	1,084.8	1,071.8	883.2	726.4
ค่าสาธารณูปโภค	1,097.9	848.9	907.3	715.5
ค่าบริหารร้านค้าคอนวีเนียนสโตร์	1,225.0	600.3	1,225.0	600.3
ค่าโฆษณาและส่งเสริมการขาย	610.2	555.6	342.5	377.9
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น	2,196.7	1,577.6	1,626.0	1,220.9
รวม	11,561.7	8,926.9	8,679.3	6,786.8

24. การจัดประเภทรายการใหม่

รายการบัญชีบางรายการในงบการเงินปี 2545 ของบริษัทและบริษัทย่อยได้จัดประเภทใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงรายการในงบการเงินปี 2546



ข้อมูลสรุปเกี่ยวกับใบสำคัญแสดงสิทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 บริษัทมีใบสำคัญแสดงสิทธิที่ยังใช้สิทธิได้คงเหลืออยู่เท่ากับ 9,974,200 หน่วย ซึ่งมีเงื่อนไขและสาระสำคัญของใบสำคัญแสดงสิทธิดังต่อไปนี้

ประเภทของใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	ใบสำคัญแสดงสิทธิ ชนิดระบุชื่อผู้ถือ เสนอขายแก่กรรมการและพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย
วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	17 พฤศจิกายน 2546
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	ไม่เกิน 5 ปี
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	:	0 บาท
จำนวนคงเหลือ	:	9,974,200 หน่วย
ราคาการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ	:	42 บาทต่อหุ้น
สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญ	:	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น
วันกำหนดใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ	:	ปีละ 2 ครั้ง ทุกวันที่ 15 มีนาคมและ 15 กันยายน ของแต่ละปี
วันกำหนดใช้สิทธิครั้งแรก	:	15 มีนาคม 2548
วันกำหนดใช้สิทธิครั้งสุดท้าย	:	15 กันยายน 2551
นายทะเบียนใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

เงื่อนไขการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ :

ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทได้ภายใต้เงื่อนไขดังนี้

ก) สำหรับการใช้สิทธิครั้งที่ 1, 3, 5 และ 7 (ทุกวันที่ 15 มีนาคม ของปี 2548 ถึง ปี 2551) สามารถใช้สิทธิได้ในอัตราร้อยละ 12.5 ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่บุคคลดังกล่าวได้รับการจัดสรร

ข) สำหรับการใช้สิทธิครั้งที่ 2, 4, 6 และ 8 (ทุกวันที่ 15 กันยายน ของปี 2548 ถึงปี 2551) สามารถใช้สิทธิได้ไม่เกินร้อยละ 25.0 และเมื่อรวมกับการใช้สิทธิเมื่อ 6 เดือนก่อนหน้าจะต้องไม่เกินร้อยละ 25.0 ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่บุคคลดังกล่าวได้รับการจัดสรร

ดังนั้น ใบสำคัญแสดงสิทธิที่ไม่ถูกใช้สิทธิในวันกำหนดใช้สิทธิครั้งที่ 1, 3, 5 และ 7 สามารถสะสมเพื่อใช้สิทธิในวันกำหนดใช้สิทธิครั้งถัดไปเท่านั้น (เช่น วันกำหนดใช้สิทธิครั้งที่ 2, 4, 6 และ 8 ตามลำดับ) สำหรับใบสำคัญแสดงสิทธิที่สามารถใช้สิทธิได้ในวันกำหนดใช้สิทธิครั้งที่ 2, 4, 6 และ 8 นั้น หากไม่มีการใช้สิทธิ

จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวจะถูกยกเลิกทันที โดยไม่สามารถสะสมเพื่อใช้สิทธิในวันกำหนดใช้สิทธิครั้งถัดไป

บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์ :

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ชั้น 4, 6, 7 ถนนรัชดาภิเษก กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ 0-2359-1200

ผู้สอบบัญชี :

นางสุดจิตร บุญประกอบ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 2991 และ/หรือนายวิเชียร ธรรมตระกูล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3183 และ/หรือนางสาวทิพย์สุดา ชำนาญนิกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3377
บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
ชั้น 22 อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์
195 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์ 0-2677-2000



ข้อมูลของบริษัทย่อย

บริษัทย่อยและบริษัทร่วมในประเทศไทย

บริษัท ซี.พี. ค้าปลีกและการตลาด จำกัด

ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายอาหารแช่แข็งและเบเกอรี่
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ปทุมธานี
หมายเลขโทรศัพท์	02-599-1016-9
หมายเลขโทรสาร	02-976-2259, 02-976-2265
ทุนจดทะเบียน	170 ล้านบาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	10 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 97.76

บริษัท รีเทลลิงค์ (ประเทศไทย) จำกัด

ประเภทธุรกิจ	จำหน่ายและซ่อมแซมอุปกรณ์ค้าปลีก
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	กรุงเทพฯ
หมายเลขโทรศัพท์	02-631-1111
หมายเลขโทรสาร	02-631-2330
ทุนจดทะเบียน	20 ล้านบาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	10 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.99

บริษัท เอ็ม เอ เอ็ม ฮาร์ท จำกัด

ประเภทธุรกิจ	บริการการตลาด การออกแบบและการผลิตโฆษณา
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	กรุงเทพฯ
หมายเลขโทรศัพท์	02-677-9000
หมายเลขโทรสาร	02-638-2508
ทุนจดทะเบียน	1 ล้านบาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	10 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.99

บริษัท ไทย สมาร์ทการ์ด จำกัด

ประเภทธุรกิจ	บริการชำระค่าสินค้าและบริการผ่านบัตรสมาร์ทการ์ด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	กรุงเทพฯ
หมายเลขโทรศัพท์	02-646-2000
หมายเลขโทรสาร	02-646-2001
ทุนจดทะเบียน	395 ล้านบาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	10 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 32.26

บริษัท เคาน์เตอร์เซอร์วิส จำกัด

ประเภทธุรกิจ	ตัวแทนรับชำระค่าสินค้าและบริการ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	กรุงเทพฯ
หมายเลขโทรศัพท์	02-654-6500
หมายเลขโทรสาร	02-654-6510
ทุนจดทะเบียน	70 ล้านบาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	10 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.99

บริษัท โกซอฟท์ (ประเทศไทย) จำกัด.

ประเภทธุรกิจ	บริการเกี่ยวกับระบบสารสนเทศ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	กรุงเทพฯ
หมายเลขโทรศัพท์	02-677-9977
หมายเลขโทรสาร	02-377-9400
ทุนจดทะเบียน	2 ล้านบาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	10 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.99

บริษัท ไดนามิค แมนเนจเม้นท์ จำกัด

ประเภทธุรกิจ	บริการเกี่ยวกับระบบลอจิสติกส์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	กรุงเทพฯ
หมายเลขโทรศัพท์	02-693-0593
หมายเลขโทรสาร	02-693-0587
ทุนจดทะเบียน	2 ล้านบาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	10 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.99



บริษัทย่อยและบริษัทร่วมในต่างประเทศ

Shanghai Lotus Supermarket Chain Store Co., Ltd.

ประเภทธุรกิจ	ร้านค้าปลีกขนาดใหญ่ในประเทศจีน
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	สาธารณรัฐประชาชนจีน
ทุนจดทะเบียน	84 ล้านดอลลาร์สหรัฐ
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 26.95

Shanghai C.P. Friendship Enterprise Development Co., Ltd

ประเภทธุรกิจ	จำหน่ายเครื่องสุขภัณฑ์ในประเทศจีน
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	สาธารณรัฐประชาชนจีน
ทุนจดทะเบียน	15 ล้านดอลลาร์สหรัฐ
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 65

Lotus Distribution Investment Limited

ประเภทธุรกิจ	ประกอบธุรกิจประเภทลงทุน
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศบริติช เวอร์จิน ไอล์แลนด์
ทุนจดทะเบียน	30.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐ
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 100

Yangtze Supermarket Investment Co., Ltd.

ประเภทธุรกิจ	ประกอบธุรกิจประเภทลงทุน
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศบริติช เวอร์จิน ไอล์แลนด์
ทุนจดทะเบียน	100 เหรียญสหรัฐ
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 55

Emerald Innovation Management Co., Ltd.

ประเภทธุรกิจ	ประกอบธุรกิจประเภทลงทุน
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศบริติช เวอร์จิน ไอล์แลนด์
ทุนจดทะเบียน	100 เหรียญสหรัฐ
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 55

Ek Chor Distribution System Co., Ltd.

ประเภทธุรกิจ	ไม่ได้ประกอบธุรกิจ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ฮ่องกง
ทุนจดทะเบียน	2 เหรียญฮ่องกง
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 100

Ek Chor Distribution Co., Ltd Shanghai

ประเภทธุรกิจ	ไม่ได้ประกอบธุรกิจ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	สาธารณรัฐประชาชนจีน
ทุนจดทะเบียน	500,000 เคนมีนบี
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 55

Ek Chor Trading (Shanghai) Co., Ltd.

ประเภทธุรกิจ	ไม่ได้ประกอบธุรกิจ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	สาธารณรัฐประชาชนจีน
ทุนจดทะเบียน	6.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 55

Shanghai Bakerrich Foodstuff Co., Ltd.

ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายอาหารเบเกอรี่
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	สาธารณรัฐประชาชนจีน
ทุนจดทะเบียน	52,500 เหรียญสหรัฐ
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 49



บริษัท ซี.พี. เซเว่นอีเลฟเว่น จำกัด (มหาชน)

283 อาคารสินุญเครื่อง 1 ถนนสีลม

แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

โทรศัพท์ : 0-2677-9000

โทรสาร : 0-2631-1082

www.7eleven.co.th